

**MANAJEMEN PROGRAM *LIFE SKILL* DAN
ENTREPRENEURSHIP PADA PONDOK PESANTREN
DARUL HIJRAH KABUPATEN BANJAR**

TESIS

**OLEH
NURUL HIKMAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

**MANAJEMEN PROGRAM *LIFE SKILL* DAN
ENTREPRENEURSHIP PADA PONDOK PESANTREN
DARUL HIJRAH KABUPATEN BANJAR**

TESIS

Diajukan kepada Pascasarjana UIN Antasari sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam

**Oleh
Nurul Hikmah
190211030072**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
PASCASARJANA
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
2023 M/1444 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Nurul Hikmah

NIM : 190211030072

Tempat Tanggal Lahir: Keliling Benteng Ilir, 26 Juni 1997

Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Program : Pascasarjana

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul,

MANAJEMEN PROGRAM *LIFE SKILL* DAN *ENTREPRENEURSHIP* PADA PONDOK PESANTREN DARUL HIJRAH KABUPATEN BANJAR adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya, apabila dikemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 30 Juni 2023


Nurul Hikmah

BUKTI BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME

No: 932/Un.14/IV/UPM-BP/06/2023

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com/>, dengan ini, kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama : Nurul Hikmah
NIM : 190211030072
Jenjang/Program Studi : S2/MPI
Judul : Manajemen Program *Life Skill* dan *Entrepreneurship* pada Pondok Pesantren Darul Hijrah

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 20%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id/>

Banjarmasin, 22 Juni 2023

Mengetahui
Direktur,



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd
NIP. 197105251997031006

PERSETUJUAN TESIS

PERSETUJUAN TESIS

MANAJEMEN PROGRAM *LIFE SKILL* DAN *ENTREPRENEURSHIP* PADA PONDOK PESANTREN DARUL HIJRAH KABUPATEN BANJAR

Yang di persembahkan dan disusun oleh:
Nurul Hikmah
190211030072

Telah disetujui oleh dosen pembimbing untuk
Dapat diajukan kepada Dewan Penguji

Pembimbing I



Dr. Wahyudin, M.Si
NIP. 196303121990021002

Pembimbing II



Dr. Suriagiri, M.Pd
NIP.196311091991031002

Tanggal 13 Mei 2023

Tanggal

PENGESAHAN TESIS

MANAJEMEN PROGRAM *LIFE SKILL* DAN *ENTREPRENEURSHIP* PADA PONDOK PESANTREN DARUL HIJRAH KABUPATEN BANJAR

DIPERSEMBAHKAN DAN DISUSUN OLEH

Nurul Hikmah
NIM. 190211030072

Telah Diajukan pada Dewan Penguji
Pada: Hari Selasa, Tanggal 11 Juli 2023

Dewan Penguji

Nama

1. Dr. Ahmad Salabi, M.Pd
(Ketua)
2. Dr. Wahyudin, M.Si
(Anggota)
3. Dr. H. Suriagiri, M.Pd
(Anggota)
4. Dr. Adi Ansari, M.Pd
(Anggota)

Tanda Tangan

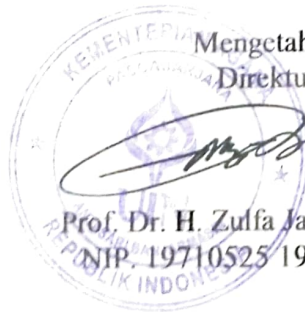
1.

2.

3.

4.

Mengetahui,
Direktur



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd.
NIP. 19710525 199703 1 006

ABSTRAK

Nurul Hikmah, NIM 190211030072 : Manajemen Program *Life Skill* dan *Entrepreneurship* Pada Pondok Pesantren Darul Hijrah Kabupaten Banjar. Di bawah bimbingan (I) Dr. Wahyudin, M.Si dan (II) Dr. Suriagiri, M.Pd, Tesis, Program Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, 2023

Kata Kunci : Program *Life skill* dan *Entrepreneurship*

Penelitian ini di latar belakang upaya mempersiapkan sumber daya manusia Indonesia di era industri 4.0, dapat ditempuh sejak mengenyam dunia pendidikan, yaitu dengan menciptakan pembelajaran berbasis *life skill* sejak di bangku sekolah, dengan bekal pengetahuan dan keterampilan khusus sejak dini, akan meningkatkan karakter *entrepreneur*. Tujuan penelitian ini mendiskripsikan tentang manajemen program *life skill* dan *entrepreneurship* pada sekolah Pondok Pesantren Darul Hijrah fokus penelitiannya adalah bagaimana program *life skill* dan *entrepreneurship* pada sekolah Pondok Pesantren Darul Hijrah.

Pendekatan penelitian ini adalah pendekatan kualitatif dengan metode penelitian diskriptif. Teknik pengumpulan data dengan menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Subjek penelitian staf humas dan guru Pondok Pesantren Darul Hijrah, Objek penelitian yaitu program *life skill* dan *entrepreneurship*. Teknik analisa datanya menggunakan reduksi data, penyajian data serta menarik kesimpulan.

Hasil dari penelitian ini adalah (1) *program life skill dan entrepreneurship* program tersebut meliputi kegiatan pembelajaran kaligrafi, dua bahasa, dan kewirausahaan. Dan LPK (2) Pengelolaan sumber daya meliputi sumberdaya manusia, sumberdaya financial, sumberdaya material, dan sumber daya sosial (3) Pelaksanaan program *life skill* dan *entrepreneurship* dilaksanakan di luar KBM dan saat KBM berlangsung, yaitu yang melibatkan para ustadz, santri dan alumni Pondok Pesantren Darul Hijrah. (4) Hasil dan implikasi program *life skill* dan *entrepreneurship* adalah, menjadikan masyarakat mampu berinovasi, mandiri dan berdampak positif terhadap masyarakat, seperti ustadz, santri alumni terutama terhadap kiai selaku pimpinan pondok yang mampu meraih beberapa prestasi dan penghargaan atas inovasi yang beliau ciptakan terhadap Pondok Pesantren Darul Hijrah serta berpengaruh positif terhadap pondok pesantren yang ada di Kabupaten Banjar.

ABSTRACT

Nurul Hikmah, NIM 190211030072 : *Management of the Life Skills and Entrepreneurship Program at the Darul Hijrah Islamic Boarding School, Banjar Regency*. Under the guidance of (I) Dr. Wahyudin, M.Si and (II) Dr. Suriagiri, M.Pd, Thesis, Postgraduate Program at UIN Antasari Banjarmasin, 2023

Keyword: *Life Skill and Entrepreneurship Programe*

This research is motivated by efforts to prepare Indonesia's human resources in the industrial era 4.0, which can be pursued since entering the world of education, namely by creating life skills-based learning since school, armed with special knowledge and skills from an early age, will improve the character of entrepreneurs. The purpose of this study is to describe the management of life skills and entrepreneurship programs at Islamic boarding schools Darul Hijrah. The focus of the research is how to program life skills and entrepreneurship at Islamic boarding schools Darul Hijrah.

This research approach is a qualitative approach with descriptive research methods. Data collection techniques using observation, interviews and documentation. The research subjects were public relations staff and teachers at the Darul Hijrah Islamic boarding school. The object of the research was life skills and entrepreneurship programs. The data analysis technique uses data reduction, data presentation and conclusion drawing.

The results of this research are (1) the life skill and entrepreneurship program includes art, language and entrepreneurship learning activities. (2) Resource management includes human resources, financial resources, material resources, and social resources (3) Implementation of life skills and entrepreneurship programs is carried out outside of KBM and during KBM, which involves Ustadz, students and alumni of Darul Hijrah Islamic Boarding Schools.(4) The results and implications of the life skills and entrepreneurship program are, making community members able to innovate independently and have a positive impact on society, such as ustadz, alumni students, especially towards kiai as the leader of the pondok who is able to win several achievements and awards for the innovations he creates for the pondok Darul Hijrah Pondok Seta Islamic Boarding School has a positive effect on Islamic boarding schools in Banjar Regency.

MOTTO

“Kesuksesan bersumber dari perbuatan. Orang yang sukses terus melakukan usaha. Orang sukses bahkan membuat kesalahan, namun mereka tidak berhenti usaha” (**Cobrad Hilton**)

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين و الصلاة و السلام على أشرف الأنبياء و
المرسلين سيدنا محمد و على اله و صحبه أجمعين

Puji syukur penulis ucapkan kepada Tuhan Yang Maha Esa karena atas segala rahmat dan anugerahNya sehingga tesis **berjudul " *Manajemen Program Life Skill Dan Entrepreneurship Pada Pondok Pesantren Darul Hijrah Kabupaten Banjar*** dapat diselesaikan. Penulisan tesis ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat mencapai gelar Magister Agama pada Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Saya menyadari bahwa tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak selama menyelesaikan tesis ini, tesis ini tidak akan mungkin dapat penulis selesaikan dengan baik. Oleh karena itu, peneliti ingin mengucapkan terima kasih sedalam-dalamnya kepada para pihak:

1. Bapak Prof. Dr. H. Syaifuddin Sabda, M.Ag selaku Direktur Program Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd, selaku Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. Ahmad Salabi M.Pd Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin dan Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd I, selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dan Sekretaris

Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin;

3. Bapak Dr. Wahyudin, M.Si dan Bapak Dr. Suriagiri M.Pd, selaku dosen pembimbing yang telah begitu baik dan dengan kesabaran memberikan bimbingan kepada penulis, menyediakan waktu, tenaga, serta pikiran demi mengarahkan penulis dalam menyelesaikan tesis ini;
4. Para dosen Magister Manajemen Pendidikan Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
5. Kepala dan staf Perpustakaan Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
6. Pimpinan Pondok Pesantren Darul Hijrah yang menjadi lokasi penelitian saya.
7. Keluarga ku tercinta Ibu dan ayah atas segala support yang telah kalian berikan dari sejak kalian ada sampai semua pencapaian penulis selama ini akan penulis persembahkan untuk kalian.
8. Sahabat-sahabatku di Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang tidak mungkin penulis sebutkan satu persatu. Terima kasih atas pertemanan kita dan semoga kita akan menjadi orang yang sukses di kemudian hari;

Terima kasih atas bantuan dan bimbingan kalian semua yang sungguh amat tidak ternilai, semoga Allah Swt membalasnya. Terima kasih.

Banjarmasin, Juni 2023

Nurul Hikmah

KATA PERSEMBAHAN

Karya ini kupersembahkan Setulusnya Untuk Suamiku Orang Tuaku, Saudaraku:

Terimakasih suami tercinta Mahyudin, atas perjuangan, pengorbanan serta dukungan yang sangat luar biasa. Termakasih pula kepada Ibunda tercinta Zainab dan Ayahanda Abd Kahlil, atas dukungan dan perjuangan dari awal mau memasuki perkuliahan, adik kandung Hana Aisyah khumairo, Anakku tersayang Arafa yusuf alfatih, ibu mertua Wahdah ayahanda mertua Hamni, dan adik ipar Alvina sofiayana Sebagai tanda bakti dan terimakasihku atas segala jasa dan pengorbanan dalam memperjuangkan pendidikan tinggi ini serta do'a yang tak pernah henti siang dan malam yang kalian panjatkan.

Teruntuk Ayahanda Bapak Dr. Wahyudin, M.si

Terimakasih saya ucapkan atas bimbingan, nasehat, motivasi, ilmu-ilmunya serta dukungan yang sudah diberikan, Dan saya ucapkan terimakasih atas bimbingan yang tanpa lelah, ilmu-ilmu dan motivasi yang sudah diberikan, sehingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir ini.

Teruntuk Ayahanda Bapak Dr. Suriagiri, M.Pd.

Terimakasih saya ucapkan atas bimbingan yang tanpa lelah, ilmu-ilmu dan motivasi yang sudah diberikan, sehingga saya bisa menyelesaikan tugas akhir ini. Kupersembahkan Pula Kepada Guru-Dosenku yang Mulia: Mereka yang telah memberikan bimbingan, arahan serta motivasi dalam penyelesaian tesis ini sebagai ucapan terimakasih atas jasa-jasa mereka yang tiada ternilai harganya.

Kupersembahkan Juga Untuk Keluarga Besar ZOTERO 2019: Sahabat-sahabat MPI Pascasarjana 2019

Tidak bisa ku sebutkan nama kalian satu per satu, kalianlah yang selalu memberikan semangat, dukungan, dan kekuatan. Semoga kebersamaan kita akan tetap terjalin meski nanti kita telah memiliki kehidupan masing-masing..

Hanya Kepada-Mu Ya Allah, Kuserahkan Segala Urusan Semoga Engkau Meridhai Jerih Payahku Selama Ini dan Memberikan Petunjuk- Mu kepadaku Untuk Mencapai Hari Esok Yang Lebih Cerah.

DAFTAR ISI

MANAJEMEN PROGRAM <i>LIFE SKILL</i> DAN <i>ENTREPRENEURSHIP</i> PADA PONDOK PESANTREN	i
DARUL HIJRAH KABUPATEN BANJAR.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN TESIS	iv
ABSTRAK	vi
MOTTO	viii
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Signifikansi Penelitian.....	11
E. Definisi Operasional.....	12
F. Penelitian Terdahulu.....	13
G. Sistematika Penulisan.....	33
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	34
A. Definisi Teoritik	34
B. Tinjauan Teoritik	46
C. Kerangka Pikir.....	47
BAB III METODE PENELITIAN.....	48
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	48
B. Lokasi Penelitian	48
C. Subjek dan Objek Penelitian	49
D. Data dan Sumber Data.....	49

E. Teknik Pengumpulan Data	49
F. Teknik Analisa Data	52
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	55
A. Profil Pondok Pesantren Darul Hijrah	55
B. Program <i>Life Skill</i> di Pondok Pesantren Darul Hijrah.....	78
C. Program <i>Entrepreneurship</i> di Pondok Pesantren Darul Hijrah	91
D. Manajemen Sumberdaya <i>Life Skill</i> dan <i>Entrepreneurship</i> Pondok Pesantren Darul Hijrah	129
E. Hasil dan Implikasi <i>Life Skill</i> dan <i>Entrepreneurship</i> pada Pondok Pesantren Darul Hijrah	135
F. Analisis dan Pembahasan	137
BAB V PENUTUP	149
A. Simpulan.....	149
B. Saran	154
DAFTAR PUSTAKA	155
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	168

DAFTAR TABEL

NO	Halaman
Tabel 4.1 Rekap jumlah santri pertahun	74
Tabel 4.2 Jumlah Guru Tahun 2022-2023	75
Tabel 4.3 Jadwal Kegiatan Harian	77
Tabel 4.4 Jadwal Kegiatan Mingguan.....	77

DAFTAR GAMBAR

No	Halaman
Gambar 4.3 Kolam Pembibitan DH (<i>DH Fish Nursery Pond</i>)	101
Gambar 4.4 Penggilingan Padi Darul Hijrah (<i>DH Rice Mill</i>)	104

DAFTAR LAMPIRAN

No	Halaman
Lampiran 1 Surat Riset.....	168
Lampiran 2 Surat Pengantar Penelitian Tesis	169
Lampiran 3 Surat Balasan Izin Penelitian	170
Lampiran 4 Wawancara dengan Sekertatis Pimpinan dan Staf Humas Darul Hijrah..	171
Lampiran 5 Wawancara dengan wakil ketua UKK.....	172
Lampiran 6 Wawancara dengan bagian Bahasa.....	173
Lampiran 7 Kegiatan Penelitian.....	173