

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
MEMPROMOSIKAN MTS MUHAMMADIYAH 2  
BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
ANGGUN SULIS**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM  
MEMPROMOSIKAN MTS MUHAMMADIYAH 2  
BANJARMASIN**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan

**Oleh**

**Anggun Sulis  
NIM. 180101050895**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN  
MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anggun Sulis  
NIM : 180101050895  
Tempat/Tanggal Lahir : Tanah Laut, 9 Juli 2000  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan/S1

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul "Strategi Kepala Madrasah Dalam Mempromosikan MTs Muhammadiyah 2 Banjarmasin" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 9 Juni 2023  
Yang membuat pernyataan,



Anggun Sulis



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UIN ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN**  
**PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**  
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3258137  
Email: mpi@uin-antasari.ac.id

---

**SURAT BUKTI BEBAS PLAGIASI**  
**Nomor : 271/Un.14/III.1.86321/PP.00.9/06/2023**

Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam menerangkan bahwa mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Anggun Sulis  
NIM : 180101050895  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Judul Skripsi:

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MEMPROMOSIKAN MTS  
MUHAMMADIYAH 2 BANJARMASIN**

**HASIL UJI PLAGIASI : 6%**

Berdasarkan hasil uji plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 6 Juni 2023



**Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.**  
NIP. 196902211994031001


## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Kepala Madrasah Dalam Mempromosikan MTs Muhammadiyah 2 Banjarmasin  
Ditulis oleh : Anggun Sulis  
NIM : 180101050895  
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan  
Program : Strata Satu (S-1)  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam (MPI)  
Tahun Akademik : 2022/2023  
Tempat dan tanggal lahir : Tanah Laut, 9 Juli 2000  
Alamat : Jl. A. Yani Km 27.800 Desa Pandahan Rt. 01 Rw. 01 Kecamatan Bati-Bati Kabupaten Tanah Laut

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 25 Mei 2023


Pembimbing  
Bidang Konten dan Metodologi

  
Drs. H. Sarkati, M.Ag  
NIP. 195807011987031001

Pembimbing  
Bidang Bahasa dan Teknik Penulisan

  
Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I  
NUP. 201703094

Mengetahui  
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam  
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan  
UIN Antasari Banjarmasin

  
Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd  
NIP. 196902211994031001



### PENGESAHAN

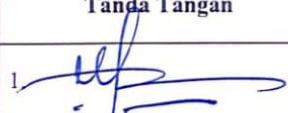


Skripsi yang berjudul: Strategi Kepala Madrasah Dalam Mempromosikan MTs Muhammadiyah 2 Banjarmasin

Nama Anggun Sulis, NIM 180101050895 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin  
Tanggal : 20 Juni 2023  
Nilai : 84,15 (A)



### TIM PENGUJI:

No	Nama	Tanda Tangan
1.	Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd (Ketua)	1. 
2.	Drs. H. Sarkati, M.Ag (Anggota)	2. 
3.	Nauriatul Muharramah, S.E.I., M.Pd.I (Anggota)	3. 

## ABSTRAK

**Anggun Sulis.** 180101050895. *Strategi Kepala Madrasah Dalam Mempromosikan MTs Muhammadiyah 2 Banjarmasin*, Drs. H. Sarkati, M. Ag. dan Nauriatul Muharramah. S.E.I., M.Pd.I, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2023.

**Kata Kunci:** Strategi, Kepala Madrasah, Promosi

Strategi merupakan suatu cara yang sangat penting dilakukan dalam meningkatkan kualitas pendidikan, untuk itu sekolah dituntut melakukan strategi dalam menghadapi persaingan dengan sekolah lain, dengan tujuan agar calon peserta didik berminat dan memilih pendidikan yang telah ditawarkan. Dalam membangun dan mengembangkan promosi sekolah yang efektif yaitu dimulai dengan pembagian brosur, memberikan informasi melalui media sosial lainnya, membangun komunikasi yang baik dengan masyarakat, mengadakan kegiatan, mengadakan program yang bisa menarik minat calon peserta didik. Dalam pelaksanaannya, diperlukan kerjasama yang baik dari semua pihak agar promosi berjalan dengan baik dan mendapatkan hasil yang maksimal atau sesuai dengan harapan.

Tujuan dari penelitian skripsi ini adalah untuk mengetahui strategi yang dilakukan kepala madrasah dalam mempromosikan MTs Muhammadiyah 2 Banjarmasin, untuk mengetahui bagaimana proses dalam melakukan promosi MTs Muhammadiyah 2 Banjarmasin.

Metode penelitian yang digunakan ini adalah penelitian lapangan (*field research*) dengan menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif, yang menjadi subjek dalam penelitian ini yaitu kepala madrasah dan guru-guru di MTs Muhammadiyah 2 Banjarmasin. Pengumpulan data ini menggunakan cara observasi, wawancara, dan dokumentasi. Sedangkan analisis data yang digunakan terbagi dalam 3 tahapan, yaitu: reduksi data, penyajian data, dan menarik kesimpulan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi kepala madrasah dalam mempromosikan MTs Muhammadiyah 2 Banjarmasin sudah baik, ini dapat dilihat dari strategi yang dilakukan pada saat penerimaan peserta didik baru. Adapun strategi yang dilakukan oleh kepala madrasah diantaranya menjalin komunikasi yang baik dengan masyarakat sekitar, memberikan informasi melalui media brosur, spanduk, dan media lainnya. Membangun kegiatan, program unggulan, dan melakukan perlombaan untuk menarik minat calon peserta didik dan masyarakat sekitar terhadap pendidikan yang ditawarkan tersebut.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أَلْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا  
وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Segala puji bagi Allah Swt. karena atas berkat rahmat, bimbingannya semata sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini. Shalawat dan salam juga penulis haturkan kepada suri tauladan terbaik umat, Nabi Muhammad Saw. beserta para sahabat, kerabat dan orang-orang yang istiqamah mengikuti beliau hingga akhir zaman.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam dukungan, bimbingan, dan arahan serta motivasi sehingga tugas ini dapat terselesaikan. Maka dengan segala kerendahan hati, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan, khususnya kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M.Pd., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M. Pd, dan Ibu Nauriatul Muharramah, S.E.I., M. Pd. I., selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin, yang memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan pengembangan dan program studi.



3. Bapak Drs. H. Sarkati, M. Ag., selaku Pembimbing bidang Konten dan Metodologi dan Ibu Nauriatul Muharramah, S.E.I., M. Pd. I., selaku Pembimbing bidang Bahasa dan Teknik Penulisan, yang telah memberikan bimbingan dan petunjuk serta koreksi dalam penulisan skripsi ini.
4. Para Dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi.
5. Bapak Dr. Syaifuddin, M.Ag, selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan staf yang telah memberikan layanan kepada penulis.
6. Bapak Mulhan SE., selaku Kepala MTs Muhammadiyah 2 Banjarmasin serta para Guru yang membantu memberikan data demi lancarnya penelitian yang dilaksanakan.
7. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.

Semoga Allah Swt melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda di sisi-Nya. Akhirnya, dengan mengharap ridha dan karunia-Nya semoga tulisan ini bermanfaat dan menjadi ibadah di sisi-Nya. Amin.

Banjarmasin, 2 Zulkaidah 1444 H  
22 Mei 2023 M

Penulis

## TRANSLITERASI

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya, agar tidak terjadi kekeliruan dalam penelitian.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ša	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)

ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	El
م	Mim	M	Em
ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI .....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI .....	iv
PENGESAHAN SKRIPSI .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI .....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR .....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Definisi Operasional.....	5
C. Fokus Penelitian .....	7
D. Tujuan Penelitian .....	7
E. Signifikansi Penelitian .....	7
F. Penelitian Terdahulu Yang Relevan .....	8
G. Sistematika Penulisan .....	10
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR .....	11
A. Kajian Teori .....	11
1. Strategi Kepala Madrasah .....	11
2. Tanggung Jawab Kepala Madrasah .....	13
3. Keberhasilan Kepala Madrasah.....	17
4. Peran dan Tugas Kepala Madrasah.....	19
5. Proses Promosi Sekolah .....	26
B. Kerangka Pikir .....	31
BAB III METODE PENELITIAN.....	32
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	32
B. Setting Penelitian .....	33
C. Subjek dan Objek Penelitian .....	33
D. Data dan Sumber Data .....	34
E. Teknik Pengumpulan Data.....	36
F. Teknik Analisis Data.....	39
G. Teknik Validitas dan Keabsahan Data .....	41

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	47
	A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	47
	B. Penyajian Data .....	52
	C. Analisis Data .....	61
BAB V	PENUTUP.....	67
	A. Simpulan .....	67
	B. Saran.....	68
	DAFTAR PUSTAKA .....	70
	LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	73
	DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS .....	95

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Jumlah Peserta Didik Tahun 2019-2023 .....	5
Tabel 3.1 Matrik Data, Sumber Data, dan Teknik Pengumpulan Data....	38
Tabel 4.2 Jumlah Peserta Didik Tahun 2022/2023 .....	50
Tabel 4.3 Jumlah Peserta Didik Tahun 2019/2020 .....	51
Tabel 4.4 Jumlah Peserta Didik Tahun 2020/2021 .....	51
Tabel 4.5 Jumlah Peserta Didik Tahun 2021/2022 .....	51
Table 4.6 Keadaan Sarana dan Prasarana.....	52

## DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 1 : Kerangka Pikir.....	32

## DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran I Daftar Terjemah.....	73
Lampiran II Instrumen Penelitian .....	73
Lampiran III Dokumentasi Penelitian .....	75
Lampiran IV Surat Penetapan Dosen Pembimbing.....	84
Lampiran V Surat Keterangan Selesai Seminar Proposal.....	85
Lampiran VI Catatan Seminar Proposal.....	86
Lampiran VII Lembar Konsultasi Bimbingan Skripsi.....	89
Lampiran VIII Surat Riset Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan.....	91
Lampiran IX Surat Pernyataan Tersedia Tempat Riset.....	92
Lampiran X Surat Persetujuan Riset .....	93
Lampiran XI Surat Selesai Riset .....	94