

ABSTRAK

Laila Kamariah. 180101050764. Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Kinerja Guru di MAN 3 Hulu Sungai Selatan, Pembimbing Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2023

Kata kunci: Strategi Kepala Madrasah, Kinerja Guru

Kepala madrasah merupakan faktor penentu dalam mengelola di madrasah demi tercapainya tujuan pendidikan oleh karena itu, kepala madrasah dituntut untuk mempunyai pengetahuan, kemampuan, dan keterampilan yang memadai dan kepala madrasah dalam melaksanakan tugasnya mengelola pendidikan harus mampu berperan sebagai manager dan supervisor.

Penelitian ini bertujuan mengetahui strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru di MAN 3 Hulu Sungai Selatan yang meliputi strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru dan faktor pendukung dan penghambat kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru.

Penelitian ini adalah adalah penelitian lapangan (*field research*) menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini bersifat deskriptif, dengan 2 subjek penelitian yaitu kepala madrasah dan guru. Analisis data menggunakan kondensasi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Sedangkan teknik keabsahan data menggunakan triangulasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa strategi kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru meliputi pembinaan kinerja guru, pengawasan atau supervisi kinerja guru, pembinaan disiplin guru, pengendalian dan pengawasan kinerja guru, pemberian motivasi, dan pemberian penghargaan sudah berjalan dengan baik, hanya saja kinerja gurunya masih ada yang perlu diperbaiki agar kinerja guru tersebut meningkat untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Faktor pendukung dan faktor penghambat kepala madrasah dalam meningkatkan kinerja guru yaitu hubungan yang harmonis antara kepala madrasah dan guru, adanya motivasi dari guru, dan tingkat pendidikan yang memadai. Sedangkan faktor penghambatnya yaitu kurangnya sarana dan prasarana.