

**ANALISIS TARGET COSTING DALAM UPAYA MENGURANGI BIAYA  
PRODUKSI BERAS UNTUK MENINGKATKAN LABA PABRIK  
PENGGILINGAN PADI DI DESA KUIN KECIL KECAMATAN  
BANJARMASIN SELATAN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
FATIMAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

**ANALISIS TARGET COSTING DALAM UPAYA MENGURANGI BIAYA  
PRODUKSI BERAS UNTUK MENINGKATKAN LABA PABRIK  
PENGGILINGAN PADI DI DESA KUIN KECIL KECAMATAN  
BANJARMASIN SELATAN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar sarjana  
dalam Ilmu Ekonomi Syariah**

**Oleh:**

**FATIMAH  
190105010171**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Fatimah  
NIM : 190105010171  
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 08 September 2000  
Jurusan/Program Studi : Ekonomi Syariah  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi penulis yang berjudul “Analisis *Target Costing* dalam Upaya Mengurangi Biaya Produksi Beras untuk Meningkatkan Laba Pabrik Penggilingan Padi di Desa Kuin Kecil Kecamatan Banjarmasin Selatan” adalah benar-benar karya penulis, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli penulis atau merupakan hasil plagiasi, penulis bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini penulis buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 16 Mei 2023

Yang Membuat Pernyataan,



1000  
METERAI  
TEMPEL  
19019AKX424183414  
Fatimah

## PERSETUJUAN

### PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis Target Costing dalam Upaya Mengurangi Biaya Produksi Beras untuk Meningkatkan Laba Pabrik Penggilingan Padi di Desa Kuin Kecil Kecamatan Banjarmasin Selatan

Ditulis oleh : Fatimah

NIM : 190105010171

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2023/2024

Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 08 September 2000

Alamat : Jl. Jama'ah Kuin Kecil Rt. 015 Rw. 001 kelurahan Mantuil No. 79. Kec. Banjarmasinil Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.


Banjarmasin, 16 Mei 2023

Mengetahui:  
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam  
UIN Antasari Banjarmasin,

Pembimbing



Rohana Faridah, S.E., M.M.  
NIP. 197804272009012010



Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M.H.I  
NIP. 196711191994032001

## PENGESAHAN

### PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Analisis *Target Costing* dalam Upaya Mengurangi Biaya Produksi Beras untuk Meningkatkan Laba Pabrik Penggilingan Padi di Desa Kuin Kecil Kecamatan Banjarmasin Selatan”, ditulis oleh Fatimah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 17 Juli 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan  
Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



H. Sukarni, M.Ag.

NIP. 196304171991021001

### Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag.

1.

(Ketua)

2. Dr. Mahmud Yusuf, M.SI

2.

(Anggota)

3. Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M.H.I

3.

(Anggota)

4. Muhammad Qamaruddin, M.E

4.

(Anggota)

## ABSTRAK

**FATIMAH.** 2023. *Analisis Target Costing dalam Upaya Mengurangi Biaya Produksi Beras untuk Meningkatkan Laba Pabrik Penggilingan Padi di Desa Kuin-Kecil Kecamatan Banjarmasin Selatan.* Skripsi, Jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, MHI.

**Kata Kunci:** *Target Costing*, Biaya Produksi, Pabrik Penggilingan Padi

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh usaha kecil yang masih menghitung biaya produksi dengan cara sederhana. Hal ini dapat menyebabkan kesalahan dalam menghitung biaya produksi, sehingga penting untuk menghitung biaya produksi dengan menggunakan *target costing*. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui cara mengurangi biaya produksi dengan menerapkan metode *target costing* dan meningkatkan laba Pabrik Penggilingan Padi. Diharap dapat mengurangi biaya produksi dan meningkatkan keuntungan Pabrik Pabrik Padi.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data wawancara dan dokumentasi di Pabrik Penggilingan Padi yang berlokasi di Jl. Gang Jamaah Desa Kuin-Kecil Rt.015 Rw. 001 Kelurahan Mantuil Kecamatan Banjarmasin Selatan, Kota Banjarmasin dengan pemilik Pabrik Penggilingan Padi sebagai informan.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan *target costing* pada Pabrik Penggilingan Padi dapat mengurangi biaya produksi yang dikeluarkan oleh Pabrik Penggilingan Padi. Sebuah proses yang dikenal sebagai rekayasa nilai digunakan untuk mengimplementasikan *target costing* di Pabrik Penggilingan Padi. Mencampur bahan baku langsung, yakni gabah dengan kualitas yang sebanding, dan mengganti supplier karung dan tali raffia. Penerapan *target costing* menghasilkan dampak yang positif bagi laba usaha pada Pabrik penggilingan Padi, laba mengalami peningkatan.

## **MOTTO**

“Wahai orang-orang yang beriman! Mohonlah pertolongan (kepada Allah) dengan sabar dan shalat. Sungguh, Allah beserta orang-orang yang sabar”

(QS. Al-Baqarah: 153)

“Keberhasilan bukanlah milik orang yang pintar, keberhasilan adalah milik mereka yang senantiasa berusaha dan bersabar”

(Habib Abdullah Rifki Al Aydrus)

## **PERSEMBAHAN**

Ku persembahkan sebuah karya kecil ini untuk:

Abah, mama, kakak dan adik tercinta, yang tiada henti selama ini memberiku semangat, doa, dorongan, nasehat dan kasih sayang yang luar biasa serta pengorbanan yang tak tergantikan dalam menghadapi rintangan yang menghadapi dan menghadangku.

Dan terimakasih khususnya untuk teman-teman seperjuangan Ekonomi Syariah 2019, para sahabat Annisa dan Devi. Serta teman-teman KKN Tematik Tahap 1 Rusma dan Liana, yang selalu memberikan motivasi, dan inspirasi ku dalam mengerjakan skripsi serta menjadi bagian terindah dalam perjalanan ku sebagai mahasiswa.



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	ħa'	ħ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	žal	ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	šad	š	es (dengan titik di bawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	žā'	ž	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	ef

ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	‘el
م	mim	m	‘em
ن	nun	n	‘en
و	waw	w	we
ه	ha’	h	ha
ء	hamzah	ˆ	apostrof
ي	ya’	y	ye

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudūs</i>

## III. Ta’ marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>jāmi’ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jamīlah</i>
-----------------	---------	-------------------------------

## IV. Vokal pendek

◌َ	fathah	ditulis	a
----	--------	---------	---

◌ِ	kasrah	ditulis	i
◌ُ	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yantiq

### V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	$\bar{a}$ <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	$\bar{a}$ <i>ṣallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	$\bar{i}$ <i>syadid</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	$\bar{u}$ <i>ṣudūr</i>

### VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna zi al-autād</i>

### VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

### VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan di *idgamkan*

الصبح	ditulis	<i>aṣ-ṣubḥu</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sāhirah</i>

### IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wālidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iḏa asy-syamsu</i>

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis *Target Costing* dalam Upaya Mengurangi Biaya Produksi Beras untuk Meningkatkan Laba Pabrik Penggilingan Padi di Desa Kuin-Kecil Kecamatan Banjarmasin Selatan”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah, SE, MM., dan M. Qamaruddin, ME, selaku Ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Dra. Hj. Fithriana Syarqawie, M.H.I., selaku Pembimbing Skripsi dan Penasehat Akademik yang telah memberikan saran, serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dari ridha Allah SWT, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan Ekonomi dan Bisnis Islam, Aamiin.

Banjarmasin, 15 Mei 2023

Penulis,



Fatimah

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERSETUJUAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>PENGESAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vi</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>viii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xvi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xviii</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Kegunaan Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Kajian Pustaka.....	8
G. Sistematika Pembahasan .....	10
<b>BAB II BIAYA PRODUKSI, TARGET COSTING DAN LABA .....</b>	<b>12</b>
A. Biaya.....	12
B. Biaya Produksi .....	16
C. Metode Biaya Tradisional .....	20
D. Target Costing .....	20
E. Laba.....	26
F. Memaksimalkan Laba Dalam Perspektif Islam .....	29

<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>34</b>
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	34
B. Lokasi Penelitian .....	35
C. Data dan Sumber Data.....	35
D. Teknik Pengumpulan Data .....	36
E. Teknik Analisis Data .....	37
F. Tahapan Penelitian .....	38
<b>BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA.....</b>	<b>40</b>
A. Penyajian Data.....	40
B. Analisis Data .....	55
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>74</b>
A. Simpulan.....	74
B. Saran.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>76</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>79</b>



## DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Biaya Bahan Baku Langsung (dalam sebulan) .....	43
Tabel 4. 2 Biaya Tenaga Kerja Langsung .....	44
Tabel 4. 3 Perhitungan Biaya Tenaga Kerja Langsung.....	45
Tabel 4. 4 Biaya penyusutan Pabrik Penggilingan Padi .....	47
Tabel 4. 5 Biaya <i>Overhead</i> Pabrik .....	48
Tabel 4. 6 Biaya Karung .....	49
Tabel 4. 7 Total Biaya <i>Overhead</i> Untuk Masing-masing Produk.....	50
Tabel 4. 8 Total Biaya Produksi Untuk Masing-masing Produk .....	51
Tabel 4. 9 Biaya Operasional .....	51
Tabel 4. 10 Total Biaya Operasional Untuk Masing-masing Produk .....	53
Tabel 4. 11 Penjualan Masing-masing Produk (Selama Sebulan) .....	53
Tabel 4. 12 Perhitungan Laba Masing-masing Produk (Selama Sebulan).....	54
Tabel 4. 13 Target Biaya dalam Sebulan dari Setiap Produk .....	57
Tabel 4. 14 Biaya Bahan Baku Setelah <i>Target Costing</i> pada Produk Siam ....	58
Tabel 4. 15 Biaya Bahan Baku Setelah <i>Target Costing</i> pada Produk Pandak .	59
Tabel 4. 16 Biaya Bahan Baku Setelah <i>Target Costing</i> pada Produk Mayang	60
Tabel 4. 17 Biaya Karung Setelah <i>Target Costing</i> .....	61
Tabel 4. 18 Jumlah Biaya <i>Overhead</i> Setelah <i>Target Costing</i> .....	62
Tabel 4. 19 Biaya <i>Overhead</i> Setiap Produk Setelah <i>Target Costing</i> .....	63
Tabel 4. 20 Penjualan Masing-masing Produk Selama Sebulan.....	64
Tabel 4. 21 Total Biaya Produksi Setelah <i>Target Costing</i> .....	64
Tabel 4. 22 Laba Masing-masing Produk Setelah <i>Target Costing</i> .....	65
Tabel 4. 23 Total Biaya Produksi Sebelum <i>Target Costing</i> .....	66
Tabel 4. 24 Total Biaya Produksi Setelah <i>Target Costing</i> .....	66
Tabel 4. 25 Biaya Produksi Sebelum dan Sesudah <i>Target Costing</i> .....	67

Tabel 4. 26 Perhitungan Laba setiap Produk Sebelum <i>Target Costing</i> .....	69
Tabel 4. 27 Perhitungan Laba setiap Produk Setelah <i>Target Costing</i> .....	69
Tabel 4. 28 Laba setiap Produk Sebelum dan Sesudah <i>Target Costing</i> .....	70

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 5.1 Pabrik Penggilingan Padi .....	81
Gambar 5.2 Proses Pembelian Gabah .....	81
Gambar 5.3 Proses Wawancara.....	82
Gambar 5.4 Proses Wawancara.....	82