

Lampiran 1 Surat Keputusan Pembimbing Proposal

**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR 227 TAHUN 2022
T E N T A N G
PEMBIMBING PROPOSAL TESIS
DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI**

- Menimbang :**
1. Bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan proposal tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Ahmad Subhan/NIM.200211030065 diperlukan Dosen Pembimbing Proposal Tesis;
 2. Bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Proposal Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
 3. Bahwa yang tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat :**
1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
 3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
 4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari;
 5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
 6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
 7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor: 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
 8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2022;
 9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :**
- Pertama :** Mengangkat Dr. Ahmad Salabi, M.Pd sebagai Pembimbing Proposal Tesis a.n. Ahmad Subhan/NIM.200211030065 dengan Judul "Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah, Kompensasi, Penempatan yang Tepat dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerjapegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya"
- Kedua :** Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan proposal tesis sampai dengan ujian proposal tesis;
- Ketiga :** Kepada pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat :** Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2022;
- Kelima :** Keputusan ini disampaikan kepada Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,
Pada tanggal : 30 Juni 2022
a.n. Rektor,
Direktur,



Prof. Dr. H. Zulfah Jannalic, M.Pd.
NIP.197105251997031006

Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari;
2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
3. Pembimbing;
4. Ahmad Subhan (Mhs. Yang bersangkutan);
5. Arsip.

Lampiran 2 Surat Keputusan Pembimbing Tesis

**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR 404 TAHUN 2022
T E N T A N G
PEMBIMBING TESIS**

DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI

- Menimbang** :
1. bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Ahmad Subhan/NIM 200211030065 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;
 2. bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
 3. bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat** :
1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
 2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
 3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
 4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;
 5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
 6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
 7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
 8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2022;
 9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

MEMUTUSKAN

Menetapkan :

- Pertama** : Mengangkat Dr. H. Husnul Yaqin, M.Ed dan Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd Sebagai Pembimbing Tesis a.n. Ahmad Subhan/NIM.200211030065 dengan judul: "Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah,Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya"
- Kedua** : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis sampai dengan ujian tesis;
- Ketiga** : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat** : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2022;
- Kelima** : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,
Pada Tanggal : 10 Oktober 2022

Rektor
Direktur



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NID. 19521997031006

Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari;
2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
3. Pembimbing;
4. Ahmad Subhan (Mhs.yang bersangkutan);
5. Arsip.

Lampiran 3 Surat Riset



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

SURAT RISET

Nomor : 002 /Un.14/IV/TL.00/02/2023

yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Ahmad Subhan
NIM : 200211030065
TTL : Amuntai, 22 Februari 1995
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl. RTA. Milono km. 5,8 Palangkaraya
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

Adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan Tesis dengan judul :

“Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya”

Tujuan : Madrasah Aliyah Negeri Kota Palangkaraya, Madrasah Aliyah Muslimat NU Palangkaraya, Madrasah Aliyah Darul Ulum Palangkaraya, Madrasah Aliyah Hidayatul Insan Palangkaraya, Madrasah Aliyah An Nur Palangkaraya, Madrasah Aliyah Miftahul Jannah Palangkaraya,
Lama riset : 28 Februari 2023 s.d 28 April 2023

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 28 Februari 2023

Direktur,



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.

197105251997031006

Lampiran 4 Surat Pengantar Penelitian Tesis



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 092 /Un.14/IV/TL.00/02/2023
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 28 Februari 2023

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Madrasah Aliyah Raudhatul Jannah Palangkaraya
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Ahmad Subhan
NIM : 200211030065
TTL : Amuntai, 22 Februari 1995
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl. RTA. Milono km. 5,8 Palangkaraya
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya
Lama riset : 28 Februari 2023 s.d 28 April 2023

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIP. 197105251997031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 092 /Un.14/IV/TL.00/02/2023
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 28 Februari 2023

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Madrasah Aliyah Miftahul Jannah Palangkaraya
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Ahmad Subhan
NIM : 200211030065
TTL : Amuntai, 22 Februari 1995
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl. RTA. Milono km. 5,8 Palangkaraya
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya**
Lama riset : 28 Februari 2023 s.d 28 April 2023

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.



Assalam
Direktur,

Prof. Dr. H. Zulfa Jamalic, M.Pd.
197105251997031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : QJ2 /Un.14/IV/TL.00/02/2023
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 28 Februari 2023

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Madrasah Aliyah An Nur Palangkaraya
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Ahmad Subhan
NIM : 200211030065
TTL : Amuntai, 22 Februari 1995
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl. RTA. Milono km. 5,8 Palangkaraya
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya**
Lama riset : **28 Februari 2023 s.d 28 April 2023**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.



Wassalam
Direktur,

Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIP. 197105251997031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **092 /Un.14/IV/TL.00/02/2023** Banjarmasin, 28 Februari 2023
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Madrasah Aliyah Hidayatul Insan Palangkaraya
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Ahmad Subhan
NIM : 200211030065
TTL : Amuntai, 22 Februari 1995
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl. RTA. Milono km. 5,8 Palangkaraya
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya**
Lama riset : **28 Februari 2023 s.d 28 April 2023**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.



Wassalam
Direktur,

Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIP. 197105251997031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **092/Un.14/IV/TL.00/02/2023**

Banjarmasin, 28 Februari 2023

Lamp : -

Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Madrasah Aliyah Darul Ulum Palangkaraya

Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Ahmad Subhan
NIM : 200211030065
TTL : Amuntai, 22 Februari 1995
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl. RTA. Milono km. 5,8 Palangkaraya
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya**

Lama riset : **28 Februari 2023 s.d 28 April 2023**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam
Direktur,

Prof. Dr. H. Zulfa Jamalic, M.Pd.
197105251997031006





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **Q92/Un.14/IV/TL.00/02/2023**
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 28 Februari 2023

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Madrasah Aliyah Muslimat NU Palangkaraya
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :


Nama : Ahmad Subhan
NIM : 200211030065
TTL : Amuntai, 22 Februari 1995
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl. RTA. Milono km. 5,8 Palangkaraya
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya**
Lama riset : **28 Februari 2023 s.d 28 April 2023**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam
Direktur,

Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
197105251997031006





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **Q92/Un.14/IV/TL.00/02/2023**
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 28 Februari 2023

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Madrasah Aliyah Negeri Kota Palangkaraya
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Ahmad Subhan
NIM : 200211030065
TTL : Amuntai, 22 Februari 1995
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl. RTA. Milono km. 5,8 Palangkaraya
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangkaraya**
Lama riset : **28 Februari 2023 s.d 28 April 2023**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam
Direktur,

Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
197105251997031006





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA PALANGKA RAYA**

Jalan AIS Nasution PO. BOX 40 Palangka Raya 73111
Telepon (0536 3221968 Email: penmad.kemenagpalangkaraya@gmail.com)

REKOMENDASI

Nomor : 1096 /Kk.15.5.2/PP.06/03/2023

Berdasarkan Surat Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Nomor : 002/Un.14/IV/TI.00/02/2023, Tanggal 28 Februari 2023 perihal Mohon Izin Penelitian, dengan ini Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya memberikan rekomendasi kepada :

Nama : AHMAD SUBHAN
NIM : 200211030065
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Jenjang : Magister (S2)

Untuk mengadakan penelitian pada :

Lokasi Penelitian : MA se-Kota Palangka Raya
Waktu Penelitian : 2 (dua) Bulan
Judul Tesis : **Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangka Raya.**

Dengan Ketentuan :

1. Segera melaporkan diri kepada Kepala Madrasah bersangkutan;
2. Selama melaksanakan penelitian tidak mengganggu pembelajaran;
3. Setelah selesai melaksanakan penelitian agar melaporkan hasilnya dalam bentuk CD kepada Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya Up. Kasi Pendidikan Madrasah.

Demikian rekomendasi ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Palangka Raya
Pada Tanggal : 21 Maret 2023



Dr. H. Nur Widiyanto, S.Ag., M.Pd

Tembusan:

1. Kakanwil Kemenag Prov. Kalteng.
Up. Kabid Pendidikan Madrasah di Palangka Raya;
2. Ketua Prodi Magister Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin;
3. Kepala MA Se-Kota Palangka Raya;
4. Arsip;

Lampiran 5 Surat Telah Melaksanakan Penelitian



**KEMENTERIAN AGAMA
MADRASAH ALIYAH ANNUR PALANGKA RAYA
TERAKREDITASI "C"**
*Alamat: Jl. S. Parman No. 31 Telp. (0536) 3236412 Pos 73112 P. Raya
Email: masannur123@gmail.com*

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : 430/250/IV.420/MA ANNUR/Pht/PP 006/IV/2023

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : SAMSUL HUDA,S.Pd
NIP : -
Jabatan : Kepala Madrasah Aliyah Annur Palangka Raya

Menerangkan bahwa:

Nama : AHMAD SUBHAN
NIM : 200211030065
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Jenjang : Magister (S2)
MAHASISWA : UIN BANJARMASIN

Nama yang tersebut adalah benar-benar telah melaksanakan penelitian dengan judul Tesis "Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penetapan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangka Raya "

Demikian surat keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palangka Raya, 07 April 2023
Kepala MA Annur,





YAYASAN PONTREN HIDAYATUL INSAN FITTAH TA'LIMIDDIN
MADRASAH ALIYAH HIDAYATUL INSAN

TERAKREDITASI "B" NSM : 131262710049 NPSN : 69728212

Alamat: Jl. Sulawesi No 76 ☎ (0536) 3309850 Palangka Raya Kal-Teng 73111

Website : <http://www.mahidayatulinsan.praya.sch.id> Email: ma_hidayatulinsan@yahoo.co.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : MA.010./15.06/PP.01.1/4690/4/2023

Berdasarkan Surat Rekomendasi dari Kepala Kementerian Agama Kota Palangka Raya, Nomor: 1096/Kk.15.5.2/PP.06/03/2023, tanggal 21 Maret 2023 tentang izin Observasi/ Penelitian. Maka dengan menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

N a m a : AHMAD SUBHAN
 N I M : 200211030065
 Fakultas : Pascasarjana
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Jenjang : Magister (S.2)
 Judul Skripsi : "*Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pegawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangka Raya*".

Telah menyelesaikan tugasnya melakukan Penelitian di Madrasah Aliyah Hidayatul Insan Palangka Raya, terhitung tanggal 22 Maret 2023 sampai diterbitkannya Surat Keterangan ini.

Demikian surat keterangan ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palangka Raya, 11 April 2023



HI. SALASIAH, M.Pd.
 NIP. 197410082000032002

Tembusan Yth.

1. Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin
2. Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya
Up. Kasi Pendidikan Madrasah di Palangka Raya
3. Sdr. Ahmad Subhan
4. Arsip



YAYASAN MIFTAHUL JANNAH
MADRASAH ALIYAH MIFTAHUL JANNAH PALANGKA RAYA
TERAKREDITASI "C"

NPSN: 69726477 NSM: 131262710003 Email: ma.miftahul.pky@gmail.com
 Alamat: Jalan Pantai Cemara Labat I Pahandut Sebetang Palangka Raya 73111

SURAT KETERANGAN
 NOMOR : Ma.15.15/05/PP.00.2-a/076/2023

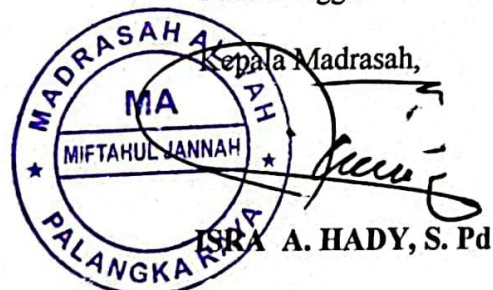
Berdasarkan Surat Rekomendasi Kementerian Agama Kota Palangka Raya Nomor : 1096/Kk.15.5.2/PP.06/03/2023 Tentang Izin Penelitian, dengan ini Kepala Madrasah Aliyah Miftahul Jannah Palangka Raya menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : AHMAD SUBHAN
 NIM : 200211030065
 Jurusan / Prodi : Tarbiyah / Manajemen Pendidikan Islam
 Jenjang : Magister (S2)
 Judul Penelitian : **PENGARUH KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH, KOMPENSASI, PENEMPATAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DI MADRASAH ALIYAH SE-KOTA PALANGKA RAYA**

Telah melakukan Penelitian untuk penulisan Tesis pada MA. Miftahul Jannah Palangka Raya

Demikian Surat Keterangan ini kami berikan kepada yang bersangkutan agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

DiKeluarkan di : Palangka Raya
 Pada Tanggal : 06 April 2023



Tembusan :
 1. Pertinggal



**YAYASAN PENDIDIKAN RAUDHATUL JANNAH
MA RAUDHATUL JANNAH PALANGKA RAYA
AKREDITASI 'B'**

Alamat : Jl. Surung No. 1 Kel. Sabaru Kec. Sabangau Kota Palangka Raya
email : ma.raudhatuljannah999@gmail.com NSM : 131262710005 NPSN : 69754400
wibesite : <https://maraudhatuljannahpalangkaraya.sch.id/>

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : 315/Ma.15.5.006/PP.007/04/2023

Berdasarkan Surat Rekomendasi Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya Nomor : 1096/Kk.15.5.2/PP.06/03/2023, maka dengan ini Kepala MA Raudhatul Jannah Palangka Raya menerangkan bahwa:

Nama	: AHMAD SUBHAN
NIM	: 200211030065
Jurusan/Prodi	: Manajemen Pendidikan Islam
Jenjang	: Magister (S2)

Telah menyelesaikan tugasnya mengadakan penelitian di MA Raudhatul Jannah Palangka Raya terhitung mulai dari tanggal 28 Februari 2023 sampai dengan 28 April 2023 dengan judul penelitian : "PENGARUH KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH, KOMPENSASI, PENEMPATAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DI MADRASAH ALIYAH SE-KOTA PALANGKA RAYA". Demikian surat keterangan ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palangka Raya, 06 April 2023

Kepala Madrasah,

 H. RAFI'I, M.Pd
 NIP. 197611212005011004

Tembusan :

1. Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Palangka Raya
Up. Kasi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kota Palangka Raya
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
3. Pimpinan Yayasan Pondok Pesantren Raudhatul Jannah Palangka Raya
4. Arsip



**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM PP. DARUL ULUM
MAS DARUL ULUM PALANGKA RAYA
TERAKREDITASI "B"**
Jalan Dr. Murjani Gg. Sari 45 RT 01 RW X Palangka Raya 73111
Telepon (0536) 3228484

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : MA-DU/PP.00.6.06/112/IV/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini Kepala MA Darul Ulum Palangka Raya dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : AHMAD SUBHAN
NIM : 200211030065
Program Studi : Managemen Pendidikan Islam
Jenjang : Magister (S2)

Bahwa yang bersangkutan telah melaksanakan penelitian dalam rangka pembuatan skripsi dengan judul "**PENGARUH KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH, KOMPENSASI, PENEMPATAN DAN LINGKUNGAN KERJA TERHADAP KEPUASAN KERJA PEGAWAI DI MADRASAH ALIYAH SE-KOTA PALANGKA RAYA**" terhitung dari 28 Februari s/d 05 April 2023.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palangka Raya, 05 April 2023



Kepala,
Fahmi Ali, S.Pd
NIP. 19800322 200212 1 001



**YAYASAN PENDIDIKAN MUSLIMAT NAHDLATUL ULAMA
MADRASAH ALIYAH MUSLIMAT NAHDLATUL ULAMA PALANGKARAYA
TERAKREDITASI " A "**

NSM:131262710004 NPSN:69728213

Jl. Pilau/Jati No. 41 Telp. (0536) 3223792 Palangkaraya 73111 Email:mamuslimatnu@gmail.com

**SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN
Nomor: MA-MNU.P.6/360.C/PP.05/094/IV/2023**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Mashudi MS, S.Ag., M.Pd
NIP : 19680711 200710 1 002
Jabatan : Kepala Madrasah Aliyah Muslimat NU Palangka Raya
Alamat : Jl. Pilau/Jati No. 41


Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa yang bernama:

Nama : AHMAD SUBHAN
NIM : 200211030065
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Jenjang : Magister (S2)

Telah selesai melakukan penelitian di MA Muslimat NU Palangka Raya, untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan Tesis yang berjudul : "Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan dan Lingkungan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Terhadap Kepuasan Kerja Pengawai di Madrasah Aliyah Se-Kota Palangka Raya". Terhitung Tanggal 28 Februari 2023 s.d 28 April 2023.

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Palangka Raya, 06 April 2023
Kepala MA Muslimat NU



MASHUDI MS, S.Ag., M.Pd
NIP. 19680711 200710 1 002

Lampiran 6 Instrumen Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth,

Bapak/Ibu tenaga pendidik dan tenaga kependidikan

Dalam rangka melengkapi data yang diperlukan untuk memenuhi tugas akhir, saya memohon kesediaan bapak/ibu untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini. Saya menyadari permohonan ini sedikit mengganggu ketengangan bapak/ibu. Saya akan menjamin kerahasiaan dari semua jawaban/opini yang telah bapak/ibu berikan. Penelitian ini hanya digunakan untuk kepentingan penyelesaian tesis saya dan hanya ringkasan dari analisis yang akan di publikasikan. Atas bantuan dan kerja sama bapak/ibu saya ucapkan banyak terimakasih.

A. Identitas Responden

1. Jenis Kelamin :
2. Usia :
3. Pendidikan Terakhir :
4. Lama Bekerja :

B. Petunjuk Pengisian

Berilah jawaban pada pernyataan terlampir dengan cara memberi tanda centang (✓) pada salah satu pilihan yang tersedia sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu berdasarkan apa yang Bapak/Ibu rasakan sebagai tenaga pendidik/guru. Berikut adalah kriteria penilaian kuesioner:

Berilah pendapat Bapak/Ibu sesuai kriteria berikut:

- Berilah tanda (✓) jika STS = Sangat Tidak Setuju
- Berilah tanda (✓) jika TS = Tidak Setuju
- Berilah tanda (✓) jika S = Setuju
- Berilah tanda (✓) jika SS = Sangat Setuju

Hormat saya

Ahmad Subhan

Mahasiswa Pascasarjana MPI UIN Antasari

KUESIONER 1:
KEMAMPUAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
	<u>Keterampilan Konsep</u>				
1	Kepala madrasah di satuan saya bekerja dapat mempelajari program – program madrasah dengan baik				
2	Kepala madrasah di satuan saya bekerja dapat mengembangkan kurikulum madrasah				
3	Kepala madrasah di satuan saya bekerja dapat mengatur rapat terkait masalah – masalah yang terjadi di lingkungan madrasah				
4	Kepala madrasah di satuan saya bekerja tidak bisa menyusun visi misi dan program kerja madrasah				
	<u>Keterampilan Hubungan Manusia</u>				
5	Kepala Madrasah di satuan saya bekerja dapat berkomunikasi dengan baik terhadap madrasah lain.				
6	Kepala madrasah di satuan saya bekerja dapat menjaga hubungan baik terhadap semua unsur di madrasah				
7	Kepala madrasah di satuan saya bekerja mendengarkan masukan – masukan dari bawahannya				
8	Kepala madrasah di satuan saya bekerja tidak berhubungan dengan baik terhadap madrasah lain.				
9	Kepala madrasah di satuan saya bekerja tidak peduli dengan saran dan masukan dari bawahan.				
	<u>Kemampuan Teknik</u>				
10	Kepala madrasah di satuan saya bekerja menjalankan program supervisi kepada guru mata pelajaran				
11	Kepala madrasah di satuan saya bekerja dapat mengoperasikan teknologi pembelajaran				
12	Kepala madrasah di satuan saya bekerja kurang melakukan evaluasi terhadap program pelaksanaan kegiatan pengajaran				
13	Kepala madrasah tempat saya bekerja tidak pandai dalam menggunakan teknologi				

KUESIONER 2:**KOMPENSASI**

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
	<u>Kompensasi Langsung</u>				
14	Madrasah di satuan saya bekerja telah memberikan gaji pokok secara tepat waktu				
15	Gaji pokok yang diberikan oleh madrasah di satuan saya bekerja cukup untuk memenuhi kebutuhan dasar				
16	Gaji yang diberikan oleh Madrasah di satuan saya bekerja sesuai dengan tupoksi (tugas pokok dan fungsi) kerja saya				
17	Madrasah satuan saya bekerja seringkali memberikan gaji secara rapel				
18	Gaji yang diberikan oleh madrasah di satuan saya bekerja melebihi dari yang telah disepakati berdasarkan ketentuan kerja				
	<u>Kompensasi Tidak Langsung</u>				
19	Madrasah di satuan saya bekerja memberikan bonus ketika ada tugas di luar tupoksi (tugas pokok dan fungsi)				
20	Madrasah di satuan saya bekerja memberikan bantuan jika ada keluarga yang terkena musibah				
21	Madrasah di satuan saya bekerja memberikan penghargaan kepada pegawai yang berprestasi				
22	Madrasah di satuan saya bekerja tidak menerapkan punishment terhadap kelalaian kesepakatan kerja yang telah ditetapkan (tupoksi)				
23	Madrasah di satuan saya bekerja tak acuh terhadap permasalahan pribadi saya				

KUESIONER 3:
PENEMPATAN

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
	<u>Pendidikan</u>				
24	Pihak Madrasah di satuan saya bekerja menempatkan berdasarkan latar pendidikan ijazah yang saya miliki				
25	Pihak madrasah di satuan saya bekerja menempatkan berdasarkan <i>curriculum vitae</i> yang saya tulis di surat lamaran pekerjaan				
26	Pihak madrasah di satuan saya bekerja menempatkan berdasarkan pendidikan tambahan yang saya miliki				
27	Pihak madrasah di satuan saya bekerja kurang memperhatikan pendidikan nonformal guru				
28	Pihak madrasah di satuan saya bekerja menempatkan guru hanya sesuai dengan kekosongan saja tanpa memperdulikan <i>curriculum vitae</i> pelamar pekerjaan				
	<u>Keterampilan</u>				
29	Pihak madrasah di satuan saya bekerja menempatkan guru sesuai dengan keahlian yang saya miliki				
30	Pihak madrasah di satuan saya bekerja menempatkan guru berdasarkan pekerjaan saya di tempat sebelumnya				
31	Pihak madrasah di satuan saya bekerja menempatkan guru tanpa melihat pekerjaan di tempat sebelumnya				
	<u>Faktor Usia</u>				
32	Pihak madrasah di satuan saya bekerja menempatkan guru berdasarkan tingkat kematangan berpikir				
33	Pihak madrasah di satuan saya bekerja menempatkan guru berdasarkan tingkat kematangan emosional				
34	Pihak madrasah di satuan saya bekerja menempatkan guru berdasarkan tingkat kematangan usia				
35	Pihak madrasah di satuan saya bekerja memberikan tugas tanpa mempertimbangkan usia guru				

KUESIONER 4:
LINGKUNGAN KERJA

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
36	<u>Suasana Kerja</u> Suasana kerja dalam kantor nyaman dengan kondisi kebersihan yang ada				
37	Penerangan dan sirkulasi udara dalam ruang kerja sesuai SOP yang ada				
38	Saya sudah merasa aman dalam bekerja				
39	Kondisi tempat kerja saya bising				
40	<u>Fasilitas Kerja</u> Tempat (sarana) bekerja saya yang ada sudah mendukung kelancaran kinerja saya				
41	Fasilitas (prasarana) yang tersedia sudah mendukung kelancaran kinerja saya				
42	Fasilitas (sarana dan prasarana) yang lengkap dan memenuhi standar kelayakan penggunaan merupakan salah satu penunjang kelancaran kinerja guru				
43	Terdapat fasilitas kerja yang kurang optimal dalam penggunaannya.				
44	Fasilitas di tempat saya bekerja kurang tertata dengan baik.				
45	<u>Hubungan Dengan Rekan Kerja</u> Kerjasama antar guru sudah terjalin sangat baik				
46	Terjalin komunikasi yang baik antar guru maupun dengan kepala madrasah				
47	Hubungan kekeluargaan yang baik sangat berpengaruh terhadap kinerja saya				

**KUESIONER 5:
KEPUASAN KERJA**

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
	<u>Gaji</u>				
48	Gaji yang saya terima sesuai dengan peran dan tanggung jawab yang diberikan oleh madrasah di satuan saya bekerja				
49	Gaji yang saya terima sesuai dengan frekuensi jam kerja				
50	Imbalan yang saya terima sesuai dengan prestasi yang saya capai				
51	Prestasi yang saya dapatkan tidak mendapat imbalan apapun dari madrasah tempat saya bekerja				
	<u>Pekerjaan Itu Sendiri</u>				
52	Saya merasa bekerja sebagai guru cukup menarik sehingga saya tidak merasa bosan				
53	Bekerja sebagai guru memberikan peluang bagi saya untuk mengembangkan berbagai keahlian yang saya miliki				
54	Saya menyukai pekerjaan yang memberi kesempatan untuk menggunakan keterampilan				
55	Pekerjaan yang saya jalani saat ini terasa monoton dan membosankan				
	<u>Rekan Kerja</u>				
56	Saya merasa senang saat rekan kerja membantu saya dalam menyelesaikan tugas				
57	Saya menunjukkan sikap bersahabat saat menerima masukan dari rekan kerja saya				
58	Rekan kerja saya menghargai perbedaan latar belakang sosial/budaya antar guru di tempat saya bekerja				
59	Rekan kerja saya hanya peduli terhadap pekerjaannya sendiri				
	<u>Atasan</u>				
60	Atasan memberikan pengaruh positif terhadap pekerjaan yang saya lakukan				
61	Atasan di tempat saya bekerja memberikan instruksi dengan jelas				
62	Atasan memberikan motivasi kerja kepada saya				
63	Saya seringkali merasa bingung dengan pekerjaan yang diberikan atasan kepada saya				

	<u>Promosi</u>				
64	Saya puas terhadap peluang dan kesempatan promosi jabatan di tempat saya bekerja				
65	Pelatihan yang diberikan oleh madrasah sangat berguna untuk jenjang karir saya				
66	Saya merasa mempunyai peluang dalam pengembangan karir di tempat saya bekerja				
67	Pihak madrasah jarang sekali mengadakan pelatihan untuk kemajuan karir bagi guru				

Lampiran 7 Tabulasi Uji Coba Instrumen dan Hasil Validitas Reliabilitas Instrumen

(X1) Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah

Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah (X1)																
No	Butir Pernyataan															Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
2	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	51
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	4	4	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	53
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
7	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	54
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
9	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	55
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
11	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	56
12	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	55
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	59
14	3	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	49
15	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	56
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
17	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	44
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	46
19	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	55
20	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	47
21	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	1	50
22	2	3	3	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	42

23	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
24	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	43
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	43
26	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	43
27	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	47
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
29	1	3	3	3	2	3	3	4	1	2	3	4	2	2	2	38
30	1	1	3	3	2	4	3	4	4	2	3	2	2	3	2	39
R Hitung	0,767	0,297	0,636	0,518	0,739	0,428	0,477	0,442	0,557	0,644	0,756	0,513	0,508	0,270	1,000	
R Tabel	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,367	0,3673	0,367	0,3673	0,367	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	
Keterangan	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid
Varian	0,700	0,971	0,326	0,259	0,392	0,230	0,254	0,240	0,533	0,466	0,257	0,424	0,395	0,562	0,616	

Nilai Acuan	Cronbach Alpha	Keterangan
0,700	0,902	Reliabel

(X2) Kompensasi

Kompensasi											
No	Butir Pernyataan										Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	28
2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	31
3	4	3	3	2	2	4	4	4	2	3	31
4	4	3	3	2	4	4	4	4	2	3	33
5	3	3	3	3	3	3	3	3	1	2	27
6	3	3	2	2	2	4	4	4	2	3	29
7	4	4	4	3	3	4	4	4	3	1	34
8	2	3	2	2	2	4	4	4	2	3	28
9	3	3	3	3	3	3	3	3	1	2	27
10	4	3	3	2	2	4	4	4	2	3	31
11	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	34
12	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	29
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
14	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	32
15	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	32
16	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	35
17	4	3	3	3	2	2	3	3	2	2	27
18	4	3	3	3	1	2	3	3	3	2	27
19	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	32
20	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	32
21	4	4	4	4	2	4	4	3	3	3	35
22	4	4	4	2	2	3	3	3	2	2	29
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
24	4	4	4	3	3	2	3	3	3	3	32
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
26	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	33
27	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	33
28	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	27
29	1	3	3	1	1	3	3	2	1	2	20
30	4	3	3	1	1	3	3	3	1	2	24
R Hitung	0,561	0,555	0,575	0,690	0,702	0,470	0,559	0,553	0,777	0,662	
R Tabel	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	
Keterangan	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	
Varian	0,533	0,234	0,372	0,648	0,644	0,437	0,317	0,299	0,671	0,510	

Nilai Acuan	Cronbach Alpha	Keterangan
0,700	0,759	Reliabel

(X3) Penempatan

Penempatan																
No	Butir Pernyataan															Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	3	4	3	3	2	4	4	3	2	3	2	3	1	3	1	41
2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	46
3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	1	55
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	3	56
5	4	3	3	3	3	2	4	3	3	4	3	3	2	2	2	44
6	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	55
7	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	57
8	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	2	4	3	55
9	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	2	4	3	54
10	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	2	4	3	54
11	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	52
12	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	2	4	4	55
13	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	1	4	3	4	1	50
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	46
15	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	46
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
17	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	41
18	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	42
19	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	49
20	3	3	2	3	2	4	3	2	3	3	2	3	2	3	2	40
21	2	3	3	3	3	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	41
22	3	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	2	3	3	3	42
23	4	4	4	4	4	1	4	4	3	4	4	4	4	4	4	56

24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
25	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	41
26	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	45
27	4	3	3	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	45
28	4	4	4	4	3	4	4	2	4	3	3	3	3	2	3	50
29	4	3	4	2	1	4	3	4	1	2	2	2	3	1	3	39
30	4	3	4	2	2	4	3	4	1	2	3	2	3	1	2	40
R Hitung	0,575	0,819	0,706	0,792	0,631	0,098	0,703	0,648	0,356	0,662	0,528	0,857	0,447	0,754	0,347	
R Tabel	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673
Keterangan	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid
Varian	0,326	0,254	0,323	0,392	0,420	0,530	0,464	0,579	0,461	0,409	0,552	0,392	0,599	0,792	0,648	

Nilai Acuan	Cronbach Alpha	Keterangan
0,700	0,828	Reliabel

(X4) Lingkungan Kerja

Lingkungan Kerja																
No	Butir Pernyataan															Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	43
2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	44
3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47
6	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	2	54
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	57
8	4	3	3	3	1	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	44
9	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	45
10	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	45
11	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	54
12	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	45
13	3	3	3	2	3	2	2	4	3	3	4	4	4	4	4	48
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	46
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	46
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	46
19	4	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	53
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	46
21	4	4	3	4	4	2	4	3	3	2	4	3	3	4	4	51
22	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	2	3	3	3	45

23	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	54
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
26	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	47
27	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	47
28	4	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	45
29	4	3	4	2	2	4	3	4	3	2	4	3	4	4	3	49
30	4	3	4	1	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	3	50
R Hitung	0,528	0,768	0,817	0,134	0,670	0,694	0,775	0,664	0,727	0,594	0,720	0,700	0,627	0,143	0,120	
R Tabel	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	
Keterngan	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Tdk Valid
Varian	0,257	0,202	0,230	0,478	0,395	0,372	0,282	0,510	0,309	0,271	0,240	0,257	0,217	0,464	0,478	

Nilai Acuan	Cronbach Alpha	Keterangan
0,700	0,804	Reliabel

(Y) Kepuasan Kerja Guru

Kepuasan Kerja Pegawai																										
No	Butir Pernyataan																									Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
1	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	76
2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	74
3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	92
4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	92
5	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	80
6	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	77
7	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	4	4	3	3	91
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	78
9	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	80
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	76
11	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	4	89
12	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	77
13	4	4	4	4	4	3	4	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	1	89
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	75
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	73
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	75
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	73
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	72
19	4	4	4	3	1	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	92
20	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	75
21	4	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	1	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	84
22	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	73
23	4	4	4	4	3	4	4	4	3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	94
24	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	74
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	74
26	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	80
27	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	80
28	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	71
29	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	1	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	88
30	4	3	4	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	4	1	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	85
R Hitung	0,846	0,845	0,917	0,433	0,152	0,774	0,730	0,789	0,504	0,044	0,679	0,757	0,787	0,686	0,287	0,551	0,656	0,702	0,217	0,572	0,759	0,678	0,801	0,580	0,123	
R Tabel	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	
Keterangan	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	
Varian	0,240	0,185	0,230	0,133	0,409	0,217	0,240	0,230	0,276	0,351	0,202	0,185	0,299	0,369	0,861	0,286	0,259	0,259	0,326	0,120	0,230	0,248	0,248	0,144	0,240	

Nilai Acuan	Cronbach Alpha	Keterangan
0,700	0,902	Reliabel

Lampiran 8 Tabulasi Responden Penelitian

(X1) Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah

Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah														
No	Butir Pernyataan													Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	41
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	2	3	2	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3	36
4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	38
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
7	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
8	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	47
9	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	46
10	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	45
11	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	42
12	3	3	4	4	2	3	2	3	3	3	3	4	4	41
13	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	44
14	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	4	4	3	36
15	4	4	4	4	3	3	2	2	2	2	2	4	3	39
16	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	51
17	3	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	3	3	44
18	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	31
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
20	3	3	3	3	1	1	3	3	3	2	3	4	3	35
21	4	4	4	2	4	4	3	3	3	3	3	4	4	45
22	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	44
23	3	3	4	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4	44
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
25	3	3	3	1	3	4	4	4	4	4	4	3	3	43
26	3	3	4	2	2	3	2	3	4	3	4	4	4	41
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
28	3	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
29	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	38
30	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	35
31	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	38
32	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	31
33	3	4	3	4	2	2	3	4	3	3	4	3	3	41
34	3	4	4	3	1	1	4	4	3	3	4	3	3	40

35	1	3	1	1	1	1	1	3	3	3	2	2	2	24
36	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	38
37	3	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	4	40
38	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	36
39	3	4	4	3	2	4	2	4	4	4	4	4	4	46
40	3	4	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	47
41	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	33
42	3	3	3	3	2	2	2	4	4	4	4	4	4	42
43	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	4	4	39
44	3	4	4	3	1	1	1	4	4	4	4	4	4	41
45	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	36
46	1	2	3	4	4	3	3	3	4	4	4	2	4	41
47	3	3	2	2	2	4	3	4	3	3	3	3	4	39
48	2	2	2	2	2	3	4	3	3	4	4	3	4	38
49	2	2	3	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	34
50	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	4	4	34
51	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	35
52	3	2	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	4	38
53	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	47
54	3	3	2	2	1	3	3	3	3	3	3	4	4	37
55	4	4	1	1	1	1	3	3	3	3	3	4	4	35
56	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	35
57	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	3	34
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
59	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	4	36
60	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	37
61	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	41
62	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	4	34
63	2	3	3	2	1	2	3	4	4	4	4	2	4	38
64	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	4	31
65	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	33
66	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	2	3	34
67	1	1	3	1	1	1	1	3	3	2	2	2	3	24
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
69	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	40
70	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	35
71	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	3	32
72	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
73	2	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	32
74	3	4	2	3	2	2	2	3	2	4	4	4	4	39
75	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	29
76	1	4	1	1	1	1	3	2	3	2	3	3	3	28
77	3	3	2	2	2	2	2	3	3	4	4	3	4	37

78	2	3	3	3	2	2	2	3	2	2	3	3	3	33
79	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	40
80	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	36
81	2	2	4	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	35
82	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	1	33
83	3	3	3	3	1	1	1	3	3	3	3	3	4	34
84	2	2	3	4	2	2	2	4	3	3	3	3	4	37
85	3	3	2	3	1	1	1	3	3	2	3	3	3	31
86	2	2	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3	3	33
87	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	46
88	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	40
89	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	46
90	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	46
91	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	40
92	2	2	4	4	2	2	3	3	3	3	3	3	3	37
93	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
94	4	4	2	4	2	2	4	4	4	4	4	4	4	46
95	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	36
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
97	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	3	3	4	45
98	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	47
99	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	38
100	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
102	4	4	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
103	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	36
104	4	4	1	3	1	2	3	3	3	3	3	3	3	36
105	4	4	4	4	3	2	4	3	3	3	3	3	4	44
106	2	3	2	2	2	1	3	2	3	3	3	3	3	32
107	3	3	1	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	46
108	2	3	3	3	2	2	2	4	3	3	3	4	4	38
109	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	40
110	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
111	1	4	4	4	4	4	1	1	4	4	4	4	4	43
112	3	3	1	3	1	1	1	3	3	2	3	3	3	30
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
114	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	4	4	4	45
115	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	51
116	3	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3	4	4	36
117	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	40
118	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	3	34
119	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	51
120	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	40

(X3) Penempatan

Penempatan													
No	Butir Pernyataan												Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	38
3	2	3	4	4	2	2	3	2	2	3	3	3	33
4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	37
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
7	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	47
8	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	44
9	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	42
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
11	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	37
12	3	4	4	4	2	3	2	2	2	4	4	3	37
13	4	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3	4	41
14	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	42
15	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	39
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
17	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	4	40
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
20	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	45
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
22	2	3	3	4	2	2	2	2	3	4	4	3	34
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
25	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	44
26	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	41
27	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	29
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
33	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	46
34	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47
35	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	37
36	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	37
37	3	4	4	4	3	4	3	4	3	3	3	4	42
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
40	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	40

41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	47
45	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	37
46	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	47
47	4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	3	3	42
48	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	46
49	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	4	4	40
50	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	46
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	37
53	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	3	42
54	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	42
55	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	39
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
59	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	38
60	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	34
61	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	4	4	40
62	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	40
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
64	3	3	3	3	3	3	4	4	2	4	4	3	39
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
66	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	35
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	38
69	4	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	44
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
72	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
74	4	4	3	4	3	3	3	3	2	4	4	3	40
75	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	37
76	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	35
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	47
78	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	37
79	3	3	3	4	3	4	4	3	2	4	2	3	38
80	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
82	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	26
83	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
84	3	4	3	3	4	4	2	4	3	4	3	3	40
85	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	42
86	3	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	31

(X4) Lingkungan Kerja

Lingkungan Kerja													
No	Butir Pernyataan												Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	34
4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	41
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
7	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
8	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	41
9	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	38
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	37
11	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	38
12	3	3	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	38
13	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4	39
14	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	39
15	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	45
16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
17	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	41
18	3	3	2	2	3	3	3	3	3	2	2	2	31
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
20	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	38
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
22	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	43
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
24	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
25	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
26	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	42
27	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
33	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	40
34	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	47
35	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	40
36	3	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	39
37	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	44
38	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
40	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	45

41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
42	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
43	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	39
44	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
45	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
46	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	46
47	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	45
48	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	43
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	38
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
52	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	46
53	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	4	42
54	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	45
55	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	44
56	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
58	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	38
59	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	36
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
61	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	43
62	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	41
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	48
64	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	46
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
68	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	38
69	4	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	45
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
72	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	35
73	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
74	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	44
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
76	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	37
77	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	46
78	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	38
79	3	4	4	3	4	3	3	3	2	4	3	4	40
80	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
81	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	36
82	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3	27
83	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	44
84	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	43
85	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	42
86	3	3	2	2	4	2	2	3	2	3	3	2	31

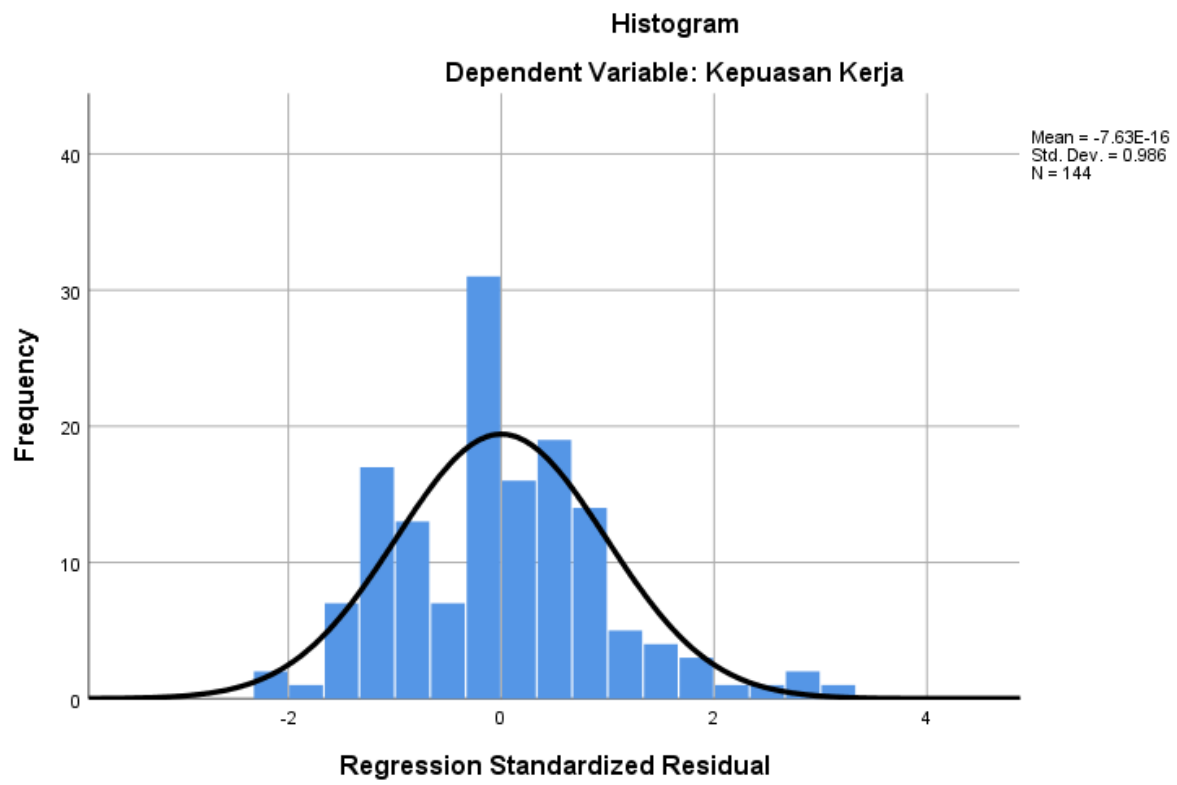
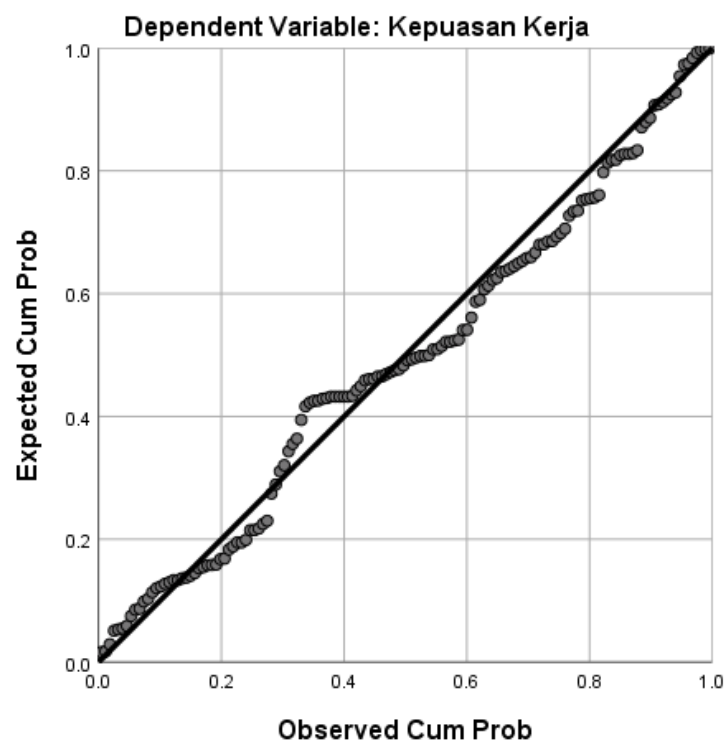
21	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
22	4	4	4	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	71
23	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	73
24	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	74
25	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
26	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	64
27	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
28	3	2	3	3	3	3	3	3	1	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	53
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
30	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	69
31	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
32	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	58
33	4	3	4	3	3	3	3	4	3	2	3	3	2	3	4	4	3	3	4	3	64
34	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	71
35	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	1	2	3	3	3	3	3	3	54
36	4	3	4	3	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	67
37	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	72
38	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	64
39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
40	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	58
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	79
43	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	58
44	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	79
45	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	74
46	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	2	1	3	3	4	4	3	3	3	65
47	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	74
48	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	2	4	4	3	2	3	3	61
49	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
50	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	2	3	2	2	2	3	2	3	64

51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	59
52	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	2	3	4	3	3	4	3	71
53	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	70
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	2	3	3	3	2	3	3	68
55	4	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	70
56	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	57
57	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	70
58	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
59	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	4	4	65
60	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	59
61	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	71
62	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	3	3	3	2	2	3	3	58
63	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	71
64	4	4	4	3	3	3	2	2	4	4	4	3	2	2	3	3	2	2	3	3	60
65	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	63
66	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
67	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	1	1	3	2	3	3	3	3	2	52
68	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	62
69	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	70
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	3	3	3	3	3	3	3	56
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	2	55
72	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
73	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	65
74	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2	4	3	3	4	2	4	4	2	4	2	67
75	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	57
76	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	58
77	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	77
78	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	3	2	3	2	2	3	3	3	3	63
79	4	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3	4	60
80	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	58

81	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	3	57
82	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	1	2	40
83	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	70
84	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	2	2	4	3	3	3	3	2	65
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	70
86	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	63
87	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	62
88	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
89	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
90	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
91	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
92	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2	3	4	4	4	4	4	72
93	4	4	3	3	3	3	4	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	70
94	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
95	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	64
96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	61
97	4	4	4	3	2	2	3	2	4	3	4	3	3	2	2	2	3	3	3	3	59
98	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	72
99	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	62
100	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
101	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
102	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	76
103	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	55
104	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	70
105	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	78
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	59
107	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	4	68
108	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	61
109	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
110	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	2	2	3	3	3	3	62

111	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	1	4	4	4	4	74
112	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	53
113	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	77
115	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	77
116	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	59
117	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	62
118	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	58
119	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	3	3	4	4	4	4	70
120	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
121	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	61
122	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	77
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	79
124	4	4	4	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	68
125	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	59
126	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
127	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	63
128	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
129	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	66
130	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
131	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	66
132	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	63
133	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
134	3	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	2	3	3	3	4	4	63
135	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	63
136	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
137	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64
138	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
139	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
140	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	65

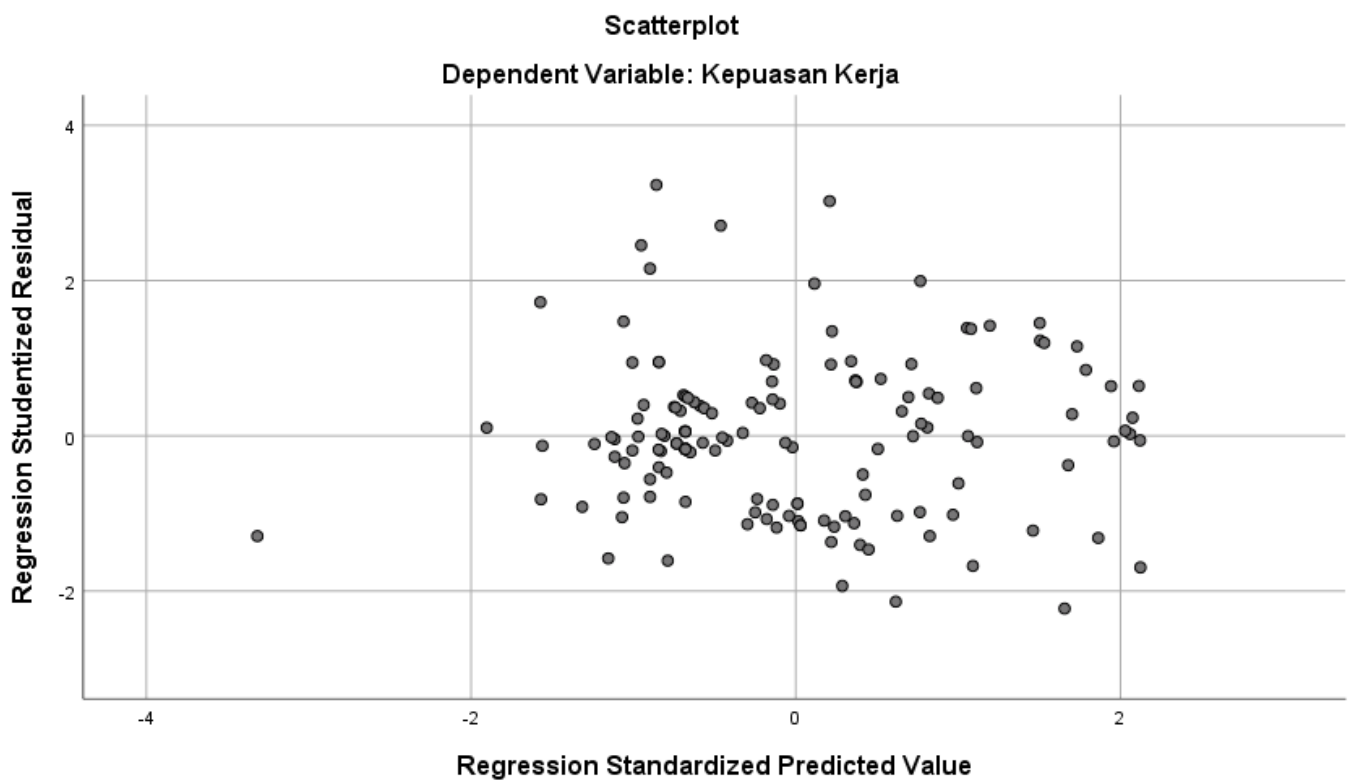
141	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	64
142	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	3	60
143	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	3	3	51
144	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	57

Lampiran 9 Uji Asumsi Klasik**Uji Normalitas****Normal P-P Plot of Regression Standardized Residual**

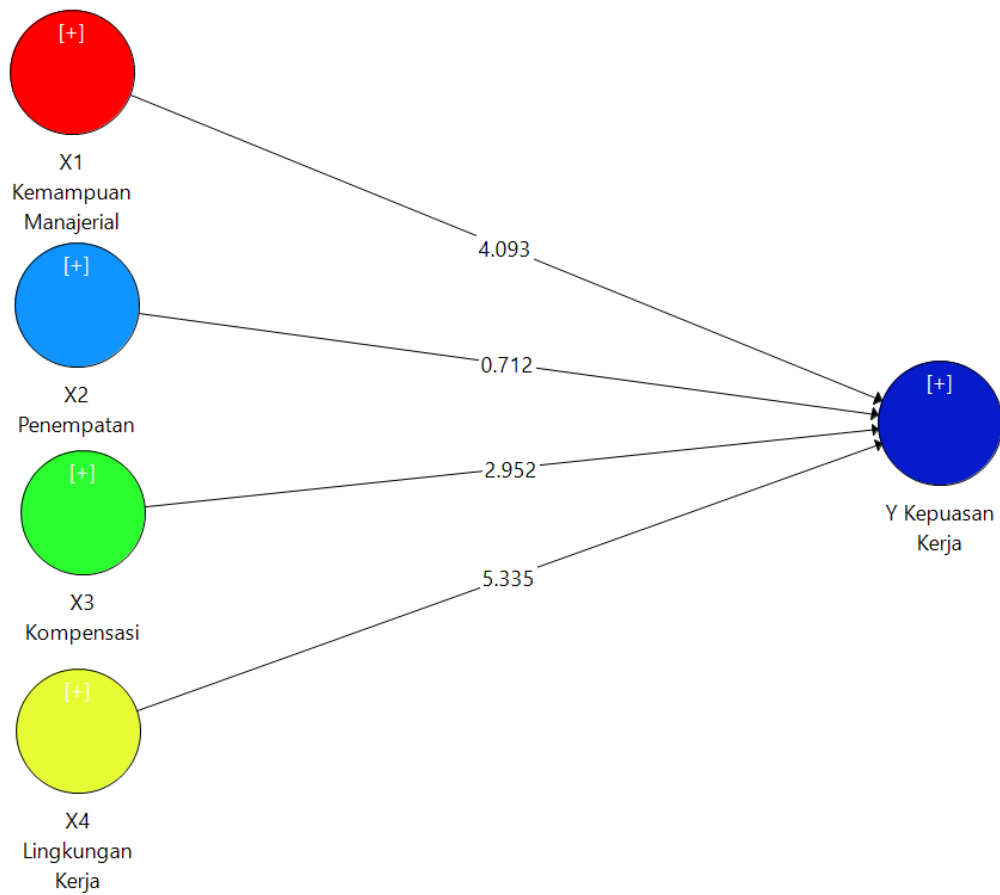
Uji Multikolinieritas

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	(Constant)		
	Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah	.672	1.489
	Kompensasi	.513	1.949
	Penempatan	.405	2.471
	Lingkungan Kerja	.340	2.938

Uji Heteroskedestisitas

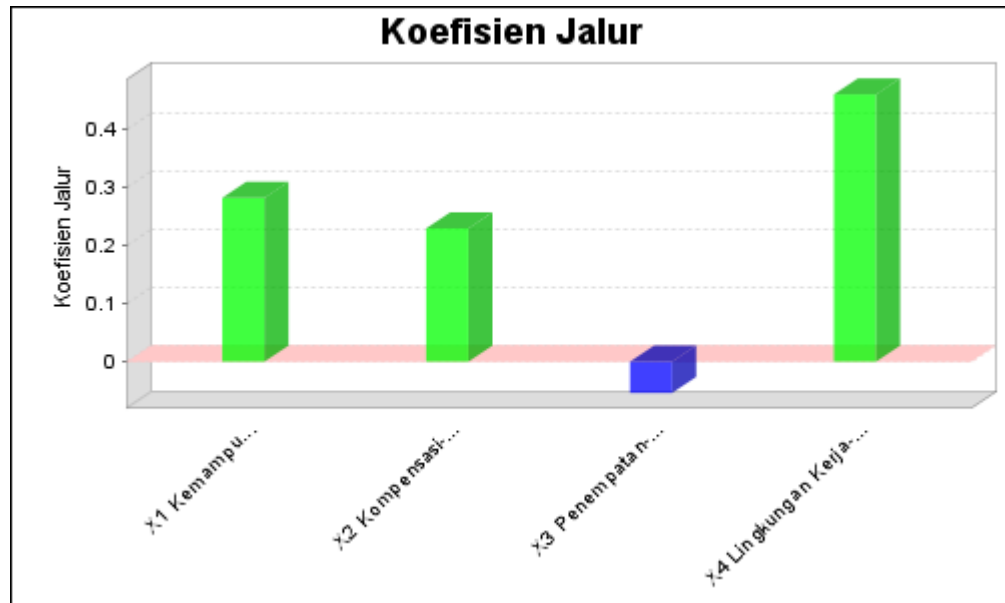


Lampiran 10 Hasil Analisis Regresi Dengan Smart PLS 3



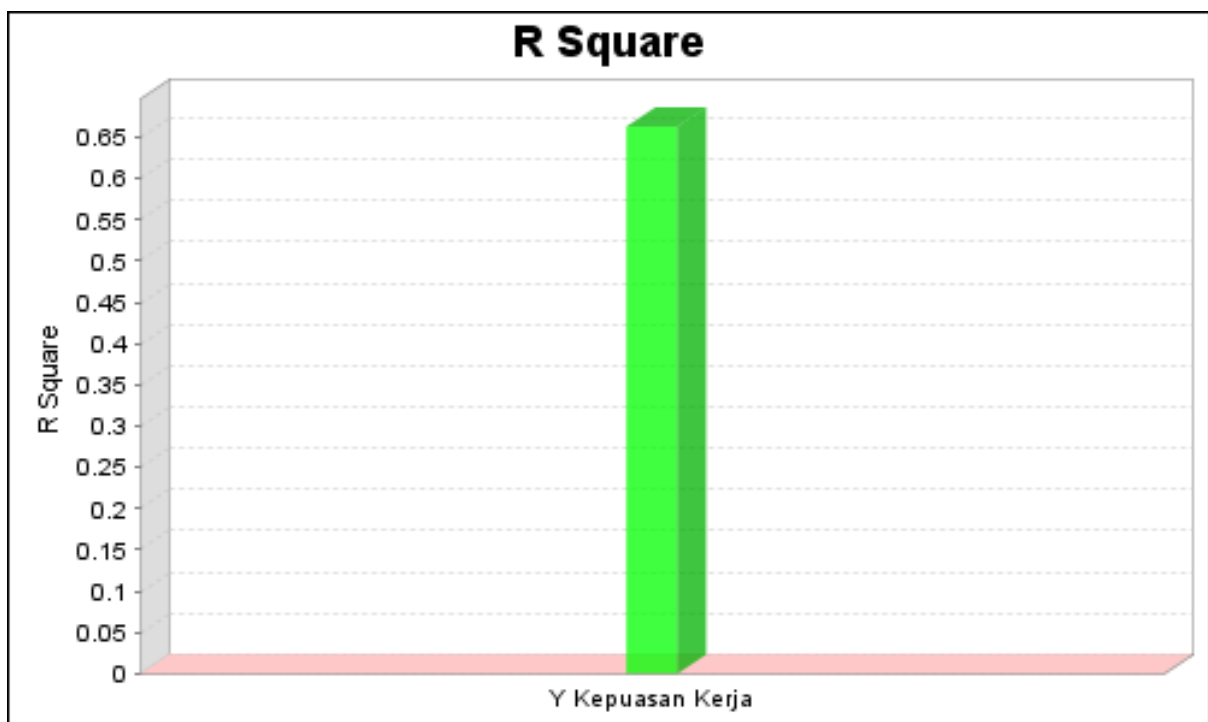
Koefisien Jalur

	Sampel Asli (O)	Rata-rata Sampel (M)	Standar Deviasi...	T Statistik ...	P Values
X1 Kemampuan Manajerial -> Y Kepuasan Kerja	0.282	0.286	0.076	3.737	0.000
X2 Kompensasi -> Y Kepuasan Kerja	0.230	0.223	0.080	2.871	0.004
X3 Penempatan -> Y Kepuasan Kerja	-0.054	-0.050	0.078	0.697	0.486
X4 Lingkungan Kerja -> Y Kepuasan Kerja	0.461	0.464	0.085	5.400	0.000



R Square

	R Square	Adjusted R Square
Y Kepuasan Kerja	0.663	0.654



Lampiran 11 Hasil Analisis Simultan dengan SPSS 26

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	4965.440	4	1241.360	62.687	.000 ^b
	Residual	2752.532	139	19.802		
	Total	7717.972	143			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja

b. Predictors: (Constant), Lingkungan Kerja, Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah, Kompensasi, Penempatan

Lampiran 12 Tabel Uji T

Tabel Nilai t

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$	d.f
1	3,078	6,314	12,706	31,821	63, 657	1
2	1,886	2,920	4,303	6,965	9,925	2
3	1,638	2,353	3,182	4,541	5,841	3
4	1,533	2,132	2,776	3,747	4,604	4
5	1,476	2,015	2,571	3,365	4,032	5
6	1,440	1,943	2,447	3,143	3,707	6
7	1,415	1,895	2,365	2,998	3,499	7
8	1,397	1,860	2,306	2,896	3,355	8
9	1,383	1,833	2,262	2,821	3,250	9
10	1,372	1,812	2,228	2,764	3,169	10
11	1,363	1,796	2,201	2,718	3,106	11
12	1,356	1,782	2,179	2,681	3,055	12
13	1,350	1,771	2,160	2,650	3,012	13
14	1,345	1,761	2,145	2,624	2,977	14
15	1,341	1,753	2,131	2,602	2,947	15
16	1,337	1,746	2,120	2,583	2,921	16
17	1,333	1,740	2,110	2,567	2,898	17
18	1,330	1,734	2,101	2,552	2,878	18
19	1,328	1,729	2,093	2,539	2,861	19
20	1,325	1,725	2,086	2,528	2,845	20
21	1,323	1,721	2,080	2,518	2,831	21
22	1,321	1,717	2,074	2,508	2,819	22
23	1,319	1,714	2,069	2,500	2,807	23
24	1,318	1,711	2,064	2,492	2,797	24
25	1,316	1,708	2,060	2,485	2,787	25
26	1,315	1,706	2,056	2,479	2,779	26
27	1,314	1,703	2,052	2,473	2,771	27
28	1,313	1,701	2,048	2,467	2,763	28
29	1,311	1,699	2,045	2,462	2,756	29
30	1,310	1,697	2,042	2,457	2,750	30
31	1,309	1,696	2,040	2,453	2,744	31
32	1,309	1,694	2,037	2,449	2,738	32
33	1,308	1,692	2,035	2,445	2,733	33
34	1,307	1,691	2,032	2,441	2,728	34
35	1,306	1,690	2,030	2,438	2,724	35
36	1,306	1,688	2,028	2,434	2,719	36
37	1,305	1,687	2,026	2,431	2,715	37
38	1,304	1,686	2,024	2,429	2,712	38
39	1,303	1,685	2,023	2,426	2,708	39

Sumber: *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS* (Dr. Imam Ghozali)

Tabel Nilai t

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$	d.f
40	1,303	1,684	2,021	2,423	2,704	40
41	1,303	1,683	2,020	2,421	2,701	41
42	1,302	1,682	2,018	2,418	2,698	42
43	1,302	1,681	2,017	2,416	2,695	43
44	1,301	1,680	2,015	2,414	2,692	44
45	1,301	1,679	2,014	2,412	2,690	45
46	1,300	1,679	2,013	2,410	2,687	46
47	1,300	1,678	2,012	2,408	2,685	47
48	1,299	1,677	2,011	2,407	2,682	48
49	1,299	1,677	2,010	2,405	2,680	49
50	1,299	1,676	2,009	2,403	2,678	50
51	1,298	1,675	2,008	2,402	2,676	51
52	1,298	1,675	2,007	2,400	2,674	52
53	1,298	1,674	2,006	2,399	2,672	53
54	1,297	1,674	2,005	2,397	2,670	54
55	1,297	1,673	2,004	2,396	2,668	55
56	1,297	1,673	2,003	2,395	2,667	56
57	1,297	1,672	2,002	2,394	2,665	57
58	1,296	1,672	2,002	2,392	2,663	58
59	1,296	1,671	2,001	2,391	2,662	59
60	1,296	1,671	2,000	2,390	2,660	60
61	1,296	1,670	2,000	2,389	2,659	61
62	1,295	1,670	1,999	2,388	2,657	62
63	1,295	1,669	1,998	2,387	2,656	63
64	1,295	1,669	1,998	2,386	2,655	64
65	1,295	1,669	1,997	2,385	2,654	65
66	1,295	1,668	1,997	2,384	2,652	66
67	1,294	1,668	1,996	2,383	2,651	67
68	1,294	1,668	1,995	2,382	2,650	68
69	1,294	1,667	1,995	2,382	2,649	69
70	1,294	1,667	1,994	2,381	2,648	70
71	1,294	1,667	1,994	2,380	2,647	71
72	1,293	1,666	1,993	2,379	2,646	72
73	1,293	1,666	1,993	2,379	2,645	73
74	1,293	1,666	1,993	2,378	2,644	74
75	1,293	1,665	1,992	2,377	2,643	75
76	1,293	1,665	1,992	2,376	2,642	76
77	1,293	1,665	1,991	2,376	2,641	77
78	1,292	1,665	1,991	2,375	2,640	78

Sumber: Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS (Dr. Imam Ghozali)

Tabel Nilai t

d.f	$t_{0.10}$	$t_{0.05}$	$t_{0.025}$	$t_{0.01}$	$t_{0.005}$	d.f
79	1,292	1,664	1,990	2,374	2,640	79
80	1,292	1,664	1,990	2,374	2,639	80
81	1,292	1,664	1,990	2,373	2,638	81
82	1,292	1,664	1,989	2,373	2,637	82
83	1,292	1,663	1,989	2,372	2,636	83
84	1,292	1,663	1,989	2,372	2,636	84
85	1,292	1,663	1,988	2,371	2,635	85
86	1,291	1,663	1,988	2,370	2,634	86
87	1,291	1,663	1,988	2,370	2,634	87
88	1,291	1,662	1,987	2,369	2,633	88
89	1,291	1,662	1,987	2,369	2,632	89
90	1,291	1,662	1,987	2,368	2,632	90
91	1,291	1,662	1,986	2,368	2,631	91
92	1,291	1,662	1,986	2,368	2,630	92
93	1,291	1,661	1,986	2,367	2,630	93
94	1,291	1,661	1,986	2,367	2,629	94
95	1,291	1,661	1,985	2,366	2,629	95
96	1,290	1,661	1,985	2,366	2,628	96
97	1,290	1,661	1,985	2,365	2,627	97
98	1,290	1,661	1,984	2,365	2,627	98
99	1,290	1,660	1,984	2,365	2,626	99
Inf.	1,290	1,660	1,984	2,364	2,626	Inf.

Sumber: *Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS* (Dr. Imam Ghozali)

Lampiran 13 Tabel Uji F

Tabel Nilai $F_{0,05}$

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	12	15	20	24	30	40	60	120	
1	161	200	216	225	230	234	237	239	241	242	244	246	248	249	250	251	252	253	254
2	18,5	19,0	19,2	19,2	19,3	19,3	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,5	19,5	19,5	19,5	19,5
3	10,1	9,55	9,28	9,12	9,01	8,94	8,89	8,85	8,81	8,79	8,74	8,70	8,66	8,64	8,62	8,59	8,57	8,55	8,53
4	7,71	6,94	6,59	6,39	6,26	6,16	6,09	6,04	6,00	5,96	5,91	5,86	5,80	5,77	5,75	5,72	5,69	5,66	5,63
5	6,61	5,79	5,41	5,19	5,05	4,95	4,88	4,82	4,77	4,74	4,68	4,62	4,56	4,53	4,50	4,46	4,43	4,40	4,37
6	5,99	5,14	4,76	4,53	4,39	4,28	4,21	4,15	4,10	4,06	4,00	3,94	3,87	3,84	3,81	3,77	3,74	3,70	3,67
7	5,59	4,74	4,35	4,12	3,97	3,87	3,79	3,73	3,68	3,64	3,57	3,51	3,44	3,41	3,38	3,34	3,30	3,27	3,23
8	5,32	4,46	4,07	3,84	3,69	3,58	3,50	3,44	3,39	3,35	3,28	3,22	3,15	3,12	3,08	3,04	3,01	2,97	2,93
9	5,12	4,26	3,86	3,63	3,48	3,37	3,29	3,23	3,18	3,14	3,07	3,01	2,94	2,90	2,86	2,83	2,79	2,75	2,71
10	4,96	4,10	3,71	3,48	3,33	3,22	3,14	3,07	3,02	2,98	2,91	2,85	2,77	2,74	2,70	2,66	2,62	2,58	2,54
11	4,84	3,98	3,59	3,36	3,20	3,09	3,01	2,95	2,90	2,85	2,79	2,72	2,65	2,61	2,57	2,53	2,49	2,45	2,40
12	4,75	3,89	3,49	3,26	3,11	3,00	2,91	2,85	2,80	2,75	2,69	2,62	2,54	2,51	2,47	2,43	2,38	2,34	2,30
13	4,67	3,81	3,41	3,13	3,03	2,92	2,83	2,77	2,71	2,67	2,60	2,53	2,46	2,42	2,38	2,34	2,30	2,25	2,21
14	4,60	3,74	3,34	3,11	2,96	2,85	2,76	2,70	2,65	2,60	2,53	2,46	2,39	2,35	2,31	2,27	2,22	2,18	2,13
15	4,54	3,68	3,29	3,06	2,90	2,79	2,71	2,64	2,59	2,54	2,48	2,40	2,33	2,29	2,25	2,20	2,16	2,11	2,07
16	4,49	3,63	3,24	3,01	2,85	2,74	2,66	2,59	2,54	2,49	2,42	2,35	2,28	2,24	2,19	2,15	2,11	2,06	2,01
17	4,45	3,59	3,20	2,96	2,81	2,70	2,61	2,55	2,49	2,45	2,38	2,31	2,23	2,19	2,15	2,10	2,06	2,01	1,96
18	4,41	3,55	3,16	2,93	2,77	2,66	2,58	2,51	2,46	2,41	2,34	2,27	2,19	2,15	2,11	2,06	2,02	1,97	1,92
19	4,38	3,52	3,13	2,90	2,74	2,63	2,54	2,48	2,42	2,38	2,31	2,23	2,16	2,11	2,07	2,03	1,98	1,93	1,88
20	4,35	3,49	3,10	2,87	2,71	2,60	2,51	2,45	2,39	2,35	2,28	2,20	2,12	2,08	2,04	1,99	1,95	1,90	1,84
21	4,32	3,47	3,07	2,84	2,68	2,57	2,49	2,42	2,37	2,32	2,25	2,18	2,10	2,05	2,01	1,96	1,92	1,87	1,81
22	4,30	3,44	3,05	2,82	2,66	2,55	2,46	2,40	2,34	2,30	2,23	2,15	2,07	2,03	1,98	1,94	1,89	1,84	1,78
23	4,28	3,42	3,03	2,80	2,64	2,53	2,44	2,37	2,32	2,27	2,20	2,13	2,05	2,01	1,96	1,91	1,86	1,81	1,76
24	4,26	3,40	3,01	2,78	2,62	2,51	2,42	2,36	2,30	2,25	2,18	2,11	2,03	1,98	1,94	1,89	1,84	1,79	1,73
25	4,24	3,39	2,99	2,76	2,60	2,49	2,40	2,34	2,28	2,24	2,16	2,09	2,01	1,96	1,92	1,87	1,82	1,77	1,71
30	4,17	3,32	2,92	2,69	2,53	2,42	2,33	2,27	2,21	2,16	2,09	2,01	1,93	1,89	1,84	1,79	1,74	1,68	1,62
40	4,08	3,23	2,84	2,61	2,45	2,34	2,25	2,18	2,12	2,08	2,00	1,92	1,84	1,79	1,74	1,69	1,64	1,58	1,51
60	4,00	3,15	2,76	2,53	2,37	2,25	2,17	2,10	2,04	1,99	1,92	1,84	1,75	1,70	1,65	1,59	1,53	1,47	1,39
120	3,92	3,07	2,68	2,45	2,29	2,18	2,09	2,02	1,96	1,91	1,83	1,75	1,66	1,61	1,55	1,50	1,43	1,35	1,22
	3,84	3,00	2,60	2,37	2,21	2,10	2,01	1,94	1,88	1,83	1,75	1,67	1,57	1,52	1,46	1,39	1,32	1,22	1,00

Sumber: Aplikasi Analisis Multivariate Dengan Program SPSS (Dr. Imam Ghozali)



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME

No: 980/Un.14/IV/UPTM-BP/07/2023

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com/>, dengan ini, kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama : Ahmad subhan
NIM : 200211030065
Jenjang/Program Studi : S2/MPI
Judul : Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah, Kompensasi, Penempatan, dan Lingkungan Kerja terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Aliyah se-Kota Palangkaraya

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 20%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id/>

Mengetahui
Direktur



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd
NIP. 197105251997031006

Banjarmasin, 7 Juli 2023

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Ahmad Subhan lahir di Amuntai tepatnya pada tanggal 22 Februari 1995. Ia lahir dalam keadaan prematur dari ibunya yang bernama Hj. Shalihah dan ayahnya H. Syamsuri. Walaupun ia lahir di Amuntai tetapi tumbuh kembangnya berada di Kota Palangkaraya karena kedua orang tuanya tinggal di Kota tersebut. Ketika anak-anak ia sangat menempel pada kakeknya hingga seringkali dibawa oleh sang kakek untuk ikut kekampung halaman, hingga akhirnya ia dimasukkan ke TK Al-Qur'an dan sekolah TK di kampungnya sampai Madrasah Ibtidaiyah kelas 1. Beranjak naik ke kelas 2, orang tuanya merasa tidak tahan karena terpisah terlalu lama akhirnya ia dibawa kembali ke Kota Palangkaraya dan bersekolah dari kelas 2 sampai dengan kelas 6 di Madrasah Ibtidaiyah Swasta Miftahul Huda 1.

Selesai menempuh pendidikan di MIS Miftahul Huda 1 Palangkaraya, ia melanjutkan pendidikannya di Madrasah Tsanawiyah Negeri 1 Model Palangkaraya. Pada jenjang pendidikan ini nilai akademiknya biasa-biasa saja, bahkan tidak pernah masuk dalam 5 besar, tetapi ia sangat aktif ikut pramuka, hingga banyak lomba dan even pramuka yang diikuti. Tidak sedikit yang akhirnya membawa pulang piala.

Tahun 2010 ia melanjutkan pendidikannya ke Madrasah Aliyah Negeri Model Palangkaraya, yang mana Madrasah Aliyah di Kota Palangkaraya hanya satu saja yang berstatus Negeri dan salah satu Madrasah favorit saat itu. Di Aliyah nilai akademiknya sedikit membaik dibanding saat di MTs, tetapi kegiatan-kegiatan sekolah pun lebih banyak diikutinya misalnya menjadi anggota OSIS, mengikuti Pramuka di sekolah dan mengikuti pramuka di luar sekolah yaitu pramuka Saka Wanabakti yang berorientasi pada kehutanan.

Lulus dari Madrasah Aliyah, ia berencana untuk melanjutkan pendidikan ke IAIN Antasari Banjarmasin. Tetapi mendapat tentangan dari orang tua, dengan perdebatan yang panjang akhirnya ia mengalah dan mengikuti keinginan orang

tuanya untuk melanjutkan pendidikan di STAIN Palangkaraya saja. Di STAIN Palangkaraya ia mengambil jurusan tarbiyah program studi pendidikan agama Islam (PAI). Ketika ia menimba ilmu di kampusnya, ia tidak banyak mengikuti kegiatan. Adapun kegiatan yang sempat diikuti hanya pramuka, itu pun hanya sebentar dan masuk organisasi Dewan Mahasiswa Institut (DEMA-I) selama satu periode. Nilai akademik yang didapat di kampus pun tergolong baik. Tetapi setelah sidang proposal, ia sempat membuka usaha kedai warung makan. Hal ini membuat ia lupa akan skripsinya, akhirnya skripsi menjadi terbengkalai selama lebih dari 1 tahun, sehingga ia menyelesaikan pendidikan S1 selama 6 tahun.

Sebagai penutup, ia memiliki moto hidup yaitu, “belajar dari kemarin, hidup untuk sekarang, berencana dan berpikir untuk besok”.