

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PADA
PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH
DI BAZNAS KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

**OLEH
ISMININDA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

**ANALISIS SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL PADA
PENGELOLAAN ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH
DI BAZNAS KABUPATEN BANJAR**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh:

ISMININDA

1601151414

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Ismininda
NIM : 1601151414
Tempat/Tgl. Lahir : Tabunganen, 09 Nopember 1998
Jurusan/Prodi : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambil alihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti merupakan duplikat, tiruan, plagiat, atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperolehnya batal demi hukum.

Banjarmasin, 06 Januari 2023
Yang membuat pernyataan,


Ismininda
Ismininda

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis Sistem Pengendalian Internal Pada Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Banjar
Ditulis oleh : Ismininda
N I M : 1601151414
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : 2022/2023
Tempat dan tanggal lahir : Tabunganen, 09 Nopember 1998
Alamat : Jl. SMP 3, Indra Sari, Martapura

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

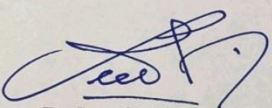
Banjarmasin, 27 Desember 2022

Mengetahui,

Pembimbing

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin.

Robiah Faridah, SE., M.M.
NIP. 780427200901 2 010


Dr. Syaugi Mubarak Seff, MA.
NIP. 19700206 200003 1 002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Sistem Pengendalian Internal Pada Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Banjar”, ditulis oleh Ismininda, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 16 Januari 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A



Dr. H. Sukarni, M.Ag.
NIP. 19630417 199102 1 001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A. (Ketua)	1.
2. H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., M.S.I (Anggota)	2.
3. Rohana Faridah, S.E., M.M. (Anggota)	3.
4. M. Qamaruddin, M.E. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Isminda. 2023. *Analisis Sistem Pengendalian Internal Pada Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah di BAZNAS Kabupaten Banjar*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Pembimbing: Dr. Syaugi Mubarak Seff, MA.

Kata Kunci: Sistem Pengendalian Internal, Zakat.

Penelitian ini dilatar belakangi oleh Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2011 yang mana disebutkan bahwa pengelolaan zakat dilakukan oleh Badan Amil Zakat (BAZ). BAZ memiliki tujuan dan fungsi dalam pengelolaan zakat. Dalam mencapai tujuan dan fungsi itu, maka diperlukan adanya sistem pengendalian internal agar kegiatan yang dilakukan berjalan secara efektif dan efisien. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana penerapan sistem pengendalian internal pada pengelolaan zakat, infak dan sedekah di Baznas Kabupaten Banjar serta kendala yang dihadapi dalam penerapan pengendalian internalnya.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan, yaitu penelitian yang dilakukan di lokasi penelitian dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara. Teknik ini digunakan untuk mengumpulkan informasi yang diteliti dari tenaga profesional di Baznas Kabupaten Banjar.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Baznas Kabupaten Banjar sudah menerapkan sistem pengendalian internal yang cukup baik, namun masih ada beberapa hal yang kurang dalam penerapannya, seperti belum adanya penilaian risiko secara khusus dan informasi yang masih kurang. Adapun kendala yang dihadapi dalam penerapan pengendalian internalnya yaitu SDM yang belum sepenuhnya mencukupi serta belum maksimalnya kegiatan yang disebabkan dana pengumpulan yang masih jauh dari standar.

MOTTO

Kamu hanya bisa berencana dan berusaha,
Allah lah yang menentukan hasilnya.
Tetapi dengan usaha, InsyaAllah Allah akan permudah jalannya.

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah, Puji syukur kepada Allah Swt atas cinta dan kasih sayang-Nya lah penelitian ini dapat terselesaikan. Tak lupa shalawat serta salam selalu tercurah kepada Rasulullah Muhammad Saw.

Kupersembahkan dengan segenap cinta,
Karya yang sederhana ini untuk:

Kedua Orang Tua,
Saudara-saudaraku,

Sahabat-sahabatku, teman-teman seperjuanganku semasa kuliah:
Nopus, Yaya, Helma, Yulieta, Isti, Lika, Anita, Rina dan lainnya
yang tidak bisa kusebutkan satu-persatu.

Yang selalu memberikan doa, semangat serta motivasi,
Terima kasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	sa'	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	ḥa'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	zal	ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	‘	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-quḍūs</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>jāmi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>



(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	fathah	ditulis	a
----	--------	---------	---

	kasrah	ditulis	i
	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yanṭiqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	\bar{a} <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	\bar{a} <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	\bar{i} <i>syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	\bar{u} <i>ṣudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna ḏi al-autād</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sāhirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iḏa asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah, puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah Swt., atas limpahan rahmat, hidayah, taufiq, serta inayah-Nya. Tidak lupa shalawat serta salam juga penulis haturkan kepada suri tauladan kita Rasulullah Saw, beserta para sahabat, kerabat dan pengikutnya hingga akhir zaman.

Suatu berkah yang layaknya penulis syukuri karena akhirnya dapat menyelesaikan penyusunan penelitian yang berjudul “Analisis Sistem Pengendalian Internal Pada Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah di Baznas Kabupaten Banjar” ini sesuai dengan kemampuan, pengetahuan dan keilmuan yang penulis miliki selama mengikuti perkuliahan di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Selama penyusunan penelitian ini, penulis banyak menerima bantuan dan arahan serta motivasi dari berbagai pihak. Untuk itu, dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Rohana Faridah, SE., MM., selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Syaugi Mubarak Seff, MA., selaku Dosen Pembimbing yang memberikan arahan serta bimbingan dalam penelitian ini.
4. Para Dosen, Karyawan/Karyawati Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan serta bantuan selama penulis berstudi di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin dan dalam proses pengerjaan penelitian ini.
5. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin, Kepala Perpustakaan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, Kepala Perpustakaan Daerah Banjarmasin beserta Staf yang telah banyak membantu penulis dalam peminjaman buku-buku untuk kepentingan studi maupun dalam penyusunan penelitian ini.
6. Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam beserta Staf yang telah memberikan pelayanan yang baik sehingga memudahkan penulis dalam segala hal yang bersangkutan dengan administrasi yang diperlukan.
7. Berbagai pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu penulis, baik secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan penelitian ini.

Penulis menyadari bahwa dalam pengerjaan penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan, maka dari itu penulis telah berupaya untuk menyelesaikan

penelitian ini dengan sebaik-baiknya. Tidak lupa penulis mengharapkan masukan, kritik dan saran dari para pembaca dan pihak-pihak lain yang berkepentingan.

Banjarmasin, 06 Januari 2023
Penulis,

Ismininda

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu	7
G. Sistematika Pembahasan	12
BAB II TEORI SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL, ZAKAT, INFAK DAN SEDEKAH	14
A. Sistem Pengendalian Internal	14
1. Definisi Sistem Pengendalian Internal	14
2. Tujuan Pengendalian Internal	16
3. Komponen Pengendalian Internal	17
B. Pengendalian Internal dan Manajemen Risiko.....	23
C. Zakat, Infak dan Sedekah	27
1. Zakat	27
2. Infak.....	33
3. Sedekah.....	33
4. Pengelolaan Zakat, Infak dan Sedekah.....	34
BAB III METODE PENELITIAN	38
A. Jenis Penelitian	38
B. Lokasi Penelitian	39

C. Subjek dan Objek	39
D. Data dan Sumber Data.....	39
E. Teknik Pengumpulan Data	40
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	41
BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA	43
A. Penyajian Data.....	43
B. Analisis Data dan Hasil Penelitian	50
BAB V PENUTUP.....	62
A. Simpulan.....	62
B. Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	64

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Laporan Pengelolaan Zakat	56
Tabel 4.2 Data Pengumpulan Dana ZIS.....	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	45
Gambar 4.2 Kerangka Proses Pelaporan ZIS	56
Gambar 4.3 Grafik Penyaluran Dana ZIS	58