

BAB IV

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian

1. Gambaran Umum Objek Penelitian

Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut merupakan sebuah lembaga pendidikan Islam, yang santrinya mayoritas dari kalangan remaja daerah Kabupaten Tanah Laut bahkan hampir tersebar di beberapa kabupaten di Kalimantan Selatan, bahkan ada beberapa santri yang berasal dari luar Kalimantan juga. Pondok Pesantren ini dibangun oleh seorang kiai sekaligus pimpinan yang bertujuan untuk membimbing, membina dan mengarahkan mereka agar segala tingkah laku sesuai dengan ajaran agama Islam, Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri didirikan pada tahun 2016.⁶²

Pondok pesantren tersebut didirikan dengan uang pribadi dari keluarga sederhana, namun dengan tekad dan niat yang kokoh pesantren tersebut terus berkembang hingga saat ini. Selain mendapatkan ilmu agama santri juga diajarkan ilmu negeri sebagaimana anak-anak sekolah umum yang seumuran dengan mereka. Pada siang hari para santri mendapatkan pembelajaran di kelas sedangkan pada malam hari jadwal santri diisi dengan aktivitas yang menunjang kegiatan dakwah. Ada beberapa aktivitas dakwah di Pondok Pesantren Sirajul Huda,

⁶²Dokumentasi. *Pondok Pesantren Sirajul Huda*, Kecamatan Pelaihari, Kabupaten Tanah Laut. 20 Agustus 2022

dimana semua santri diwajibkan untuk mengikutinya. Aktivitas dakwah dilaksanakan pada malam-malam tertentu di setiap minggunya.⁶³

2. Visi dan Misi Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut

- a. Visi Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut ialah menjadi ma'had yang melahirkan kader ulama ahlus sunnah wal jama'ah yang tafaqquh fiddin, berilmu dan beramal ilmiah berdasarkan Kitabullah dan Sunnah Rasulullah saw. serta berbasis Tahfidz Al Qur'an.
- b. Misi Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, sebagai berikut:
 - 1) Menjadikan ta'lim (pembelajaran) dengan program Kitab Turath (kuning/klasik) secara intensif dan efektif.
 - 2) Mengembangkan manajemen pengelolaan pendidikan yang dinamis dan inovatif dengan prinsip: "Melestarikan tradisi lama yang baik dan mengembangkan tradisi baru yang lebih baik".
 - 3) Berperan secara aktif dalam membangun kesadaran masyarakat melalui pemikiran-pemikiran ahlussunnah wal jama'ah dalam berakidah, beribadah, berakhlak dan bermuamalah.

3. Tujuan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut

- a. Melahirkan masa insan yang berilmu amaliah dan beramal ilmiah berdasarkan Al Qur'an, Assunnah, Ijma' dan Qiyas.

⁶³Dokumentasi. *Pondok Pesantren Sirajul Huda*, Kecamatan Pelaihari, Kabupaten Tanah Laut. 20 Agustus 2022

- b. Mencetak generasi Ahlus Sunnah wal Jama'ah yang tangguh dan siap menghadapi tantangan zaman.
- c. Membentuk generasi Ahlus Sunnah wal Jama'ah yang istiqomah, mampu menjaga dan memelihara tradisi Ahlus Sunnah wal Jama'ah.

4. Struktur Kepengurusan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.

Tabel 4.I
Struktur Organisasi Pondok Pesantren Sirajul Huda Kecamatan Pelaihari
Kabupaten Tanah Laut

1	Pengasuh	KH. Abdurrahman Husein
2	Kabag Tata Usaha Pondok Staf TU Tingkat Wustho & SMP Staf TU Tingkat Ulya & SMA Staf TU Staf TU	Norjannah Muhammad Hasby Mahfuzi Zidan Ramadhan Siti Arlina, S.Pd.I
3	Kabag Keuangan/Bendahara Pondok Staf Keuangan/Bendahara Pondok	Yurisna Ramadhani, S.Ag EdytyA Valentine Novitasari, S.M
4	Koordinator Sirajul Huda Puteri a. Korlap Keamanan b. Korlap Kebersihan c. Kabid Pengadaan d. Kabid Ibadah e. Kabid Olahraga dan Kesehatan f. Kabid Kesiswaan	Ratna, S.S, Lc Nur Alfisyahr Nurul Maghfiroh Maghfih Presti Tria Pawestri Nurhalida
5	Kabag Sarana dan Prasarana	Murdiansyah
6	Kabag dapur dan Konsumsi	Ruhana
7	Kabag Koperasi dan usaha Pondok	Reppiliana Kartika Sari
8	Ketua Jurusan : a. Amsilati b. Bahasa Arab c. Tahfidzul Qur'an	M. Rozza Aqul Karim Akhmad Munawir Alfiannor Presti Tria Pawestri
9	Kepala Sekolah a. SMPIT Sirajul Huda b. SMA IT Sirajul Huda	Rahmatullah, M.Pd.I Ahmad baisuni, S.Pd.I, MM

5. Daftar Pengajar Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut

Tabel 4.2
Nama Ustaz & Ustazah/Pengajar, Jabatan dan Pendidikan

No	Nama Ustaz & Ustazah/Pengajar	Mata Pelajaran	Pendidikan
1	KH. Abdurrahman	Pengasuh PP. Sirajul Huda	S1 STAI Darussalam
2	Achmad Baisuni	Kepala SMA IT, Guru	S2/STIEPAN Banjarmasin
3	M Rizki Akbar	Guru, Wali Kelas, Kabid Olahraga Dan Kesehatan	MA Al Falah Putra
4	Akhmad Munawir	Guru, Wali Kelas, Korlap Kebersihan, Khajur Bahasa Arab	SMU Darul Hijrah
5	Muhammad Ilham	Guru, Wali Kelas, Kabid Kesiswaan, Musyrif	S1 IAI Darussalam Martapura
6	Ni'matullah	Guru, Walikelas	MA
7	Ilmi	Koordinator Putra, Guru, Wali Kelas	Paket C
8	Rahmatullah	Kepala SMP IT	S2/ IAIN Antasari Banjarmasin
9	M Rozzaqul Karim	Guru, Wali Kelas, Korlap Keamanan, Kajur Amsilati	MA Amsilati Jepara Jawa Tengah
10	Muhammad Sufyan Ats-Tsauri	Guru, Wali Kelas, Kabid Pengasramaan	Paket C
11	Muhammad Zakaria Anshari	Guru	S1 UIN Antasari Banjarmasin
12	Abd. Rahman	Guru	Ma'had Aly
13	Alpiannor	Guru, Kajur Tahfizh	SMP Terbuka Labuan Amas Utara
14	Rida Supiah Hayati	Guru	SMA Rasyidiyah Khalidiyah (RAKHA)
15	Helda Rahma Tika	Guru	MA Al Falah Putri
16	Ega Purnama Sari	Guru, Wali Kelas, Musyrifah	S1 STAI Panca Wahana Bangil
17	Nurul Maghfiroh	Guru, Wali Kelas, Korlap Keamanan, Musyrifah	MA Darul Ilmi
18	Anni Faridah	Guru	SMA
19	Presti Tria Pawestri	Guru, Walikelas, Kabid Ibadah, Kajur Tahfizhul Qur'an, Musyrifah	SLTP Paket B 2021
20	Maisum.S.Pd.I	Guru	S1 STAI Al Falah
21	Nadia Rizky Amalia	Guru	S1 IAI Darussalam Martapura
22	Ida Fitriani	Guru, Wali Kelas, Kajur Amsilati, Musyrifah	STAI Al Falah Banjarbaru
23	Ratna,S.S,Lc	Koordinator Putri,	S1 Ahgaff University

		Guru	Yemen S1 IAIN Sunan Kalijaga
24	Fitri Hasanah	Guru, Wali Kelas, Khajur Bahasa Arab, Musyrifah	MA Rakha Putri Amuntai
25	Sorayya	Musyrifah	Ponpes Al Falah Putri
26	Erla Tania	Guru, Wali Kelas, Kabid Pengadaan	SMP
27	Nurhalida	Guru, Musyrifah	-
28	Maghfirah	Guru, Musyrifah	S1 PAI Al Falah
29	Nur Alfisyahr	Guru, Korlap Keamanan, Musyrifah	-
30	Norjannah	Guru, Kabid Kesiswaan, Musyrifah, Tata Usaha	S1 STAI Darussalam Martapura
31	Ruhana	Kasubbag Dapur	SMU darul Hijrah
32	Siti Arlina	Guru, Tata Usaha	S1 STAI Darussalam Martapura
33	Siti Hasanah	Guru, Wali Kelas, Korlap Kebersihan, Musyrifah	MA Al Falah Putri
34	Yurisna Rahmadhani.S.Ag	Bendahara Pondok	S1 UIN Antasari Banjarmasin
35	Muhammad Hasby	Tata Usaha	SMK Bina Karya Jenamas
36	Edytya Valentine Novitasari	Kabid Pengadaan, Bendahara Pondok	S1 ULM
37	Murdiansyah	Kabid Sarana Dan Prasarana	SMA
38	Zidan Ramadhan	Guru, Musyrif, Tata Usaha	MTS Al Falah Putra
39	Uyunul Atqia	Staf Dapur	Paket C
40	Rifa'i	Staf Dapur	SD
41	Mursinah	Staf Dapur	SD
42	Runi	Staf Dapur	SD
43	Armah	Staf Dapur	SLTP
44	Nuril Fajriana Maulida	Staf Koperasi	SMA
45	Mardiana	Staf Koperasi	SD
46	Kumala Santi	Staf Koperasi	SMPN 5 Belakung
47	Reppeliana Kartika Sari	Kasubbag Koperasi	
48	Siti Hasanah	Staf Koperasi	
49	Rustami Mudi Simanullang	Staf Koperasi	SMA

6. Daftar Pembelajaran Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut

Tabel 4.3

**Jadwal Pelajaran Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari
Kabupaten Tanah Laut**

No	Hari	Jam	Mata Pelajaran	Pengajar
1	Senin	08:00-08:40	Amsilati	Helda Rahma Tika
		08:40-09:20	Fikih	Maisum
		09:20-10:00	Arabiyah	Ruhana
		Istirahat		
		10:30-11:10	Tafsir	Siti Arlina
		11:10-11:50	Tauhid	Nur Alfisyahr
2	Selasa	08:00-08:40	Imla	Ega Purnama Sari, Rida Supiah Hayati, Helda Rahma Tika
		08:40-09:20	Balaghah	Nadiya Risky Amalia
		09:20-10:00	Al Quran	Erla Tania, Sorraya, Nurhalida
		Istirahat		
		10:30-11:10	Ushul Fiqh	Nurul Mgfiroh
		11:10-11:50	Tarikh	NurulMagfiroh
3	Rabu	08:00-08:40	Nahwu	Rida Supiah Hayati, Ega Purnama Sari, Siti Hasanah
		08:40-09:20	Shorof	Ratna,
		09:20-10:00	Tajwid	Presti Tria Pawestri, Ratna
		Istirahat		
		10:30-11:10	Amsilati	Helda Rahma Tika
		11:10-11:50	Akhlak	Anni Faridah,
4	Kamis	08:00-08:40	Shorof	Ratna, Nurul Magfiroh
		08:40-09:20	Tarikh	Nurul Magfiroh
		09:20-10:00	Balaghah	Ega Purnama Sari
		Istirahat		
		10:30-11:10	Nahwu	Rida Supiah Hayati
		11:10-11:50	Tafsir	Magfiroh,
		08:00-08:40	Al Quran	Erla Tania, Sorraya, Nurhalida
5	Sabtu	08:40-09:20	Hadits	Nurul Magfiroh
		09:20-10:00	Akhlak	Anni Faridah
		Istirahat		
		10:30-11:10	Tajwid	Presti Tria Pawestri
		11:10-11:50	Imla	Rida Supiah Hayati, Helda Rahma Tika
		08:00-08:40	Arabiyah	Ruhana

7. Data Santriwati Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut

Tabel 4.3
Daftar santri Putri

No	Nama	Jenis Kelamin	NISM
1	Amelia Haerani	Perempuan	510063010034200347
2	Atika Hidayati Salsabila	Perempuan	510063010034200325
3	Azmi Hanifah	Perempuan	510063010034200349
4	Eka Putri Nur Hidayah	Perempuan	510063010034200419
5	Fina Husnul Fuadah	Perempuan	510063010034200410
6	Gina Istiqomah	Perempuan	510063010034200359
7	Hilyatush Shoba	Perempuan	510063010034200411
8	Izzatil Hasanah	Perempuan	510063010034200332
9	Leny Puspita Sari	Perempuan	510063010034200344
10	Maulita Zahriati	Perempuan	510063010034200484
11	Melda	Perempuan	
12	Muzdalifah Molida	Perempuan	510063010034200337
13	Nabila Humairoh	Perempuan	510063010034200412
14	Nerva Sabrina	Perempuan	510063010034200388
15	Nidaul Husna	Perempuan	510063010034200442
16	Nor Alisa	Perempuan	510063010034200341
17	Nurul Aulia	Perempuan	510063010034190216
18	Nurul Hidayah	Perempuan	510063010034210530
19	Salsabila Putri	Perempuan	510063010034200431
20	Shafira Mutiara Sari	Perempuan	510063010034200441
21	Siti Ahla Nazhara	Perempuan	510063010034200422
22	Thalita Disa Serlina	Perempuan	
23	Wahidatul Hasanah	Perempuan	510063010034200469
24	Zahratul Fitri	Perempuan	

8. Manajemen Dakwah Berbasis Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut

Fungsi Manajemen Berbasis Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut sebagai berikut:

a. Fungsi *Takhtith* (perencanaan strategi)

Berdasarkan hasil wawancara, pondok pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut telah melakukan perencanaan yakni dengan memilih para ustazah yang ahli dan kompeten dalam bidangnya seperti dalam bidang tauhid, fikih dan Al Qur'an. Hal ini sebagaimana diungkapkan oleh KH. Abdurrahman Husein, sebagai berikut;

“Mata pelajaran dan pengajian untuk santri putri, dan ustazah yang ditunjuk langsung dari pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut yang telah diberikan kepercayaan untuk menjadi pengajar di Pondok Pesantren Sirajul Huda. Bagi pengajar yang tidak bisa mengisi materi, maka pengurus Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri akan menggantinya dengan pengurus yang lain salah satunya dengan santriwati yang telah dipercayai oleh pengasuh dan pimpinan”.⁶⁴

Selain itu, perencanaan dilaksanakan seperti membuat jadwal kegiatan keagamaan dan pembelajaran apa saja yang akan dilaksanakan sesuai dengan visi dan misi Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Jadwal kegiatan keagamaan tersebut dibuat sesuai dengan kesepakatan seluruh anggota pengurus yang disetujui oleh pimpinan dan pengasuh. Pemilihan jadwal kegiatan keagamaan, pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut akan menyetujui dengan mempertimbangkan beberapa manfaat kegiatan keagamaan tersebut untuk

⁶⁴Wawancara dengan KH. Abdurrahman Husein, Pimpinan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, 13 September 2022.

Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.

Hasil kegiatan di atas, selanjutnya pengurus membagi waktu dalam kegiatan keagamaan.

“Mengadakan keterampilan keagamaan yang memiliki dua bagian ialah pelajaran dan pengajian. Pelajaran seperti materi hadist, balaghah, tarikh, tauhid, fikih, balaghah, akhlak, Al Qur’an dan kitab kuning. Sedangkan pengajian seperti *muhadharah* (pidato/ceramah), seni baca Al Qur’an. Kegiatan keagamaan berbasis pondok pesantren mengenai pemilihan pelajaran dan pengajian yang dipilih sebagai tujuan membentuk manusia yang mampu menghadapi segala bentuk kebutuhan, hambatan dan tantangan kehidupan agar hidupnya lebih layak dan bermanfaat bagi dirinya dan orang lain”.⁶⁵

Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dalam membuat materi akan menyesuaikan berdasarkan dengan program kegiatan keagamaan yang dibuat dan dirancang oleh pengasuh serta para pengurus kemudian akan dikembangkan menjadi lebih menarik. Materi yang dibuat oleh pengurus yang akan melaksanakan program kegiatan, kemudian diberikan kepada pengajar yang membawakannya.

Berdasarkan wawancara dengan pengasuh putri Pondok Pesantren Sirajul Huda, mengatakan bahwa:

“Tema materi kegiatan keagamaan itu menyesuaikan dengan jadwal pelajaran dan pengajian ponpes/majelis ta’lim Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, seperti pelajaran hadits, balaghah, tarikh, ilma, amtsilati, tauhid, fikih, akhlak, Al Qur'an serta kitab kuning”.⁶⁶

Berdasarkan wawancara dengan seorang santriwati di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri mengatakan bahwa:

⁶⁵Wawancara dengan KH. Abdurrahman Husein, Pimpinan Pondok Pesantren Sirajul Huda Kecamatan Pelaihari, 13 September 2022.

⁶⁶Wawancara dengan Ratna, Pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari, 13 September 2022.

“Bentuk-bentuk pembelajaran berupa mengaji Iqro dan Al Qur’an, pembacaan kitab kuning, fikih, amalan-amalan sehari-hari, tata cara berwudhu, cara sembahyang”.⁶⁷

Dengan demikian, hasil wawancara di atas dapat diketahui bahwa perencanaan kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari kegiatan keagamaan dilakukan oleh pengurus Pondok Pesantren Sirajul Huda Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, dalam perencanaan akan ditentukan jadwal, materi, metode dan sarana prasarana yang dibutuhkan dalam pelaksanaan pembinaan nantinya. Pembuatan jadwal kegiatan keagamaan yang meliputi dua bagian yaitu pelajaran dan pengajian. Materi pelajaran dan pengajian dipilih dengan menyesuaikan tujuan dalam membentuk santriwati yang dapat menghadapi kesulitan dan rintangan sehingga dapat menjadikan hidup yang bermanfaat bagi diri sendiri maupun orang lain.

b. Fungsi *Thanzhim* (pengorganisasian)

Berdasarkan hasil wawancara, Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut memiliki struktur organisasi dibawah naungan dari Pondok Pesantren Sirajul Huda. Bagian pimpinan dan pengasuh, penanggung jawab, sekretaris, bendahara, ustazah, bidang pendidikan dan pengajaran, bidang dakwah, bidang keterampilan dzikir dan amaliyah.

“Dengan adanya sebuah struktur organisasi dalam kegiatan organisasi membantu terciptanya visi dan misi yang telah disepakati bersama, yang mana dari setiap orang memiliki tanggung jawabnya masing-masing

⁶⁷Wawancara dengan Ratna, Pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Kecamatan Pelaihari, 13 September 2022.

sehingga mempermudah untuk mengontrol pada suatu kegiatan yang dilaksanakan”.⁶⁸

Dengan adanya tugas dan wewenang yang telah diberikan seperti pengasuh dan pimpinan sebagai orang yang bertanggung jawab dalam membimbing dan evaluasi terhadap pelaksanaan kegiatan, sekretaris adalah orang yang memiliki tugas dalam hal mengkoordinir administrasi dan kesekretariatan, bendahara sebagai orang yang membuat draf anggaran biaya program Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. bidang pendidikan dan pengajaran adalah mendata dan menetapkan mata pelajaran dan pengajar/narasumber, bidang dakwah dan takmir masjid yakni melaksanakan program pokok seperti tauhid, hadist, tarikh, balaghah, fikih, akhlak, Al Qur'an sebagai penunjang Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, bidang keterampilan dzikir dan amaliyah yakni mengadakan keterampilan keagamaan sebagai penunjang program pondok pesantren seperti: mukhadarah (pidato/ceramah), seni baca Alqur'an, memimpin pembacaan dzikir, yasinan dan lain-lain.

c. Fungsi *Tawjih* (penggerakan/pelaksanaan dakwah)

Berdasarkan hasil observasi bersama pimpinan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, perencanaan yang telah disetujui oleh pengasuh dan pimpinan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut terlaksana dengan baik dapat

⁶⁸Wawancara dengan Ratna, Pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Kecamatan Pelaihari, 13 September 2022.

dibuktikan dengan adanya absensi kehadiran setiap santri dalam kegiatan keagamaan.

“Kegiatan keagamaan yang telah dibuat alhamdulillah dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang ada. Dalam penggerakan kegiatan keagamaan adanya faktor penunjang hingga kegiatan keagamaan dapat terlaksana yaitu adanya motivasi yang diberikan pengasuh serta pengurus Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dari para pengurus kepada santriwati dengan memberikan nasihat-nasihat”⁶⁹.

Penyampaian dalam kegiatan keagamaan materi yang disampaikan berbeda-beda sesuai dengan program pembelajaran setiap santriwati diberikan motivasi agar santriwati semakin bersemangat dalam mengikuti pembelajaran dan lebih percaya diri.

Berdasarkan hasil wawancara dengan pengasuh serta pimpinan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut mengatakan bahwa:

Disini kami menggunakan enam metode dalam menyampaikan pesan dakwah melalui metode *Personal Approach* (pendekatan), metode ceramah, metode *halaqah* (tanya jawab), metode konsultasi (nasihat-nasihat), metode *silaturahmi*, metode penggunaan media *audio visual* (menginformasikan pesan-pesan agama), dan metode paket dakwah (kegiatan dakwah dikemas dalam bentuk kepedulian dan empati.⁷⁰

Fungsi adanya pergerakan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut yang dilakukan oleh pengasuh dan pimpinan pondok pesantren maupun pengurus, dalam hal ini memberikan bimbingan dan motivasi langsung kepada para santriwati Pondok Pesantren

⁶⁹Wawancara dengan Jannah, Sekretaris Pondok Pesantren Sirajul Huda Kecamatan Pelaihari, 13 September 2022.

⁷⁰Wawancara dengan KH. Abdurrahman Husein, Pimpinan Pondok Pesantren Sirajul Huda Kecamatan Pelaihari, 13 September 2022.

Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dalam memberikan keteladanan dalam kegiatan keagamaan.

d. Fungsi *Riqabah* (pengawasan atau evaluasi)

Pengawasan merupakan tahap akhir dalam proses manajemen. Pengawasan berfungsi untuk mengawasi setiap kegiatan keagamaan yang dilaksanakan, agar terlaksana sesuai dengan rencana awal. Pengawasan dilakukan langsung oleh pengasuh dan pengurus Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.

Berdasarkan hasil observasi dengan pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, sebagai berikut:

“Kegiatan evaluasi dilakukan setiap satu bulan sekali kami periksa melalui absensi yang mana yang giat dari pagi sampai malam melaksanakan kegiatan dengan baik dan apakah sudah memenuhi persyaratan atau tidak yang dilaksanakan oleh pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut”.⁷¹

Hasil dari observasi yang dilakukan dapat disimpulkan dalam teknik pengevaluasian yang dilakukan oleh pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut menggunakan teknik pemeriksaan absensi dan psikotes kepada santri putri dalam satu bulan sekali. Hal ini menandakan bahwa hal ini pengevaluasian sangatlah penting untuk dilakukan, karena dengan dilakukannya pengevaluasian dapat mengukur apakah setiap santri putri yang telah disampaikan berhasil atau tidaknya dapat mengetahui apakah ada perubahan ke arah yang lebih baik.

⁷¹Wawancara dengan Ratna, Pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Kecamatan Pelaihari, 13 September 2022.

Dari serangkaian hasil wawancara, observasi dan dokumentasi yang didapat dalam pemenuhan data adanya kegiatan keagamaan yang diprogramkan untuk semua santri putri yang dibina oleh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut seperti pembelajaran materi mengenai tauhid, fikih dan Alqur'an, kitab kuning dan pengajian seperti ta'lim, dzikir, khutbah, pidato, yasinan dan lain-lain. Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut memiliki struktur kepanitian adanya pengasuh dan, penanggung jawab, sekretaris, bendahara, bidang pendidikan dan pengajaran, bidang dakwah, bidang keterampilan dzikir dan amaliyah dan santri putri serta dinaungi oleh penanggung jawab dari bagian keamanan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah.

Kegiatan keagamaan dilaksanakan sesuai dengan jadwal yang telah disepakati bersama oleh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dengan diselipkan sedikit motivasi dan nasihat-nasihat. Pengontrolan kegiatan keagamaan dilaksanakan setiap akhir bulan akan ditempel pada mading mushola untuk mengetahui presentasi kalau ada yang tidak memenuhi standar akan di tindak lanjutkan oleh petugas yang bersangkutan akan ditindak lanjutkan jika tidak sesuai dengan ketentuan, serta sebagai penunjang mengetahui perkembangan santri putri dalam melaksanakan kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.

Pembelajaran dan pengajian Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Materi yang disampaikan mengenai pelajaran tauhid, akhlak, fikih, Al Qur'an serta kitab kuning dan pengajian seperti yasinan, dzikiran serta juga diselipkan nasihat-nasihat keagamaan dan lain-lain. Metode yang digunakan dalam penyampaian materi dakwah seperti ceramah, diskusi, tanya jawab, silaturahmi dan sejenisnya. Sarana dalam berjalannya kegiatan keagamaan masih terbilang sederhana, meski dengan segala keterbatasan fasilitas sehingga tidak menurunkan semangat dalam menjalankan kegiatan keagamaan yang telah direncanakan demi tercapainya tujuan bersama.

Berdasarkan hasil wawancara dengan pengasuh dan santriwati dari pelaksanaan kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut tersebut menyatakan bahwa setelah masuk Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri merasakan perubahan dalam hidup, hati tersentuh karena adanya keterbukaan dari cara beribadah serta keingintahuan tentang kajian Islam lebih besar, serta adanya faktor lingkungan.

Oleh sebab itu, dengan adanya pondok pesantren harus ekstra lebih hati-hati jangan sampai hadirnya pondok pesantren menjadi sebuah peluang untuk mencari peluang lain yang bukan menjadi tujuan pesantren. Karena belum tentu orang yang masuk disini orang bersalah terkadang juga menjadi korban, mungkin dengan jalan ini Allah ingin menunjukkan kejalan yang benar dengan masuknya Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.

B. Pembahasan

Mengenai pembahasan ini dapat dipaparkan berupa jawaban dari fokus penelitian mengenai Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, agar lebih sistematis dapat dipaparkan sebagai berikut:

1. Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut

Manajemen adalah suatu proses atau kerangka kerja yang melibatkan bimbingan atau pengarahan suatu kelompok orang-orang ke arah tujuan-tujuan organisasional atau maksud-maksud yang nyata. Manajemen adalah suatu kegiatan, pelaksanaannya adalah “*managing*”, sedangkan pelaksanaannya adalah “*manager*” atau pengelola.⁷² Pondok pesantren adalah suatu tempat pendidikan dan pengajaran yang menekankan pelajaran agama Islam dan didukung asrama sebagai tempat tinggal santri yang bersifat permanen.

Manajemen dakwah yang dimaksud peneliti dalam penelitian ini, menganalisis fungsi-fungsi dan unsur-unsur manajemen dakwah Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Adapun kegunaan dari manajemen dakwah secara teoritis dan praktis dapat dilihat sesuai dengan fungsi manajemen itu sendiri, fungsi manajemen terdiri atas: fungsi *Planning* (Perencanaan), fungsi *Organizing* (Pengorganisasian), fungsi *Actuating* (Menggerakkan), dan fungsi *Controlling* (Pengawasan).

⁷²George R Terry, *Manajemen Sumber Daya Manusia*, (Jakarta: Rineka Putra, 2005), h. 5.

a. Fungsi *Takhtith* (perencanaan strategi)

Perencanaan (*planning*) menyebabkan dipilihnya arah tindakan (rencana-rencana) yang akan mengarahkan kepada sumber daya manusia dalam suatu organisasi untuk masa yang akan datang. Rencana-rencana menggariskan batas-batas di mana orang-orang akan mengambil keputusan-keputusan dan melaksanakan kegiatan-kegiatan yang telah direncanakan.

Merencanakan dalam kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, pengasuh dan pimpinan beserta jajaran terlebih dahulu menetapkan tujuan dakwah yang ingin dicapai oleh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Tujuan yang hendak dicapai melalui kegiatan keagamaan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut adalah agar santriwati tidak melanggar hukum lagi, serta bertaubat mencari ampunan Allah swt. dan menyadarkan santri putri untuk bersedia serta rajin mengamalkan syariat Islam secara baik dan benar, agar mencapai kebahagiaan dunia dan akhirat.

Kemudian merumuskan keadaan saat itu, maksudnya keadaan di lingkungan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dalam hal pengajaran dan pengajian bidang keagamaan yang dilakukan serta latar belakang keluarga juga lingkungannya maupun hal-hal lain yang dapat digunakan sebagai patokan dalam penentuan kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Selain itu, dilihat juga aspek sumber daya manusia yang ada saat itu, apakah dapat mencapai tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya.

Perencanaan dalam manajemen harus memilih dan memutuskan segala pertanyaan yang terangkum dalam 5W+1H, *What* (apa), *When* (kapan), *Why* (kenapa), *Who* (siapa), *Where* (dimana), dan *How* (bagaimana), perencanaan dilakukan agar kegiatan-kegiatan dapat dilaksanakan secara teratur dan bertujuan. Perencanaan yang baik dapat dicapai dengan mempertimbangkan waktu yang akan datang yang mana perencanaan dan kegiatan yang diputuskan akan dilaksanakan. Mengidentifikasi segala kemudahan dan hambatan juga menjadi bagian dalam perencanaan agar mempermudah pelaksanaan kegiatan serta memperkecil resiko yang akan dihadapi di masa yang akan datang.

Hal ini sejalan dengan yang diterapkan oleh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Oleh sebab itu, dalam membuat suatu kegiatan dakwah, maka hal yang paling utama yang dilaksanakan adalah menyusun sebuah rencana agar dapat memberikan suatu gambaran dan arah serta petunjuk tentang langkah-langkah yang akan diambil. Keberadaan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut menjadi wadah untuk mengembangkan, pelatihan dan keterampilan keagamaan. Perencanaan yang dibuat sangat membantu dalam proses pelaksanaan kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, selain itu juga bermanfaat untuk memahami keseluruhan gambaran operasional tugas masing-masing personil dakwah serta memudahkan proses penyerahan tanggung jawab tugas-tugas dakwah dalam kegiatan keagamaan.

Berdasarkan teori R. Supomodan A. Rosyad Sholeh, dalam hal ini mengemukakan bahwa apapun aktivitas perencanaan yang disusun untuk program kerja yang sesuai dengan teori, di antaranya adalah:⁷³

- 1) Menentukan jenis kegiatan keagamaan yang akan dilaksanakan oleh setiap santriwati berlandaskan Alqur'an, Sunnah dan ahlu sunnah wal jama'ah.
- 2) Membahas seberapa manfaatnya suatu kegiatan tersebut.
- 3) Membentuk panitia, yaitu panitia dalam menjalankan kegiatan yang bernuansa keagamaan atau kegiatan lainnya.
- 4) Menentukan waktu pelaksanaan agar kegiatan yang dilaksanakan tidak bentrok dengan kegiatan lainnya.
- 5) Kegiatan yang dilaksanakan sesuai dengan kemampuan para santriwati dalam melaksanakannya.
- 6) Menentukan dan perumusan sasaran tujuan dakwah yang telah disepakati.

Pernyataan di atas, dapat disimpulkan bahwa perencanaan yang dinyatakan oleh teori R. Supomo dan A. Rosyad Sholeh sejalan dengan hal yang dibutuhkan dalam merancang serta membuat suatu kegiatan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Oleh sebab itu, apa yang diinginkan dicapai dalam organisasi dakwah harus memiliki kejelasan visi dan misi yang berpedoman pada ajaran Islam sebagai nilai-nilai *universal* dalam kegiatan dakwah. Sehingga dibentuknya program kegiatan keagamaan yang

⁷³A. Rosyad Sholeh, *Management Dakwah Islam*, (Jakarta: Bulan Bintang, 2020), h. 64.

dilaksanakan oleh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dengan melihat visi dan misi, jika ada penambahan atau pengurangan kegiatan keagamaan seperti adanya seorang santri putri baru, maka dari setiap kegiatan harus dirapatkan dengan pengasuh serta pengurus Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.

Setelah itu, mendiskusikan kegiatan tersebut kepada seluruh pengurus Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut agar tidak adanya kesinambungan dalam pelaksanaan kegiatan keagamaan dan juga mempertimbangkan seberapa manfaat kegiatan tersebut serta dilihat dari kemampuan setiap pengurus dalam membina santriwati. Namun tidak hanya diputuskan saat diskusi dan musyawarah, akan tetapi juga diketahui oleh pengasuh dan pimpinan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut yang berhak memutuskan program kegiatan tersebut dilaksanakan atau tidak dilaksanakan.

b. Fungsi *Thanzhim* (pengorganisasian)

Organizing berarti menjawab pertanyaan: bagaimana pekerjaan akan dibagi-bagi, diatur dan dilaksanakan. Menjawab segalanya itu sebagai seorang manajer pertama-tama membaginya dalam kelompok-kelompok dan ditentukan tugas kewajibannya. Dengan demikian, pengorganisasian dilakukan untuk pelaksanaan kerja dan pelaksanaan perencanaan, demi adanya pembagian kerja yang setepat-tepatnya. Pengorganisasian mempunyai arti penting untuk sebuah kegiatan dakwah atau dalam organisasi, sebab dengan adanya pengorganisasian semua kegiatan akan lebih mudah pelaksanaannya.

Pengurus Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut adalah mereka yang dipilih dengan komposisi yang diatur sesuai dengan keperluan dan kepentingan organisasi. Manfaat pengorganisasian pada kegiatan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut adalah sebagai pedoman bagi kegiatan yang akan dilakukan agar sesuai dengan perencanaan yang telah ditetapkan sebelumnya. Pedoman ini digunakan untuk mengetahui kegiatan apa, kapan, di mana, serta oleh siapa kegiatan itu akan dilakukan. Dengan adanya pengorganisasian yang dilakukan dapat dijadikan sebagai standar pelaksanaan. Artinya pembagian tugas dan tanggung jawab dalam pembentukan kepengurusannya dilakukan pada saat kepada masing-masing personil dakwah, dapat dipahami dan dilaksanakan.

Berdasarkan teori oleh A. Rosyad Sholeh, dalam hal ini mengemukakan bahwa apapun aktivitas pengorganisasian yang telah disusun untuk program kerja, sebagai berikut:⁷⁴

- 1) Adanya pembagian kelompok dalam kesatuan tertentu.
- 2) Adanya penentuan dan perumusan mengenai tugas dan dari masing-masing kesatuan.
- 3) Memberikan wewenang dan tanggungjawab kepada setiap masing-masing pelaksana.

Bentuk-bentuk keagamaan yang ada di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut telah sesuai teori yang dijelaskan mengenai agenda-agenda telah berjalan dengan sesuai yang

⁷⁴*Ibid.*, h. 89.

direncanakan. Tahapan pengorganisasian yang dilakukan pada kegiatan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut adalah pertama ditentukan kegiatan keagamaan yang akan dilaksanakan, kemudian membagi tugas dan tanggung jawab serta personil yang sudah ditunjuk sebelumnya. Komunikasi dengan pelaksana kegiatan dilakukan agar mengetahui perkembangan dari kegiatan yang sedang ataupun telah dilaksanakan.

e. Fungsi *Tawjih* (penggerakan/pelaksanaan dakwah)

Tindakan menggerakkan (*actuating*) mencakup motivasi, kepemimpinan, komunikasi, pelatihan dan bentuk-bentuk pengarahan pribadi lainnya. Fungsi tersebut juga dianggap sebagai tindakan menginisiasi dan mengarah pekerjaan yang perlu dilaksanakan di dalam sebuah organisasi. Sehingga dengan sendirinya *actuating* harus dikaitkan secara erat dengan fungsi-fungsi lainnya seperti: perencanaan, pengorganisasian dan pengawasan agar tujuan-tujuan organisasi dapat dicapai seperti yang diinginkan.

Setelah pembagian tugas, tanggung jawab dan wewenang yang tercermin dalam kepengurusan. Selanjutnya adalah menggerakkan orang-orang yang terlibat dalam kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut untuk melakukan kegiatan dalam mencapai tujuan. Penggerakan merupakan fungsi manajemen yang langsung berhubungan dengan manusia sebagai pelaksana. Ini adalah fungsi terpenting yang dapat mempengaruhi keberhasilan suatu kegiatan karena itu pemimpin yang baik harus dapat dan mampu menggerakkan anak buahnya dengan memberikan motivasi,

bimbingan, mengkoordinir dan menjalin hubungan komunikasi yang baik diantara pelaksana dakwah.

Salah satu fungsi manajemen yang ikut berperan penting dalam mengelola program kerja Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut adalah penggerakan atau pelaksanaan. Di mana setiap program kerja yang dilaksanakan melibatkan pengurus inti Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Dengan penggerakan ini keempat fungsi manajemen akan lebih efektif sehingga tidaklah berlebihan jika dikatakan bahwa penggerakan merupakan inti dari manajemen.

Persoalan inti dari penggerakan adalah bagaimana menggerakkan para anggota pengurus agar dengan sadar dan penuh rasa tanggung jawab dalam melaksanakan segala tugas yang menjadi kewajibannya, tanpa adanya paksaan, benar-benar ikhlas mencari keridhaan Allah Swt. Penggerakan atau pelaksanaan merupakan tindakan pemimpin yang menggerakkan merupakan tindakan pemimpin yang menggerakkan suatu kegiatan agar dapat berjalan sesuai dengan agenda yang telah tersusun dalam program kerja. Sehingga dalam mengelola kegiatan tentunya diperlukan pemimpin yang bukan hanya memahami apa yang menjadi pekerjaannya, tetapi juga harus mampu membuat kegiatan yang berbobot dan sukses serta juga bermanfaat bagi para anggota pengurus Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut maupun santri-santri lainnya.

Fungsi penggerakan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dilakukan oleh pimpinan dan pengasuh, pengurus

maupun anggota, dalam hal ini pimpinan dan pengasuh memberikan bimbingan dan motivasi langsung kepada anggota pengurus serta memberikan keteladanan dalam kegiatan-kegiatan.

Hasil dari observasi di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut peneliti menemukan data yang sesuai dengan teori penggerakan yang dikemukakan oleh A. Rosyad Sholeh, sebagai berikut:⁷⁵

- 1) Adanya pemberian motivasi, dari pimpinan dan pengasuh serta pengurus dengan memberikan nasihat kepada santri-santri agar bersemangat dalam menjalankan kegiatan keagamaan sehingga melakukan kegiatan secara ikhlas untuk mencapai keridhaan Allah swt. tanpa adanya paksaan dalam menjalankan tugas yang telah dibebankan kepadanya.
- 2) Adanya bimbingan, untuk setiap kegiatan agar tercapai setiap program kerja yang telah dibuat. Pekerjaan ini dilakukan oleh pemimpin dan pengasuh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, karena mereka yang lebih banyak mengetahui kebijakan suatu kegiatan keagamaan, yakni akan dibawa kemana arah tujuan kegiatan.
- 3) Adanya perjalinan hubungan, di mana Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut sendiri memiliki hubungan yang harmonis tanpa membeda-bedakan pengurus satu

⁷⁵A. Rosyad Sholeh, *Management Dakwah Islam*, (Jakarta: Bulan Bintang, 2020), h. 93.

dengan lainnya. Hal ini membuat para pengurus lebih bersemangat dalam menjalankan tugasnya.

- 4) Adanya komunikasi, dilihat dari program kerja yang dirancang hampir semua program kerja dapat terlaksana. Terjalannya komunikasi yang baik akan membuat setiap kegiatan yang dilaksanakan dapat berjalan dengan baik. Dalam hal komunikasi Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut sudah berusaha untuk tidak salah menyampaikan dalam hal penyampaian pesan program kerja ataupun pembagian tugas dan hal lainnya.

f. Fungsi *Riqabah* (pengawasan atau evaluasi)

Pengawasan adalah suatu proses dimana manajer ingin mengetahui apakah pelaksanaan kegiatan dakwah yang dilakukan telah sesuai rencana atau tujuan yang hendak dicapai. Maksud dari pengawasan bukan mencari-cari kesalahan, melainkan untuk mencegah ketidaksesuaian antara pelaksana kegiatan dengan rencana yang sudah ditetapkan, dengan pengawasan hasil yang dicapai dalam pelaksanaan kegiatan dakwah betul-betul mencapai sasaran secara optimal dan efektif terhindar dari pemborosan baik waktu, tenaga, pikiran dan dana.

Pengawasan yang dilakukan pada kegiatan keagamaan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dapat membantu mengetahui apakah kegiatan dakwah akan dapat berjalan dengan lancar, bilamana kegiatan yang telah diserahkan kepada para pengurus itu sesuai dengan bidangnya masing-masing untuk dapat mengetahui apakah kegiatan-kegiatan tersebut sudah dilaksanakan, sejauh mana pelaksanaannya, maka pimpinanlah yang perlu

senantiasa melaksanakan pengawasan agar dapat mengetahui keganjilan-keganjilan yang dilakukan serta dapat mengambil tindakan-tindakan pencegahan terhadap keganjilan tersebut. Selain itu dapat mengadakan usaha-usaha peningkatan dan penyempurnaan. Melihat kenyataan di atas, pengawas mempunyai kedudukan dan peranan yang sangat penting bagi segala aktivitas Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.

Selain itu, pengawasan yang dilaksanakan dapat berfungsi untuk mengetahui hambatan serta kesulitan apa saja yang dihadapi agar dapat cepat diambil keputusan untuk jalan keluar dari permasalahan tersebut. Untuk mengetahui hasil-hasilnya sehingga dapat dinilai apakah kegiatan yang dilakukan berjalan dengan baik sesuai dengan rencana atau tidak. Kemudian segera diperbaiki kesalahan-kesalahan yang ada apabila ditemukan hal-hal yang belum baik, agar dapat berjalan sesuai dengan tujuan yang telah ditetapkan sebelumnya.

Hasil dari wawancara terhadap Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dari segala bentuk kegiatan yang dilakukan mulai dari perencanaan, pengorganisasian sampai pada tahap pelaksanaan atau penggerakan sudah berjalan, sehingga proses pengawasan yang dilakukan pun tidak banyak menimbulkan masalah. Hal yang tidak kalah penting dalam proses pengawasan pada kegiatan keagamaan Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut komunikasi dengan para pelaksana dakwah agar dapat mengetahui kondisi serta perkembangan yang dilaksanakan.

2. Unsur-unsur Manajemen Dakwah Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut

a. *Da'i* (Subjek Dakwah)

Man/Dai pada kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut adalah tenaga ahli dari lulusan pendidikan S1 STAI Al-Falah Banjarbaru, S1 UIN Antasari Banjarmasin, S2 UIN Antasari Banjarmasin, S1 PAI IAIN Banjarmasin, S1 Al Azhar Mesir, S1 STAI Al-Jami Banjarmasin. *Da'i* juga harus mengetahui cara menyampaikan dakwah tentang Allah swt. alam semesta dan kehidupan, serta apa yang dihadirkan dakwah untuk memberikan solusi terhadap problematika yang dihadapi manusia, juga metode yang dihidirkannya untuk menjadikan pemikiran atau perilaku manusia tidak salah dan tidak melenceng.⁷⁶

Mengingat bahwa pengertian dakwah itu sangat luas dan tidak dapat dilaksanakan secara sendiri-sendiri, di samping juga mempunyai jangkauan yang begitu kompleks, maka hanya dapat dilaksanakan atau berjalan secara efektif manakala dilakukan oleh tenaga-tenaga yang mampu melaksanakan tugasnya, baik secara kualitatif maupun kuantitatif. Dengan demikian, dapat dikatakan bahwa subjek manajemen dakwah adalah tenaga-tenaga profesional yang siap dan mampu menjalankan tugasnya, yaitu untuk berdakwah. Tentu saja, tenaga profesional tersebut adalah mereka yang mempunyai ciri-ciri atau nilai-nilai pemimpin dan keahlian memimpin (*leadership* dan *managerial skill*). Sehingga dalam pemilihan pematari di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut biasanya melakukan diskusi dengan pimpinan

⁷⁶Munir dan Wahyu Ilahi, *Manajemen Dakwah* (Jakarta: Prenada Media, 2006), h. 22.

dan pengasuh serta pengurus. Pemateri untuk mengisi dalam program kerja kegiatan dipilih dari para pendiri sesuai dengan keahlian dan kompeten dalam bidangnya.

b. *Mad'u* (Objek Dakwah)

Pelaksanaan dalam kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut tidak membedakan narapidana, baik dari segi faktor umur, pendidikan, keagamaan, sosial ekonomi, tindak pidana serta latar belakang keluarga juga lingkungannya. Mengenai ruang lingkup atau objek dakwah ini sebenarnya setiap orang dapat menjadi objek dakwah, namun dalam prakteknya, dakwah melakukan kode etik serta peraturan yang ditetapkan oleh pemimpin atau pemerintahan.

Maka dari itu, sasaran utama objek dakwah Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut adalah santriwati, dengan diketahuinya objek dakwah para pemateri akan lebih mudah menentukan dan menyampaikan materi sesuai dengan tuntutan masyarakat, sehingga pesan yang diberikan dapat mudah dipahami dan diterima.

c. Materi Dakwah (Pesan)

Materi dakwah yang digunakan pada kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut, bersumber pada Alqur'an dan Hadist, Ijma' dan Qiyas yang berisi tentang dakwah, aqidah, akhlak, tafsir dan lain-lain. Materi yang disampaikan selalu merujuk kepada kebutuhan dan kondisi narapidana di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut. Sejalan dengan teori

yang telah dipaparkan oleh Kustazi Suhandang mengenai pembagian materi/pesan dakwah menjadi tiga golongan ialah pesan akidah, syariah dan akhlak.⁷⁷

d. Metode Dakwah

Metode dakwah yang digunakan pada kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut adalah metode ceramah, tanya jawab dan *mujadalah* (diskusi), karena metode ini dianggap paling cocok digunakan di kalangan santriwati. Dengan metode tersebut objek dakwah (*mad'u*) dapat dijelaskan secara langsung tentang materi yang disampaikan. Biasanya metode ceramah ini diselingi dengan tanya jawab setelah selesai penyampaian materi. Hal ini dilakukan untuk menunjang pemahaman objek dakwah (*mad'u*) tentang materi yang telah disampaikan.

Sedangkan metode diskusi digunakan untuk mencari jawaban-jawaban tentang permasalahan dan pertanyaan yang muncul setiap proses dakwah. Seorang pelaku dakwah harus mempunyai berbagai cara dan harus memilih cara yang tepat agar dakwahnya tidak sia-sia belaka. Pada umumnya pelaku dakwah dalam menggunakan metode dakwah merujuk pada surah an-Nahl: 125. Mengenai pemaparan metode dakwah ini sejalan dengan teori Abdullah, secara garis besar ada tiga pokok metode dakwah, yaitu:⁷⁸

- 1) *Bil al-hikmah*, yaitu berdakwah dengan memperhatikan situasi dan kondisi sasaran dakwah dengan kasus yang menjeratkan mereka, sehingga di dalam menjalankan ajaran-ajaran Islam selanjutnya tidak lagi

⁷⁷Kustadi Suhandang, *Ilmu Dakwah*, cet 1 (Bandung: PT. Remaja Rosdakarya, 2013), h. 21

⁷⁸Abdullah, *Ilmu Dakwah* (Depok:Rajawali Pers, 2018), h. 135-144.

merasa terpaksa atau keberatan. Dalam Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut bidang pendidikan semua santriwati wajib mengikuti kegiatan.

- 2) *Mau'izatul hasanah*, yaitu berdakwah dengan memberikan nasihat-nasihat atau menyampaikan ajaran-ajaran Islam dengan rasa kasih sayang, sehingga nasihat dan ajaran Islam yang disampaikan itu dapat menyentuh hati para santriwati.
- 3) *Mujadalah billati hiya ahsan*, yaitu berdakwah dengan cara bertukar pikiran dan membantah dengan cara yang sebaik-baiknya dengan tidak memberikan tekanan-tekanan yang memberatkan pada komunitas yang menjadi sasaran dakwah.

Dari metode-metode yang digunakan pada kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut dapat disimpulkan, bahwa penggunaan metode ceramah lebih dominan dibanding metode-metode yang lain. Sehingga tingkat pemahaman santriwati belum begitu maksimal, akan lebih baik apabila metode-metode yang lain juga dimaksimalkan yang disesuaikan dengan kondisi santriwati di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut.

e. Sarana Dakwah (Media Dakwah)

Sarana yang digunakan oleh Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan Pelaihari Kabupaten Tanah Laut adalah melalui lisan dan memanfaatkan fasilitas yang ada seperti *sound system*. Sarana ini digunakan di berbagai kegiatan keagamaan di Pondok Pesantren Sirajul Huda Putri Kecamatan

Pelaihari Kabupaten Tanah Laut karena dinilai yang paling efektif untuk menyampaikan pesan dakwah. Media lain seperti komputer, LCD dan media elektronik yang lain belum tersedia untuk menunjang kegiatan keagamaan.