

LAMPIRAN

KUESIONER PENELITIAN (ANGKET)

“PENGARUH KEPEMIMPINAN, INSENTIF DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI BANK KALSEL SYARIAH KANTOR CABANG KANDANGAN”

Bapak/Ibu/Saudara/i Responden yang terhormat.

Kuesioner ini dibuat dalam rangka menunjang kegiatan penelitian yang dilakukan oleh peneliti selaku Mahasiswi Jurusan S1 Perbankan Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin tentang “Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan”. Data isian Bapak/Ibu/Saudara/i akan dijaga kerahasiannya. Oleh karena itu peneliti mengharapkan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i sebagai responden untuk mengisi kuesioner ini. Atas bantuan dan kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i, saya ucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya.

Hormat Saya



(Rahmah)

180105020382

Data Pertanyaan dan pernyataan ini terdiri dari tipe isian dan pilihan. Pada tipe isian, isilah pada tempat yang telah disediakan dengan singkat dan jelas. Sedangkan pada tipe pilihan berilah tanda silang (X) pada salah satu jawaban yang bapak/ibu/saudara/i anggap benar.

A. Pertanyaan Umum

1. Nama :
2. Umur : Thn
3. Jenis Kelamin : L/P (*)
4. Pendidikan Terakhir :
5. Masa Kerja : Thn Bln
6. Jabatan :
7. Divisi :

B. Pertanyaan Khusus

Petunjuk: Mohon Bapak/Ibu/Saudara/i memberikan pendapat atas pernyataan-pernyataan berikut, sesuai dengan tingkat persetujuan dengan memberikan tanda silang (X) pada angka pilihan:

Simbol	Alternatif Jawaban	Nilai
SS	Sangat Setuju	5
S	Setuju	4
KS	Kurang Setuju	3
TS	Tidak Setuju	2
STS	Sangat Tidak Setuju	1

KEPEMIMPINAN

No	Pernyataan	Sangat Setuju	Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju	Sangat Tidak Setuju
1	Pemimpin mampu membuat keputusan dengan cepat dan tanggap dalam menghadapi masalah					
2	Pemimpin dapat memotivasi para karyawannya					
3	Pemimpin mampu berkomunikasi dengan baik kepada karyawannya					
4	Pemimpin anda dapat mengatur dan mengarahkan anda dalam melaksanakan tugas					
5	Pemimpin anda mempunyai inisiatif yang cerdas dalam melaksanakan tugas dan tanggungjawabnya					

INSENTIF

No	Pernyataan	Sangat Setuju	Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju	Sangat Tidak Setuju
1	Perbankan memberikan insentif berdasarkan kinerja karyawan					
2	Periode/ waktu kerja karyawan mempengaruhi insentif yang diberikan					
3	Masa kerja atau senioritas karyawan mempengaruhi insentif yang diberikan					
4	Karyawan merasa adil dan cukup layak					

	terhadap insentif yang diberikan perbankan					
5	Evaluasi jabatan karyawan mempengaruhi insentif yang diberikan					

LINGKUNGAN KERJA

No	Pernyataan	Sangat Setuju	Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju	Sangat Tidak Setuju
1	Pewarnaan yang digunakan ditempat kerja cukup baik dan menyenangkan sehingga dapat memperlancar pekerjaan					
2	Sirkulasi udara di tempat kerja berjalan dengan lancar					
3	Bangunan di tempat kerja sudah memenuhi standar keamanan dan diruangan tempat bekerja terdapat alat penunjang keamanan					
4	Kondusifitas di tempat kerja menjaga fokus pekerjaan saya					
5	Hubungan dengan rekan kerja setingkat di tempat kerja berjalan dengan baik dan harmonis					
6	Hubungan kerja atasan dengan bawahan berjalan dengan baik dan dapat saling menghargai					
7	Kerjasama antara karyawan berjalan dengan baik sehingga penyelesaian kerja dapat dilakukan secara efektif dan efisien					

KINERJA KARYAWAN

No	Pernyataan	Sangat Setuju	Setuju	Kurang Setuju	Tidak Setuju	Sangat Tidak Setuju
1	Hasil kerja yang anda jalani baik sebagai individu, tim maupun organisasi sudah sesuai dengan kualitas kerja standar perusahaan					
2	Jumlah dari hasil pekerjaan yang anda jalani baik sebagai individu, tim maupun organisasi selalu memenuhi target yang telah ditetapkan					
3	Anda dapat menyelesaikan tugas dengan tepat waktu sesuai peraturan yang ditetapkan perbankan					
4	Anda dapat melaksanakan pekerjaan dengan baik tanpa adanya bimbingan atau petunjuk dari pemimpin atau rekan kerja baik sebagai individu, tim maupun organisasi					
5	Anda dapat bertanggungjawab terhadap tugas yang dibebankan kepada anda baik tugas individu, tim maupun organisasi					

UJI VALIDITAS MELALUI SPSS 26
Correlations Uji Validitas Kepemimpinan (X₁)

Correlations

		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	Total
X1.1	Pearson Correlation	1	.524	.356	1.000**	.356	.815**
	Sig. (2-tailed)		.120	.312	.000	.312	.004
	N	10	10	10	10	10	10
X1.2	Pearson Correlation	.524	1	.802**	.524	.356	.815**
	Sig. (2-tailed)	.120		.005	.120	.312	.004
	N	10	10	10	10	10	10
X1.3	Pearson Correlation	.356	.802**	1	.356	.583	.796**
	Sig. (2-tailed)	.312	.005		.312	.077	.006
	N	10	10	10	10	10	10
X1.4	Pearson Correlation	1.000**	.524	.356	1	.356	.815**
	Sig. (2-tailed)	.000	.120	.312		.312	.004
	N	10	10	10	10	10	10
X1.5	Pearson Correlation	.356	.356	.583	.356	1	.685*
	Sig. (2-tailed)	.312	.312	.077	.312		.029
	N	10	10	10	10	10	10
Total	Pearson Correlation	.815**	.815**	.796**	.815**	.685*	1
	Sig. (2-tailed)	.004	.004	.006	.004	.029	
	N	10	10	10	10	10	10

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations Uji Validitas Insentif (X₂)

Correlations

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	Total
X2.1	Pearson Correlation	1	.662*	.662*	1.000**	1.000**	.879**
	Sig. (2-tailed)		.037	.037	.000	.000	.001
	N	10	10	10	10	10	10
X2.2	Pearson Correlation	.662*	1	1.000**	.662*	.662*	.939**
	Sig. (2-tailed)	.037		.000	.037	.037	.000
	N	10	10	10	10	10	10
X2.3	Pearson Correlation	.662*	1.000**	1	.662*	.662*	.939**
	Sig. (2-tailed)	.037	.000		.037	.037	.000
	N	10	10	10	10	10	10

X2.4	Pearson Correlation	1.000**	.662*	.662*	1	1.000**	.879**
	Sig. (2-tailed)	.000	.037	.037		.000	.001
	N	10	10	10	10	10	10
X2.5	Pearson Correlation	1.000**	.662*	.662*	1.000**	1	.879**
	Sig. (2-tailed)	.000	.037	.037	.000		.001
	N	10	10	10	10	10	10
Total	Pearson Correlation	.879**	.939**	.939**	.879**	.879**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.001	.001	
	N	10	10	10	10	10	10

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Correlations Uji Validitas Lingkungan Kerja (X₃)

Correlations

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	Total
X3.1	Pearson Correlation	1	.574	.802**	.356	.802**	.583	.802**	.873**
	Sig. (2-tailed)		.083	.005	.312	.005	.077	.005	.001
	N	10	10	10	10	10	10	10	10
X3.2	Pearson Correlation	.574	1	.716*	.716*	.375	.255	.375	.742*
	Sig. (2-tailed)	.083		.020	.020	.286	.477	.286	.014
	N	10	10	10	10	10	10	10	10
X3.3	Pearson Correlation	.802**	.716*	1	.524	.524	.356	.524	.799**
	Sig. (2-tailed)	.005	.020		.120	.120	.312	.120	.006
	N	10	10	10	10	10	10	10	10
X3.4	Pearson Correlation	.356	.716*	.524	1	.524	.356	.524	.720*
	Sig. (2-tailed)	.312	.020	.120		.120	.312	.120	.019
	N	10	10	10	10	10	10	10	10
X3.5	Pearson Correlation	.802**	.375	.524	.524	1	.802**	1.000**	.878**
	Sig. (2-tailed)	.005	.286	.120	.120		.005	.000	.001
	N	10	10	10	10	10	10	10	10
X3.6	Pearson Correlation	.583	.255	.356	.356	.802**	1	.802**	.725*
	Sig. (2-tailed)	.077	.477	.312	.312	.005		.005	.018

	N	10	10	10	10	10	10	10	10
X3.7	Pearson Correlation	.802**	.375	.524	.524	1.000**	.802**	1	.878**
	Sig. (2-tailed)	.005	.286	.120	.120	.000	.005		.001
	N	10	10	10	10	10	10	10	10
Total	Pearson Correlation	.873**	.742*	.799**	.720*	.878**	.725*	.878**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.014	.006	.019	.001	.018	.001	
	N	10	10	10	10	10	10	10	10

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

Correlations Uji Validitas Kinerja (Y)

Correlations

		Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Total
Y1	Pearson Correlation	1	.689*	.764*	.677*	.509	.840**
	Sig. (2-tailed)		.028	.010	.032	.133	.002
	N	10	10	10	10	10	10
Y2	Pearson Correlation	.689*	1	.836**	.806**	.557	.919**
	Sig. (2-tailed)	.028		.003	.005	.094	.000
	N	10	10	10	10	10	10
Y3	Pearson Correlation	.764*	.836**	1	.620	.667*	.871**
	Sig. (2-tailed)	.010	.003		.056	.035	.001
	N	10	10	10	10	10	10
Y4	Pearson Correlation	.677*	.806**	.620	1	.620	.910**
	Sig. (2-tailed)	.032	.005	.056		.056	.000
	N	10	10	10	10	10	10
Y5	Pearson Correlation	.509	.557	.667*	.620	1	.733*
	Sig. (2-tailed)	.133	.094	.035	.056		.016
	N	10	10	10	10	10	10
Total	Pearson Correlation	.840**	.919**	.871**	.910**	.733*	1
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.001	.000	.016	
	N	10	10	10	10	10	10

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

DOKUMENTASI





KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
 ANTASARI BANJARMASIN
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 678 3434,
 e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : 3519/Un.14/III.5/PP.00.9/09/2021

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperlunya atas rencana penelitian Saudara (i):

Nama : Rahmah
 NIM : 180105020382
 Program Studi : S.1 / Perbankan Syariah
 Judul : Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan

Kami dapat menyetujui rencana penelitian (proposal) tersebut. Sebagai pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

Dosen Pembimbing Skripsi : Annisa Sayyid, S.H.I., M.S.I

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing Skripsi guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 03 September 2021

Dekan



Dr. H. Fathurrahman Azhari, M.H.I
 NIP. 19600609 198803 1 003

Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari (sebagai laporan);
2. Dosen Pembimbing;
3. Mahasiswa (i) ybs;
4. Arsip.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

Banjarmasin, 25 April 2022

Nomor : B-0422/Un.14/III.5/BIRO.SKRIPSI/PP.00.9/04/2022
Lampiran : Satu berkas
Hal : Penetapan Waktu Ujian
Proposal Skripsi

Kepada
Yth. Rahmah / 180105020382
Mahasiswa/i Jurusan S1 Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Assalamu'alaikum wr. wb.

Berdasarkan surat permohonan Saudara mengenai penetapan waktu ujian proposal skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi atas nama:

Nama / NIM	: Rahmah / 180105020382
Jurusan	: Perbankan Syariah
Judul	: "Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kasei Syariah Kantor Cabang Kandangan".

pada:

Hari/Tanggal	: Kamis, 28/04/2022
Waktu	: 10.00 - 10.45
Tempat/Media	: Daring

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji/Pembimbing	: Annisa Sayyid, SHI, MSI.
Penguji Eksternal	: Dr. H. Sukarni, M.Ag.
Notulis	: Ahmad Fuadi, S.Pd

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Wassalamu'alaikum wr. wb.



Ketua Biro Skripsi

H. Badrian, M.Ag.

Tembusan:

- Yth. 1. Penguji/Pembimbing
- 2. Penguji Eksternal
- 3. Notulis

-Arsip

Catatan:

Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-0446 /Un.14/III.5/PP.00.9/04/2022

Ketua Biro Skripsi Fakultas Ekonomi Dan Bisnis Islam UIN Antasari, menyatakan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Rahmah
NIM : 180105020382
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul : "Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan".

telah melaksanakan ujian proposal skripsi pada:

Hari/Tanggal : Kamis, 28/04/2022
Waktu : 10.00 - 10.45
Tempat : Daring

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji 1 : Annisa Sayyid, SHI, MSI.
Penguji 2 : Dr. H. Sukarni, M.Ag.
Notulis : Ahmad Fuadi, S.Pd

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 28 April 2022



Ketua Biro Skripsi

H. Badrian, M.Ag.
19730717 199703 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235
e-mail: fasimail@uin-antasari.ac.id / website: www.fekon.uin-antasari.ac.id

Nomor : B-3711/Un.14/III.5/TL.00/09/2022
Sifat : -
Lamp : 1 Berkas
Hal : Permohonan Izin Riset

16 September 2022

Yth. Pimpinan Bank Kaseh Syariah Kantor Cabang Kandangan

Assalamu'alaikum wr.wb.

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset kepada :

Nama	: Rahmah
NIM	: 180105020382
Tempat Tanggal Lahir	: Negara, 21 November 1998
Semester/Jurusan	: IX / Perbankan Syariah
Tahun Akademik	: 2022/2023
Alamat	: Jl. Tambangan RT. 06 RK. 03 Kecamatan Daha Selatan Kabupaten Hulu Sungai Selatan
Waktu Riset	: 16 September s.d 16 November 2022

Judul Skripsi : **Pengaruh Kepemimpinan, Insentif dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan di Bank Kaseh Syariah Kantor Cabang Kandangan** (sebagaimana proposal terlampir).

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr.wb.

A.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,



Zaki Mubarak



Nomor : 8481/Ppl-DHC/KP/2022

Banjarmasin, 28 September 2022

Kepada Yth.
Universitas Islam Negeri Antasari
di -
Banjarmasin

Perihal : Surat Balasan Izin Penelitian dan Pengumpulan Data (Kuesioner)

Sehubungan dengan adanya surat dari Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Nomor : B-3711/Un.14/III.5/TL.00/09/2022 tanggal 16 September 2022 Perihal Permohonan Izin Riset dan masukan Divisi Usaha Syariah Nomor : 326/Alp-DUS/KP/2022 tanggal 22 September 2022 Perihal : Masukan Izin Penelitian dan Pengumpulan Data (Kuesioner), dengan ini disampaikan bahwa Bank Kalsel dapat memberikan Izin Penelitian dalam rangka untuk Penulisan Penelitian kepada mahasiswa dengan catatan (terlampir) :

- Nama : Rahmah
- NIM : 180105020382
- Program Studi : Perbankan Syariah
- Judul Penelitian : Pengaruh Kepemimpinan, Insentif dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan

Selanjutnya ybs dapat menyampaikan permintaan data dan atau keperluan pengumpulan data dengan tetap memperhatikan ketentuan penelitian dan kerahasiaan Bank. Jangka waktu yang diberikan untuk penelitian maksimal 3 (tiga) bulan sejak surat ini diberikan. Untuk keperluan dokumentasi, agar dapat menyerahkan 1 (satu) copy hasil penelitian dimaksud kepada Bank Kalsel Divisi Human Capital.

Demikian disampaikan, atas perhatian diucapkan terimakasih.

BANK KALSEL
DIVISI HUMAN CAPITAL


Noviar Ridhoni
Kepala

Tembusan :
- Divisi Usaha Syariah
- KC Syariah Kandangan

Kantor Pusat

PT. Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan

Jl. Lambung Mangkurat No. 7 Banjarmasin 70111 Kalimantan Selatan

Telp: [0511] 3350726 -28 Fax: [0511] 3357330

www.bankkalsel.co.id



Nomor : 5754/Opr-SY.KDG/2022
Lampiran : -

Kandangan, 28 Oktober 2022 M
1 Rabiul Akhir 1444 H

Kepada Yth.
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
Di-

Tempat

Perihal : Penelitian dan Pengumpulan Data (Kuisisioner) Atas Nama Rahmah

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Semoga selalu dalam lindungan Allah SWT serta semoga kita selalu mendapat Taufiq dan Hidayah dari Allah dalam menjalankan aktivitas sehari-hari. Aamiin ya rabba'alaminn

Menunjuk surat dari Divisi Human Capital Bank Kalsel Nomor 8481/Ppl-DHC/KP/2021 tanggal 22 September 2021 Perihal Surat Balasan Izin Penelitian dan Pengumpulan Data (Kuisisioner), maka dengan ini dapat kami sampaikan bahwa :

Nama : Rahmah
NIM : 180105020382
Universitas : Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
Jurusan : Perbankan Syariah

Benar telah melakukan riset/penelitian di Bank Kalsel Cabang Syariah Kandangan dengan jangka waktu 1 (satu) bulan sejak tanggal 3 Oktober 2022 s.d 28 Oktober 2022 dengan Judul Pengaruh Kepemimpinan, Insentif dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan.

Demikian disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

/ BANK KALSEL
Cabang Syariah Kandangan

KHALID VICTOR RM
Kepala

Kantor Cabang Syariah
Kandangan

PT. Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Selatan

Jl. Letjend Soeprapto RT. 11 RW. 005 Kelurahan Kandangan Kota Kecamatan Kandangan
Kabupaten Hulu Sungai Selatan Provinsi Kalimantan Selatan Kandangan 71211
Telp. (0517) 22286, 23339 Fax: (0517) 23768
www.bankkalsel.co.id



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id website: www.febi.uin.antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN LULUS UJIAN KOMPREHENSIF

Nomor: B-5229/Un.14/III.5/PP.01.1/12/2021

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini:


Nama : RAHMAH
NIM : 180105020382
Jurusan : PERBANKAN SYARIAH

Telah LULUS dalam menempuh Ujian Komprehensif dengan nilai akhir : 78
(B+), bobot: 3,5 (MEMUASKAN).

Demikian keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 31 Desember 2021
Dekan,




Sukarni



KEMENTERIAN AGAMA RI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN

Sertifikat

Nomor : B-77/Un.14/III.5/PP.01.1/01/2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa:

Rahmah

NIM: 180105020382

Tempat Tanggal Lahir : Negara, 21 November 1998
Jurusan Perbankan Syariah

Telah mengikuti
Tes Hapalan Juz'amma
Yang dilaksanakan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dengan Predikat:

77,5 / BAIK

Banjarmasin, 4 Januari 2023



Dekan,

Sukami



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434Banjarmasin 70235
e-mail: istimad@uin-antasari.ac.id / website: www.feb.uin-antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: B-5377/Un.14/III.5/PP.00.9/12/2022

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Rahmah
NIM : 180105020382
Semester/Jurusan : IX / Perbankan Syariah
Tahun Akademik : 2022/2023

Telah memperoleh 83 Satuan Kredit Kegiatan ekstra Kurikuler (SKK).

Demikian keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 26 Desember 2022

A.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,



Zaki Mubarak



**KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**

Jl. Ahmad Yani Km 4.5 Telp (0511) 3252623 Fax (0511) 3254344 Banjarmasin

<http://www.uin-antasari.ac.id>

Lampiran Surat :
Nomor : 545 /Un.14/I.5/PP.00.9/12 /20.22.
Tanggal : 27 Desember 2022

TRANSKRIP NILAI SEMENTARA

Nama : RAHMAH
NIM : 180105020382
Fakultas : EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
Program Studi : S1 - PERBANKAN SYARIAH

Kode MK	Mata Kuliah	SKS	Nilai		SKS X BOBOT
			Huruf	Angka	
FEB18012	Sejarah Peradaban Islam	2	A	3.75	7.5
FEB18014	Ulumul Hadits	2	A	3.75	7.5
FEB18013	Ulumul Qur'an	2	A	3.75	7.5
PSY18102	Pengantar Ekonomi Mikro	2	A	3.75	7.5
UIN18008	Pengantar Filsafat	2	B+	3.5	7
PSY18101	Pengantar Bisnis	2	A	3.75	7.5
PSY18104	Matematika Perbankan	3	C+	2.5	7.5
UIN18002	Kewarganegaraan	2	A	3.75	7.5
UIN18010	Bahasa Inggris A	0	C+	2.5	0
PSY18103	Pengantar Akuntansi	3	A+	4	12
UIN18012	Bahasa Arab A	0	A	3.75	0
PSY18205	Ushul Fiqih	2	A+	4	8
UIN18013	Bahasa Arab B	0	B	3	0
UIN18011	Bahasa Inggris B	0	B	3	0
PSY18208	Interpersonal Skill	3	A	3.75	11.25
UIN18001	Pancasila	2	A	3.75	7.5
PSY18207	Ayat-ayat Ekonomi	2	A+	4	8
UIN18003	Pengantar Studi Islam	2	B+	3.5	7
PSY18206	Pengantar Ekonomi Makro	2	B	3	6
PSY18209	E-Commerce	3	A+	4	12
UIN18005	Bahasa Indonesia	2	A	3.75	7.5
FEB18015	Fiqh	2	A	3.75	7.5
PSY18117	Ekonomi Mikro Islam	3	A	3.75	11.25
FEB18016	Latihan Keterampilan Keagamaan I	0	A	3.75	0
PSY18116	Pengantar Manajemen	2	A	3.75	7.5
PSY18219	Manajemen Strategik	3	A+	4	12
PSY18118	Akuntansi Keuangan	3	A+	4	12
PSY18112	Fiqh Muamalat	2	A+	4	8
UIN18004	Ilmu Alamiyah Dasar	2	B+	3.5	7
PSY18110	Hadis-Hadis Ekonomi	2	A+	4	8
PSY18111	Aspek Hukum Dalam Bisnis	3	A+	4	12
PSY18113	Sejarah Pemikiran Ekonomi Islam	2	A	3.75	7.5
PSY18115	Statistika Ekonomi dan Bisnis I	2	A	3.75	7.5
PSY18221	Manajemen Sumber Daya Insani Perbankan Syariah	2	A	3.75	7.5
PSY18220	Manajemen Pemasaran Produk Perbankan Syariah	2	B+	3.5	7
PSY18222	Ushul Fiqh Keuangan Syariah	3	B+	3.5	10.5
PSY18223	Akuntansi Bank	3	B+	3.5	10.5
PSY18224	Fiqh Muamalah Kontemporer	3	A	3.75	11.25
PSY18227	Statistika Ekonomi dan Bisnis 2	3	A	3.75	11.25
PSY18225	Lembaga Keuangan Syariah Non Bank	2	B+	3.5	7
PSY18114	Ekonomi Makro Islam	3	A+	4	12
FEB18017	Latihan Keterampilan Keagamaan II	0	A	3.75	0
PSY18226	Hukum Perbankan Syariah	2	A	3.75	7.5
PSY18132	Akuntansi Perbankan Syariah	3	A+	4	12

Kode MK	Mata Kuliah	SKS	Nilai		SKS X BOBOT
			Huruf	Angka	
FEB18011	Akhlaq Tasawuf	2	A	3.75	7.5
PSY18131	Manajemen Keuangan dan Investasi Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18133	Manajemen Lembaga Keuangan Mikro Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18130	Pasar Modal Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18128	Praktikum Perbankan Syariah (Praktikum A)	3	A	3.75	11.25
FEB18010	Ilmu Tauhid	2	A	3.75	7.5
PSY18134	Manajemen Risiko Perbankan Syariah	3	A	3.75	11.25
PSY18129	Etika Bisnis Syariah	2	A	3.75	7.5
PSY18236	SISTEM INFORMASI MANAJEMEN PERBANKAN SYARIAH	2	A+	4	8
PSY18238	MANAJEMEN ASET DAN LIABILITIES PERBANKAN SYARIAH	3	A	3.75	11.25
PSY18239	STUDI KELAYAKAN BISNIS	2	A+	4	8
PSY18240	METODOLOGI PENELITIAN EKONOMI DAN BISNIS	3	B+	3.5	10.5
PSY18246	KEWIRUSAHAAN SYARIAH*	3	B+	3.5	10.5
PSY18244	E-MARKETING BANK SYARIAH *	3	A+	4	12
PSY18235	SEJARAH KEBUDAYAAN ISLAM LOKAL	2	A	3.75	7.5
PSY18242	PERENCANAAN KEUANGAN SYARIAH*	3	A	3.75	11.25
PSY18237	PRAKTIK KERJA LAPANGAN (PKL)	3	A	3.75	11.25
INS0009	KKN	4	A+	4	16
J U M L A H		139			520.5

$$\text{IPK} = \frac{\text{SKS} \times \text{BOBOT}}{\text{SKS}} = 3.74$$

Banjarmasin, 27 Desember 2022
 a.n Rektor
 Kepala Biro AAKK,
 u.b Kepala Bagian Akademik dan Kemahasiswaan,

MASRI, S.Ag. M.Pd.
 NIP. 1970111 0 199703 1 002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rahmah
NIM : 180105020382
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan
Pembimbing : Annisa Sayyid, SHI, MSI.

CATATAN PEMBIMBING

1. **LAMPIRKAN KELENGKAPAN BERKAS LAINNYA BAIK PADA BAGIAN DEPAN SKRIPSI ANDA, MAUPUN BAGIAN BELAKANG!**
2. **PERBAIKI ABSTRAK.**
Abstrak masih banyak kesalahan, pada paragraf 2 masih belum lengkap menguraikan metode penelitiannya, pada paragraf terakhir belum lengkap uraian data pengaruh secara parsial maupun simultan.
3. Perbaiki tata cara penulisan sesuai dengan kaidah-kaidah penulisan karya ilmiah di Fakultas Perbankan dan Bisnis Islam.

Dosen Pembimbing

Annisa Sayyid, SHI, MSI.

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rahmah
 NIM : 180105020382
 Jurusan : Perbankan Syariah
 Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan
 Pembimbing : Annisa Sayyid, SHI, MSI.

CATATAN PEMBIMBING

1. Tambahkan kerangka pemikiran pada bagian sebelum hipotesis penelitian.
2. Dalam bab 1 tidak ada kerangka teori!
3. Perbaiki Jenis Penelitian! Jenis penelitian anda adalah penelitian Lapangan. Jelaskan yang dimaksud dengan penelitian lapangan itu seperti apa.
4. Perbaiki Pendekatan Penelitian! Pendekatannya adalah deskriptif-kuantitatif, dan beri penjelasan apa yang dimaksud dengan penelitian itu.
5. Pada bagian sumber data tambahkan sumber dokumen.

Dosen Pembimbing

Annisa Sayyid, SHI, MSI.

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rahmah
 NIM : 180105020382
 Jurusan : Perbankan Syariah
 Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan
 Pembimbing : Annisa Sayyid, SHI, MSI.

CATATAN PEMBIMBING

1. Perbaiki analisis data, bedakan mana penyajian data, mana analisis data.
2. **Pada bab 4, sesuaikan Rumusan masalah dan hasil analisis data. Perhatikan! Rumusan masalah 2, hasil analisis data 2, maka simpulan juga ada 2.**
3. Simpulan juga harus sesuai dengan hasil analisis data. Dan bersesuaian juga dengan hasil penelitian pada abstrak.
4. Kelompokkan Saran, untuk pihak siapa saja.

Dosen Pembimbing

Annisa Sayyid, SHI, MSI.

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rahmah
 NIM : 180105020382
 Jurusan : Perbankan Syariah
 Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan
 Pembimbing : Annisa Sayyid, SHI, MSI.

CATATAN PEMBIMBING

1. Daftar Pustaka disusun berdasarkan abjad setelah dibalik nama pertamanya.
2. Untuk nama pengarang yang sama, maka buku kedua, ketiga dan seterusnya, penulisannya (diurutkan berdasarkan tahun terbit) adalah:
 Kotler, Philip, *Manajemen Pemasaran*, Edisi Milenium, Jilid 1 dan 2, Jakarta; Prehanlindo, 2003.
 _____, *Manajemen Pemasaran*, Edisi Milenium, Jilid 1 dan 2, Jakarta; PT. Indeks Kelompok Gramedia, 2005.
3. Lampirkan berkas-berkas lainnya.
4. Masukkan minimal 5 buah karya ilmiah berbahasa asing.
5. Masukkan minimal 1 jurnal ilmiah.

Dosen Pembimbing

Annisa Sayyid, SHI, MSI.

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rahmah
 NIM : 180105020382
 Jurusan : Perbankan Syariah
 Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan
 Pembimbing : Annisa Sayyid, SHI, MSI.

CATATAN PEMBIMBING

1. Anda juga bisa melampirkan bukti perhitungan SPSS penelitian yang sedang dilakukan.
2. Lampirkan pula surat setelah melakukan penelitian dari tempat/pihak yang relevan.
3. Lampirkan berkas-berkas lainnya, Daftar Riwayat Hidup dll.
4. Perbaiki tata cara penulisan sesuai dengan kaidah-kaidah penulisan karya ilmiah di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Dosen Pembimbing

Annisa Sayyid, SHI, MSI.

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
 Telepon (0511) 6777663

e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi_uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Rahmah
 NIM : 180105020382
 Jurusan : Perbankan Syariah
 Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Insentif Dan Lingkungan Kerja Terhadap Kinerja Karyawan Di Bank Kalsel Syariah Kantor Cabang Kandangan
 Pembimbing : Annisa Sayyid, SHI, MSI.

CATATAN PEMBIMBING

ACC

Bisa Diajukan dalam sidang Skripsi

Catatan:

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 5430/Un. 14/III.5/PP.00.9/12/2022

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Rahmah
NIM : 180105020382
Program Studi : S1 Perbankan Syariah
Judul Skripsi : Pengaruh Kepemimpinan, Insentif dan Lingkungan Kerja terhadap Kinerja Karyawan di Bank Kalsei Syariah Kantor Cabang Kandangan

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat : 14 %

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 29 Desember 2022
Dekan



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 19630417 199102 1 001

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Rahmah
2. Tempat/Tanggal Lahir : Negara, 21 November 1998
3. Jenis Kelamin : Perempuan
4. Agama : Islam
5. Warga Negara : Indonesia
6. Status Pernikahan : Belum Menikah
7. Alamat : Jl. Tambangan Rt.06 Rk.03 Kecamatan Daha
Selatan Kabupaten Hulu Sungai Selatan
8. Riwayat Pendidikan
 - a. TK : TK Prima Pertiwi (2004-2005)
 - b. SD : SDN Tambangan 4 (2005-2011)
 - c. SMP : MTs Negeri Negara (2011-2014)
 - d. SMA : MAN 3 HSS (2014-2017)
 - e. Universitas : Universitas Islam Negeri Antasari
Banjarmasin (2018-Sekarang)
9. Riwayat Organisasi : -
10. Orang Tua
 - a. Ayah
 - a) Nama : H. Asmuni (Alm)
 - b) Pekerjaan : -
 - c) Alamat : Jl. Tambangan Rt.06 Rk.03 Kecamatan Daha
Selatan Kabupaten Hulu Sungai Selatan

b. Ibu

- a) Nama : Hj. Salmah
- b) Pekerjaan : Ibu Rumah Tangga
- c) Alamat : Jl. Tambangan Rt.06 Rk.03 Kecamatan Daha
Selatan Kabupaten Hulu Sungai Selatan

11. Anak Ke : 6 dari 6 bersaudara

12. Kontak Person

- a. WA/No. Handphone : 085932913059
- b. E-mail : rahmahkitty21@gmail.com