

## **Lampiran 1 SK Pembimbing Tesis**

**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI  
NOMOR 171 TAHUN 2022  
T E N T A N G  
PEMBIMBING TESIS  
DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI**

- Menimbang** : 1. bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Nurul Uyun/NIM.190211030053 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;  
2. bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;  
3. bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;  
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;  
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;  
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;  
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;  
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;  
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2022;  
9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

**MEMUTUSKAN**

- Menetapkan** :
- Pertama** : Mengangkat Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd dan Dr. Riinawati, M.Pd sebagai Pembimbing Tesis a.n. Nurul Uyun/NIM.190211030053 dengan judul: "Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah, dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru"
- Kedua** : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis sampai dengan ujian tesis;
- Ketiga** : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat** : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2022;
- Kelima** : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,

Pada tanggal : 02 Mei 2023

a.n. Rektor  
Direktur,  
  
Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.  
NIP. 197105251997031006

Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari;
2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
3. Pembimbing;
4. Nurul Uyun (Mhs. yang bersangkutan);
5. Arsip.

**Lampiran 2 Surat Riset**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143  
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

**SURAT RISET**

**Nomor : 223 /Un.14/IV/TL.00/06/2023**

yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Nurul Uyun  
NIM : 190211030053  
TTL : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Jl. A. Yani Km. 19.200 RT. 09 RW. 03, Liang Anggang, Landasan Ulin Barat  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (Delapan)

Adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan Tesis dengan judul :


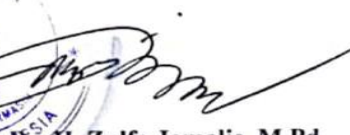
**“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru”**

Tujuan : Kepala MAN Kota Banjarbaru, Kepala MAS Al-Fallah Putera, Kepala MAS Al-Fallah Puteri, Kepala MAS Darul Ilmi, Kepala MAS Miftahul Khairiyah, Kepala MAS Misbahul Munir, Kepala MAS Nurul Hikmah, Kepala MAS Plus Zam-Zam Djailani, Kepala MAS Nurul Fikri Banjar  
Lama riset : 16 Juni 2023 s.d 16 September 2023

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 16 Juni 2023

Direktur,


  
  
**H. Zulfa Jamalie, M.Pd.**  
 NIP. 197105251997031006

**Lampiran 3 Surat Pengantar Penelitian Tesis**



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143  
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : .... /Un.14/IV/TL.00/06/2023  
Lamp : -  
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 16 Juni 2023

Kepada Yth.  
Kepala/Pimpinan  
**Kepala MAS Nurul Fikri**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Nurul Uyun  
NIM : 190211030053  
TTL : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Jl. A. Yani Km. 19.200 RT. 09 RW. 03, Liang Anggang, Landasan Ulin Barat  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru**  
Lama riset : **16 Juni 2023 s.d 16 September 2023**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam



**Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.**

197105251997031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143  
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : .... /Un.14/IV/TL.00/06/2023 Banjarmasin, 16 Juni 2023  
Lamp : -  
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Kepada Yth.  
Kepala/Pimpinan  
**Kepala MAS Miftahul Khairiyah**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Nurul Uyun  
NIM : 190211030053  
TTL : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Jl. A. Yani Km. 19.200 RT. 09 RW. 03, Liang Anggang, Landasan Ulin Barat  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru**  
Lama riset : **16 Juni 2023 s.d 16 September 2023**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.  
Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam  
  
**Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.**  
197405251997031006





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143  
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : .... /Un.14/IV/TL.00/06/2023  
Lamp : -  
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 16 Juni 2023

Kepada Yth.  
Kepala/Pimpinan  
**Kepala MAS Plus Zam-Zam Djailani**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Nurul Uyun  
NIM : 190211030053  
TTL : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Jl. A. Yani Km. 19.200 RT. 09 RW. 03, Liang Anggang, Landasan Ulin Barat  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru**  
Lama riset : **16 Juni 2023 s.d 16 September 2023**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.  
Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam

Direktur,



**Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.**

197105251997031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143  
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 299/Un.14/IV/TL.00/06/2023 Banjarmasin, 16 Juni 2023  
Lamp : -  
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Kepada Yth.  
Kepala/Pimpinan **MAS DARUL ILMI**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :


Nama : Nurul Uyun  
NIM : 190211030053  
TTL : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Jl. A. Yani Km. 19.200 RT. 09 RW. 03, Liang Anggang, Landasan Ulin Barat  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru**  
Tujuan : Kepala MAN Kota Banjarbaru, Kepala MAS Al-Fallah Putera, Kepala MAS Al-Fallah Puteri, Kepala MAS Darul Ilmi, Kepala MAS Miftahul Khairiyah, Kepala MAS Misbahul Munir, Kepala MAS Nurul Hikmah, Kepala MAS Plus Zam-Zam Djailani, Kepala MAS Nurul Fikri Banjar  
Lama riset : 16 Juni 2023 s.d 16 September 2023

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

  
**Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.**  
 07105251997031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143  
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : .... /Un.14/IV/TL.00/06/2023  
Lamp : -  
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 16 Juni 2023

Kepada Yth.  
Kepala/Pimpinan **MA WALI SONGO**  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :


Nama : Nurul Uyun  
NIM : 190211030053  
TTL : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Jl. A. Yani Km. 19.200 RT. 09 RW. 03, Liang Anggang, Landasan Ulin Barat  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru  
Tujuan : Kepala MAN Kota Banjarbaru, Kepala MAS Al-Fallah Putera, Kepala MAS Al-Fallah Puteri, Kepala MAS Darul Ilmi, Kepala MAS Miftahul Khairiyah, Kepala MAS Misbahul Munir, Kepala MAS Nurul Hikmah, Kepala MAS Plus Zam-Zam Djailani, Kepala MAS Nurul Fikri Banjar, MA WALI SONGO  
Lama riset : 16 Juni 2023 s.d 16 September 2023

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

  
 Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.  
 105251997031006





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143  
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 222/Un.14/IV/TL.00/06/2023 Banjarmasin, 16 Juni 2023  
Lamp : -  
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Kepada Yth.  
Kepala/Pimpinan MAS MISBAHUL MUNIR  
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Nurul Uyun  
NIM : 190211030053  
TTL : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Alamat : Jl. A. Yani Km. 19.200 RT. 09 RW. 03, Liang Anggang, Landasan Ulin Barat  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru**  
Tujuan : Kepala MAN Kota Banjarbaru, Kepala MAS Al-Fallah Putera, Kepala MAS Al-Fallah Puteri, Kepala MAS Darul Ilmi, Kepala MAS Miftahul Khairiyah, Kepala MAS Misbahul Munir, Kepala MAS Nurul Hikmah, Kepala MAS Plus Zam-Zam Djailani, Kepala MAS Nurul Fikri Banjar  
Lama riset : 16 Juni 2023 s.d 16 September 2023

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.  
105251997031006

## Lampiran 4 Surat Kementerian Agama Kota Banjarbaru



### KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARBARU

Jl. Panglima Batur No. 6 Banjarbaru 70711  
Telp/Fax (0511) 4780700 e-mail : kotabanjarbaru@kemenag.go.id

#### SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor : B - 293 /Kk.17.02-1/TL.00/07/2023

Berdasarkan surat Direktur Universitas Islam Negeri Antasari Program Pascasarjana, Nomor : B-...293.../Un.14/IV/TL.00/06/2023 tanggal : 16 Juni 2023 Hal : Pengantar Penelitian Tesis, Kepala Kantor Kementerian Agama Kota Banjarbaru memberikan izin penelitian kepada saudara :

N a m a : Nurul Uyun  
N P M : 1902110300553  
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam  
Tempat Penelitian : MAN Kota Banjarbaru, MAS Al-Falah Putera, MAS Al Falah Puteri, MAS Darul Ilmi, MAS Miftahul Khairiyah, MAS Misbahul Munir, MAS Nurul Hikmah, MAS plus Zam-zam Djailani, MAS Nurul Fikri Banjarbaru.  
Tanggal penelitian : 16 Juni 2023 s.d 16 September 2023

Untuk melakukan penelitian dalam rangka pengumpulan data penyusunan Tesis dengan judul :

#### **PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL, KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DAN BEBAN KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU di MADRASAH ALIYAH SE KOTA BANJARBARU**

Demikian surat izin penelitian ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarbaru, Juli 2023

Pih. Kepala Kantor Kementerian Agama  
Kota Banjarbaru,

Alamsyah

## Lampiran 5 Surat Telah Melaksanakan Penelitian



**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM MISBAHUL MUNIR  
MADRASAH ALIYAH MISBAHUL MUNIR**

NSM: 131263720001 - NPSN: 30315569

Alamat: Jl. Golf Rt. 07 Rw. 04 Kel. Lds. Ulin Utara Kec. Liang Anggang Banjarbaru Kalsel  
website: www.misbahulmunir.com email: mamunir.banjarbaru@gmail.com

### SURAT KETERANGAN TELAH SELESAI RISET

Nomor : 89/MA-.17.02.06/PP.01.1/11/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Rudianur, S.H  
Jabatan : Kepala Madrasah MA Misbahul Munir  
Alamat : Jl. Golf Rt. 07 Rw. 04 Kel. Lds. Ulin Utara  
Kec. Liang Anggang Banjarbaru

Dengan ini menerangkan bahwa :

Nama : **NURUL UYUN**  
NIM : 190211030053  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Universitas Asal : Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin

Adalah benar telah selesai melakukan riset/penelitian dalam rangka pengumpulan data pada MA Misbahul Munir untuk penyusunan skripsi dengan judul:

**“PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,  
KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DAN BEBAN KERJA  
GURU TERHADAP KINERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH SE-KOTA  
BANJARBARU”**

Demikian surat keterangan ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarbaru, 05 Juli 2023  
Kepala MA Misbahul Munir

Rudianur, S.H



**KEMENTERIAN AGAMA  
MADRASAH ALIYAH MIFTAHUL KHAIRIYAH**



Jl. H. Miatar Cokrokusumo No. 40 RT 05 RW 02 Kel. Cempaka Kec. Cempaka Telp. 085100488483 E-mail : miftahul.khairiyah@yahoo.co.id Kota Banjarbaru 70733

Cempaka, 06 Juli 2023

Nomor : Ma.17.11.8/PP.00.6/090/2023  
Lampiran : -  
Hal : Keterangan Selesai Penelitian

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : HAFIZ ANSHORI, S.Pd.I.  
NIP : -  
Jabatan : Kepala Madrasah  
Unit Kerja : MA Miftahul Khairiyah

Menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : NURUL UYUN  
NIM : 190211030053  
Jenis Kelamin : Perempuan  
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam  
Alamat : Jl. A. Yani Km.19.200 Rt.09 Rw.03, Liang Anggang, Landasan Ulin Barat.

Telah selesai melaksanakan riset penelitian dalam rangka penyusunan Tesis dengan Judul : ***“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru.”***

Demikian surat keterangan ini di buat agar dapat dipergunakan sebagai mestinya.



**HAFIZ ANSHORI, S.Pd.I.**





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**MADRASAH ALIYAH WALI SONGO BANJARBARU**  
 Jl Pesantren Rt.19 Rw.03 Kel. Guntung Manggis Kec. Landasan Ulin  
 Kota Banjarbaru



**SURAT KETERANGAN TELAH MELAKUKAN PENELITIAN**

**Nomor : 020/MA.WS/VII/2023**

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : **Ngatmiati, S.Pd.I**  
 Tempat Tanggal Lahir : Tuban, 14 Desember 1986  
 Jabatan : Kepala Madrasah Aliyah Wali Songo

Menerangkan bahwa :

Nama : **Nurul Uyun**  
 Jenis Kelamin : Perempuan  
 TTL : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
 NIM : 190211030053  
 Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam (Universitas Islam Negeri  
 Antasari Banjarmasin )  
 Semester : VIII ( Delapan ).

Telah selesai melakukan penelitian pada sekolah kami MA. Wali Songo sebagai syarat penyusunan Tesis dengan Judul :

**“ Pengaruh Kepemimpinan Transformasional , Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah se kota Banjarbaru “**

Demikian surat keterangan ini kami berikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Dikeluarkan di : Banjarbaru

Tanggal : 01 Juli 2023

Kepala MA Wali Songo



**Ngatmiati, S.Pd.I**



**KEMENTERIAN AGAMA**  
**MADRASAH ALIYAH PLUS ZAMZAM DJAILANI BANJARBARU**  
 NPSN : 30315564 NSM : 131263720004 TERAKREDITASI : B  
 Jl. Sintuk Ujung No. 12 BanjarbaruTlp. 05114772302 Email map.zamzambjb@gmail.com



**SURAT PEMBERIAN IZIN PENELITIAN**

**Nomor : Ma.17.2147/PP.00/079/2023**

Assalamualaikum Wr. Wb.

Surat Pengantar Penelitian Tesis dari Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Nomor :  
 293./Un.14/IV/TL.00/06/2023 tentang Permintaan Informasi/Data Awal Penelitian atas nama

Nama : Nurul Uyun  
 NIM : 190211030053  
 TTL : Banjarmasin. 31 Mei 1996  
 Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah  
 dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru

Dengan ini kami Madrasah Aliyah Plus Zamzam Djailani Banjarbaru memberikan ijin dan bantuan  
 seperlunya untuk penelitian tersebut dan yang bersangkutan telah selesai melakukan riset di Madrasah  
 kami demikian surat ini kami berikan untuk dipergunakan sebagai mana mestinya,  
 Wassalamualaikum, Wr.Wb.

Banjarbaru, 4 Juli 2023

Kepala Madrasah,



Yuyul Setiyowaty, SS



معهد نور الفكر الإسلامي لتحفيظ القرآن  
 PONDOK PESANTREN NURUL FIKRI BANJARBARU  
 MA NURUL FIKRI BOARDING SCHOOL BANJARBARU

Jln Guntung paring RT 36 RW 07 Guntung Manggis, Kec Landasan Ulin  
 Kota Banjarbaru - Kalimantan Selatan



SURAT IZIN PENELITIAN

012.5/NF-BJB/C.1/VII/2023

*Assalamu'alaikum w.w.*

Segala puji hanya milik Allah Subbanahu Wa Ta'ala. Shalawat dan salam kita sampaikan kepada junjungan kita, Nabi Muhammad shallallahu 'alaihi wa sallam.

Berdasarkan Surat Pengantar Penelitian Tesis dari Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin No. 293 /Un.14/IV/TL.00/06/2023 tentang Permintaan Informasi/Data Awal Penelitian atas nama :

Nama : Nurul Uyun  
 NIM : 190211030053  
 TTL: : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
 Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru

Dengan ini kami Madrasah Aliyah Nurul Fikri Banjarbaru memberikan ijin dan bantuan seperlunya untuk penelitian tersebut dan yang bersangkutan telah selesai melakukan riset di Madrasah kami.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagai mana mestinya.

*Wassalamu'alaikum w.w.*

Banjarbaru, 05 Juli 2023  
 Kepala Madrasah,  
  
 Syarif Hidayat, S.E.  
 NIP. -





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARBARU**  
**MADRASAH ALIYAH DARUL ILMU**

Terakreditasi Nasional Dengan Nilai B  
 NSM : 131263720002 NPSN : 30315570

Akte Notaris : Islina Yuliyanti, S.H., M.KN. Nomor 03 Tgl 26 Mei 2023  
 Jl. Jend. A.Yani Km.19.200 Kec. Lianggang Kota Banjarbaru Telp. Kode Pos 70722



**SURAT KETERANGAN**

Nomor : Nomor : Ma.17.11.4/PP.00.6/030/2023

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : H. Sapwani Karani, Lc  
 NIP : -  
 Jabatan : Kepala MA Darul Ilmi

menerangkan bahwa :

Nama : **Nurul Uyun**  
 NIM : 190211030053  
 TTL : Banjarmasin, 31 Mei 1996  
 Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

telah selesai melakukan riset/penelitian dalam rangka pengumpulan data penyusunan tesis dengan judul "**Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru**", dari tanggal 16 Juni 2023 s.d 16 September 2023.

Demikian surat keterangan ini diberikan kepada yang bersangkutan, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarbaru, 11 Juli 2023

Kepala MA Darul Ilmi,

  
 H. Sapwani Karani, Lc  
 NIP. -



## **Lampiran 6 Terjemahan Ayat Al-Qur'an**

### **Q. S. Ali Imran ayat 159**

Maka disebabkan rahmat dari Allah-lah kamu berlaku lemah lembut terhadap mereka. Sekiranya kamu bersikap keras lagi berhati kasar, tentulah mereka menjauhkan diri dari sekelilingmu. Karena itu maafkanlah mereka, mohonkanlah ampun bagi mereka, dan bermusyawaratlah dengan mereka dalam urusan itu. Kemudian apabila kamu telah membulatkan tekad, maka bertawakkallah kepada Allah. Sesungguhnya Allah menyukai orang-orang yang bertawakkal kepada-Nya.

### **Q.S. An-Nisa ayat 59**

“Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (nya), dan ulil amri di antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, Maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian, yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya”

## **Lampiran 7 Instrumen Penelitian**

### *Petunjuk Pengisian:*

Berilah jawaban pada pernyataan terlampir dengan cara memberi tanda centang (✓) pada salah satu pilihan yang tersedia sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu berdasarkan apa yang Bapak/Ibu rasakan sebagai tenaga pendidik/guru. Berikut adalah kriteria penilaian kuesioner:

Berilah pendapat Bapak/Ibu sesuai kriteria berikut:

- Berilah tanda (✓) jika SS = Jika Bapak/Ibu Sangat Setuju dengan pernyataan ini.

- Berilah tanda (✓) jika S = Jika Bapak/Ibu Setuju dengan pernyataan ini.
- Berilah tanda (✓) jika TS = Jika Bapak/Ibu Tidak Setuju dengan pernyataan ini.
- Berilah tanda (✓) jika STS = Jika Bapak/Ibu Sangat Tidak Setuju dengan pernyataan ini.

### Instrumen Kepemimpinan Transformasional ( $X_1$ )

No	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	<b><u>Pengaruh yang ideal</u></b>				
	Kepala Madrasah mengkomunikasikan kebijakan Madrasah dengan jelas dan positif				
2	Kepala Madrasah senantiasa mendukung perkembangan guru				
3	Kepala Madrasah memberikan dorongan melalui penghargaan kepada guru				

4	<b><u>Motivasi Inspirasional</u></b>				
	Kepala Madrasah menumbuhkan kepercayaan serta melibatkan guru dalam kerja tim				
5	Kepala Madrasah memberikan sikap hormat dalam memperlakukan guru-guru				
6	Kepala Madrasah menjelaskan nilai dan praktik di tempat kerja				
7	<b><u>Stimulasi Intelektual</u></b>				
	Kepala madrasah senantiasa menyelesaikan masalah dengan prespektif (cara/sudut pandang) yang berbeda				
8	Kepala Madrasah senantiasa mempertanyakan pendapat guru-guru				
9	Kepala Madrasah Memastikan apakah pemikirannya dalam suatu masalah sudah tepat kepada guru-guru				
10	<b><u>Pertimbangan Idividual</u></b>				
	Kepala Madrasah senantiasa memberikan imbalan jasa berdasarkan pertimbangan pribadi				
11	Kepala Madrasah menanamkan rasa bangga kepada guru-guru				
12	Kepala madrasah senantiasa hadir di tempat kerja pada jam kerja resmi				

### Instrumen Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah (X<sub>2</sub>)

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	<b><u>Kemampuan Teknik</u></b>				
	Kepala madrasah di Madrasah saya bekerja menjalankan program supervisi kepada guru mata pelajaran				

2	Kepala madrasah di Madrasah saya bekerja mengarahkan dan membimbing guru dalam melaksanakan administrasi sekolah				
3	Kepala madrasah di Madrasah saya bekerja kurang melakukan evaluasi terhadap program pelaksanaan kegiatan pengajaran				
4	<b><u>Keterampilan Hubungan Manusia</u></b> Kepala madrasah di Madrasah saya bekerja dapat menjaga hubungan baik terhadap semua unsur di madrasah				
5	Kepala madrasah di Madrasah saya bekerja mendengarkan masukan – masukan dari bawahannya				
6	Kepala madrasah di Madrasah saya bekerja tidak peduli dengan saran dan masukan dari bawahan.				
7	<b><u>Keterampilan Konsep</u></b> Kepala madrasah di Madrasah saya bekerja dapat mempelajari program – program madrasah dengan baik				
8	Kepala madrasah di Madrasah saya bekerja dapat mengembangkan kurikulum madrasah				
9	Kepala madrasah di Madrasah saya bekerja tidak bisa menyusun visi misi dan program kerja madrasah				

### Instrumen Beban Kerja Guru ( $X_3$ )

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	<b><u>Faktor Tuntutan Tugas</u></b> Beban kerja guru sehari-hari sudah sesuai bersama standar pekerjaan yang ditetapkan				



2	Pada saat-saat tertentu guru menjadi sangat sibuk bersama pekerjaan yang dikerjakan				
3	Beban kerja guru yang diberikan melebihi ketetapan standar yang telah ditetapkan				
4	<b><u>Usaha atau Tenaga</u></b> Jumlah guru yang ada saat ini sudah cukup untuk menangani pekerjaan yang ada				
5	Target yang harus dicapai pada pekerjaan sesuai bersama kemampuan				
6	Ketersediaan guru saat ini tidak mencukupi dari pekerjaan yang seharusnya dikerjakan				
7	<b><u>Performansi</u></b> Guru selalu mengerjakan pekerjaan yang sama tiap harinya				
8	Guru bisa meninggalkan kantor ketika waktu kerja telah selesai				
9	Selalu ada pekerjaan lainnya ketika pekerjaan yang ada telah selesai dikerjakan				

### Instrumen Kinerja Guru (Y)

No.	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	<b><u>Menyusun Rencana Pembelajaran</u></b> Saya membuat RPP dengan baik dan benar				

2	Saya menyusun tujuan pembelajaran sesuai dengan kurikulum yang digunakan Madrasah				
3	Saya tidak mempelajari materi terlebih dahulu sebelum disampaikan kepada peserta didik				
4	<b><u>Melaksanakan Pembelajaran</u></b> Saya menyampaikan materi pembelajaran sesuai kurikulum yang ditetapkan di Madrasah				
5	Saya menggunakan metode mengajar yang variatif				
6	Saya tidak memotivasi kepada peserta didik pada saat proses pembelajaran				
7	<b><u>Melaksanakan Hubungan Antar Pribadi</u></b> Saya menunjukkan sikap ramah tamah kepada peserta didik				
8	Saya memahami kemampuan peserta didik				
9	Saya tidak mau mendengarkan permasalahan peserta didik				
10	<b><u>Mengevaluasi Hasil Pembelajaran</u></b> Setelah selesai kegiatan pembelajaran, saya memberikan tes kepada peserta didik				
11	Saya memberikan penilaian sesuai tingkat kemampuan peserta didik				
12	Saya memberitahukan hasil pelajaran kepada peserta didik.				
13	<b><u>Melaksanakan Program Remedial</u></b> Saya mengadakan program remedial kepada peserta didik yang mendapat nilai rendah				
14	Saya memberikan bimbingan secara khusus bagi peserta didik yang kesulitan dalam belajar				
15	Saya tidak menyederhanakan soal-soal yang disajikan pada program remedial				

**Lampiran 8 Tabulasi Responden Uji Coba Instrumen Penelitian**













**Uji Reliabilitas****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.904	12

Ketentuan Uji Reliabilitas:

Apabila nilai Cronbach's Alpha  $> 0,7$  maka Reliabel, apabila nilai Cronbach's Alpha  $< 0,7$  maka tidak reliabel

Nilai Cronbach's Alpha adalah  $0,904 > 0,700$  maka disimpulkan bahwa instrumen penelitian reliabel.



**2. Variabel X2 Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah  
Uji Validitas**

		X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9	X2.Total
X2.1	Pearson Correlation	1	.206	.322	.295	.057	.255	.612**	.295	.321	.607**
	Sig. (2-tailed)		.323	.116	.153	.786	.219	.001	.153	.117	.001
	II		25	25	25	25	25	25	25	25	25
X2.2	Pearson Correlation	.206	1	.514**	.306	.316	.351	.320	.365	.493*	.681**
	Sig. (2-tailed)	.323	.009	.137	.123	.086	.119	.073	.012	.000	
	II	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
X2.3	Pearson Correlation	.322	.514**	1	.260	.671**	.215	-.063	.547**	.644**	.740**
	Sig. (2-tailed)	.116	.009	.210	.000	.301	.764	.005	.001	.000	
	II	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
X2.4	Pearson Correlation	.295	.306	.260	1	.218	-.097	.289	.500*	-.068	.470*
	Sig. (2-tailed)	.153	.137	.210	.395	.643	.162	.011	.746	.018	
	II	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
X2.5	Pearson Correlation	.057	.316	.671**	.218	1	.151	-.112	.485*	.612**	.620**
	Sig. (2-tailed)	.786	.123	.000	.295	.471	.594	.014	.001	.001	
	II	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
X2.6	Pearson Correlation	.255	.351	.215	-.097	.151	1	.337	.270	.474*	.536**
	Sig. (2-tailed)	.219	.086	.301	.643	.471	.253	.191	.017	.006	
	II	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
X2.7	Pearson Correlation	.612**	.320	-.063	.289	-.112	.237	1	.072	.079	.422*
	Sig. (2-tailed)	.001	.119	.764	.162	.584	.253	.732	.708	.035	
	II	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
X2.8	Pearson Correlation	.295	.365	.547**	.500*	.485*	.270	.072	1	.455*	.723**
	Sig. (2-tailed)	.153	.073	.005	.011	.014	.191	.732	.022	.000	
	II	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
X2.9	Pearson Correlation	.321	.493*	.644**	-.068	.612**	.474*	.079	.455*	1	.738**
	Sig. (2-tailed)	.117	.012	.001	.746	.001	.017	.708	.022	.000	
	II	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
X2.Total	Pearson Correlation	.607**	.681**	.740**	.470*	.620**	.538**	.422*	.723**	.738**	1
	Sig. (2-tailed)	.001	.000	.000	.018	.001	.006	.035	.000	.000	.000
	II	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).



**Uji Reliabilitas****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.793	9

Ketentuan Uji Reliabilitas:

Apabila nilai Cronbach's Alpha > 0,7 maka Reliabel, apabila nilai Cronbach's Alpha < 0,7 maka tidak reliabel  
Nilai Cronbach's Alpha adalah 0,793 > 0,700 maka disimpulkan bahwa instrumen penelitian reliabel.

### 3. Variabel X3 Beban Kerja Uji Validitas

		X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9	X3.Total
X3.1	Pearson Correlation	1	.455**	.517**	.580**	.435**	.530**	.373	.069	.300	.703**
	Sig. (2-tailed)		.022	.008	.002	.030	.006	.066	.742	.145	.000
X3.2	Pearson Correlation	.455**	1	.739**	.710**	.495**	.306	.269	.495**	.721**	.839**
	Sig. (2-tailed)	.022		.000	.000	.012	.137	.193	.012	.000	.000
X3.3	Pearson Correlation	.517**	.739**	1	.576**	.432**	.455**	.318	.513**	.599**	.838**
	Sig. (2-tailed)	.008	.000		.003	.031	.022	.122	.009	.002	.000
X3.4	Pearson Correlation	.580**	.710**	.576**	1	.508**	.298	.444*	.450*	.582**	.833**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000	.003		.010	.148	.026	.024	.002	.000
X3.5	Pearson Correlation	.435**	.495**	.432**	.508**	1	.348	.443*	-.039	.370	.658**
	Sig. (2-tailed)	.030	.012	.031	.010		.088	.027	.854	.068	.000
X3.6	Pearson Correlation	.530**	.306	.455**	.298	.348	1	.546**	-.109	.293	.600**
	Sig. (2-tailed)	.006	.137	.022	.148	.088		.005	.604	.156	.002
X3.7	Pearson Correlation	.373	.269	.318	.444*	.443*	.546**	1	-.246	.171	.553**
	Sig. (2-tailed)	.066	.193	.122	.026	.027	.005		.236	.413	.004
X3.8	Pearson Correlation	.069	.495**	.513**	.450*	-.039	-.109	-.246	1	.609**	.420*
	Sig. (2-tailed)	.742	.012	.009	.024	.854	.604	.236		.001	.037
X3.9	Pearson Correlation	.300	.721**	.599**	.582**	.370	.293	.171	.609**	1	.722**
	Sig. (2-tailed)	.145	.000	.002	.002	.068	.156	.413	.001		.000
X3.Total	Pearson Correlation	.703**	.839**	.838**	.833**	.658**	.600**	.553**	.420*	.722**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.002	.004	.037	.000	
N		25	25	25	25	25	25	25	25	25	25

\*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

**Uji Reliabilitas****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.857	9

Ketentuan Uji Reliabilitas:

Apabila nilai Cronbach's Alpha  $> 0,7$  maka Reliabel, apabila nilai Cronbach's Alpha  $< 0,7$  maka tidak reliabel

Nilai Cronbach's Alpha adalah  $0,857 > 0,700$  maka disimpulkan bahwa instrumen penelitian reliabel.

4. Variabel Y Kinerja Guru Uji Validitas

	Y1	Y2	Y3	Y4	Y5	Y6	Y7	Y8	Y9	Y10	Y11	Y12	Y13	Y14	Y15	Y Total
Y1	Pearson Correlation	1														
	Sig. (2-tailed)															
Y2	Pearson Correlation	0.915	1													
	Sig. (2-tailed)															
Y3	Pearson Correlation	0.915	0.821	1												
	Sig. (2-tailed)															
Y4	Pearson Correlation	0.904	0.898	0.730	1											
	Sig. (2-tailed)															
Y5	Pearson Correlation	0.948	0.948	0.948	0.948	1										
	Sig. (2-tailed)															
Y6	Pearson Correlation	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1									
	Sig. (2-tailed)															
Y7	Pearson Correlation	0.63	0.485	0.764	0.556	0.845	0.764	1								
	Sig. (2-tailed)															
Y8	Pearson Correlation	0.307	0.288	0.135	0.380	0.080	0.135	0.311	1							
	Sig. (2-tailed)															
Y9	Pearson Correlation	0.42	0.28	0.510	0.389	0.55	0.42	0.383	0.311	1						
	Sig. (2-tailed)															
Y10	Pearson Correlation	0.76	0.408	0.607	0.575	0.372	0.361	0.308	0.302	0.466	1					
	Sig. (2-tailed)															
Y11	Pearson Correlation	0.49	0.49	0.443	0.249	0.602	0.549	0.316	0.505	0.303	0.534	1				
	Sig. (2-tailed)															
Y12	Pearson Correlation	0.329	0.149	0.384	0.310	0.292	0.329	0.373	0.408	0.307	0.569	0.530	1			
	Sig. (2-tailed)															
Y13	Pearson Correlation	0.374	0.248	0.445	0.356	0.325	0.374	0.526	0.301	0.443	0.642	0.272	0.581	1		
	Sig. (2-tailed)															
Y14	Pearson Correlation	0.435	0.294	0.603	0.391	0.387	0.435	0.403	0.430	0.430	0.642	0.518	0.664	0.850	1	
	Sig. (2-tailed)															
Y15	Pearson Correlation	0.360	0.149	0.347	0.272	0.310	0.360	0.424	0.487	0.504	0.468	0.707	0.339	0.447	0.612	1
	Sig. (2-tailed)															
Y Total	Pearson Correlation	0.542	0.468	0.722	0.566	0.514	0.542	0.564	0.552	0.637	0.818	0.724	0.681	0.744	0.870	1
	Sig. (2-tailed)															

\*\* Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).  
\* Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**Uji Reliabilitas****Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.900	15

Ketentuan Uji Reliabilitas:

Apabila nilai Cronbach's Alpha  $> 0,7$  maka Reliabel, apabila nilai Cronbach's Alpha  $< 0,7$  maka tidak reliabel

Nilai Cronbach's Alpha adalah  $0,900 > 0,700$  maka disimpulkan bahwa instrumen penelitian reliabel.



## Lampiran 10 Tabulasi Responden Penelitian

X1 Kepemimpinan Transformasional												
No	Alternatif Jawaban											
	X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	X1.11	X1.12
1	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	2
2	2	3	3	2	2	2	1	2	2	1	2	3
3	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3
4	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3
5	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	4
6	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
7	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3
8	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3
9	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4
10	3	3	4	2	2	3	3	2	3	3	2	3
11	4	4	2	2	3	2	4	3	2	4	4	3
12	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	3	3
13	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	3	3
14	3	4	4	2	3	2	3	3	2	3	3	3
15	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4
16	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4
17	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3
18	2	3	4	2	4	4	4	4	4	4	4	2
19	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3
20	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3
21	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3
22	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	2	4
23	3	4	2	2	3	4	3	3	4	3	2	4
24	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4
25	3	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2
26	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	2	4
27	4	4	2	2	3	4	2	3	4	2	3	4
28	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2
29	3	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4
30	2	4	4	2	3	4	4	3	4	4	3	4
31	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3
32	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
33	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4
34	3	4	3	4	2	4	4	2	4	4	4	4
35	3	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4
36	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	2
37	4	4	4	2	2	4	4	2	4	4	2	3
38	4	4	3	2	2	3	4	2	3	4	4	2
39	4	3	3	3	2	3	4	2	3	4	2	4
40	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3
41	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4

42	3	3	4	2	4	4	4	4	4	4	2	3
43	3	4	3	2	3	4	4	3	4	4	4	2
44	4	2	3	4	4	2	1	4	2	1	3	4
45	3	4	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3
46	2	3	3	2	3	2	4	3	2	4	4	2
47	3	2	4	2	1	1	1	1	1	1	2	4
48	4	4	2	2	3	4	4	3	4	4	2	4
49	3	4	4	3	3	3	2	3	3	2	2	4
50	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	4
51	2	3	4	3	2	2	2	2	2	2	2	3
52	3	4	4	2	1	1	4	1	1	4	2	2
53	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3
54	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	2	3
55	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	3	3
56	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3
57	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	2
59	3	4	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3
60	3	3	2	3	4	4	3	4	4	3	4	3
61	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4
62	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
63	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	3
64	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3
65	4	4	4	2	4	3	4	4	3	4	3	3
66	4	2	4	3	2	3	2	2	3	2	4	2
67	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
68	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2
69	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	4
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
71	4	4	3	2	2	4	4	2	4	4	4	3
72	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	3	3
73	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3
74	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2
75	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2
76	2	4	4	2	3	4	4	3	4	4	2	4
77	2	4	3	2	4	4	2	4	4	2	2	3
78	4	3	4	3	2	4	4	2	4	4	2	2
79	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3
80	3	4	4	2	2	3	4	2	3	4	2	2
81	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	2
82	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3
83	4	4	4	3	3	4	3	3	4	3	4	2
84	2	2	4	4	3	3	2	3	3	2	2	3
85	3	4	4	2	2	3	3	2	3	3	3	3
86	4	4	4	2	3	4	4	3	4	4	4	4
87	4	3	3	2	2	4	3	2	4	3	3	4
88	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	2	3

## X2 Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah

No	Alternatif Jawaban								
	X2.1	X2.2	X2.3	X2.4	X2.5	X2.6	X2.7	X2.8	X2.9
1	3	3	4	3	4	3	4	3	4
2	2	3	3	2	3	4	3	3	3
3	4	4	4	2	3	4	3	3	3
4	3	3	4	3	3	3	3	4	4
5	3	3	2	3	2	4	2	2	2
6	3	4	4	3	2	4	2	2	4
7	4	4	4	3	2	3	3	4	3
8	2	3	3	3	2	3	4	4	2
9	3	3	2	2	2	3	3	2	4
10	3	3	4	2	4	2	4	2	2
11	4	4	2	2	3	4	3	4	2
12	4	4	3	2	3	2	4	4	3
13	4	4	4	2	2	3	4	4	3
14	3	4	4	2	2	3	3	3	3
15	3	4	4	3	2	4	4	3	3
16	4	4	3	3	3	3	3	3	4
17	3	3	4	2	2	4	3	3	3
18	2	3	4	2	2	3	2	2	4
19	2	3	3	3	2	3	3	4	4
20	3	4	4	3	2	4	3	3	3
21	2	3	2	2	3	2	2	3	2
22	4	4	4	4	4	4	4	4	4
23	3	4	2	2	3	3	3	3	4
24	2	4	4	3	3	3	3	4	3
25	3	3	2	2	2	2	3	3	3
26	4	4	4	2	4	4	4	4	3
27	4	4	2	2	4	3	4	4	4
28	2	3	3	3	2	3	2	3	3
29	3	4	4	4	4	4	4	4	4
30	2	4	4	2	2	4	3	4	4
31	4	4	4	4	4	3	4	3	3
32	2	4	4	3	4	4	4	4	4
33	3	3	3	4	4	3	4	4	4
34	3	4	3	4	3	4	3	4	4
35	3	4	3	2	4	4	4	3	4
36	3	4	3	4	2	4	3	3	4
37	4	4	4	2	2	4	3	3	4
38	4	4	3	2	2	4	4	4	4

39	4	3	3	3	3	2	4	4	4
40	3	4	3	3	4	4	4	4	4
41	3	4	4	3	4	4	4	4	4
42	3	3	4	2	4	4	4	3	4
43	3	4	3	2	2	4	4	3	2
44	4	2	3	4	2	2	3	3	4
45	3	4	3	2	3	2	4	4	4
46	2	3	3	2	2	3	2	2	3
47	3	2	4	2	3	2	4	4	3
48	4	4	2	2	4	4	4	4	4
49	3	4	4	3	4	2	4	4	4
50	4	3	4	3	4	3	4	4	4
51	2	3	4	3	2	2	3	3	4
52	3	4	4	2	3	3	3	4	3
53	3	3	2	2	3	3	4	3	4
54	4	4	2	3	3	2	3	4	3
55	4	4	4	2	2	4	4	4	4
56	4	4	4	3	3	3	2	3	3
57	4	4	4	2	2	4	4	4	4
58	4	4	4	4	4	4	4	4	4
59	3	4	3	2	3	4	4	4	4
60	3	3	2	3	2	4	3	3	3
61	4	4	2	3	2	4	4	4	4
62	4	4	4	3	2	3	3	3	3
63	4	4	4	4	2	4	3	3	3
64	4	4	4	4	3	4	3	3	3
65	4	4	4	2	2	4	3	4	4
66	4	2	4	3	3	3	3	3	3
67	2	2	2	2	2	2	2	2	3
68	3	4	3	3	3	3	3	4	4
69	2	2	2	2	3	3	4	3	3
70	3	3	3	3	2	3	3	3	2
71	4	4	3	2	3	4	3	3	3
72	4	4	2	3	2	4	2	4	3
73	4	4	3	4	3	4	3	4	3
74	4	4	4	4	2	3	3	3	2
75	4	4	4	4	2	2	2	2	3
76	2	4	4	2	3	4	3	4	4
77	2	4	3	2	3	2	3	3	4
78	4	3	4	3	3	2	3	3	3
79	4	4	4	4	3	4	2	3	1
80	3	4	4	2	2	3	2	2	2
81	3	4	4	4	4	3	4	3	4

82	4	4	4	3	2	2	3	3	3
83	4	4	4	3	2	3	4	4	3
84	2	2	4	4	3	4	3	3	2
85	3	4	4	2	4	4	4	4	4
86	4	4	4	2	3	4	4	4	3
87	4	3	3	2	3	4	3	3	4
88	4	4	4	3	2	2	3	4	4



X3 Beban Kerja Guru									
No	Alternatif Jawaban								
	X3.1	X3.2	X3.3	X3.4	X3.5	X3.6	X3.7	X3.8	X3.9
1	4	2	3	4	4	4	4	3	2
2	3	3	3	3	2	2	1	2	3
3	3	4	3	3	4	4	4	3	3
4	3	2	4	4	4	4	4	2	3
5	2	3	2	2	2	2	3	3	4
6	2	4	2	4	4	4	4	3	4
7	2	4	4	3	4	4	4	2	3
8	2	3	4	2	2	3	2	3	3
9	2	3	2	4	2	2	2	3	4
10	4	3	2	2	2	3	3	2	3
11	3	2	4	2	3	2	4	4	3
12	3	4	4	3	3	4	4	3	3
13	2	3	4	3	3	4	4	3	3
14	2	2	3	3	3	2	3	3	3
15	2	4	3	3	3	4	4	3	4
16	3	3	3	4	4	4	4	3	4
17	2	4	3	3	4	4	4	3	3
18	2	2	2	4	4	4	4	4	2
19	2	3	4	4	3	2	2	2	3
20	2	2	3	3	3	3	3	4	3
21	3	3	3	2	2	3	2	2	3
22	4	2	4	4	2	4	4	2	4
23	3	4	3	4	3	4	3	2	4
24	3	4	4	3	4	4	4	3	4
25	2	2	3	3	2	3	2	2	2
26	4	2	4	3	4	4	4	2	4
27	4	3	4	4	3	4	2	3	4
28	2	2	3	3	3	3	3	2	2
29	4	3	4	4	3	3	4	3	4
30	2	4	4	4	3	4	4	3	4
31	4	3	3	3	4	4	3	4	3
32	4	2	4	4	4	4	4	4	4
33	4	3	4	4	3	4	3	3	4
34	3	2	4	4	2	4	4	4	4
35	4	3	3	4	3	3	3	4	4
36	2	4	3	4	4	3	4	3	2
37	2	4	3	4	2	4	4	2	3
38	2	2	4	4	2	3	4	4	2
39	3	2	4	4	2	3	4	2	4

40	4	3	4	4	3	3	4	3	3
41	4	3	4	4	3	4	4	3	4
42	4	2	3	4	4	4	4	2	3
43	2	4	3	2	3	4	4	4	2
44	2	2	3	4	4	2	1	3	4
45	3	2	4	4	2	2	3	2	3
46	2	3	2	3	3	2	4	4	2
47	3	2	4	3	1	1	1	2	4
48	4	3	4	4	3	4	4	2	4
49	4	3	4	4	3	3	2	2	4
50	4	2	4	4	3	3	3	2	4
51	2	2	3	4	2	2	2	2	3
52	3	4	4	3	1	1	4	2	2
53	3	3	3	4	3	3	3	3	3
54	3	4	4	3	4	4	4	2	3
55	2	4	4	4	4	4	4	3	3
56	3	4	3	3	4	4	4	3	3
57	2	2	4	4	4	4	4	4	4
58	4	2	4	4	4	4	4	3	2
59	3	2	4	4	3	2	2	3	3
60	2	4	3	3	4	4	3	4	3
61	2	4	4	4	4	4	4	4	4
62	2	4	3	3	4	4	4	4	3
63	2	4	3	3	3	3	3	4	3
64	3	3	3	3	4	4	4	4	3
65	2	4	4	4	4	3	4	3	3
66	3	3	3	3	2	3	2	4	2
67	2	2	2	3	2	2	2	2	2
68	3	4	4	4	4	3	3	3	2
69	3	3	3	3	2	3	2	2	4
70	2	3	3	2	3	3	3	3	2
71	3	3	3	3	2	4	4	4	3
72	2	4	4	3	4	4	4	3	3
73	3	4	4	3	4	4	4	4	3
74	2	2	3	2	4	4	4	4	2
75	2	3	2	3	4	4	4	2	2
76	3	3	4	4	3	4	4	2	4
77	3	4	3	4	4	4	2	2	3
78	3	3	3	3	2	4	4	2	2
79	3	4	3	1	4	4	4	2	3
80	2	3	2	2	2	3	4	2	2
81	4	4	3	4	4	4	4	2	2
82	2	3	3	3	3	3	3	2	3

83	2	3	4	3	3	4	3	4	2
84	3	3	3	2	3	3	2	2	3
85	4	3	4	4	2	3	3	3	3
86	3	2	4	3	3	4	4	4	4
87	3	2	3	4	2	4	3	3	4
88	2	2	4	4	4	4	4	2	3

Y KINERJA GURU															
No	Alternatif Jawaban														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	3	3	4	3	4	4	4	3	2	4	2	3	3	4	3
2	2	3	3	2	2	2	1	2	3	4	2	2	2	3	3
3	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	2	3	4	2
4	3	3	4	3	4	4	4	2	3	4	3	2	4	4	4
5	3	3	2	3	2	2	3	3	4	4	4	2	2	2	3
6	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4
7	4	4	4	3	4	4	4	2	3	4	2	3	2	3	3
8	2	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	4	3	4	4
9	3	3	2	2	2	2	2	3	4	2	2	2	2	2	3
10	3	3	4	2	2	3	3	2	3	4	4	2	2	3	4
11	4	4	2	2	3	2	4	4	3	3	3	2	2	3	3
12	4	4	3	2	3	4	4	3	3	4	4	3	2	4	3
13	4	4	4	2	3	4	4	3	3	4	4	2	2	4	3
14	3	4	4	2	3	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3
15	3	4	4	3	3	4	4	3	4	2	4	2	2	3	3
16	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	2	2	4	1
17	3	3	4	2	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3
18	2	3	4	2	4	4	4	4	2	4	4	2	3	3	1
19	2	3	3	3	3	2	2	2	3	4	3	2	3	3	1
20	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3
21	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	4	2	2	2	2
22	4	4	4	4	2	4	4	2	4	4	3	3	4	4	2
23	3	4	2	2	3	4	3	2	4	4	2	4	4	4	4
24	2	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	3	3	4
25	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	3	3	4
26	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4	2	4	4	4
27	4	4	2	2	3	4	2	3	4	4	2	2	4	4	4
28	2	3	3	3	3	3	3	2	2	4	3	2	3	2	4
29	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	3	3	4	4
30	2	4	4	2	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3
31	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	2	4	4	4
32	2	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4
33	3	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4

34	3	4	3	4	2	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4
35	3	4	3	2	3	3	3	4	4	4	4	2	4	3	3
36	3	4	3	4	4	3	4	3	2	4	3	2	4	4	4
37	4	4	4	2	2	4	4	2	3	4	4	3	3	3	4
38	4	4	3	2	2	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4
39	4	3	3	3	2	3	4	2	4	4	3	4	4	4	4
40	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	4	2	4	4	4
41	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	2	3	3	3	4
42	3	3	4	2	4	4	4	2	3	3	4	3	4	4	4
43	3	4	3	2	3	4	4	4	2	2	2	2	3	2	3
44	4	2	3	4	4	2	1	3	4	4	2	2	3	4	4
45	3	4	3	2	2	2	3	2	3	4	4	2	4	4	4
46	2	3	3	2	3	2	4	4	2	3	2	2	2	3	3
47	3	2	4	2	1	1	1	2	4	3	4	3	3	4	3
48	4	4	2	2	3	4	4	2	4	4	4	4	4	4	4
49	3	4	4	3	3	3	2	2	4	4	2	4	4	4	4
50	4	3	4	3	3	3	3	2	4	4	4	4	4	4	4
51	2	3	4	3	2	2	2	2	3	3	3	3	4	4	3
52	3	4	4	2	1	1	4	2	2	4	2	3	3	4	4
53	3	3	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
54	4	4	2	3	4	4	4	2	3	4	4	3	3	4	4
55	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3
56	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4
57	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3
58	4	4	4	4	4	4	4	3	2	4	1	3	4	4	4
59	3	4	3	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	4	3
60	3	3	2	3	4	4	3	4	3	4	4	2	3	4	4
61	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4
62	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4
63	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3
64	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3
65	4	4	4	2	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4
66	4	2	4	3	2	3	2	4	2	4	3	2	3	3	4
67	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	2	2	3	4
68	3	4	3	3	4	3	3	3	2	4	3	3	2	4	4
69	2	2	2	2	2	3	2	2	4	3	4	4	3	3	3
70	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3



71	4	4	3	2	2	4	4	4	3	3	2	2	3	3	4
72	4	4	2	3	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	3
73	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
74	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	2	3	2	3
75	4	4	4	4	4	4	4	2	2	3	4	2	2	3	3
76	2	4	4	2	3	4	4	2	4	4	4	3	4	4	4
77	2	4	3	2	4	4	2	2	3	4	3	3	4	4	4
78	4	3	4	3	2	4	4	2	2	3	4	2	4	4	4
79	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3
80	3	4	4	2	2	3	4	2	2	2	1	2	2	2	2
81	3	4	4	4	4	4	4	2	2	4	3	2	3	4	3
82	4	4	4	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3
83	4	4	4	3	3	4	3	4	2	3	2	3	3	3	4
84	2	2	4	4	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3
85	3	4	4	2	2	3	3	3	3	4	4	2	3	3	4
86	4	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3
87	4	3	3	2	2	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4
88	4	4	4	3	4	4	4	2	3	3	4	3	3	4	4

No.	Total X1	Total X2	Total X3	Total Y
1	42	31	30	49
2	25	26	22	36
3	44	30	31	51
4	42	30	30	51
5	32	23	23	42
6	45	28	31	55
7	44	30	30	49
8	31	26	24	46
9	29	24	24	36
10	33	26	24	44
11	37	28	27	44
12	41	29	31	50
13	42	30	29	50
14	35	27	24	45
15	43	30	30	48
16	45	30	32	50
17	42	27	30	47

18	41	24	28	46
19	30	27	25	39
20	39	29	26	49
21	28	21	23	35
22	42	36	30	52
23	37	27	30	49
24	44	29	33	53
25	28	23	21	39
26	44	33	31	54
27	37	31	31	48
28	33	24	23	42
29	42	35	32	53
30	41	29	32	51
31	45	33	31	55
32	45	33	34	55
33	40	32	32	54
34	42	32	31	54
35	38	31	31	49
36	41	30	29	51
37	39	30	28	50
38	37	31	27	52
39	37	30	28	51
40	39	33	31	51
41	43	34	33	50
42	41	31	30	51
43	40	27	28	43
44	34	27	25	46
45	31	29	25	46
46	34	22	25	40
47	23	27	21	40
48	40	32	32	53
49	36	32	29	50
50	38	33	29	53
51	29	26	22	43
52	29	29	24	43
53	34	27	28	44
54	42	28	31	52
55	44	32	32	52

56	45	29	31	57
57	46	32	32	51
58	45	36	31	53
59	32	31	26	46
60	40	26	30	50
61	45	31	34	55
62	46	29	31	57
63	41	31	28	49
64	47	32	31	54
65	42	31	31	54
66	33	28	25	45
67	24	19	19	36
68	38	30	30	48
69	28	24	25	41
70	35	25	24	39
71	40	29	29	47
72	43	28	31	51
73	46	32	33	52
74	46	29	27	50
75	44	27	26	49
76	40	30	31	52
77	36	26	29	48
78	38	28	26	49
79	45	29	28	51
80	35	24	22	37
81	43	33	31	50
82	38	28	25	46
83	41	31	28	49
84	33	27	24	44
85	35	33	29	47
86	44	32	31	52
87	37	29	28	49
88	44	30	29	53

## Lampiran 11 Hasil Analisis Inferensial Regresi dengan SPSS 26

### Hasil Uji-F

#### ANOVA<sup>a</sup>

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	1908.243	3	636.081	126.591	.000 <sup>b</sup>
	Residual	422.076	84	5.025		
	Total	2330.318	87			

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

b. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Keterampilan Manajerial, Kepemimpinan Transformasional

### Hasil Uji-T

#### Coefficients<sup>a</sup>

Model		Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
		B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1	(Constant)	8.311	2.228		3.730	.000		
	Kepemimpinan Transformasional	.379	.079	.422	4.827	.000	.282	3.546
	Keterampilan Manajerial	.461	.110	.291	4.193	.000	.446	2.241
	Beban Kerja	.421	.152	.279	2.771	.007	.212	4.714

a. Dependent Variable: Kinerja Guru

### Hasil Uji R Square

#### Model Summary<sup>b</sup>

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate	Durbin-Watson
1	.905 <sup>a</sup>	.819	.812	2.242	1.928

a. Predictors: (Constant), Beban Kerja, Keterampilan Manajerial, Kepemimpinan Transformasional

b. Dependent Variable: Kinerja Guru

## Lampiran 12 Tabel Uji-T

Tabel T Distribusi df (1-40)

Pr	0,25	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,001
df	0,50	0,20	0,10	0,050	0,02	0,010	0,002
1	1,00000	3,07768	6,31375	12,70620	31,82052	63,65674	318,30884
2	0,81650	1,88562	2,91999	4,30265	6,96456	9,92484	22,32712
3	0,76489	1,63774	2,35336	3,18245	4,54070	5,84091	10,21453
4	0,74070	1,53321	2,13185	2,77645	3,74695	4,60409	7,17318
5	0,72669	1,47588	2,01505	2,57058	3,36493	4,03214	5,89343
6	0,71756	1,43976	1,94318	2,44691	3,14267	3,70743	5,20763
7	0,71114	1,41492	1,89458	2,36462	2,99795	3,49948	4,78529
8	0,70639	1,39682	1,85955	2,30600	2,89646	3,35539	4,50079
9	0,70272	1,38303	1,83311	2,26216	2,82144	3,24984	4,29681
10	0,69981	1,37218	1,81246	2,22814	2,76377	3,16927	4,14370
11	0,69745	1,36343	1,79588	2,20099	2,71808	3,10581	4,02470
12	0,69548	1,35622	1,78229	2,17881	2,68100	3,05454	3,92963
13	0,69383	1,35017	1,77093	2,16037	2,65031	3,01228	3,85198
14	0,69242	1,34503	1,76131	2,14479	2,62449	2,97684	3,78739
15	0,69120	1,34061	1,75305	2,13145	2,60248	2,94671	3,73283
16	0,69013	1,33676	1,74588	2,11991	2,58349	2,92078	3,68615
17	0,68920	1,33338	1,73961	2,10982	2,56693	2,89823	3,64577
18	0,68836	1,33039	1,73406	2,10092	2,55238	2,87844	3,61048
19	0,68762	1,32773	1,72913	2,09302	2,53948	2,86093	3,57940
20	0,68695	1,32534	1,72472	2,08596	2,52798	2,84534	3,55181
21	0,68635	1,32319	1,72074	2,07961	2,51765	2,83136	3,52715
22	0,68581	1,32124	1,71714	2,07387	2,50832	2,81876	3,50499
23	0,68531	1,31946	1,71387	2,06866	2,49987	2,80734	3,48496
24	0,68485	1,31784	1,71088	2,06390	2,49216	2,79694	3,46678
25	0,68443	1,31635	1,70814	2,05954	2,48511	2,78744	3,45019
26	0,68404	1,31497	1,70562	2,05553	2,47863	2,77871	3,43500
27	0,68368	1,31370	1,70329	2,05183	2,47266	2,77068	3,42103
28	0,68335	1,31253	1,70113	2,04841	2,46714	2,76326	3,40816
29	0,68304	1,31143	1,69913	2,04523	2,46202	2,75639	3,39624
30	0,68276	1,31042	1,69726	2,04227	2,45726	2,75000	3,38518
31	0,68249	1,30946	1,69552	2,03951	2,45282	2,74404	3,37490
32	0,68223	1,30857	1,69389	2,03693	2,44868	2,73848	3,36531
33	0,68200	1,30774	1,69236	2,03452	2,44479	2,73328	3,35634
34	0,68177	1,30695	1,69092	2,03224	2,44115	2,72839	3,34793
35	0,68156	1,30621	1,68957	2,03011	2,43772	2,72381	3,34005
36	0,68137	1,30551	1,68830	2,02809	2,43449	2,71948	3,33262
37	0,68118	1,30485	1,68709	2,02619	2,43145	2,71541	3,32563
38	0,68100	1,30423	1,68595	2,02439	2,42857	2,71156	3,31903
39	0,68083	1,30364	1,68488	2,02269	2,42584	2,70791	3,31279
40	0,68067	1,30308	1,68385	2,02108	2,42326	2,70446	3,30688

Tabel T Distribusi (41-80)

Pr	0,25	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,001
df	0,50	0,20	0,10	0,050	0,02	0,010	0,002
41	0,68052	1,30254	1,68288	2,01954	2,42080	2,70118	3,30127
42	0,68038	1,30204	1,68195	2,01808	2,41847	2,69807	3,29595
43	0,68024	1,30155	1,68107	2,01669	2,41625	2,69510	3,29089
44	0,68011	1,30109	1,68023	2,01537	2,41413	2,69228	3,28607
45	0,67998	1,30065	1,67943	2,01410	2,41212	2,68959	3,28148
46	0,67986	1,30023	1,67866	2,01290	2,41019	2,68701	3,27710
47	0,67975	1,29982	1,67793	2,01174	2,40835	2,68456	3,27291
48	0,67964	1,29944	1,67722	2,01063	2,40658	2,68220	3,26891
49	0,67953	1,29907	1,67655	2,00958	2,40489	2,67995	3,26508
50	0,67943	1,29871	1,67591	2,00856	2,40327	2,67779	3,26141
51	0,67933	1,29837	1,67528	2,00758	2,40172	2,67572	3,25789
52	0,67924	1,29805	1,67469	2,00665	2,40022	2,67373	3,25451
53	0,67915	1,29773	1,67412	2,00575	2,39879	2,67182	3,25127
54	0,67906	1,29743	1,67356	2,00488	2,39741	2,66998	3,24815
55	0,67898	1,29713	1,67303	2,00404	2,39608	2,66822	3,24515
56	0,67890	1,29685	1,67252	2,00324	2,39480	2,66651	3,24226
57	0,67882	1,29658	1,67203	2,00247	2,39357	2,66487	3,23948
58	0,67874	1,29632	1,67155	2,00172	2,39238	2,66329	3,23680
59	0,67867	1,29607	1,67109	2,00100	2,39123	2,66176	3,23421
60	0,67860	1,29582	1,67065	2,00030	2,39012	2,66028	3,23171
61	0,67853	1,29558	1,67022	1,99962	2,38905	2,65886	3,22930
62	0,67847	1,29536	1,66980	1,99897	2,38801	2,65748	3,22696
63	0,67840	1,29513	1,66940	1,99834	2,38701	2,65615	3,22471
64	0,67834	1,29492	1,66901	1,99773	2,38604	2,65485	3,22253
65	0,67828	1,29471	1,66864	1,99714	2,38510	2,65360	3,22041
66	0,67823	1,29451	1,66827	1,99656	2,38419	2,65239	3,21837
67	0,67817	1,29432	1,66792	1,99601	2,38330	2,65122	3,21639
68	0,67811	1,29413	1,66757	1,99547	2,38245	2,65008	3,21446
69	0,67806	1,29394	1,66724	1,99495	2,38161	2,64898	3,21260
70	0,67801	1,29376	1,66691	1,99444	2,38081	2,64790	3,21079
71	0,67796	1,29359	1,66660	1,99394	2,38002	2,64686	3,20903
72	0,67791	1,29342	1,66629	1,99346	2,37926	2,64585	3,20733
73	0,67787	1,29326	1,66600	1,99300	2,37852	2,64487	3,20567
74	0,67782	1,29310	1,66571	1,99254	2,37780	2,64391	3,20406
75	0,67778	1,29294	1,66543	1,99210	2,37710	2,64298	3,20249
76	0,67773	1,29279	1,66515	1,99167	2,37642	2,64208	3,20096
77	0,67769	1,29264	1,66488	1,99125	2,37576	2,64120	3,19948
78	0,67765	1,29250	1,66462	1,99085	2,37511	2,64034	3,19804
79	0,67761	1,29236	1,66437	1,99045	2,37448	2,63950	3,19663
80	0,67757	1,29222	1,66412	1,99006	2,37387	2,63869	3,19526



Tabel T Distribusi (81-120)

<b>Pr</b>	<b>0,25</b>	<b>0,10</b>	<b>0,05</b>	<b>0,025</b>	<b>0,01</b>	<b>0,005</b>	<b>0,001</b>
<b>df</b>	<b>0,50</b>	<b>0,20</b>	<b>0,10</b>	<b>0,050</b>	<b>0,02</b>	<b>0,010</b>	<b>0,002</b>
<b>81</b>	0,67753	1,29209	1,66388	1,98969	2,37327	2,63790	3,19392
<b>82</b>	0,67749	1,29196	1,66365	1,98932	2,37269	2,63712	3,19262
<b>83</b>	0,67746	1,29183	1,66342	1,98896	2,37212	2,63637	3,19135
<b>84</b>	0,67742	1,29171	1,66320	1,98861	2,37156	2,63563	3,19011
<b>85</b>	0,67739	1,29159	1,66298	1,98827	2,37102	2,63491	3,18890
<b>86</b>	0,67735	1,29147	1,66277	1,98793	2,37049	2,63421	3,18772
<b>87</b>	0,67732	1,29136	1,66256	1,98761	2,36998	2,63353	3,18657
<b>88</b>	0,67729	1,29125	1,66235	1,98729	2,36947	2,63286	3,18544
<b>89</b>	0,67726	1,29114	1,66216	1,98698	2,36898	2,63220	3,18434
<b>90</b>	0,67723	1,29103	1,66196	1,98667	2,36850	2,63157	3,18327
<b>91</b>	0,67720	1,29092	1,66177	1,98638	2,36803	2,63094	3,18222
<b>92</b>	0,67717	1,29082	1,66159	1,98609	2,36757	2,63033	3,18119
<b>93</b>	0,67714	1,29072	1,66140	1,98580	2,36712	2,62973	3,18019
<b>94</b>	0,67711	1,29062	1,66123	1,98552	2,36667	2,62915	3,17921
<b>95</b>	0,67708	1,29053	1,66105	1,98525	2,36624	2,62858	3,17825
<b>96</b>	0,67705	1,29043	1,66088	1,98498	2,36582	2,62802	3,17731
<b>97</b>	0,67703	1,29034	1,66071	1,98472	2,36541	2,62747	3,17639
<b>98</b>	0,67700	1,29025	1,66055	1,98447	2,36500	2,62693	3,17549
<b>99</b>	0,67698	1,29016	1,66039	1,98422	2,36461	2,62641	3,17460
<b>100</b>	0,67695	1,29007	1,66023	1,98397	2,36422	2,62589	3,17374
<b>101</b>	0,67693	1,28999	1,66008	1,98373	2,36384	2,62539	3,17289
<b>102</b>	0,67690	1,28991	1,65993	1,98350	2,36346	2,62489	3,17206
<b>103</b>	0,67688	1,28982	1,65978	1,98326	2,36310	2,62441	3,17125
<b>104</b>	0,67686	1,28974	1,65964	1,98304	2,36274	2,62393	3,17045
<b>105</b>	0,67683	1,28967	1,65950	1,98282	2,36239	2,62347	3,16967
<b>106</b>	0,67681	1,28959	1,65936	1,98260	2,36204	2,62301	3,16890
<b>107</b>	0,67679	1,28951	1,65922	1,98238	2,36170	2,62256	3,16815
<b>108</b>	0,67677	1,28944	1,65909	1,98217	2,36137	2,62212	3,16741
<b>109</b>	0,67675	1,28937	1,65895	1,98197	2,36105	2,62169	3,16669
<b>110</b>	0,67673	1,28930	1,65882	1,98177	2,36073	2,62126	3,16598
<b>111</b>	0,67671	1,28922	1,65870	1,98157	2,36041	2,62085	3,16528
<b>112</b>	0,67669	1,28916	1,65857	1,98137	2,36010	2,62044	3,16460
<b>113</b>	0,67667	1,28909	1,65845	1,98118	2,35980	2,62004	3,16392
<b>114</b>	0,67665	1,28902	1,65833	1,98099	2,35950	2,61964	3,16326
<b>115</b>	0,67663	1,28896	1,65821	1,98081	2,35921	2,61926	3,16262
<b>116</b>	0,67661	1,28889	1,65810	1,98063	2,35892	2,61888	3,16198
<b>117</b>	0,67659	1,28883	1,65798	1,98045	2,35864	2,61850	3,16135
<b>118</b>	0,67657	1,28877	1,65787	1,98027	2,35837	2,61814	3,16074
<b>119</b>	0,67656	1,28871	1,65776	1,98010	2,35809	2,61778	3,16013
<b>120</b>	0,67654	1,28865	1,65765	1,97993	2,35782	2,61742	3,15954

Tabel T Distribusi (121-160)

<b>Pr</b>	<b>0,25</b>	<b>0,10</b>	<b>0,05</b>	<b>0,025</b>	<b>0,01</b>	<b>0,005</b>	<b>0,001</b>
<b>df</b>	<b>0,50</b>	<b>0,20</b>	<b>0,10</b>	<b>0,050</b>	<b>0,02</b>	<b>0,010</b>	<b>0,002</b>
121	0,67652	1,28859	1,65754	1,97976	2,35756	2,61707	3,15895
122	0,67651	1,28853	1,65744	1,97960	2,35730	2,61673	3,15838
123	0,67649	1,28847	1,65734	1,97944	2,35705	2,61639	3,15781
124	0,67647	1,28842	1,65723	1,97928	2,35680	2,61606	3,15726
125	0,67646	1,28836	1,65714	1,97912	2,35655	2,61573	3,15671
126	0,67644	1,28831	1,65704	1,97897	2,35631	2,61541	3,15617
127	0,67643	1,28825	1,65694	1,97882	2,35607	2,61510	3,15565
128	0,67641	1,28820	1,65685	1,97867	2,35583	2,61478	3,15512
129	0,67640	1,28815	1,65675	1,97852	2,35560	2,61448	3,15461
130	0,67638	1,28810	1,65666	1,97838	2,35537	2,61418	3,15411
131	0,67637	1,28805	1,65657	1,97824	2,35515	2,61388	3,15361
132	0,67635	1,28800	1,65648	1,97810	2,35493	2,61359	3,15312
133	0,67634	1,28795	1,65639	1,97796	2,35471	2,61330	3,15264
134	0,67633	1,28790	1,65630	1,97783	2,35450	2,61302	3,15217
135	0,67631	1,28785	1,65622	1,97769	2,35429	2,61274	3,15170
136	0,67630	1,28781	1,65613	1,97756	2,35408	2,61246	3,15124
137	0,67628	1,28776	1,65605	1,97743	2,35387	2,61219	3,15079
138	0,67627	1,28772	1,65597	1,97730	2,35367	2,61193	3,15034
139	0,67626	1,28767	1,65589	1,97718	2,35347	2,61166	3,14990
140	0,67625	1,28763	1,65581	1,97705	2,35328	2,61140	3,14947
141	0,67623	1,28758	1,65573	1,97693	2,35309	2,61115	3,14904
142	0,67622	1,28754	1,65566	1,97681	2,35289	2,61090	3,14862
143	0,67621	1,28750	1,65558	1,97669	2,35271	2,61065	3,14820
144	0,67620	1,28746	1,65550	1,97658	2,35252	2,61040	3,14779
145	0,67619	1,28742	1,65543	1,97646	2,35234	2,61016	3,14739
146	0,67617	1,28738	1,65536	1,97635	2,35216	2,60992	3,14699
147	0,67616	1,28734	1,65529	1,97623	2,35198	2,60969	3,14660
148	0,67615	1,28730	1,65521	1,97612	2,35181	2,60946	3,14621
149	0,67614	1,28726	1,65514	1,97601	2,35163	2,60923	3,14583
150	0,67613	1,28722	1,65508	1,97591	2,35146	2,60900	3,14545
151	0,67612	1,28718	1,65501	1,97580	2,35130	2,60878	3,14508
152	0,67611	1,28715	1,65494	1,97569	2,35113	2,60856	3,14471
153	0,67610	1,28711	1,65487	1,97559	2,35097	2,60834	3,14435
154	0,67609	1,28707	1,65481	1,97549	2,35081	2,60813	3,14400
155	0,67608	1,28704	1,65474	1,97539	2,35065	2,60792	3,14364
156	0,67607	1,28700	1,65468	1,97529	2,35049	2,60771	3,14330
157	0,67606	1,28697	1,65462	1,97519	2,35033	2,60751	3,14295
158	0,67605	1,28693	1,65455	1,97509	2,35018	2,60730	3,14261
159	0,67604	1,28690	1,65449	1,97500	2,35003	2,60710	3,14228
160	0,67603	1,28687	1,65443	1,97490	2,34988	2,60691	3,14195

Tabel T Distribusi (161-200)

Pr	0,25	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,001
df	0,50	0,20	0,10	0,050	0,02	0,010	0,002
161	0,67602	1,28683	1,65437	1,97481	2,34973	2,60671	3,14162
162	0,67601	1,28680	1,65431	1,97472	2,34959	2,60652	3,14130
163	0,67600	1,28677	1,65426	1,97462	2,34944	2,60633	3,14098
164	0,67599	1,28673	1,65420	1,97453	2,34930	2,60614	3,14067
165	0,67598	1,28670	1,65414	1,97445	2,34916	2,60595	3,14036
166	0,67597	1,28667	1,65408	1,97436	2,34902	2,60577	3,14005
167	0,67596	1,28664	1,65403	1,97427	2,34888	2,60559	3,13975
168	0,67595	1,28661	1,65397	1,97419	2,34875	2,60541	3,13945
169	0,67594	1,28658	1,65392	1,97410	2,34862	2,60523	3,13915
170	0,67594	1,28655	1,65387	1,97402	2,34848	2,60506	3,13886
171	0,67593	1,28652	1,65381	1,97393	2,34835	2,60489	3,13857
172	0,67592	1,28649	1,65376	1,97385	2,34822	2,60471	3,13829
173	0,67591	1,28646	1,65371	1,97377	2,34810	2,60455	3,13801
174	0,67590	1,28644	1,65366	1,97369	2,34797	2,60438	3,13773
175	0,67589	1,28641	1,65361	1,97361	2,34784	2,60421	3,13745
176	0,67589	1,28638	1,65356	1,97353	2,34772	2,60405	3,13718
177	0,67588	1,28635	1,65351	1,97346	2,34760	2,60389	3,13691
178	0,67587	1,28633	1,65346	1,97338	2,34748	2,60373	3,13665
179	0,67586	1,28630	1,65341	1,97331	2,34736	2,60357	3,13638
180	0,67586	1,28627	1,65336	1,97323	2,34724	2,60342	3,13612
181	0,67585	1,28625	1,65332	1,97316	2,34713	2,60326	3,13587
182	0,67584	1,28622	1,65327	1,97308	2,34701	2,60311	3,13561
183	0,67583	1,28619	1,65322	1,97301	2,34690	2,60296	3,13536
184	0,67583	1,28617	1,65318	1,97294	2,34678	2,60281	3,13511
185	0,67582	1,28614	1,65313	1,97287	2,34667	2,60267	3,13487
186	0,67581	1,28612	1,65309	1,97280	2,34656	2,60252	3,13463
187	0,67580	1,28610	1,65304	1,97273	2,34645	2,60238	3,13438
188	0,67580	1,28607	1,65300	1,97266	2,34635	2,60223	3,13415
189	0,67579	1,28605	1,65296	1,97260	2,34624	2,60209	3,13391
190	0,67578	1,28602	1,65291	1,97253	2,34613	2,60195	3,13368
191	0,67578	1,28600	1,65287	1,97246	2,34603	2,60181	3,13345
192	0,67577	1,28598	1,65283	1,97240	2,34593	2,60168	3,13322
193	0,67576	1,28595	1,65279	1,97233	2,34582	2,60154	3,13299
194	0,67576	1,28593	1,65275	1,97227	2,34572	2,60141	3,13277
195	0,67575	1,28591	1,65271	1,97220	2,34562	2,60128	3,13255
196	0,67574	1,28589	1,65267	1,97214	2,34552	2,60115	3,13233
197	0,67574	1,28586	1,65263	1,97208	2,34543	2,60102	3,13212
198	0,67573	1,28584	1,65259	1,97202	2,34533	2,60089	3,13190
199	0,67572	1,28582	1,65255	1,97196	2,34523	2,60076	3,13169
200	0,67572	1,28580	1,65251	1,97190	2,34514	2,60063	3,13148

### Lampiran 13 Tabel Uji-F

Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	161	199	216	225	230	234	237	239	241	242	243	244	245	245	246
2	18,51	19,00	19,16	19,25	19,30	19,33	19,35	19,37	19,38	19,40	19,40	19,41	19,42	19,42	19,43
3	10,13	9,55	9,28	9,12	9,01	8,94	8,89	8,85	8,81	8,79	8,76	8,74	8,73	8,71	8,70
4	7,71	6,94	6,59	6,39	6,26	6,16	6,09	6,04	6,00	5,96	5,94	5,91	5,89	5,87	5,86
5	6,61	5,79	5,41	5,19	5,05	4,95	4,88	4,82	4,77	4,74	4,70	4,68	4,66	4,64	4,62
6	5,99	5,14	4,76	4,53	4,39	4,28	4,21	4,15	4,10	4,06	4,03	4,00	3,98	3,96	3,94
7	5,59	4,74	4,35	4,12	3,97	3,87	3,79	3,73	3,68	3,64	3,60	3,57	3,55	3,53	3,51
8	5,32	4,46	4,07	3,84	3,69	3,58	3,50	3,44	3,39	3,35	3,31	3,28	3,26	3,24	3,22
9	5,12	4,26	3,86	3,63	3,48	3,37	3,29	3,23	3,18	3,14	3,10	3,07	3,05	3,03	3,01
10	4,96	4,10	3,71	3,48	3,33	3,22	3,14	3,07	3,02	2,98	2,94	2,91	2,89	2,86	2,85
11	4,84	3,98	3,59	3,36	3,20	3,09	3,01	2,95	2,90	2,85	2,82	2,79	2,76	2,74	2,72
12	4,75	3,89	3,49	3,26	3,11	3,00	2,91	2,85	2,80	2,75	2,72	2,69	2,66	2,64	2,62
13	4,67	3,81	3,41	3,18	3,03	2,92	2,83	2,77	2,71	2,67	2,63	2,60	2,58	2,55	2,53
14	4,60	3,74	3,34	3,11	2,96	2,85	2,76	2,70	2,65	2,60	2,57	2,53	2,51	2,48	2,46
15	4,54	3,68	3,29	3,06	2,90	2,79	2,71	2,64	2,59	2,54	2,51	2,48	2,45	2,42	2,40
16	4,49	3,63	3,24	3,01	2,85	2,74	2,66	2,59	2,54	2,49	2,46	2,42	2,40	2,37	2,35
17	4,45	3,59	3,20	2,96	2,81	2,70	2,61	2,55	2,49	2,45	2,41	2,38	2,35	2,33	2,31
18	4,41	3,55	3,16	2,93	2,77	2,66	2,58	2,51	2,46	2,41	2,37	2,34	2,31	2,29	2,27
19	4,38	3,52	3,13	2,90	2,74	2,63	2,54	2,48	2,42	2,38	2,34	2,31	2,28	2,26	2,23
20	4,35	3,49	3,10	2,87	2,71	2,60	2,51	2,45	2,39	2,35	2,31	2,28	2,25	2,22	2,20
21	4,32	3,47	3,07	2,84	2,68	2,57	2,49	2,42	2,37	2,32	2,28	2,25	2,22	2,20	2,18
22	4,30	3,44	3,05	2,82	2,66	2,55	2,46	2,40	2,34	2,30	2,26	2,23	2,20	2,17	2,15
23	4,28	3,42	3,03	2,80	2,64	2,53	2,44	2,37	2,32	2,27	2,24	2,20	2,18	2,15	2,13
24	4,26	3,40	3,01	2,78	2,62	2,51	2,42	2,36	2,30	2,25	2,22	2,18	2,15	2,13	2,11
25	4,24	3,39	2,99	2,76	2,60	2,49	2,40	2,34	2,28	2,24	2,20	2,16	2,14	2,11	2,09
26	4,23	3,37	2,98	2,74	2,59	2,47	2,39	2,32	2,27	2,22	2,18	2,15	2,12	2,09	2,07
27	4,21	3,35	2,96	2,73	2,57	2,46	2,37	2,31	2,25	2,20	2,17	2,13	2,10	2,08	2,06
28	4,20	3,34	2,95	2,71	2,56	2,45	2,36	2,29	2,24	2,19	2,15	2,12	2,09	2,06	2,04
29	4,18	3,33	2,93	2,70	2,55	2,43	2,35	2,28	2,22	2,18	2,14	2,10	2,08	2,05	2,03
30	4,17	3,32	2,92	2,69	2,53	2,42	2,33	2,27	2,21	2,16	2,13	2,09	2,06	2,04	2,01
31	4,16	3,30	2,91	2,68	2,52	2,41	2,32	2,25	2,20	2,15	2,11	2,08	2,05	2,03	2,00
32	4,15	3,29	2,90	2,67	2,51	2,40	2,31	2,24	2,19	2,14	2,10	2,07	2,04	2,01	1,99
33	4,14	3,28	2,89	2,66	2,50	2,39	2,30	2,23	2,18	2,13	2,09	2,06	2,03	2,00	1,98
34	4,13	3,28	2,88	2,65	2,49	2,38	2,29	2,23	2,17	2,12	2,08	2,05	2,02	1,99	1,97
35	4,12	3,27	2,87	2,64	2,49	2,37	2,29	2,22	2,16	2,11	2,07	2,04	2,01	1,99	1,96
36	4,11	3,26	2,87	2,63	2,48	2,36	2,28	2,21	2,15	2,11	2,07	2,03	2,00	1,98	1,95
37	4,11	3,25	2,86	2,63	2,47	2,36	2,27	2,20	2,14	2,10	2,06	2,02	2,00	1,97	1,95
38	4,10	3,24	2,85	2,62	2,46	2,35	2,26	2,19	2,14	2,09	2,05	2,02	1,99	1,96	1,94
39	4,09	3,24	2,85	2,61	2,46	2,34	2,26	2,19	2,13	2,08	2,04	2,01	1,98	1,95	1,93
40	4,08	3,23	2,84	2,61	2,45	2,34	2,25	2,18	2,12	2,08	2,04	2,00	1,97	1,95	1,92
41	4,08	3,23	2,83	2,60	2,44	2,33	2,24	2,17	2,12	2,07	2,03	2,00	1,97	1,94	1,92
42	4,07	3,22	2,83	2,59	2,44	2,32	2,24	2,17	2,11	2,06	2,03	1,99	1,96	1,94	1,91
43	4,07	3,21	2,82	2,59	2,43	2,32	2,23	2,16	2,11	2,06	2,02	1,99	1,96	1,93	1,91
44	4,06	3,21	2,82	2,58	2,43	2,31	2,23	2,16	2,10	2,05	2,01	1,98	1,95	1,92	1,90
45	4,06	3,20	2,81	2,58	2,42	2,31	2,22	2,15	2,10	2,05	2,01	1,97	1,94	1,92	1,89

## Titik Persentase Distribusi F untuk Probabilita = 0,05

df untuk penyebut (N2)	df untuk pembilang (N1)														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
46	4,05	3,20	2,81	2,57	2,42	2,30	2,22	2,15	2,09	2,04	2,00	1,97	1,94	1,91	1,89
47	4,05	3,20	2,80	2,57	2,41	2,30	2,21	2,14	2,09	2,04	2,00	1,96	1,93	1,91	1,88
48	4,04	3,19	2,80	2,57	2,41	2,29	2,21	2,14	2,08	2,03	1,99	1,96	1,93	1,90	1,88
49	4,04	3,19	2,79	2,56	2,40	2,29	2,20	2,13	2,08	2,03	1,99	1,96	1,93	1,90	1,88
50	4,03	3,18	2,79	2,56	2,40	2,29	2,20	2,13	2,07	2,03	1,99	1,95	1,92	1,89	1,87
51	4,03	3,18	2,79	2,55	2,40	2,28	2,20	2,13	2,07	2,02	1,98	1,95	1,92	1,89	1,87
52	4,03	3,18	2,78	2,55	2,39	2,28	2,19	2,12	2,07	2,02	1,98	1,94	1,91	1,89	1,86
53	4,02	3,17	2,78	2,55	2,39	2,28	2,19	2,12	2,06	2,01	1,97	1,94	1,91	1,88	1,86
54	4,02	3,17	2,78	2,54	2,39	2,27	2,18	2,12	2,06	2,01	1,97	1,94	1,91	1,88	1,86
55	4,02	3,16	2,77	2,54	2,38	2,27	2,18	2,11	2,06	2,01	1,97	1,93	1,90	1,88	1,85
56	4,01	3,16	2,77	2,54	2,38	2,27	2,18	2,11	2,05	2,00	1,96	1,93	1,90	1,87	1,85
57	4,01	3,16	2,77	2,53	2,38	2,26	2,18	2,11	2,05	2,00	1,96	1,93	1,90	1,87	1,85
58	4,01	3,16	2,76	2,53	2,37	2,26	2,17	2,10	2,05	2,00	1,96	1,92	1,89	1,87	1,84
59	4,00	3,15	2,76	2,53	2,37	2,26	2,17	2,10	2,04	2,00	1,96	1,92	1,89	1,86	1,84
60	4,00	3,15	2,76	2,53	2,37	2,25	2,17	2,10	2,04	1,99	1,95	1,92	1,89	1,86	1,84
61	4,00	3,15	2,76	2,52	2,37	2,25	2,16	2,09	2,04	1,99	1,95	1,91	1,88	1,86	1,83
62	4,00	3,15	2,75	2,52	2,36	2,25	2,16	2,09	2,03	1,99	1,95	1,91	1,88	1,85	1,83
63	3,99	3,14	2,75	2,52	2,36	2,25	2,16	2,09	2,03	1,98	1,94	1,91	1,88	1,85	1,83
64	3,99	3,14	2,75	2,52	2,36	2,24	2,16	2,09	2,03	1,98	1,94	1,91	1,88	1,85	1,83
65	3,99	3,14	2,75	2,51	2,36	2,24	2,15	2,08	2,03	1,98	1,94	1,90	1,87	1,85	1,82
66	3,99	3,14	2,74	2,51	2,35	2,24	2,15	2,08	2,03	1,98	1,94	1,90	1,87	1,84	1,82
67	3,98	3,13	2,74	2,51	2,35	2,24	2,15	2,08	2,02	1,98	1,93	1,90	1,87	1,84	1,82
68	3,98	3,13	2,74	2,51	2,35	2,24	2,15	2,08	2,02	1,97	1,93	1,90	1,87	1,84	1,82
69	3,98	3,13	2,74	2,50	2,35	2,23	2,15	2,08	2,02	1,97	1,93	1,90	1,86	1,84	1,81
70	3,98	3,13	2,74	2,50	2,35	2,23	2,14	2,07	2,02	1,97	1,93	1,89	1,86	1,84	1,81
71	3,98	3,13	2,73	2,50	2,34	2,23	2,14	2,07	2,01	1,97	1,93	1,89	1,86	1,83	1,81
72	3,97	3,12	2,73	2,50	2,34	2,23	2,14	2,07	2,01	1,96	1,92	1,89	1,86	1,83	1,81
73	3,97	3,12	2,73	2,50	2,34	2,23	2,14	2,07	2,01	1,96	1,92	1,89	1,86	1,83	1,81
74	3,97	3,12	2,73	2,50	2,34	2,22	2,14	2,07	2,01	1,96	1,92	1,89	1,85	1,83	1,80
75	3,97	3,12	2,73	2,49	2,34	2,22	2,13	2,06	2,01	1,96	1,92	1,88	1,85	1,83	1,80
76	3,97	3,12	2,72	2,49	2,33	2,22	2,13	2,06	2,01	1,96	1,92	1,88	1,85	1,82	1,80
77	3,97	3,12	2,72	2,49	2,33	2,22	2,13	2,06	2,00	1,96	1,92	1,88	1,85	1,82	1,80
78	3,96	3,11	2,72	2,49	2,33	2,22	2,13	2,06	2,00	1,95	1,91	1,88	1,85	1,82	1,80
79	3,96	3,11	2,72	2,49	2,33	2,22	2,13	2,06	2,00	1,95	1,91	1,88	1,85	1,82	1,79
80	3,96	3,11	2,72	2,49	2,33	2,21	2,13	2,06	2,00	1,95	1,91	1,88	1,84	1,82	1,79
81	3,96	3,11	2,72	2,48	2,33	2,21	2,12	2,05	2,00	1,95	1,91	1,87	1,84	1,82	1,79
82	3,96	3,11	2,72	2,48	2,33	2,21	2,12	2,05	2,00	1,95	1,91	1,87	1,84	1,81	1,79
83	3,96	3,11	2,71	2,48	2,32	2,21	2,12	2,05	1,99	1,95	1,91	1,87	1,84	1,81	1,79
84	3,95	3,11	2,71	2,48	2,32	2,21	2,12	2,05	1,99	1,95	1,90	1,87	1,84	1,81	1,79
85	3,95	3,10	2,71	2,48	2,32	2,21	2,12	2,05	1,99	1,94	1,90	1,87	1,84	1,81	1,79
86	3,95	3,10	2,71	2,48	2,32	2,21	2,12	2,05	1,99	1,94	1,90	1,87	1,84	1,81	1,78
87	3,95	3,10	2,71	2,48	2,32	2,20	2,12	2,05	1,99	1,94	1,90	1,87	1,83	1,81	1,78
88	3,95	3,10	2,71	2,48	2,32	2,20	2,12	2,05	1,99	1,94	1,90	1,86	1,83	1,81	1,78
89	3,95	3,10	2,71	2,47	2,32	2,20	2,11	2,04	1,99	1,94	1,90	1,86	1,83	1,80	1,78
90	3,95	3,10	2,71	2,47	2,32	2,20	2,11	2,04	1,99	1,94	1,90	1,86	1,83	1,80	1,78









### DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Nurul Uyun, B.Sc
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 31 Mei 1996
3. Pekerjaan : Guru Pondok Pesantren Darul Ilmi
4. Agama : Islam
5. Kebangsaan : Indonesia
6. Status Perkawinan : Kawin
7. Alamat : Jl. A. Yani Km. 19.200 RT.09 RW 03,  
Liang Anggang, landasan Ulin Barat ,  
Kota Banjarbaru
8. Pendidikan :
  - a. SDN Landasan Ulin Barat 4 (2007)
  - b. MTs Darul Ilmi Banjarbaru (2010)
  - c. MA Darul Ilmi Banjarbaru (2013)
  - d. S1 Universitas Al Ahgaff, Fakultas Studi Islam, Mukalla, Yaman (2018)
  - e. S2 Pascasarjana UIN Antasari, Banjarmasin (2023)
9. Orang Tua
 

Nama Ayah	: H. Himran Mahmud
Nama Ibu	: Hj. Alusiah Ilmi
10. Jumlah Saudara : 3 Orang
11. Suami
 

Nama	: Ahamad Reza Maulana
Pekerjaan	: Guru Pondok Pesantren Darul Ilmi
12. Anak
  - a. Siti Ruqayya Maulana
13. Pengalaman Kerja :
  - a. Guru Pondok Pesantren Darul Ilmi (2018 – sekarang)

