

**PENGARUH KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL, KETERAMPILAN  
MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DAN BEBAN  
KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU DI  
MADRASAH ALIYAH SE- KOTA BANJARBARU**

**TESIS**

**Oleh:  
Nurul Uyun  
190211030053**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
PASCASARJANA  
2023 M / 1444 H**

**PENGARUH KEPEMIMPINAN  
TRANSFORMASIONAL, KETERAMPILAN  
MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DAN BEBAN  
KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU DI  
MADRASAH ALIYAH SE KOTA BANJARBARU**

**TESIS**

**Diajukan Kepada Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin  
Untuk Memenuhi Salah Satu persyaratan  
Menyelesaikan Program Magister  
Manajemen Pendidikan Islam**

**Oleh:**

**Nurul Uyun  
190211030053**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI (UIN) ANTASARI  
PASCASARJANA  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM  
BANJARMASIN  
2023 M / 1444**

**PERSETUJUAN TESIS**

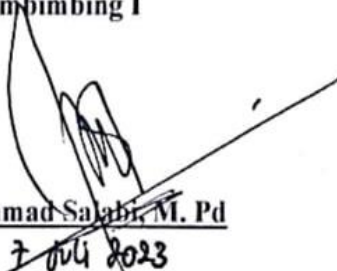
**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,  
KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH  
DAN BEBAN KERJA GURU TERHADAP  
KINERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH  
SE-KOTA BANJARBARU**

**Yang dipersembahkan dan Disusun oleh:**


**Nurul Uyun  
NIM. 190211030053**

**Telah Disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk  
Dapat Diajukan Kepada Dewan Penguji**

**Pembimbing I**

  
**Dr. H. Ahmad Sababi, M. Pd**  
Tanggal, 7 Juli 2023

**Pembimbing II**

  
**Dr. Riinawati, M. Pd**  
Tanggal, 9 Juli 2023



PENGESAHAN TESIS

**PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL,  
KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH DAN BEBAN  
KERJA GURU TERHADAP KINERJA GURU DI MADRASAH ALIYAH  
SE- KOTA BANJARBARU**

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH:

**NURUL UYUN**

**190211030053**

Telah diajukan pada Dewan Penguji

Pada: Selasa, 31 Oktober 2023

**Dewan Penguji**

Nama

Tanda Tangan

1. Dr. H. Ahmad Salabi M.Pd

1.....

(Ketua)

2. Dr. Wahyudin M.Si

2.....

(Anggota)

3. Dr. Riinawati M.Pd

3.....

(Anggota)

4. Dr. Adi Anshari M.Pd

4.....

(Anggota)

Mengetahui,  
Direktur



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd  
NIP. 197105251997031006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
**UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA**  
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME  
No: 981/Un.14/IV/UPM-BP/07/2023

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com/>, dengan ini, kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama : Nurul Uyun  
NIM : 190211030053  
Jenjang/Program Studi : S2/MPI  
Judul : Pengaruh Keterampilan Transformasional, Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah dan Beban Kerja Guru terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah se-Kota Banjarbaru

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 20%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id/>

Banjarmasin, 7 Juli 2023

Mengetahui  
Direktur



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd  
NIP. 197105251997031006

Scanned with CamScanner

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
اللَّهُمَّ صَلِّ عَلَى سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah *Subhanahu wata'ala*, karena berkat limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga tesis yang berjudul “Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial Dan Beban Kerja Guru Terhadap Kinerja Guru Di Madrasah Aliyah Se-Kota Banjarbaru” ini dapat diselesaikan.

Penulisan dan penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bantuan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd, sebagai Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan Bapak Dr. M. Rusydi, S.Fil.I., M.Ag, sebagai Wakil Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd, sebagai Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang memberikan arahan penulisan tesis yang sesuai dengan kepentingan pengembangan jurusan, dan Ibu Noor Hidayati, M.Pd, sebagai Sekretaris Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah membantu dalam pemenuhan administrasi penulisan tesis yang sesuai dengan persyaratan kampus.
3. Bapak Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd, sebagai Pembimbing I dan Ibu Dr. Riinawati, M.Pd sebagai Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan,

arahan dan saran serta koreksi dalam penyusunan tesis ini.

4. Para dosen dan karyawan Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan pelayanan prima selama penulis mengikuti perkuliahan.
5. Kepala MAS Darul Ilmi, MAS Miftahul Khairiyah, MAS Misbahul Munir, MAS Nurul Fikri Banjarbaru, MAS Plus Zam-Zam Djailani, MA Wali Songo Banjarbaru yang sudah memberikan izin penelitian dan berkenan memberikan bantuan berupa informasi dan data untuk kepentingan penelitian ini.
6. Tenaga Pengajar di Madrasah Aliyah se-Kota Banjarbaru yang telah berkenan untuk mengisi angket pada penelitian ini.
7. Kawan-kawan mahasiswa/i Prodi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin khususnya angkatan 2019 yang telah memberikan bantuan saran dan pemikiran dalam melaksanakan penelitian dan penyusunan tesis ini.
8. Semua pihak yang turut membantu memberikan bantuan dan semangat tanpa henti dalam penulisan tesis ini.

Masih banyak terdapat kekurangan dalam penulisan dan penyusunan tesis ini. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang sifatnya membangun dari semua pihak. Akhir kata, semoga tesis ini dapat bermanfaat. *Amin ya Rabbal 'Alamin.*

Banjarmasin, 08 Juli 2023  
Penulis,

Nurul Uyun  
NIM.190211030053



## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

### A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Keterangan
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	B	Be
ت	Ta'	T	Te
ث	Sa'	Ś	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ẓa	Ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	Ṣad	Ṣ	es (dengan titik di bawah)
ظ	Ḍad	ḍ	de (dengan titik di bawah)

ط	Ṭa	Ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha’	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya’	Y	Ye

### B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متعدين	Ditulis	<i>Muta’aqqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

### C. Ta’ marbutah

1. Apabila dimatikan ditulis h

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap kedalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehendaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karāmah al auliyā'</i>
---------------	---------	---------------------------

2. Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dhammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakātul-fiṭri</i>
------------	---------	----------------------

#### D. Vokal pendek

◌ِ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
◌َ	fathah	Ditulis	<i>A</i>
◌ُ	ḍammah	Ditulis	<i>U</i>

#### E. Vokal panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	<i>Ā Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya' mati يسعى	Ditulis	<i>Ā yas'ā</i>
3	Kasrah + ya' mati كريم	Ditulis	<i>Ī Karīm</i>
4	Dhammah + wawu mati فروض	Ditulis	<i>Ū Furūd</i>

### F. Vokal rangkap

1	Fathah + ya' mati بينكم	Ditulis	<i>Ai</i> <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	<i>Au</i> <i>Qaulun</i>

### G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم	Ditulis	<i>A'antum</i>
أأعدت	Ditulis	<i>U'iddat</i>
لأئن شكرتم	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

### H. Kata sandang alif + lam

1. Apabila diikuti huruf qamariyyah ditulis dengan menggunakan huruf "al"

القرآن	Ditulis	<i>al-qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-qiyās</i>

2. Apabila diikuti huruf syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf "al" nya.

السماء	Ditulis	<i>as-samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-syams</i>

### I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>ẓawī al-furūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI .....	iii
PERSETUJUAN TESIS .....	iv
PENGESAHAN TESIS .....	v
ABSTRAK .....	vi
KATA PENGANTAR .....	X
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – INDONESIA .....	xiii
DAFTAR ISI .....	xvii
DAFTAR TABEL .....	xx
DAFTAR GAMBAR .....	xxii
PERSEMBAHAN .....	xxiii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	10
C. Tujuan Penelitian .....	10
D. Signifikansi Penelitian .....	11
E. Definisi Operasional .....	12
F. Penelitian Terdahulu .....	14
G. Asumsi Dasar dan Hipotesis Penelitian .....	18
H. Sistematika Penulisan .....	20
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR</b>	
A. Definisi Teoritik .....	22
B. Tinjauan Teoritik .....	24
1. Kepemimpinan Transformasional .....	24
2. Keterampilan Manajerial .....	47
3. Beban Kerja .....	54
4. Kinerja Guru .....	62
C. Kerangka Pikir .....	79
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	81
B. Lokasi Penelitian .....	82
C. Populasi dan Sampel Penelitian .....	83
D. Data dan Sumber Data .....	84
E. Teknik Pengumpulan Data .....	85
F. Desain Pengukuran .....	85
G. Teknik Analisis Data .....	90

<b>BAB IV</b>	<b>HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
A.	Hasil Penelitian .....	101
1.	Data Penelitian .....	101
a.	Karakteristik Responden .....	101
b.	Distribusi Frekuensi dari Tiap Variabel .....	105
2.	Hasil Uji Asumsi Klasik .....	109
a.	Uji Normalitas .....	109
b.	Uji Multikoleniaritas .....	110
c.	Uji Heteroskedastisitas.....	111
3.	Pengujian Hipotesis .....	112
a.	Hasil Uji Hipotesis .....	112
b.	Hasil Uji-t Statistik (Parsial) .....	114
c.	Hasil Uji F Statistik (Simultan) .....	115
B.	Pembahasan .....	116
1.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se- Kota Banjarbaru ....	116
2.	Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se- Kota Banjarbaru .....	120
3.	Pengaruh Beban Kerja terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se- Kota Banjarbaru .....	124
4.	Pengaruh Kepemimpinan Transformasional, Keterampilan Manajerial dan Beban Kerja terhadap Kinerja Guru di Madrasah Aliyah Se- Kota Banjarbaru .....	127
<b>BAB V</b>	<b>PENUTUP</b>	
A.	Simpulan .....	131
B.	Rekomendasi .....	132

## DAFTAR TABEL

Tabel		Hal
3.1	Daftar Jumlah Guru Madrasah Aliyah Kota Banjarbaru ....	83
3.2	Sampel yang digunakan pada penelitian ini .....	84
3.3	Kriteria Skor Jawaban Angket .....	87
3.4	Indikator Angket Variabel Bebas terhadap Variabel Terikat .....	89
3.5	Hasil Uji Validitas dan Realibilitas $X_1$ .....	93
3.6	Hasil Uji Validitas dan Realibilitas $X_2$ .....	93
3.7	Hasil Uji Validitas dan Realibilitas $X_3$ .....	94
3.8	Hasil Uji Validitas dan Realibilitas Y .....	94
4.1	Jenis Kelamin Responden .....	101
4.2	Pendidikan Responden .....	102
4.3	Usia Responden .....	103
4.4	Status Kepegawaian Responden .....	104
4.5	Distribusi Frekuensi Variabel $X_1$ .....	105
4.6	Distribusi Frekuensi Variabel $X_2$ .....	106
4.7	Distribusi Frekuensi Variabel $X_3$ .....	107
4.8	Distribusi Frekuensi Variabel Y .....	108
4.9	Uji Multikoleniaritas (Variabel $X_1, X_2, X_3$ ke Y) .....	110
4.10	Pengujian Koefisiensi .....	113
4.11	Uji-t Statistik .....	114
4.12	Uji F .....	115

4.13	R Square .....	115
------	----------------	-----



**DAFTAR GAMBAR**

Gambar		Hal
2.1	Gambar Desain Model Konseptual Penelitian .....	79
3.1	Skema Hubungan Variabel Bebas dan Variabel Terikat ...	88
4.1	Grafik Jenis Kelamin Responden .....	101
4.2	Grafik Pendidikan Responden .....	102
4.3	Grafik Usia Responden .....	103
4.4	Grafik Status Kepegawaian Responden .....	104
4.5	Grafik <i>P</i> -Plot Uji Normalitas $X_1, X_2, X_3$ ke $Y$ .....	109
4.6	Grafik <i>Scatter Plot</i> Uji Heteroskedastisitas .....	112

## PERSEMBAHAN

*Kupersembahkan Untuk:*

*Suami tercinta "Ahmad Reza Maulana" dan anak "Siti Ruqayya Maulana"  
Ummi "Hj. Alusiah Ilmi" dan Abah "H. Himran Mahmud" serta mertua  
tersayang*

*Keluarga tercinta*

*Al-Habib Abu Bakar bin Abdullah Al-Athas, Prof. Dr. Al-Habib Abdullah bin  
Muhammad Baharun, dan Al-Habib Alwi bin Abdurrahman Al-Athas*

*Dosen Prodi Manajemen Pendidikan Islam*

*Teman-Teman Seperjuangan*

*Almamaterku*