

**MANAJEMEN RUMAH TAHFIZH AL-HARAMAIN
DI KECAMATAN BANJARMASIN TIMUR**

SKRIPSI

**Oleh:
NISA AULIA DINA
190104030136**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

**MANAJEMEN RUMAH TAHFIZH AL-HARAMAIN
DI KECAMATAN BANJARMASIN TIMUR**

SKRIPSI

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial
Manajemen Dakwah

**Oleh:
Nisa Aulia Dina
(190104030136)**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Nisa Aulia Dina

NIM : 190104030136

Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 17 September 2001

Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini **“Manajemen Rumah Tahfizh Al-Haramain di Kecamatan Banjarmasin Timur”** adalah benar-benar karya sendiri, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi saya ini bukan hasil asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 19 Maret 2023

Yang membuat pernyataan



Nisa Aulia Dina

BUKTI BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan A. Yani KM. 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939
website: www.fdik.uin-antasari.ac.id, email: fdik@uin-antasari.ac.id instagram: [fdikuinantasari](https://www.instagram.com/fdikuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI Nomor : B- 702 /Un.14/III.4/PP.00.9/06/2023

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : Nisa Aulia Dina
NIM : 190104030136
Program : S-1
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

MANAJEMEN RUMAH TAHFIZH AL-HARAMAIN DI KECAMATAN BANJARMASIN
TIMUR

Hasil Uji Plagiasi : 20%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

A.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan



Taufiqurrahman

Cek Plagiasi

ORIGINALITY REPORT

20 %	20 %	6 %	2 %
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	10 %
2	jurnal.uin-antasari.ac.id Internet Source	1 %
3	digilib.uinsby.ac.id Internet Source	1 %
4	repository.iainpurwokerto.ac.id Internet Source	1 %
5	eprints.iain-surakarta.ac.id Internet Source	<1 %
6	docplayer.info Internet Source	<1 %
7	repository.uindatokarama.ac.id Internet Source	<1 %
8	jurnal.peneliti.net Internet Source	<1 %
9	123dok.com Internet Source	<1 %

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Rumah Tahfiz Al-Haramain di Kecamatan Banjarmasin Timur

Ditulis oleh : Nisa Aulia Dina

NIM : 1901040301036

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Tahun Akademik : 2023/2024

Alamat : Jl. Arjuna V No. 10 Rt. 22 Rw. 01 Kelurahan Pemurus Dalam, Kecamatan Banjarmasin Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 28 Mei 2023

Pembimbing I



Drs. H. Ahmad Gazali HB, M. Hum
NIP. 195811051988031001

Pembimbing II



Devi Noviyanti, SE, MM
NIP. 1987012205032003

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Sri Anafarhanah, SEI., MSI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN

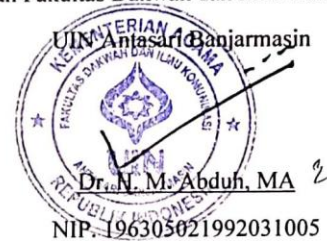
Skripsi yang berjudul: **Manajemen Rumah Tahfizh Al-Haramain di Kecamatan Banjarmasin Timur** ditulis oleh Nisa Aulia Dina, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

Hari : Selasa

Tanggal : 18 Juli 2023

Dinyatakan LULUS dengan predikat : 90,6 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hamidi Ilhami, M. Ag.	1.
2. Drs. H. Ahmad Gazali HB, M. Hum	2.
3. Devi Noviyanti, SE, MM	3.
4. Rahmi Yuningsih Puteri, MM	4.

ABSTRAK

Nisa Aulia Dina, 19010403016, *Manajemen Rumah Tahfizh Al-Haramain di Kecamatan Banjarmasin Timur*. Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing (I) Drs. H. Ahmad Gazali, M.Hum dan (II) Devi Noviyanti, SE, MM. 2023

Kata kunci: *Manajemen, Rumah Tahfizh Al-Haramain*

Penelitian ini dilatar belakangi dengan ketertarikan peneliti terhadap manajemen di Rumah Tahfizh Al-Haramain. Melihat berhasilnya Rumah Tahfizh Al-Haramain mencetak *hafizh/hafizhah*, jenis pembelajaran yang dikelola dan meningkatnya setiap tahun jumlah santri/santriwati sehingga dibuat 4 cabang rumah tahfizh bertujuan untuk menambah santri/santriwati yang ingin belajar di rumah tahfizh. Rumah Tahfizh Al-Haramain merupakan salah satu rumah perkumpulan orang yang belajar dan menghafal Al-Qur'an, sesuai dengan tujuan berdirinya yaitu membentuk generasi Qur'ani (cinta qur'an) memberdayakan potensi anak, memberdayakan profesionalisme guru Al-Qur'an.

Fokus permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana manajemen Rumah Tahfizh Al-Haramain yang meliputi perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan, serta apa saja kendala-kendala pelaksanaan fungsi manajemen yang dihadapi Rumah Tahfizh Al-Haramain di Kecamatan Banjarmasin Timur. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun teknik analisis data yang digunakan adalah model analisa Miles dan Huberman.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Rumah Tahfizh Al-Haramain sudah sesuai dengan fungsi-fungsi manajemen dengan meliputi fungsi perencanaan sudah terlaksana dengan baik ditunjukkan pada keaktifan ustadz/ustadzah dalam rapat mingguan, perencanaan program kegiatan dan program pembelajaran. Fungsi pengorganisasian juga dilaksanakan dengan baik seperti tersusunnya struktur organisasi sesuai keahlian masing-masing. Fungsi penggerakan ditunjukkan dari adanya pemberian motivasi dari pimpinan kepada ustadz/ustadzah, pemberian motivasi dari ustadz/ustadzah kepada santri/santriwati, serta tercapainya setiap kegiatan. Terakhir fungsi evaluasi yang dilakukan oleh rumah tahfizh yaitu evaluasi mingguan, acara hari besar Islam dan kendala pelaksanaan fungsi manajemen yang dihadapi Rumah Tahfizh Al-Haramain di Kecamatan Banjarmasin Timur.

MOTTO

ORANG YANG MENUNTUT ILMU TIDAK AKAN PUTUS REZEKINYA,
JANGAN SUPAN BELAJAR YANG PENTING USAHANYA TUHAN
MENILAI USAHA, BUKAN HASIL

ILMU MEMANG PENTING TAPI ADAB LEBIH PENTING

KEJARLAH URUSAN DUNIA, NAMUN JANGAN HANYA MELIHAT
DARI BANYAKNYA TAPI DARI HALALNYA

(KH. AHMAD ZUHDIANNOR)

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji syukur kepada Allah Swt. yang memberikan saya dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Serta tidak lupa shalawat dan salam senantiasa tercurah kepada Baginda Muhammad Rasulullah Shallahu ‘alaihi wa sallam beserta keluarga dan para sahabat serta pengikut beliau hingga akhir zaman.

Skripsi ini saya persembahkan buat kedua orang tua saya (Bapak H. Syahrawardi dan Ibu Hj. Norhayati Syahidah Fitri) serta saudara saya Akhmad Lutfi Riyadi, Muhammad Iqbal Ramadhan dan Muhammad Zikri Mubarak yang selalu memberikan nasehat, bimbingan, doa serta semangat kepada saya hingga saya mampu menyelesaikan tugas akhir sebagai mahasiswa.

Terimakasih kepada para dosen dan guru-guru yang telah memberikan ilmu dan pengalaman kepada saya. Terkhusus bagi Dosen Pembimbing saya, Bapak Ahmad Gazali dan Ibu Devi Noviyanti mereka termasuk orang tua saya dikampus, mereka selalu memberikan arahan dan penuh motivasi kepada saya disaat saya mulai lalai dan hilang semangat. Tanpa mereka saya bukanlah apa-apa. Menjadikan saya menyelesaikan perkuliahan tepat waktu yaitu 4 Tahun. Terimakasih yang tiada hentinya karena telah mengajarkan banyak hal kepada saya dari awal perkuliahan hingga akhir penulisan skripsi. Berkat doa kalian, saya dapat menyelesaikan tugas akhir kuliah ini. Semoga ilmu yang diberikan kepada saya mendapatkan balasan dari Allah Swt. tak terlupakan pula kepada Rumah Tahfizh Al-Haramain yang telah memberikan izin dan bekerja sama dengan baik.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Tuhan sekalian alam. Sholawat dan salam kepada Nabi Muhammad Saw. beserta seluruh keluarga dan pengikut-pengikut beliau. Alhamdulillah dengan limpahan Rahmat dan karunia-Nya, peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul **“MANAJEMEN RUMAH TAHFIZH AL-HARAMAIN DI KECAMATAN BANJARMASIN TIMUR”** peneliti banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, baik berupa pikiran, motivasi, dukungan, bimbingan dan doa. Untuk itu, peneliti sepantasnya menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Dr. Muhammad Abduh, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Drs. H. Ahmad Gazali, M.Hum Dosen Pembimbing I dan Ibu Devi Noviyanti, SE, MM Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
4. Seluruh Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.

5. Kepala dan Staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan yang baik kepada peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
6. Pimpinan, Ustadz Rijal Mukminin, Ustadz Arman dan pengajar Rumah Tahfizh Al-Haramain yang telah memberikan izin serta membantu dan meluangkan waktunya untuk memberikan informasi kepada peneliti.
7. Kepada kedua orang tua, saudara dan seluruh keluarga peneliti yang senantiasa memberikan dukungan dan selalu mendoakan tiada hentinya, serta selalu memberikan motivasi dan dukungan yang tak terhingga dalam penyelesaian skripsi ini.
8. Teman-teman seperjuangan keluarga Manajemen Dakwah C1 angkatan 2019 yang menjadi tonggak motivasi, menjadi teman dunia dan surga yang selalu memberikan dukungan, masukan serta pelajaran selama berkuliah di UIN Antasari Banjarmasin.

Segala kritik dan saran dari semua pihak sangat peneliti harapkan demi perbaikan penelitian ini. Peneliti juga berharap semoga apa yang telah tertuang dalam skripsi ini dapat bermanfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca pada umumnya.

Banjarmasin, 25 April 2023

Peneliti

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1998.

1	أ	A	16	ط	ṭ
2	ب	B	17	ظ	ẓ
3	ت	T	18	ع	ʿ
4	ث	ṯ	19	غ	g
5	ج	J	20	ف	f
6	ح	ḥ	21	ق	q
7	خ	Kh	22	ك	k
8	د	d	2	ل	l
9	ذ	ẓ	24	م	m
10	ر	r	25	ن	n
11	ز	z	26	و	w
12	س	s	27	ه	h
13	ش	sy	28	ء	‘
14	ص	ṣ	29	ي	y
15	ض	ḍ			

Mad dan Diftong

1. Fathah panjang : Â / â
2. Kasrah panjang : Î / î
3. Dhammah panjang : Û / û
4. أو : Aw
5. يا : Ay

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap Misalnya; رَبَّنَا ditulis *rabbanâ*.
2. Vokal panjang (*mad*) ;
Fathah (baris di atas) ditulis **â**, *kasrah* (baris di bawah) ditulis **î**, serta *dammah* (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; الْقَارِعَةُ ditulis *alqâri''ah*, الْمَسَاكِينُ ditulis *al-masâkîn*, الْمُفْلِحُونَ ditulis *al-muflihûn*.
3. Kata sandang *alif + lam* (ال)
Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis **al**, misalnya; الْكَافِرُونَ ditulis *alkâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf *lam* diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرِّجَالُ ditulis *ar-rijâl*.
4. Ta' *marbûthah* (ة)as
Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; الْبَقَرَةُ ditulis *al-baqarah*.
Bila ditengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زَكَاةَ الْمَالِ ditulis *zakât almâl*, atau سُورَةُ النِّسَاءِ ditulis *sûrah an-Nisâ''*.
5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya, Misalnya; وَهُوَ خَيْرُ الرَّازِقِينَ ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN	v
ABSTRAK	vi
MOTTO HIDUP	vii
KATA PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
Rumusan Masalah	6
B. Tujuan Penelitian	7
C. Manfaat Penelitian	7
D. Definisi Operasional.....	8
E. Penelitian Terdahulu.....	9
F. Sistematika Penulisan.....	11
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	12
A. Manajemen	12
1. Pengertian Manajemen	14
2. Fungsi Manajemen	14
3. Unsur-Unsur Manajemen	22
B. Rumah Tahfizh	23
1. Pengertian Rumah Tahfizh	26
2. Tujuan Rumah Tahfizh	26
3. Prinsip Rumah Tahfizh	27
4. Sasaran Rumah Tahfizh	27
5. Komponen Rumah Tahfizh.....	27
6. Syarat dan rukun pendirian Rumah Tahfizh	27
7. Mitra Rumah Tahfizh.....	27
C. Kendala Yang Dihadapi Rumah Tahfizh	28
D. Kerangka Pikir	30
BAB III METODE PENELITIAN	29
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	29
B. Subjek dan Objek Penelitian	29
C. Lokasi Penelitian	30

D. Data dan Sumber Data	30
E. Teknik Pengumpulan Data.	31
F. Teknik Analisis Data	32
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	37
A. Hasil Penelitian	37
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	37
a. Sejarah Rumah Tahfizh Al-Haramain	37
b. Visi dan Misi Rumah Tahfizh Al-Haramain	40
c. Struktur Organisasi Rumah Tahfizh Al-Haramain	40
d. Daftar Ustadz/Ustadzah di Rumah Tahfizh Al-Haramain	41
e. Keadaan Para Santri/Santriwati Al-Haramain	42
f. Prestasi Rumah Tahfizh Al-Haramain	45
g. Sarana dan Prasarana Rumah Tahfizh Al-Haramain	46
2. Manajemen Rumah Tahfizh Al-Haramain	47
a. Perencanaan (<i>Planning</i>)	48
b. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	56
c. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	60
d. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	75
3. Kendala-Kendala Yang Dihadapi di Rumah Tahfizh Al-Haramain Banjarماسin Dalam Melaksanakan Kegiatan	77
B. Pembahasan.....	80
1. Analisis Manajemen Rumah Tahfizh Al-Haramain	80
a. Perencanaan (<i>Planning</i>)	80
b. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	87
c. Pelaksanaan (<i>Actuating</i>)	91
d. Pengawasan (<i>Controlling</i>)	101
2. Kendala-Kendala Yang Dihadapi di Rumah Tahfizh Al-Haramain Banjarماسin Dalam Melaksanakan Kegiatan	104
BAB V PENUTUP	108
A. Simpulan	108
B. Saran-Saran	109
DAFTAR PUSTAKA	110
LAMPIRAN	113
RIWAYAT HIDUP	120

DAFTAR TABEL

TABEL 4.1 Daftar Ustadz/Ustadzah di Rumah Tahfidz Al-Haramain	
Tahun 2022/2023	44
TABEL 4.2 Daftar Prestasi Santri/Santriwati Rumah Tahfidz Al-Haramain	
Tahun 2022/2023	45
TABEL 4.3 Rincian Program Kerja Rumah Tahfizh Al-Haramain.....	50
TABEL 4.4 Jadwal Program Belajar di Rumah Tahfizh Al-Haramain	52
TABEL 4.5 Daftar Ustadz/Ustadzah di Rumah Tahfidz Al-Haramain	
Tahun 2022/2023	57
TABEL 4.6 Jadwal Kegiatan Taklim Harian Rumah Tahfizh Al-Haramain	
Tahun 2022/2023	63

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 4.1 Kegiatan Sholat Ashar Berjamaah	64
GAMBAR 4.2 Kegiatan Pembelajaran Sesi Tahsin	65
GAMBAR 4.3 Kegiatan Pembelajaran Menggunakan Peraga	67
GAMBAR 4.4 Kegiatan Lomba MTQ Al-Banjary tahun 2023	68
GAMBAR 4.5 Kegiatan Ekstrakurikuler Tadris Habsy	69
GAMBAR 4.6 Kegiatan Pengajian Rutin Setiap Bulan	70
GAMBAR 4.7 Pembacaan Manaqib Sayyidah Khadijah	71
GAMBAR 4.8 Kegiatan Haflah Khatmul Qur'an	72
GAMBAR 4.9 Kegiatan Hari Besar Islam <i>Isra' Mi'raj</i> sekaligus haul Abah Guru Sekumpul.....	74

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	112
Lampiran 2. Dokumentasi.....	115
Lampiran 3. Surat-Surat Kelengkapan Skripsi.....	119