

**IMPLEMENTASI KEPUTUSAN MENTERI AGAMA NOMOR 394  
TAHUN 2004 TENTANG PENETAPAN STATUS MASJID WILAYAH  
DAN KEPUTUSAN DIREKTUR JENDERAL BIMBINGAN  
MASYARAKAT ISLAM NOMOR DJ.II/802 TAHUN 2014 TENTANG  
STANDAR PEMBINAAN MANAJEMEN MASJID  
(STUDI PADA MASJID BESAR AT-TAQWA BANJARMASIN)**

**SKRIPSI**

**OLEH  
RABIATUL ADAWIAH  
190104030106**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

**IMPLEMENTASI KEPUTUSAN MENTERI AGAMA NOMOR 394  
TAHUN 2004 TENTANG PENETAPAN STATUS MASJID WILAYAH  
DAN KEPUTUSAN DIREKTUR JENDERAL BIMBINGAN  
MASYARAKAT ISLAM NOMOR DJ.II/802 TAHUN 2014 TENTANG  
STANDAR PEMBINAAN MANAJEMEN MASJID  
(STUDI PADA MASJID BESAR AT-TAQWA BANJARMASIN)**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu  
Manajemen Dakwah**

**Oleh:  
Rabiatul Adawiah  
190104030106**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rabiatul Adawiah  
NIM : 190104030106  
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 25 Juni 2000  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Implementasi Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Status Masjid Wilayah dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid (Studi pada Masjid Besar At-Taqwa Banjarmasin)” adalah benar-benar karya penulis, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 10 Mei 2023  
Yang membuat pernyataan,



Rabiatul Adawiah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
Jalan A. Yani KM 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939  
website: [www.fdk.un-antasari.ac.id](http://www.fdk.un-antasari.ac.id) email: [fdk@un-antasari.ac.id](mailto:fdk@un-antasari.ac.id) instagram: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

**SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI**  
Nomor : B- 672 /Un.14/III.4/PP.00.9/06/2023

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Rabiatul Adawiah  
NIM : 190104030106  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

IMPLEMENTASI KEPUTUSAN MENTERI AGAMA NOMOR 394 TAHUN 2004  
TENTANG PENETAPAN MASJID WILAYAH DAN KEPUTUSAN DIREKTUR  
JENDERAL BIMBINGAN MASYARAKAT ISLAM NOMOR DJ.II/802 TAHUN 2014  
TENTANG STANDAR PEMBINAAN MANAJEMEN MASJID (STUDI PADA MASJID  
BESAR AT-TAQWA B

Hasil Uji Plagiasi : 25%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 13 Juni 2023  
A.n. Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan



## CEK PLAGIASI

ORIGINALITY REPORT

**25%**  
SIMILARITY INDEX

**25%**  
INTERNET SOURCES

**8%**  
PUBLICATIONS

**10%**  
STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

<b>1</b>	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	<b>6%</b>
<b>2</b>	repository.stei.ac.id Internet Source	<b>2%</b>
<b>3</b>	repository.radenintan.ac.id Internet Source	<b>2%</b>
<b>4</b>	jdh.bekasikota.go.id Internet Source	<b>1%</b>
<b>5</b>	repository.ar-raniry.ac.id Internet Source	<b>1%</b>
<b>6</b>	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	<b>1%</b>
<b>7</b>	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	<b>1%</b>
<b>8</b>	payakumbuhkota.go.id Internet Source	<b>1%</b>
<b>9</b>	repository.iainpare.ac.id Internet Source	<b>1%</b>

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : "Implementasi Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Status Masjid Wilayah Dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid (Studi pada Masjid Besar At-Taqwa Banjarmasin)"

Ditulis oleh : Rabiatul Adawiah  
NIM : 190104030106  
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Tahun Akademik : 2022/2023

Setelah di teliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 10 Mei 2023

Pembimbing I



Raden Yani Gusriani, SE, MM  
NIP. 197108281999032005

Pembimbing II



Sri Anafarhanah, SEI, MSI  
NIP. 198909112015032005

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Sri Anafarhanah, SEI, MSI  
NIP. 198909112015032005

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Implementasi Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Status Masjid Wilayah Dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid (Studi pada Masjid Besar At-Taqwa Banjarmasin)" ditulis oleh Rabiatul Adawiah, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 19 Juni 2023


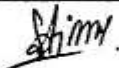
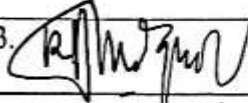

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: 94,2 (A+)

Plh. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Mahmud Yusuf, M.SI  
NIP. 197901262006041002

### TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. Mahmud Yusuf, M.SI	1. 
2. Sri Anafarhanah, SEL., MSI	2. 
3. Hj. Raden Yani Gusriani, SE, MM	3. 
4. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	4. 

## ABSTRAK

**Rabiatul Adawiah.** 190104030106. *Implementasi Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Status Masjid Wilayah dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid (Studi pada Masjid Besar At-Taqwa Banjarmasin).* Dosen Pembimbing: (I) Raden Yani Gusriani, SE, MM (II) Sri Anafarhanah, SEI, MSI. Pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Skripsi. UIN Antasari Banjarmasin. 2023.

**Kata Kunci:** Implementasi, KMA Nomor 394 Tahun 2004, Keputusan Dirjen Bimas Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014, dan Manajemen Masjid.

Penelitian ini dilatarbelakangi kedudukan Masjid At-Taqwa Banjarmasin yang berstatus sebagai Masjid Besar di Kecamatan Banjarmasin Timur namun tidak mendapatkan bantuan dana dari pemerintah sementara peraturan pemerintah yang mengatur status masjid menyebutkan adanya bantuan tersebut. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui KMA Nomor 394 Tahun 2004 dan Keputusan Dirjen Bimas Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 pada Masjid Besar At-Taqwa Banjarmasin dan mengetahui dampak dari peraturan tersebut.

Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) yang dilakukan melalui pendekatan kualitatif dan menguraikan data deskriptif dengan teknik observasi, wawancara, dan dokumentasi. Subjek dalam penelitian ini adalah Pengurus Yayasan Masjid Besar At-Taqwa, Badan Pengelola Masjid Besar At-Taqwa, Sekretaris Camat Banjarmasin Timur dan Lurah Kebun Bunga Banjarmasin. Penelitian ini dilakukan di Masjid Besar At-Taqwa yang berlokasi di Jalan Jenderal Ahmad Yani Nomor 365 Kota Banjarmasin dan di Kantor Kecamatan Banjarmasin Timur di Jalan Manggis Nomor 20 Kota Banjarmasin.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa KMA Nomor 394 Tahun 2004 dan Keputusan Dirjen Bimas Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 tidak diimplementasikan pemerintah dari segi pembiayaan pada Masjid Besar At-Taqwa Banjarmasin sebab peraturan ini belum tersosialisasi dengan baik. Hal ini terjadi karena tidak adanya *follow up* dan *controlling* dari Pemerintah Kota serta dari pengurus Camat terdahulu kepada pengurus Camat saat ini sehingga Pemerintah Kecamatan yang saat ini menjabat tidak mengetahui informasi mengenai kewajiban mereka dalam peraturan tersebut. Disisi lain, pengurus Masjid Besar At-Taqwa juga tidak ingin masjid diintervensi pemerintah karena akan menghilangkan peran Yayasan. Dampak positif dari peraturan tersebut pada Masjid Besar At-Taqwa tidak ada sehingga mengakibatkan terbatasnya kegiatan masjid dalam aspek *idarrah* (manajemen organisasi), kurang optimalnya aspek aspek *imarah* (kegiatan kemakmuran masjid) dan belum optimalnya aspek *ri'ayah* (pembangunan fisik, sarana dan prasarana) dalam memenuhi standar masjid sebagai Masjid Besar.



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ  
وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ

Alhamdulillah dengan memanjatkan puji syukur kepada Allah Swt serta sholawat yang beruntaikan salam semoga selalu tercurah kepada baginda Nabi Muhammad Saw. Beserta keluarga, para sahabat, kerabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman. Sehingga peneliti bisa menyelesaikan skripsi yang berjudul “Implementasi Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Status Masjid Wilayah dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid (Studi pada Masjid Besar At-Taqwa Banjarmasin)”.

Peneliti menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna maka dari itu peneliti meminta kritik dan saran yang membangun untuk perbaikan di kemudian hari. Peneliti juga mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang terlibat dalam proses penulisan skripsi ini karena berkat bantuan, arahan, motivasi, semangat dan do’a kalian akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan.

Peneliti mengucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Prof. DR. H. Mujiburrahman, MA, Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh Amrie, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
3. Ibu Raden Yani Gusriani, SE, MM pembimbing I dan Ibu Sri Anafarhanah,

SEI, MSI, pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan dan masukan sehingga skripsi ini bisa terselesaikan.

4. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI, Ketua jurusan Manajemen Dakwah.
5. Seluruh dosen dan karyawan UIN Antasari Banjarmasin khususnya Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
6. Ketua dan seluruh pengurus Masjid Besar At-Taqwa Banjarmasin.
7. Pemerintah Kecamatan Banjarmasin Timur dan Kelurahan Kebun Bunga Banjarmasin
8. Mama dan kakak saya yang selalu memberikan dukungan, semangat dan do'a agar selalu diberi kelancaran dalam penyelesaian skripsi ini.
9. Seluruh teman-teman, sahabat dan orang-orang baik disekeliling saya yang telah memberikan warna dalam kehidupan yang tidak bisa disebutkan satu-persatu.
10. Dan terakhir saya ucapkan terimakasih untuk diri sendiri yang sudah mampu kuat bertahan, berusaha, berjuang, dan berdo'a agar selalu dipermudah dan dilancarkan dalam menyelesaikan skripsi ini.

Dengan segala kerendahan hati, peneliti mengucapkan terimakasih yang tak terhingga untuk seluruh pihak yang telah membantu baik secara langsung maupun tidak langsung. Peneliti berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua orang yang membutuhkan dan dapat menjadi bahan rujukan bagi yang akan melakukan penelitian selanjutnya. Aamiin.

Banjarmasin, 10 Mei 2023

Peneliti

## **KATA PERSEMBAHAN**

*Bismillahirrahmanirrahim...*

Dengan menyebut nama Allah Swt yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, dan Shalawat serta Salam yang selalu kita curahkan kepada Baginda Nabi Muhammad Saw beserta keluarga dan sahabat dan tabi'in dan tabi'ut tabi'in nya beliau. Tak henti-hentinya ucapan rasa syukur selalu terpanjatkan kepada Allah Swt yang telah memberikan kesabaran dan kekuatan kepadaku hingga mampu menyelesaikan Skripsi ini. Suka maupun duka telah ku lewati, dan tak pernah luput air mata yang selalu mengalir di iringi dengan doa-doa yang selalu kupanjatkan hingga sampai Allah Swt memberikan jalan dan kelancaran di setiap perjuangan yang aku lakukan.

## **MOTTO**

**Terbentur, Terbentur, Terbentur Lalu Terbentuk**

## PEDOMAN LITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman transliterasi arab-indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>Ha</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

## 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah
ُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّوَان) al-dîwân bukan ad-dîwân.

Syiddah: Misalnya, kata (الصَّرْوَرَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan al- dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َـ ي	Ai	a dan i
َـ و	Au	a dan u

## 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	Â	a dengan topi di atas
بِي	Î	i dengan topi di atas
بُو	Û	u dengan topi di atas

### 3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf qamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

### 4. Syiddah (*Tasydîd*)

Syiddah atau tasydîd yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda ( َ ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal inិតidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الصَّرْوَرَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan al- dharûrah, demikian seterusnya.

### 5. *Ta Marbûthah*

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَة	Tharîqah
2	الْجَامِعَة الْإِسْلَامِيَّة	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyyah
3	وَحْدَة الْوُجُود	Wahdah al-Wujûd

## 6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

## 7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.



Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تَبَّتِ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةَ الْعَصْرِيَّةَ	al-ḥarakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
الْمُظَاهِرِ الْعَقْلِيَّةِ	al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِطْلَاعِ	hub al-istithlâ’
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَاتِ	al-mâddah al-mashnû’ah min al-hayawân
طَرْفُ الْعَيْنِ	tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>v</b>
<b>PENGESAHAN .....</b>	<b>vi</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN .....</b>	<b>x</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>xi</b>
<b>PEDOMAN LITERASI ARAB-INDONESIA.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xvii</b>
<b>DAFTAR BAGAN.....</b>	<b>xx</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi/Kegunaan Penelitian .....	7
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	9
G. Sistematika Penulisan.....	11
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR .....</b>	<b>13</b>
A. Pengertian Implementasi dan Manajemen.....	13
1. Implementasi .....	13
2. Manajemen .....	15
3. Fungsi-Fungsi Manajemen .....	16
B. Manajemen Masjid .....	20
1. Pengertian Masjid.....	20

2.	Pengertian Manajemen Masjid.....	23
C.	Ruang Lingkup Manajemen Masjid.....	24
1.	Bidang Idarah.....	24
2.	Bidang <i>Imarah</i> .....	26
3.	Bidang <i>Ri'ayah</i> .....	26
D.	Kerangka Pikir.....	27
<b>BAB III</b>	<b>METODE PENELITIAN.....</b>	<b>29</b>
A.	Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	29
B.	Subjek dan Objek Penelitian.....	29
C.	Lokasi Penelitian.....	30
D.	Data dan Sumber Data.....	31
E.	Teknik Pengumpulan Data.....	33
F.	Analisis Data.....	34
G.	Pengecekan Keabsahan Data.....	35
<b><u>BAB IV</u></b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>37</b>
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian Masjid Besar At-Taqwa.....	37
1.	Sejarah Berdirinya Masjid Besar At-Taqwa.....	37
2.	Visi dan Misi.....	42
3.	Kepengurusan Masjid.....	42
B.	Hasil Penelitian.....	47
1.	Implementasi Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Status Masjid Wilayah dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid pada Masjid Besar At-Taqwa.....	47
2.	Dampak Implementasi Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Status Masjid Wilayah dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid pada Masjid Besar At-Taqwa.....	67
C.	Pembahasan.....	72
1.	Implementasi Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Status Masjid Wilayah dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam	

	Nomor DJ.II/802 Tahun 2014 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid pada Masjid Besar At-Taqwa.....	72
2.	Dampak Implementasi Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Masjid Wilayah dan Keputusan Direktur Jenderal Bimbingan Masyarakat Islam Nomor DJ.II/802 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid pada Masjid Besar At-Taqwa.....	95
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b> .....	<b>100</b>
	A. Simpulan.....	100
	B. Saran.....	101
	<b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....	<b>103</b>
	<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b> .....	<b>106</b>
	<b>RIWAYAT HIDUP</b> .....	<b>139</b>

## DAFTAR BAGAN

No		Halaman
2. 1	Kerangka Pikir .....	28
3. 1	Analisis Data.....	34
4. 1	Struktur Organisasi Pembina Yayasan At-Taqwa Banjarmasin .....	43
4. 2	Struktur Organisasi Pengurus Yayasan At-Taqwa .....	43
4. 3	Struktur Organisasi Pengawas Yayasan At-Taqwa .....	44
4. 4	Struktur Organisasi Badan Pengelola Masjid Besar At-Taqwa.....	45

## DAFTAR LAMPIRAN

No		Halaman
1	Pedoman Wawancara.....	107
2	Dokumentasi .....	110
3	Keputusan Dirjen Bimas Islam Nomor DJ.II//802 Tahun 2014 Tentang Standar Pembinaan Manajemen Masjid.....	122
4	Keputusan Menteri Agama Nomor 394 Tahun 2004 Tentang Penetapan Status Masjid Wilayah .....	126
5	Surat Keterangan Revisi Penambahan Tipologi Masjid dalam KMA Nomor 394 Tahun 2004 (di revisi pada tahun 2017 oleh Menteri Agama) .....	128
6	Surat Selesai Revisi.....	129
7	Surat Keterangan Pembimbing Skripsi .....	130
8	Surat Keterangan Seminar .....	132
9	Berita Acara .....	133
10	Surat Izin Riset kepada Kepala Kesbangpolinmas Kota Banjarmasin .	134
11	Surat Izin Riset kepada Camat Kecamatan Banjarmasin Timur.....	135
12	Surat Izin Riset kepada Ketua Badan Pengelola Masjid Besar At-Taqwa . .....	136
13	Surat Izin Riset kepada Ketua Umum Yayasan At-Taqwa.....	137
14	Surat Balasan Riset .....	138