

**MANAJEMEN PEMASARAN LEMBAGA PENDIDIKAN  
DI MTS DARUL AMIEN  
KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
RAUDATUL JANNAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

**MANAJEMEN PEMASARAN LEMBAGA PENDIDIKAN  
DI MTS DARUL AMIEN  
KABUPATEN HULU SUNGAI SELATAN**

**Skripsi**

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan

**Oleh**

**Raudatul Jannah  
NIM. 190101050563**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Raudatul Jannah  
NIM : 190101050563  
Tempat/Tanggal Lahir : Negara, 15 April 2001  
Progran Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, "Manajemen Pemasaran Lembaga Pendidikan di MTs Darul Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 9 Maret 2023  
Yang membuat pernyataan,



Raudatul Jannah



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UIN ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3258137  
Email: mpi@uin-antasari.ac.id

**SURAT BUKTI BEBAS PLAGIASI**

Nomor :104 /Un.14/III.1.86321/PP.00.9/03/2023

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : RAUDATUL JANNAH  
NIM : 190101050563  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi:  
Manajemen Pemasaran Lembaga Pendidikan di MTs Darul Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan

Hasil Uji Plagiasi : 14%

Berdasarkan hasil uji plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25% .

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 14 Maret 2023  
Ketua  
  
Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.  
NIP. 196902211994031001

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pemasaran Lembaga Pendidikan di MTs Darul Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan

Ditulis oleh : Raudatul Jannah

NIM : 190101050563

Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan

Program : Strata Satu (S1)

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Tahun Akademik : 2022/2023

Tempat dan Tanggal Lahir : Negara, 15 April 2001

Alamat : Pakan Dalam RT. 03 RW. 01, Kec Daha Utara Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 9 Maret 2023  
Pembimbing



Dr. Adi Ansari, M.Pd.I  
NIP. 198702012019031005

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Muhammad Yuseran, M.Pd  
NIP. 196902211994031001

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: Manajemen Pemasaran Lembaga Pendidikan di MTs Darul  
Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan,

Nama Raudatul Jannah, NIM 190101050563, telah diujikan dalam sidang Tim  
Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 24 Maret 2023


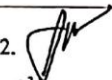

Nilai : 80,8 (A)

Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin,



Amndan, M. Pd  
96604051993031005

## TIM PENGUJI:

No	Nama	Tanda Tangan
1.	Dr. Ahmad Juhaidi, S.Ag, M.Pd.I (Ketua)	1. 
2.	Dr. Adi Ansari, M.Pd.I (Anggota)	2. 
3.	Isnay Lellya, S.Ag, M.Ag (Anggota)	3. 

## ABSTRAK

**Raudatul Jannah.** NIM. 190101050563. *Manajemen Pemasaran Lembaga Pendidikan di MTs Darul Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan.* Pembimbing Dr. Adi Ansari, M. Pd.I, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2023.

**Kata Kunci:** Manajemen, Pemasaran, Perencanaan, Pelaksanaan, Evaluasi

Persaingan yang semakin ketat membuat madrasah harus melakukan pengelolaan yang baik agar memberikan layanan terbaik, karena jika tidak demikian, maka masyarakat akan dengan mudah mencari lembaga lain yang lebih menguntungkan. Disamping itu, sebuah lembaga pendidikan dituntut untuk dapat memposisikan diri dengan melakukan manajemen pemasaran demi mempertahankan eksistensinya, karena betapapun bagusnya suatu madrasah apabila tidak dilakukan pemasaran secara maksimal akan berdampak pada minimnya jumlah siswa dan tidak dikenalnya madrasah tersebut dikalangan masyarakat.

Berdasarkan permasalahan tersebut maka penulis tertarik melakukan penelitian yang tujuannya untuk mengetahui perencanaan pemasaran lembaga pendidikan di MTs Darul Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan, pelaksanaan pemasaran lembaga pendidikan di MTs Darul Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan dan evaluasi pemasaran lembaga pendidikan di MTs Darul Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan.

Subjek penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Panitia PPDB, staf tata usaha, 3 orang murid dan 3 orang wali murid. Adapun objek penelitiannya meneliti tentang manajemen pemasaran lembaga pendidikan di MTs Darul Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan. Pengumpulan data dalam penelitian ini diambil dengan cara observasi, wawancara dan dokumentasi. Setelah data terkumpul selanjutnya diproses dan dianalisis melalui pendekatan kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen pemasaran di MTs Darul Amien Kabupaten Hulu Sungai Selatan dibagi dalam 3 tahap, yaitu: 1) tahap perencanaan yaitu dengan melakukan rapat atau musyawarah dengan seluruh ustadz maupun ustadzah, 2) tahap pelaksanaan yaitu dengan menyebarkan beberapa spanduk di tempat-tempat tertentu dan membagikan brosur di media sosial, 3) tahap evaluasi yaitu mengkaji bagian mana yang kurang selama kegiatan PPDB dilaksanakan.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا  
مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah swt. Tuhan seru sekalian alam. Salawat serta salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad saw., yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M. Pd dan Ibu Nauriatul Muharramah, SEI, M.Pd.I, selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin, yang memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan pengembangan pada program studi.



3. Bapak Dr. Adi Ansari, M. Pd. I, selaku pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan.
4. Para dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi.
5. Bapak Dr. Syaifuddin, M. Ag, selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan staf yang telah memberikan layanan kepada penulis.
6. Bapak Muhammad Yamani, selaku Kepala Kementerian Agama Kabupaten Hulu Sungai Selatan yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
7. Ustadz Hasan Basri, Kepala MTs Darul Amien, Kecamatan Daha Utara, Kabupaten Hulu Sungai Selatan, yang telah memberikan izin untuk mengadakan penelitian.
8. Seluruh narasumber yang bersedia memberikan informasi dan data dalam penelitian ini.

Semoga Allah Swt. melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

Banjarmasin, 13 Sya'ban 1444 H  
6 Maret 2023 M

Penulis

## TRANSLITERASI

### A. Konsonan

Dalam sistem tulisan Arab, fonem konsonan diwakili oleh huruf. Sedangkan sebagian transliterasi menggunakan lambang huruf, sebagian-sebagian lagi menggunakan tanda, dan sebagian lainnya menggunakan lambang huruf dan tanda secara bersamaan. Pada terbitan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987 tanggal 22 Januari 1988, yakni:

#### 1. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	A	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	Ts	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	<u>H</u>	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Dz	Zet (dengan titik di atas)

ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Sh	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Dh	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	Th	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	Zh	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	Gh	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We

هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

## B. Vokal

### 1. Vokal Tunggal

Berikut adalah transliterasi vokal tunggal dalam bahasa Arab yang dilambangkan oleh tanda ataupun harakat:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ـَ	Fathah	A	A
ـِ	Kasrah	I	I
ـُ	Dammah	U	U

### 2. Vokal Rangkap

Berikut adalah transliterasi vokal rangkap dalam bahasa Arab yang dilambangkan oleh hasil kombinasi dari harakat dan huruf:

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
...يَ	Fathah dan ya	Ai	a dan u
...وُ	Fathah dan wau	Au	a dan u

### C. Kata Sandang

Sebagai kata sandang yang dilambangkan dengan huruf dalam transliterasi bahasa arab, ال dibedakan menjadi beberapa jenis. Uraian tentang jenis-jenisnya adalah sebagai berikut:

1. ال yang diikuti oleh huruf syamsiyah

Transliterasi dari kata sandang ini disesuaikan dengan bunyinya. Huruf “ا” digantikan oleh huruf yang tepat berada setelah kata sandang tersebut.

2. ال yang diikuti oleh huruf qamariyah

Transliterasi dari kata sandang ini disesuaikan dengan ketetapan yang telah ditentukan di depannya serta disesuaikan dengan bunyinya.

Kata sandang dituliskan memisah dari kata yang mengikuti serta dikaitkan tanpa sempang. Baik setelahnya adalah huruf syamsiyah ataupun qamariyah.

Contohnya:

- الرَّجُلُ ar-rajulu
- الْقَلَمُ al-qalamu
- الشَّمْسُ asy-syamsu
- الْجَلَالُ al-jalālu

#### D. Syaddah (*Tasydid*)

Dalam tulisan Arab, transliterasi dari tanda syaddah (*tasydid*) ialah huruf yang sama dengan huruf dari yang diberi tanda syaddah tersebut.

#### E. Ta Marbutah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

#### F. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam PUEBI sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI .....	iii
PERSETUJUAN .....	iv
PENGESAHAN .....	iv
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
TRANSLITERASI.....	ix
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR .....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Operasional.....	8
C. Fokus Penelitian .....	11
D. Tujuan Penelitian .....	11
E. Signifikansi Penelitian .....	11
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan .....	13
G. Sistematika Penelitian .....	14
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR .....	16
A. Tinjauan Teoritik.....	16
B. Kerangka Pikir .....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	29
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	29
B. Lokasi Penelitian .....	30
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	30
D. Data dan Sumber Data .....	31
E. Teknik Pengumpulan Data.....	33
F. Instrumen Penelitian.....	36
G. Teknik Analisis Data.....	37
H. Teknik Validitas dan Keabsahan Data .....	38
BAB IV HASIL PENELITIAN .....	39
A. Sejarah Berdirinya Pondok Pesantren .....	39
B. Penyajian Data .....	49
C. Analisis Data .....	57



BAB V PENUTUP.....	61
A. Simpulan .....	61
B. Saran.....	62
DAFTAR PUSTAKA .....	63
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	66
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	101

## **DAFTAR TABEL**

No.	Halaman
1.1 Data Siswa MTs Darul Amien 3 Tahun Terakhir .....	7
3. 1 Matriks Data, Sumber Data dan Teknik Pengumpulan Data .....	35

## DAFTAR GAMBAR

No	Halaman
2. 1 Kerangka Pikir .....	28

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran. 1 Daftar Terjemah.....	66
Lampiran. 2 Instrumen Penelitian .....	67
Lampiran. 3 Surat Keputusan Tentang Penerapan Dosen Pembimbing .....	71
Lampiran. 4 Surat Keterangan Selesai Seminar.....	72
Lampiran. 5 Catatan Seminar Proposal.....	73
Lampiran. 6 Surat Keterangan Perubahan Judul.....	75
Lampiran. 7 Surat Riset Dekan FTK UIN Antasari Banjarmasin.....	76
Lampiran. 8 Surat Rekomendasi dari Kementerian Agama Kabupaten Hulu Sungai Selatan.....	77
Lampiran. 9 Surat Keterangan Telah Selesai Melakukan Penelitian.....	78
Lampiran. 10 Buku Konsultasi Bimbingan Skripsi .....	79
Lampiran. 11 Foto-Foto Dokumentasi Kegiatan .....	84