

**OPTIMALISASI PENYALURAN ZAKAT MELALUI PROGRAM ZAKAT
COMMUNITY DEVELOPMENT (ZCD) DI BADAN AMIL ZAKAT
NASIONAL (BAZNAS) KOTA BANJARMASIN UNTUK
MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

**Oleh:
Rio Fachrurrozi
180105010342**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2022 M / 1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rio Fachrurrozi
NIM : 180105010342
Tempat/Tgl. Lahir : Sukaraja, 08 Desember 1998
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 7 Oktober 2022

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Rio Fachrurrozi

PERSETUJUAN


Skripsi yang berjudul : Optimalisasi Penyaluran Zakat Melalui Program Zakat *Community Development* (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik

Ditulis oleh : Rio Fachrurrozi
N I M : 180105010342
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2022/2023
Tempat dan tanggal lahir : Sukaraja, 08 Desember 1998
Alamat : Jl. Wijaya Kusuma RT. 23 Kec. Sepaku Kab. Penajam Paser Utara

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 04 Oktober 2022

Pembimbing,



Hariyanto, SE., M.M
NIP 197910272005011004

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Optimalisasi Penyaluran Zakat Melalui Program *Zakat Community Development (ZCD)* di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik", ditulis oleh Rio Fachrurrozi, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Kamis

Tanggal : 20 Oktober 2022

Dinyatakan LULUS Dengan predikat : A (83,8)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Radiansyah, S.Ag., MPd.I. (Ketua/Anggota)	1.
2. Hariyanto, S.E., M.M. (Anggota)	2.
3. M. Qamaruddin, M.E. (Anggota)	3.
4. Annisa Mahfuzah, M.H. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Rio Fachrurrozi, 2022, *Optimalisasi Penyaluran Zakat Melalui Program Zakat Community Development (ZCD) di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing : (1) Hariyanto, SE., MM

Kata Kunci: Optimalisasi, Program *Zakat Community Development (ZCD)*, dan Kesejahteraan *Mustahik*.

Penelitian ini dilatarbelakangi karena belum berkembangnya usaha binaan Baznas pada program *Zakat Community Development (ZCD)*, dilihat dari tahun 2019-2022 hanya terdapat satu usaha binaan Baznas yaitu usaha kerupuk udang di Kelurahan Pelambuan RT. 55 Kecamatan Banjarmasin Barat. Hal ini sangat disayangkan, melihat banyaknya potensi yang bisa dilakukan Baznas Kota Banjarmasin dalam menyejahterakan mustahik di Kota Banjarmasin.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui upaya optimalisasi penyaluran zakat program *Zakat Community Development (ZCD)* di Baznas Kota Banjarmasin, kendala dan solusi dalam penyaluran program ZCD, serta gambaran kesejahteraan mustahik sebelum dan sesudah menerima program. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Lokasi penelitian ini di Baznas Kota Banjarmasin. Pada penelitian ini yang menjadi informan adalah Kepala Bidang Pendistribusian Baznas dan beberapa mustahik penerima program ZCD. Metode pengumpulan data yang digunakan ialah wawancara dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa, *pertama;* upaya optimalisasi penyaluran zakat program ZCD yakni dengan memaksimalkan SDM dan SDA, melakukan pendampingan dan pelatihan usaha serta evaluasi. *Kedua;* adapun kendala yang dihadapi pada *mindset* Sumber Daya Manusia (SDM), komitmen mustahik, dan masih kurangnya kerja sama antar kelompok. *Ketiga;* 3 dari 3 orang mustahik penerima program ZCD masuk kategori miskin material dan tidak ada satupun yang masuk kategori sejahtera baik sebelum dan sesudah menerima program, maka di simpulkan penyaluran program ZCD masih belum bisa di katakan optimal.

MOTTO

لَيْسَ الشَّدِيدُ بِالصُّرْعَةِ وَلَكِنَّ الشَّدِيدَ الَّذِي يَمْلِكُ نَفْسَهُ عِنْدَ الْغَضَبِ

“Orang yang kuat itu bukanlah karena jago gulat, tetapi orang yang kuat ialah yang dapat menahan dirinya dikala sedang marah (HR. Bukhori & Muslim) “

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan kalimat syukur atas limpahan rahmat serta karunia Allah Swt yang telah memberikan kemudahan dan kelancaran selama perjalanan pembuatan skripsi ini.

Kupersembahkan dengan segenap rasa cinta, sayang serta doa ini untuk :

1. Bapakku (Ahmad Subaidi) dan ibuku (Suparmi) yang sangat aku sayangi dan cintai, kakakku (Vivi Mei Arti), adikku (Izzatul Husna) dan segenap keluarga besarku. Terima kasih yang sebanyak-banyaknya aku ucapkan atas doa dan dorongan semangat yang telah engkau berikan padaku hingga selesainya tugas akhir ini.
2. Kepada sahabat dan semua teman-temanku, khususnya Miftahul Adawiyah, Lita Ayu Firdausa, Rima Maulida, Jumiati, M. Guntur Saputra, M. Hidayatullah, M. Daffa Ramadhan, M. Husnul Fikrie dan keluarga besar kontrakan Banjar Indah Permai 1 No. 42. Yang selalu ada memberikan support dan semangat selama pengerjaan skripsi ini, semoga Allah Swt membalas perbuatan baik kalian dengan pahala yang berlipat-lipat ganda.
3. Dan kepada seluruh dosen pengajar di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, terkhusus untuk Bapak H. Badrian, M. Ag dan dosen pembimbing Bapak Hariyanto, S.E., M.M, yang telah membimbing dari awal pembuatan hingga selesainya skripsi ini. Semoga Allah Swt selalu menjaga kesehatan dan dipermudah segala urusan bapak.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 158 Th.1987 dan Nomor 0543/U/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	be
ت	ta'	T	te
ث	s\`a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	de
ذ	z\`al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	er
ز	zai	Z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	Ef

ق	qaf	q	Qi
ك	kaf	k	Ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	We
ه	ha'	h	Ha
ء	hamzah	`	Apostrof
ي	ya'	y	Ya

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	fathah	Ditulis	a
---	--------	---------	---

<u> </u> ◌ِ	kasrah	Ditulis	i
<u> </u> ◌ُ	dammah	Ditulis	u
شكر	fathah	Ditulis	syakara
قرأ	kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	dammah	Ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	Ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	Au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif-lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Optimalisasi Penyaluran Zakat Melalui Program *Zakat Community Development (ZCD)* di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Kota Banjarmasin untuk Meningkatkan Kesejahteraan Mustahik”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Dr. H. Sukarni, M. Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Rohana Faridah, SE., MM., dan M. Qomaruddin, ME., selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Hariyanto, SE., MM., selaku Penasihat Akademik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Akhir kata penulis mengharapkan semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait dan semoga karya tulis ini dapat memberikan dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 07 Oktober 2022

Penulis,



(Rio Fachrurrozi)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian.....	9
E. Definisi Operasional.....	9
F. Penelitian Terdahulu	11
G. Sistematika Pembahasan	13
BAB II OPTIMALISASI, MANAJEMEN ZAKAT DAN KESEJAHTERAAN MUSTAHIK	15
A. Optimalisasi	15
B. Konsep Zakat	18
C. Manajemen Zakat.....	27
D. Konsep Kesejahteraan Mustahik.....	43
BAB III METODE PENELITIAN	58
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	58
B. Lokasi Penelitian	59

C. Subjek dan Objek Penelitian	60
D. Data dan Sumber Data	61
E. Metode Pengumpulan Data	62
F. Teknik Pengelolaan Data	64
G. Teknik Analisis Data.....	65
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....	67
A. Penyajian Data	67
B. Analisis Data	86
BAB V PENUTUP.....	104
A. Simpulan	104
B. Saran-saran.....	105
DAFTAR PUSTAKA	107

DAFTAR TABEL

Tabel I Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu	11
Tabel II Perbedaan Zakat Fitrah dan Zakat Maal	20
Tabel I Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu	11
Tabel II Perbedaan Zakat Fitrah dan Zakat Maal	20
Tabel III Kategori penilaian Indeks Kesejahteraan BAZNAS	47
Tabel IV Kombinasi Nilai Aktual MV dan SV	51
Tabel V Formula Kuadran I – IV CIBEST	54
Tabel VI Skala Likert Indeks Kemandirian	56

Tabel VII Struktur Organisasi Baznas Kota Banjarmasin	72
Tabel VIII Skema Mekanisme Penyaluran Program <i>Zakat Community Development</i> (ZCD) di Baznas Kota Banjarmasin... ..	77
Tabel IX Rencana & Realisasi Penyaluran Berdasarkan Program Periode 1 Januari s/d 31 Desember Tahun 2021	80
Tabel X Informan Penerima Program <i>Zakat Community Development</i> (ZCD)	86
Tabel XI Perhitungan Material Value Mustahik Penerima Program <i>Zakat Community Development</i> (ZCD)	97
Tabel XII Data Spiritual Mustahik	98
Tabel XIII Nilai Spiritual Sebelum dan Sesudah Menerima Bantuan Program ZCD Terhadap SV	99
Tabel XIV Indeks Pembangunan Manusia	102
Tabel XV Indeks Kemandirian Mustahik	102

DAFTAR GAMBAR

Gambar I Pengumpulan Zakat di Negara Indonesia Tahun 2002-2018	2
Gambar II Potensi Zakat di Negara Indonesia berdasarkan kajian IPPZ	3
Gambar III Tingkat Kemiskinan Rumah Tangga Model CIBEST	49
Gambar IV Pedoman <i>Zakat Communit Development</i> (ZCD)	92
Gambar V Kuadran CIBEST Mustahik Penerima Program ZCD	100