

## LAMPIRAN-LAMPIRAN

### LAMPIRAN I

### LAPORAN KEUANGAN

<b>KEUANGAN HJ.ENONG BAKERY &amp; PASTRY</b>		<b>2017</b>		<b>2018</b>		<b>2019</b>		<b>2020</b>		<b>2021</b>		<b>2022</b>		<b>2023</b>	
<b>NAMA METRIK</b>															
PENGHASILAN	Rp1.047.125.000,00	Rp1.211.134.137,45	Rp1.232.142.728,38	Rp1.573.150.687,46	Rp1.551.165.044,56	Rp1.472.980.026,63	Rp431.180.583,88								
PENGELUARAN OPERASI	Rp447.665.000,00	Rp661.070.962,31	Rp547.875.924,86	Rp433.378.901,27	Rp529.981.674,37	Rp689.680.883,33	Rp227.194.419,45								
LABA OPERASI	Rp160.000,00	Rp164.207,30	Rp168.857,69	Rp175.643,25	Rp176.755,26	Rp177.317,83	Rp173.425,99								
DERESIASI	Rp34.506.000,00	Rp25.170.732,77	Rp24.567.600,92	Rp22.470.040,21	Rp25.000.240,11	Rp25.870.680,42	Rp1.554.060,88								
BAGI HASIL	Rp122.122.500,00	Rp124.122.745,82	Rp111.122.893,11	Rp126.280.000,00	Rp3.148,53	Rp3.338,30	Rp3.789,47								
LABA BERSIH	Rp307.854.000,00	Rp321.054.761,08	Rp320.355.860,81	Rp378.059.747,95	Rp388.861.483,59	Rp451.040.000,00	Rp101.067.474,85								
PAJAK	Rp22.000,00	Rp23.920,54	Rp25.576,74	Rp27.498,86	Rp28.335,67	Rp29.424,53	Rp31.408,25								
LABA SETELAH PAJAK	Rp32.000,00	Rp34.943,49	Rp38.418,53	Rp39.895,05	Rp40.607,73	Rp42.438,20	Rp50.247,68								
METRIK 1	Rp24.309.812,80	Rp23.500.665,00	Rp26.052.013,78	Rp21.700.014,29	Rp32.455.015,57	Rp24.400.016,78	Rp12.580.019,96								
METRIK 2	Rp24.303.812,80	Rp22.500.665,00	Rp23.052.013,78	Rp21.770.014,29	Rp32.495.015,57	Rp24.400.556,78	Rp12.570.019,96								
METRIK 3	Rp24.309.812,80	Rp23.500.665,00	Rp26.052.013,78	Rp21.700.014,29	Rp32.455.015,57	Rp24.400.016,78	Rp12.580.019,96								
METRIK 4	Rp24.309.812,80	Rp23.500.665,00	Rp26.052.013,78	Rp21.700.014,29	Rp32.455.015,57	Rp24.400.016,78	Rp12.580.019,96								
METRIK 5	Rp24.309.812,80	Rp23.500.665,00	Rp26.052.013,78	Rp21.700.014,29	Rp32.455.015,57	Rp24.400.016,78	Rp12.580.019,96								
METRIK 6	Rp24.309.812,80	Rp23.500.665,00	Rp26.052.013,78	Rp21.700.014,29	Rp32.455.015,57	Rp24.400.016,78	Rp12.580.019,96								

## **LAMPIRAN II**

### **KUESIONER PENELITIAN**

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

kepada Responden Yth.

Perkenalkan nama saya Aditia Akday Mahasiswa S1 Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Saat ini saya sedang berjuang untuk melakukan penelitian tugas akhir saya. Saya memohon kepada responden untuk bersedia mengisi form kuesioner penelitian saya sesuai dengan keadaan yang dialami. Hal-Hal yang menjadi privasi akan dijamin kerahasiaan nya dan hanya digunakan untuk keperluan penelitian.

Wassalamualaikum Wr. Wb.

Banjarmasin, Oktober 2023

Aditia Akday

## Identitas Responden

### Pelanggan

Nama:

Umur:  20-30 Tahun  31-40 Tahun

41-50 Tahun   $\geq$  50 Tahun

Jenis Kelamin:  Pria  Wanita

### Petunjuk Pengisian

1. Isilah pernyataan-pernyataan di bawah ini dengan memberikan tanda (X) atau  $\surd$  pada salah satu jawaban yang tersedia. Mohon isi tiap-tiap pernyataan dengan lengkap tanpa ada yang tertinggal.

2. Keterangan: (SP) Sangat Puas

(P) Puas

(CP) Cukup Puas

(TP) Tidak Puas

(STP) Sangat Tidak Puas

3. Kuesioner ini untuk mengetahui bagaimana tanggapan Bapak/Ibu

mengenai item-item pernyataan di bawah ini

a) Kesesuaian harapan

No	Pernyataan	SP	P	CP	TP	STP
1	Produk yang diperoleh sesuai dengan yang diharapkan					
2	Pelayanan oleh karyawan yang diperoleh sesuai atau melebihi dengan yang diharapkan					

**b) Minat berkunjung Kembali**

No	Pernyataan	SP	P	CP	TP	STP
1	Berminat untuk berkunjung kembali karena pelayanan yang diberikan oleh karyawan memuaskan.					
2	Berminat untuk berkunjung kembali karena nilai dan manfaat yang diperoleh setelah mengkonsumsi produk.					

**c) Kesiediaan merekomendasikan**

No	Pernyataan	SP	P	CP	TP	STP
1	Merekomendasikan teman atau kerabat untuk membeli produk yang ditawarkan karena pelayanan yang memuaskan.					

2	Menyarankan teman atau kerabat untuk membeli produk yang ditawarkan karena nilai atau manfaat yang didapat setelah mengkonsumsi sebuah produk jasa					
---	--	--	--	--	--	--

**Karyawan**

Nama :

Jenis Kelamin :  Pria  Wanita

Umur :  20-30 Tahun  31-40 Tahun  
 41-50 Tahun   $\geq$  50 Tahun

Status Pekerjaan : .....( Boleh tidak diisi)

Pengalaman Kerja :  < 1 Tahun  1-5 Tahun  
 5-10   $\geq$  10 Tahun

Pendidikan Terakhir :  SLTA  D1- D3  
 S1  S2

## Petunjuk Pengisian:

1. Isilah pernyataan-pernyataan di bawah ini dengan memberikan tanda (X) atau  $\surd$  pada salah satu jawaban yang tersedia. Mohon isi tiap-tiap pernyataan dengan lengkap tanpa ada yang tertinggal.

2. Keterangan: (SP) Sangat Puas  
(P) Puas  
(CP) Cukup Puas  
(TP) Tidak Puas  
(STP) Sangat Tidak Puas

3. Kuesioner ini untuk mengetahui bagaimana tanggapan Bapak/Ibu mengenai item-item pernyataan di bawah ini.

**a) Kemampuan karyawan**

No	Pernyataan	SP	P	CP	TP	STP
1	Beban kerja sesuai dengan kemampuan karyawan					
2	Pimpinan memberikan kesempatan untuk mengembangkan kemampuan karyawan					
3	Memberikan gaji yang sesuai dengan keinginan karyawan					

**b) Kemampuan sistem informasi**

No	Pernyataan	SP	P	CP	TP	STP
1	Pimpinan saya memberikan informasi pekerjaan dengan jelas					
2	Karyawan dapat mengakses semua informasi yang dibutuhkan					
3	Informasi yang berhubungan dengan pekerjaan diberikan dengan jelas					

**c) Motivasi, pemberdayaan, dan keselarasan**

No	Pernyataan	SP	P	CP	TP	STP
1	Pimpinan sering memberikan motivasi, pemberdayaan, dan keselarasan yang sesuai pada karyawan					
2	Karyawan mendapatkan program pelatihan peningkatan keterampilan					



**LAMPIRAN III****HASIL RESPONDEN PELANGGAN**

No Responden	Kesesuaian harapan		Total
	X1	X2	
1	5	5	10
2	4	4	8
3	4	4	8
4	4	4	8
5	5	4	9
6	4	4	8
7	5	4	9
8	4	3	7
9	4	4	8
10	4	4	8
11	4	4	8
12	4	4	8
13	5	4	9
14	3	3	6
15	4	4	8
16	4	4	8
17	4	4	8
18	5	5	10
19	4	4	8
20	3	3	6
21	5	5	10
22	5	4	9
23	4	5	9
24	4	5	9
25	4	4	8
26	4	5	9
27	5	4	9
28	4	4	8
29	5	5	10
30	5	3	8
31	4	5	9
32	3	3	6
33	4	3	7

34	4	4	8
35	4	4	8
36	4	4	8
37	4	4	8
38	5	5	10
39	5	5	10
40	5	5	10
41	4	4	8
42	5	4	9
43	5	4	9
44	4	4	8
45	4	5	9
46	4	4	8
47	5	4	9
48	4	4	8
49	4	4	8
50	4	4	8
51	4	4	8
52	4	4	8
53	5	5	10
54	4	4	8
55	4	4	8
56	4	3	7
57	4	4	8
58	5	5	10
59	4	4	8
60	5	4	9
61	4	4	8
62	5	4	9
63	5	4	9
64	5	5	10
65	5	4	9
66	5	4	9
67	5	5	10
68	5	4	9
69	5	5	10
70	4	5	9
71	5	4	9
72	5	5	10
73	5	5	10
74	5	5	10

75	5	5	10
76	5	5	10
77	4	3	7
78	4	5	9
79	4	4	8
80	5	5	10
81	4	4	8
82	5	5	10
83	4	4	8
84	5	4	9
85	5	5	10
86	5	5	10
87	4	3	7
88	4	5	9
89	4	4	8
90	4	4	8
91	3	3	6
92	5	4	9
93	5	4	9
94	5	4	9

No Responden	Minat berkunjung kembali		Total
	X3	X4	
1	5	5	10
2	4	4	8
3	4	4	8
4	3	3	6
5	4	5	9
6	4	4	8
7	4	5	9
8	4	4	8
9	4	4	8
10	5	5	10
11	4	4	8
12	4	4	8
13	4	4	8
14	3	4	7
15	5	5	10
16	4	4	8

17	4	4	8
18	5	5	10
19	3	4	7
20	5	4	9
21	4	4	8
22	5	5	10
23	5	5	10
24	4	4	8
25	4	4	8
26	4	5	9
27	5	5	10
28	5	4	9
29	5	5	10
30	5	4	9
31	5	4	9
32	3	3	6
33	3	3	6
34	4	4	8
35	4	4	8
36	5	5	10
37	4	4	8
38	5	4	9
39	5	5	10
40	5	4	9
41	4	4	8
42	4	5	9
43	4	4	8
44	4	4	8
45	5	4	9
46	4	4	8
47	5	5	10
48	5	5	10
49	4	4	8
50	4	5	9
51	4	4	8
52	4	4	8
53	5	5	10
54	3	4	7
55	3	3	6
56	3	4	7
57	4	4	8

58	5	5	10
59	4	4	8
60	4	4	8
61	4	3	7
62	4	3	7
63	4	4	8
64	4	4	8
65	4	5	9
66	4	4	8
67	4	4	8
68	4	5	9
69	4	4	8
70	5	5	10
71	4	4	8
72	4	4	8
73	5	4	9
74	4	4	8
75	4	4	8
76	4	4	8
77	4	4	8
78	5	5	10
79	4	4	8
80	5	5	10
81	4	4	8
82	4	5	9
83	4	4	8
84	4	4	8
85	5	5	10
86	5	5	10
87	5	4	9
88	5	4	9
89	4	4	8
90	4	4	8
91	3	3	6
92	4	4	8
93	4	4	8
94	4	4	8

No Responden	Kesediaan merekomendasikan		Total
	X5	X6	
1	4	4	8
2	4	4	8
3	4	4	8
4	4	4	8
5	4	5	9
6	3	4	7
7	5	5	10
8	4	4	8
9	4	4	8
10	5	5	10
11	3	4	7
12	5	5	10
13	4	4	8
14	4	3	7
15	5	5	10
16	3	4	7
17	4	4	8
18	4	5	9
19	3	3	6
20	4	4	8
21	3	5	8
22	4	5	9
23	5	5	10
24	5	3	8
25	3	4	7
26	4	4	8
27	4	4	8
28	5	4	9
29	4	5	9
30	4	4	8
31	3	4	7
32	3	3	6
33	3	4	7
34	4	4	8
35	4	4	8
36	4	4	8
37	3	4	7

38	5	4	9
39	4	5	9
40	4	4	8
41	4	3	7
42	4	5	9
43	4	4	8
44	4	4	8
45	5	5	10
46	4	4	8
47	3	3	6
48	4	4	8
49	5	4	9
50	4	4	8
51	4	4	8
52	4	4	8
53	4	4	8
54	4	5	9
55	4	4	8
56	3	4	7
57	4	4	8
58	4	5	9
59	3	3	6
60	4	4	8
61	3	4	7
62	3	4	7
63	4	4	8
64	4	4	8
65	4	4	8
66	4	3	7
67	4	5	9
68	4	4	8
69	3	3	6
70	3	3	6
71	4	4	8
72	5	4	9
73	4	4	8
74	5	5	10
75	4	4	8
76	4	4	8
77	4	4	8
78	5	5	10

79	4	4	8
80	5	5	10
81	4	4	8
82	4	4	8
83	4	4	8
84	3	3	6
85	4	5	9
86	5	5	10
87	5	3	8
88	4	3	7
89	4	4	8
90	4	4	8
91	3	3	6
92	4	4	8
93	4	4	8
94	4	4	8



**HASIL RESPONDEN KARYAWAN**

No responden	Kemampuan karyawan			Total
	X1	X2	X3	
1	3	3	4	10
2	3	3	3	9
3	3	4	3	10
4	3	3	3	9
5	5	5	5	15
6	4	3	4	11
7	4	3	3	10
8	3	4	5	12
9	4	3	4	11
10	4	4	4	12
11	3	4	4	11
12	3	3	4	10
13	4	4	4	12
14	5	4	4	13
15	3	5	5	13
16	3	3	4	10
17	4	4	5	13
18	5	5	5	15
19	4	4	4	12
20	4	4	5	13
21	4	4	4	12
22	3	3	4	10
23	5	3	4	12
24	4	4	4	12
25	4	4	5	13
26	3	4	4	11
27	4	3	4	11
28	4	4	5	13
29	4	3	5	12
30	3	4	3	10
31	4	4	4	12
32	4	5	5	14
33	4	4	5	13

34	3	3	3	9
35	4	3	5	12
36	3	3	4	10
37	5	4	5	14
38	3	3	5	11
39	5	3	5	13
40	4	4	5	13
41	4	5	4	13
42	4	4	4	12
43	5	4	4	13
44	3	4	4	11
45	5	3	4	12
46	4	5	4	13
47	4	4	4	12
48	3	3	3	9
49	5	5	5	15
50	3	3	5	11
51	4	3	4	11
52	5	3	3	11
53	5	4	4	13
54	3	3	4	10
55	5	4	5	14
56	3	3	4	10
57	3	3	4	10
58	3	3	3	9
59	4	3	4	11
60	5	4	5	14
61	4	4	4	12
62	4	4	3	11

No responden	Kemampuan sistem informasi			Total
	X4	X5	X6	
1	4	4	4	12
2	5	5	5	15
3	4	4	4	12
4	3	3	3	9

5	5	5	5	15
6	4	4	4	12
7	3	3	5	11
8	5	4	4	13
9	3	3	4	10
10	4	4	4	12
11	4	3	3	10
12	3	4	3	10
13	4	4	4	12
14	3	3	3	9
15	5	4	4	13
16	3	3	4	10
17	4	4	5	13
18	5	5	5	15
19	4	4	4	12
20	4	3	3	10
21	4	3	4	11
22	3	3	3	9
23	4	4	4	12
24	4	4	5	13
25	5	4	4	13
26	4	4	4	12
27	4	3	4	11
28	4	4	4	12
29	5	4	4	13
30	4	4	4	12
31	4	4	4	12
32	4	4	5	13
33	5	4	5	14
34	3	3	3	9
35	4	4	4	12
36	4	3	3	10
37	4	4	4	12
38	4	4	4	12
39	4	4	4	12
40	4	4	4	12
41	4	4	4	12
42	4	4	4	12
43	4	4	3	11
44	4	4	4	12
45	4	4	4	12

46	4	3	3	10
47	4	4	4	12
48	3	3	4	10
49	3	3	3	9
50	5	5	3	13
51	4	3	3	10
52	4	4	4	12
53	4	4	4	12
54	4	3	3	10
55	5	4	5	14
56	4	3	3	10
57	3	4	3	10
58	3	3	3	9
59	4	3	4	11
60	4	3	3	10
61	4	3	3	10
62	3	3	3	9

No responden	Motivasi, pemberdayaan, dan keselarasan		Total
	X5	X6	
1	4	3	7
2	4	4	8
3	4	4	8
4	3	3	6
5	5	5	10
6	4	3	7
7	3	4	7
8	4	3	7
9	3	3	6
10	3	4	7
11	3	3	6
12	4	4	8
13	4	4	8
14	3	3	6
15	4	4	8
16	3	3	6

17	4	4	8
18	4	4	8
19	4	4	8
20	3	4	7
21	3	3	6
22	3	3	6
23	4	4	8
24	3	3	6
25	4	4	8
26	4	4	8
27	3	3	6
28	4	4	8
29	4	3	7
30	3	3	6
31	4	4	8
32	4	3	7
33	4	3	7
34	3	3	6
35	4	4	8
36	3	3	6
37	4	4	8
38	3	3	6
39	4	4	8
40	4	3	7
41	3	3	6
42	4	3	7
43	3	4	7
44	4	4	8
45	4	4	8
46	3	4	7
47	4	4	8
48	3	3	6
49	3	4	7
50	3	4	7
51	3	4	7
52	4	4	8
53	4	3	7
54	3	4	7
55	4	3	7
56	3	4	7
57	3	4	7

58	3	4	7
59	3	3	6
60	3	3	6
61	4	4	8
62	5	5	10

## LAMPIRAN IV

### r tabel

**Distribusi Nilai r<sub>tabel</sub>  
Signifikansi 5% dan 1%**

N	The Level of Significance		N	The Level of Significance	
	5%	1%		5%	1%
3	0.997	0.999	38	0.320	0.413
4	0.950	0.990	39	0.316	0.408
5	0.878	0.959	40	0.312	0.403
6	0.811	0.917	41	0.308	0.398
7	0.754	0.874	42	0.304	0.393
8	0.707	0.834	43	0.301	0.389
9	0.666	0.798	44	0.297	0.384
10	0.632	0.765	45	0.294	0.380
11	0.602	0.735	46	0.291	0.376
12	0.576	0.708	47	0.288	0.372
13	0.553	0.684	48	0.284	0.368
14	0.532	0.661	49	0.281	0.364
15	0.514	0.641	50	0.279	0.361
16	0.497	0.623	55	0.266	0.345
17	0.482	0.606	60	0.254	0.330
18	0.468	0.590	65	0.244	0.317
19	0.456	0.575	70	0.235	0.306
20	0.444	0.561	75	0.227	0.296
21	0.433	0.549	80	0.220	0.286
22	0.432	0.537	85	0.213	0.278
23	0.413	0.526	90	0.207	0.267
24	0.404	0.515	95	0.202	0.263
25	0.396	0.505	100	0.195	0.256
26	0.388	0.496	125	0.176	0.230
27	0.381	0.487	150	0.159	0.210
28	0.374	0.478	175	0.148	0.194
29	0.367	0.470	200	0.138	0.181
30	0.361	0.463	300	0.113	0.148
31	0.355	0.456	400	0.098	0.128
32	0.349	0.449	500	0.088	0.115
33	0.344	0.442	600	0.080	0.105
34	0.339	0.436	700	0.074	0.097
35	0.334	0.430	800	0.070	0.091
36	0.329	0.424	900	0.065	0.086
37	0.325	0.418	1000	0.062	0.081

## LAMPIRAN V

### DATA SPSS

#### 1) Uji validalitas

#### Kepuasan pelanggan

		Correlations						
		X1	X2	X3	X4	X5	X6	Total
X1	Pearson Correlation	1	.505**	.316**	.370**	.128	.316**	.630**
	Sig. (2-tailed)		.000	.002	.000	.218	.002	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94
X2	Pearson Correlation	.505**	1	.463**	.401**	.246*	.333**	.715**
	Sig. (2-tailed)	.000		.000	.000	.017	.001	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94
X3	Pearson Correlation	.316**	.463**	1	.623**	.368**	.308**	.744**
	Sig. (2-tailed)	.002	.000		.000	.000	.003	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94
X4	Pearson Correlation	.370**	.401**	.623**	1	.330**	.422**	.753**
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000		.001	.000	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94
X5	Pearson Correlation	.128	.246*	.368**	.330**	1	.439**	.613**
	Sig. (2-tailed)	.218	.017	.000	.001		.000	.000
	N	94	94	94	94	94	94	94
X6	Pearson Correlation	.316**	.333**	.308**	.422**	.439**	1	.684**
	Sig. (2-tailed)	.002	.001	.003	.000	.000		.000
	N	94	94	94	94	94	94	94
Total	Pearson Correlation	.630**	.715**	.744**	.753**	.613**	.684**	1
	Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	
	N	94	94	94	94	94	94	94

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).





Total Pearson										
Correlation	.572**	.605**	.622**	.720**	.740**	.627**	.708**	.382**	1	
Sig. (2-tailed)	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.000	.002		
N	62	62	62	62	62	62	62	62	62	62

\*\* . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

\* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

## 2) Uji Reliabilitas

### **Kepuasan pelanggan**

#### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.779	6

### **Kepuasan karyawan**

#### **Reliability Statistics**

Cronbach's Alpha	N of Items
.770	8

## Dokumentasi



Responden membeli produk Hj. Enong Bakery



Responden mengisi kuesioner

### Daftar Riwayat hidup

Nama Lengkap : Aditia Akday

Tempat dan Tanggal lahir : Sampit, 18 Februari 2001

Agama : Islam

Kebangsaan : Indonesia

Status Perkawinan : Belum menikah

Alamat : Jl. Ir. H. Juanda/ Gg. Ketapi VI,  
Sampit, Kalimantan Tengah

No. HP/Alamat Email : 081251271856/ [akday18@gmail.com](mailto:akday18@gmail.com)

Pendidikan :

- a. SDN 3 MB HILIR
- b. MTSN SAMPIT
- c. MAN KOTIM

Orang Tua

Ayah

Nama : Bahtiar

Pekerjaan : Buruh

Alamat : Jl. Ir. H. Juanda/ Gg. Ketapi VI,  
Sampit, Kalimantan Tengah

Ibu

Pekerjaan : Ibu rumah tangga

Alamat : Jl. Ir. H. Juanda/ Gg. Ketapi VI,  
Sampit, Kalimantan Tengah

Saudara : Dua (2)

Pengalaman Organisasi : UKM Olahraga FEBI & FASYA

Pengalaman Magang : Bright Gas Store Banjarmasin


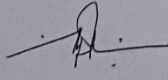
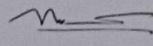
Banjarmasin, 15 Desember 2023

Penulis


Aditia Akday

## Catatan Konsultasi Bimbingan Skripsi

### Konsul Pertama

 <b>KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN</b> <b>UNIVERSITAS ISLAM SEJARAH</b> <b>ANTASARI BANJARMASIN</b> <b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM</b> Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777663 e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id/ febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id	
<b>CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI</b>	
Nama	: Aditia Akday
NIM	: 190105010030
Jurusan	: Ekonomi Syariah
Judul Skripsi	: Penerapan <i>Balanced Scorecard</i> Dalam Mengukur Kinerja Pada UMKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar
Pembimbing I	: Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II	: Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
<b>CATATAN PEMBIMBING I</b>	<b>CATATAN PEMBIMBING II</b>
<p>Di dalam skripsi ini masih banyak ditemukan kesalahan penggunaan bahasa Indonesia dan penerapan ejaan. Gunakan bahasa Indonesia yang baik dan benar sesuai dengan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 50 Tahun 2015 tanggal 20 November 2015 tentang <i>Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia</i> (PUEBI).</p> <p style="text-align: center;">Abstrak</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Bikin abstrak sesuai dengan Pedoman Penulisan Skripsi FEBI UIN Antasari tahun 2018.</li> <li>Abstrak ditulis rapat satu spasi; maksimal satu halaman atau sekitar 200 kata;</li> <li>Struktur abstrak terdiri atas tiga paragraf:           <ol style="list-style-type: none"> <li>Paragraf pertama berisi latar belakang masalah dan tujuan penelitian. Jelaskan di sini apa yang melatarbelakangi sehingga penelitian ini perlu dilakukan dan jelaskan juga secara singkat tujuan yang ingin dicapai dalam penelitian tersebut;</li> <li>Paragraf kedua berisi metode penelitian meliputi: jenis dan pendekatan penelitian, subjek dan objek penelitian serta teknik pengumpulan data;</li> <li>Paragraf ketiga berisi hasil penelitian yang mengacu kepada rumusan masalah.</li> </ol> </li> </ol>	<p>Sesuai dengan ketentuan dalam pedoman Penulisan Skripsi, transliterasi Arab-Latin yang digunakan adalah Pedoman Transliterasi Arab-Latin berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988. Karena itu semua transliterasi Arab-Latin yang ada dalam skripsi ini seharusnya menggunakan transliterasi tersebut. Perbaiki semua transliterasi yang belum sesuai. Di dalam pedoman transliterasi ini tidak digunakan "sh", "dz", "ts", "dh", "dl", dan "zh".</p> <p style="text-align: center;">Abstrak</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Abstrak sangat penting karena mencerminkan gambaran penelitian yang dilakukan. Perhatikan baik-baik Pedoman Penulisan Skripsi FEBI 2018. Abstrak harus ditulis sesuai dengan pedoman penulisan skripsi tersebut. Tujuan penelitian masukkan dalam alinea pertama dan metode penelitian dibuat dalam alinea tersendiri (alinea kedua).</li> <li>Abstrak hendaknya dibuat secara ringkas padat dan komprehensif.</li> <li>Hasil penelitian di dalam abstrak menggambarkan jawaban atas rumusan masalah.</li> <li>Di dalam abstrak spy dicantumkan juga kata kunci yang merupakan kata pokok dalam penelitian, bukan frasa (kumpulan kata).</li> </ol>
 H.A. Hafiz Anshary AZ	 Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
<b>Catatan:</b> <ol style="list-style-type: none"> <li>Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I/Pembimbing II.</li> <li>Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).</li> </ol>	

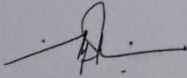
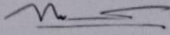
## Konsul Kedua



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
 Telepon (0511) 6777663  
 e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**


Nama : Aditia Akday  
 NIM : 190105010030  
 Jurusan : Ekonomi Syariah  
 Judul Skripsi : Penerapan *Balanced Scorecard* Dalam Mengukur Kinerja Pada UMKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar  
 Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.  
 Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
<p style="text-align: center;">Bab I</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Latar belakang Masalah harus memuat dua hal penting: (1) gambaran umum tentang masalah yang akan diteliti, (2) alasan-alasan rasional, realistik, dan akademis mengapa masalah ini perlu diteliti.</li> <li>2. Prolog dalam latar belakang jangan terlalu jauh dan jangan terlalu panjang. Latar belakang fokuskan kepada dua hal di atas.</li> <li>3. Rumusan masalah dibuat sesingkat mungkin, namun jelas dan mudah dipahami.</li> <li>4. Tujuan penelitian harus sinkron dengan latar belakang dan rumusan masalah.</li> <li>5. Penelitian terdahulu, di samping gambaran lengkap tentang identitas dan hasil penelitian. Juga harus digambarkan persamaan dan perbedaan substantif dengan penelitian yang penulis lakukan. Penelitian terdahulu hendaknya dilengkapi dengan tahun dan lembaga pelaksana penelitian. Jelaskan isi dari penelitian terdahulu itu secara singkat dan bandingkan dengan penelitian yang penulis lakukan.</li> <li>6. Lihat catatan koreksi Bab I di dalam naskah skripsi.</li> </ol> <div style="text-align: center;">             H.A. Hafiz Anshary AZ         </div>	<p style="text-align: center;">Bab I</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Di dalam bab I pada latar belakang masalah harus ada ayat Alquran, hadis, atau qaidah fiqiyah agar ciri kajian keislamannya terlihat.</li> <li>2. Rumusan masalah harus benar-benar sesuai dengan judul penelitian dan latar belakang masalah.</li> <li>3. Kegunaan penelitian hendaknya memuat dua hal pokok: Kegunaan teoritis dan kegunaan praktis.</li> <li>4. Definisi operasional supaya diarahkan untuk kepentingan penelitian ini, bukan definisi secara umum. Maksudnya, definisi terkait dengan penelitian ini secara operasional.</li> <li>5. Definisi operasional sebaiknya didahului dengan pengertian secara etimologis berdasarkan <i>Kamus Besar Bahasa Indonesia (KBBI)</i></li> <li>6. Sistematika penulisan harus menggambarkan isi yang terkandung pada tiap-tiap bab.</li> <li>7. Lihat catatan perbaikan untuk bab ini.</li> </ol> <div style="text-align: center;">             Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.         </div>

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).


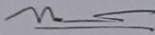
## Konsul Ketiga



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
 Telepon (0511) 6777863  
 e-mail: febmail@uin-antasari.ac.id | febu.antasari@gmail.com | website: www.febi.uin-antasari.ac.id

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**


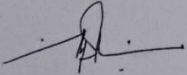
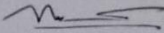
Nama : Aditia Akday  
 NIM : 190105010030  
 Jurusan : Ekonomi Syariah  
 Judul Skripsi : Penerapan *Balanced Scorecard* Dalam Mengukur Kinerja Pada UMKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar  
 Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.  
 Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

CATATAN PEMBIMBING I	CATATAN PEMBIMBING II
<p>Bab II</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bab II berisi landasan teori yang terkait dengan masalah yang diteliti. Karena itu, teori-teori yang dikemukakan di dalam bab ini harus relevan dan berhubungan langsung dengan masalah penelitian.</li> <li>2. Bab II hanya berisi teori-teori umum, jangan dicampuradukkan dengan data-data sementara hasil penelitian.</li> <li>3. Teori-teori yang dimuat di dalam Bab II adalah teori-teori yang betul-betul dapat dijadikan alat untuk menganalisis data-data hasil penelitian.</li> <li>4. Lihat catatan koreksi selengkapnya di dalam naskah skripsi.</li> </ol> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">               H.A. Hafiz Anshary AZ         </div>	<p>Bab II</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Beri judul bab II sesuai dengan isi terkandung di dalamnya, jangan "Landasan Teori" dijadikan judul, meskipun isi bab II memang landasan teori.</li> <li>2. Di dalam Bab II juga harus dicantumkan ayat Alquran, hadis, atau qaidah fiqihyah. Kajiannya harus diarahkan kepada kajian ekonomi Islam. Jangan didominasi oleh kajian ekonomi konvensional.</li> <li>3. Teori yang dikemukakan di dalam bab II harus menyertakan teori-teori ekonomi Islam, agar sesuai dengan bidang kajian penulis.</li> <li>4. Lihat catatan koreksi yang dikirim lewat WA. Perbaiki sesuai dengan catatan tersebut.</li> </ol> <div style="text-align: center; margin-top: 20px;">               Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.         </div>

**Catatan:**


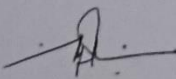

- a. Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).

## Konsul Keempat


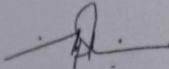
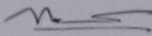
 <p><b>KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA</b>  <b>UNIVERSITAS ISLAM NEGERI</b>  <b>ANTASARI BANJARMASIN</b>  <b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM</b>          Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235          Telepon (0511) 6777863          e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id/ febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id</p>	
<b><u>CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI</u></b>	
Nama	: Aditia Akday
NIM	: 190105010030
Jurusan	: Ekonomi Syariah
Judul Skripsi	: Penerapan <i>Balanced Scorecard</i> Dalam Mengukur Kinerja Pada UMKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar
Pembimbing I	: Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II	: Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
<b>CATATAN PEMBIMBING I</b>	<b>CATATAN PEMBIMBING II</b>
Bab III	Bab III
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Di dalam bab III harus dimuat secara lengkap metode penelitian yang digunakan di dalam penelitian ini.</li> <li>2. Jenis dan pendekatan penelitian diuraikan dengan jelas.</li> <li>3. Data dan sumber data jangan dicampuradukan. Keduanya harus terpisah dengan jelas. Uraikan secara rinci data-data apa yang diperlukan di dalam penelitian ini, jangan hanya menampilkan pengertian atau apa yang dimaksud dengan data bersama pembagiannya. Setelah data diuraikan, jelaskan dari mana data itu diperoleh.</li> <li>4. Teknik pengumpulan data yang dicantumkan di dalam bab ini harus teknik pengumpulan data yang memang digunakan. Jangan mencantumkan teknik pengumpulan data yang tidak digunakan.</li> <li>5. Ada beberapa perbaikan di Bab III ini. Lihat catatan di dalam naskah.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Pertegas siapa responden atau informan dalam penelitian ini. Tegaskan berapa jumlah informan dan kedudukannya.</li> <li>2. Lokasi penelitian harus digambarkan dengan jelas, lengkap dengan alamatnya;</li> <li>3. Tegaskan siapa yang menjadi subyek di dalam penelitian ini dan obyek apa saja yang diteliti.</li> <li>4. Urutan/susunan subjudul di dalam bab ini sesuaikan dengan Pedoman Penulisan Skripsi FEBI UIN Antasari yang berlaku.</li> <li>5. Teknik pengumpulan data dan analisis data yang digunakan hendaknya dijelaskan dengan rinci dan baik.</li> </ol>
 H.A. Hafiz Anshary AZ	 Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
<p><b>Catatan:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.</li> <li>b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).</li> </ol>	




## Konsul Kelima

 <p><b>KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA</b>  <b>UNIVERSITAS ISLAM NEGERI</b>  <b>ANTASARI BANJARMASIN</b>  <b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM</b>          Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235          Telepon (0511) 6777663          e-mail: <a href="mailto:febmas@uin-antasari.ac.id">febmas@uin-antasari.ac.id</a> / <a href="mailto:febi.uinantasari@gmail.com">febi.uinantasari@gmail.com</a> website: <a href="http://www.febi.uin-antasari.ac.id">www.febi.uin-antasari.ac.id</a></p>	
<b><u>CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI</u></b>	
Nama	: Aditia Akday
NIM	: 190105010030
Jurusan	: Ekonomi Syariah
Judul Skripsi	: Penerapan <i>Balanced Scorecard</i> Dalam Mengukur Kinerja Pada UMKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar
Pembimbing I	: Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.
Pembimbing II	: Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
<b>CATATAN PEMBIMBING I</b>	<b>CATATAN PEMBIMBING II</b>
Bab IV	BAB IV
<ol style="list-style-type: none"> <li>Bab IV merupakan inti dari skripsi ini. Di dalam bab ini harus disajikan data-data hasil penelitian secara lengkap dan dianalisis sesuai dengan teknik analisis yang digunakan.</li> <li>Di dalam bab ini juga digambarkan lokasi penelitian, tetapi tidak perlu terlalu panjang karena informasi tentang lokasi penelitian hanyalah pelengkap, bukan pokok masalah.</li> <li>Data dan analisis yang disajikan di dalam bab ini berorientasi kepada jawaban terhadap rumusan masalah. Karena itu, dalam menyajikan data dan menganalisis, penulis harus selalu memperhatikan rumusan masalah.</li> <li>Lihat catatan di dalam naskah skripsi untuk perbaikan bab ini.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Bab ini sangat penting dibanding dengan bab yang lain. Karena itu, bab ini harus diperhatikan lebih serius.</li> <li>Jumlah halaman untuk bab IV sekitar 40% dari totalitas halaman skripsi. Data-data hasil penelitian harus disajikan dan dianalisis dengan baik. Untuk analisis lihat landasan teori yang ada di bab I</li> <li>Di dalam analisis terhadap data yang diperoleh, sertakan juga pembahasan yang berhubungan dengan ekonomi syariah.</li> <li>Untuk mendukung analisis berdasar ekonomi syariah sertakan juga ayat-ayat Alquran, hadis, atau qaidah fiqhiyah.</li> </ol>
 H.A. Hafiz Anshary AZ	 Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
<b>Catatan:</b>	
<ol style="list-style-type: none"> <li>Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.</li> <li>Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).</li> </ol>	

## Konsul Keenam

 <p><b>KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA</b>  <b>UNIVERSITAS ISLAM NEGERI</b>  <b>ANTASARI BANJARMASIN</b>  <b>FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM</b>          Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70236          Telepon (0511) 6777663          e-mail: febinas@uin-antasari.ac.id/ febi.antasari@gmail.com website: www.febl.uin-antasari.ac.id</p>	
<b><u>CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI</u></b>	
Nama : Aditia Akday NIM : 190105010030 Jurusan : Ekonomi Syariah Judul Skripsi : Penerapan <i>Balanced Scorecard</i> Dalam Mengukur Kinerja Pada UMKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar Pembimbing I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A. Pembimbing II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.	
<b>CATATAN PEMBIMBING I</b>	<b>CATATAN PEMBIMBING II</b>
Bab V	Bab V
Kesimpulan <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bikin kesimpulan yang baik dan benar, padat dan berisi;</li> <li>2. Kesimpulan jangan terlalu panjang dan bukan merupakan ringkasan hasil penelitian;</li> <li>3. Kesimpulan harus berisi jawaban atas rumusan masalah.</li> <li>4. Perhatikan struktur bahasa dan ejaan dalam penulisan kesimpulan</li> </ol> Saran <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Buat saran yang rasional dan realistis;</li> <li>2. Saran ditujukan kepada pihak-pihak terkait dengan hasil penelitian;</li> <li>3. Saran merupakan sumbangan pemikiran penulis untuk perbaikan dan peningkatan.</li> </ol> Daftar Pustaka <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Tulis daftar pustaka dengan baik sesuai dengan Pedoman Penulisan Skripsi FEBI.</li> <li>2. Nama buku ditulis miring dan huruf pertama tiap kata ditulis huruf besar.</li> </ol>	Kesimpulan <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Kesimpulan spy dibuat dengan ringkas, padat, dan jelas;</li> <li>2. Kesimpulan agar betul-betul didasarkan kepada hasil penelitian dan pembahasan;</li> <li>3. Kesimpulan jangan mengambang.</li> </ol> Saran <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Saran dibuat dengan ringkas dan jelas, ditujukan kepada pihak-pihak yang memang memiliki kepentingan terkait dengan penelitian yang dilakukan;</li> <li>2. Saran hendaknya memang bisa dilaksanakan, didasarkan kepada hasil penelitian, bukan sesuatu yang menjadi khayalan dan tidak bisa atau sulit dilaksanakan.</li> </ol> Daftar Pustaka <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Penulisan daftar pustaka masih ada yang tidak sesuai dengan Pedoman Penulisan Skripsi FEBI. Harap diperbaiki.</li> <li>2. Daftar Pustaka harus memuat buku berbahasa asing (Arab atau Inggris) minimal tiga dan jurnal minimal dua.</li> </ol>
 H.A. Hafiz Anshary AZ	 Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
<b>Catatan:</b> a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II. b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).	

## Surat penetapan judul dan pembimbing skripsi


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**JURUSAN EKONOMI SYARIAH**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail:  
[febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com), website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

---

**PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI**  
 Nomor : B - 3/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/05/2023

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperluanya pada pra proposal (rencana penelitian) yang diajukan saudara (i):

Nama : Aditia Akday  
 NIM : 190105010030  
 Program Studi : S.1/Ekonomi Syariah  
 Judul Skripsi : Penerapan balanced Scorecard dalam Mengukur Kinerja pad UKM Hj. Enong Bakery Martapura kabupaten Banjar

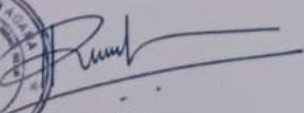

Kami dapat menyetujui pra proposal (rencana penelitian) tersebut. Sebagai pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

Dosen Pembimbing Skripsi : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, AZ, M.A.  
 Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.


Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing skripsi guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 05 Mei 2023  
 Ketua Jurusan

  
 Rohana Faridah
 

## Surat perubahan judul


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235  
 e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

---

**PERSETUJUAN PERUBAHAN JUDUL SKRIPSI**

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.  
 NIP : 19560814 198203 1 005  
 Jabatan : Dosen Pembimbing I Skripsi

Nama : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.  
 NIP : 19610625 98603 2 003  
 Jabatan : Dosen Pembimbing II Skripsi

Setelah melakukan bimbingan kepada mahasiswa :

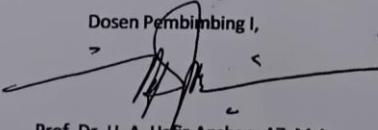
Nama : Aditia Akday  
 NIM : 190105010030  
 Judul skripsi : Penerapan *Balanced Scorecard* Dalam Mengukur Kinerja Pada UKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar

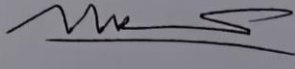
Menyetujui untuk dilakukan perubahan judul skripsi menjadi :

***Penerapan Balanced Scorecard Dalam Mengukur Kinerja Pada UMKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar***


Demikian persetujuan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 18 Desember 2023

Dosen Pembimbing I,  
  
 Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary AZ, M.A.  
 NIP. 19560814 198203 1 005

Dosen Pembimbing II,  
  
 Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.  
 NIP. 19610625 198603 2 003

## Surat penetapan waktu ujian proposal


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 – 6777955 Banjarmasin 70235  
 e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin.antasari.ac.id

Banjarmasin, 04 Agustus 2023

Nomor : B-382/Un.14/III.5/BIRO.SKRIPTSI/PP.00.9/08/2023  
 Lampiran : Satu berkas  
 Hal : Penetapan Waktu Ujian  
 Proposal Skripsi

Kepada  
 Yth. Aditla Akday / 190105010030  
 Mahasiswa/ Jurusan S1 Ekonomi Syariah  
 Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari  
 Banjarmasin

*Assalamu'alaikum wr. wb.*

Berdasarkan surat permohonan Saudara mengenai penetapan waktu ujian proposal skripsi, maka dengan ini ditetapkan Ujian Proposal Skripsi atas nama:

Nama / NIM	: Aditla Akday / 190105010030
Jurusan	: Ekonomi Syariah
Judul	: Penerapan Balance Scorecard Dalam Mengukur Kinerja Pada UKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar

pada:


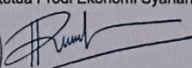
Hari/Tanggal	: Selasa, 08 Agustus 2023
Waktu	: 10.00 - 10.45
Tempat	: Ruang Munaqasyah 3

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

Penguji I	: Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, AZ, M.A.
Penguji II	: Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.
Notulis	: Abd. Adim, SE., M.Ag

Demikian surat penetapan ini dibuat untuk dilaksanakan sebagaimana mestinya.

*Wassalamu'alaikum wr. wb.*



 Ketua Prodi Ekonomi Syariah  
  
 Rohana Faridah, S.E., M.M.

Tembusan:  
 -Yth. 1. Penguji I  
       2. Penguji II  
       3. Notulis  
 -Arsip

Catatan:  
 Diharap pelaksanaan ujian tepat waktu untuk menghindari tertundanya ujian-ujian berikutnya

No. : 417

Surat keterangan telah melaksanakan ujian proposal

 **KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 67834343 / 6777955 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN PROPOSAL**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**UIN ANTASARI BANJARMASIN**

Pada Hari/Tanggal : Selasa, 08 Agustus 2023 telah dilaksanakan ujian proposal skripsi atas nama:

Nama/NIM : Aditia Akday/ 190105010030  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul : Penerapan Balance Scorecard Dalam Mengukur Kinerja Pada UKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar

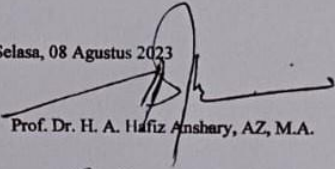
Dengan susunan tim Penguji sebagai berikut:

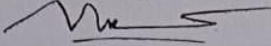
Penguji I : Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, AZ, M.A.  
Penguji II : Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.  
Notulen : Abd. Adim, SE., M.Ag

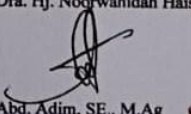
Hasil Ujian Proposal Skripsi dinyatakan :  
~~Diterima~~ / diterima dengan perbaikan / ~~ditolak~~

Catatan pelaksanaan ujian proposal:

Banjarmasin, Selasa, 08 Agustus 2023

1. Penguji I  Prof. Dr. H. A. Hafiz Anshary, AZ, M.A.

2. Penguji II  Dra. Hj. Noorwahidah Haisy, M.Ag.

3. Notulis  Abd. Adim, SE., M.Ag

## Surat izin riset



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
 FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235  
 e-mail: febm@mail@uin-antasari.ac.id / website: www.febs.uin-antasari.ac.id

Nomor : B-3221/Un.14/III.5/TL.00/10/2023  
 Sifat : -  
 Lamp : 1 Berkas  
 Hal : Permohonan Izin Riset

9 Oktober 2023

Yth.  
 Pengusaha Hj. Enong Bakery

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset kepada :

Nama	: Aditia Akday
NIM	: 190105010030
Tempat/Tanggal Lahir	: Sampit, 18 Februari 2001
Semester/Jurusan	: IX / Ekonomi Syariah
Tahun Akademik	: 2023/2024
Alamat	: Jl. Ir. H. Juanda Gg. Ketapi VI RT. 3 RW. 2 Kec. Mentawa Baru Ketapang Kab. Kotawaringin Timur
Waktu Riset	: 10 Oktober s.d 10 November 2023

Judul Skripsi : Penerapan *Balance Scorecard* dalam Mengukur Kinerja Pada UKM Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar (sebagaimana proposal terlampir).

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Demikian permohonan ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.


*Wassalamu'alaikum wr.wb.*

A.n. Dekan  
 Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
 Kelembagaan,



Zaki Mubarak

Surat telah melaksanakan riset

 **PEMERINTAH KABUPATEN BANJAR**  
**KECAMATAN MARTAPURA**  
Jl. Sekumpul Ujung No. 01 Bincau Martapura Kode Pos (70651)

---

**SURAT KETERANGAN**  
Nomor: 300/221/Trantib / Kec. Mtp

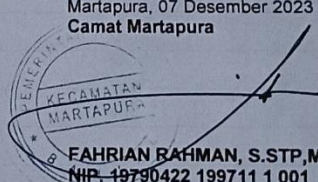
Yang bertanda tangan di bawah ini menerangkan bahwa :

Nama : **ADITIA AKDAY**  
NIM : 190105010030  
Alamat : Jl. Ir. H. Juanda Gg. Ketapi VI RT. 003 RW. 002  
Kec. Mentawa Baru Ketapang Kab. Kotawaringin Timur  
Judul Penelitian : **"PENERAPAN BALANCE SCORECARD DALAM  
MENGUKUR KINERJA PADA UMKM HJ. ENONG  
BAKERY MARTAPURA KABUPATEN BANJAR"**  
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam  
Instansi : Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

Menerangkan bahwa yang bersangkutan telah selesai melakukan penelitian dari tanggal 10 Oktober 2023 sampai dengan 10 November 2023 dengan judul **"PENERAPAN BALANCE SCORECARD DALAM MENGUKUR KINERJA PADA UMKM HJ. ENONG BAKERY MARTAPURA KABUPATEN BANJAR"**.

Demikian Surat Keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Martapura, 07 Desember 2023  
Camat Martapura


  
**FAHRIAN RAHMAN, S.STP,M. AP**  
NIP. 19790422 199711 1 001

Tembusan Yth :

1. Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin



## Surat bebas plagiasi

 **KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
**JURUSAN EKONOMI SYARIAH**  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id)/  
[febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com), website: [febi.uin-antasari.ac.id](http://febi.uin-antasari.ac.id)

---

**PENETAPAN BEBAS PLAGIASI**  
Nomor : B - 48/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/12/2023

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):


Nama : Aditia Akday  
NIM : 190105010030  
Program Studi : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Penerapan Balance Scorecard Dalam Mengukur Kinerja Pada Hj. Enong Bakery Martapura Kabupaten Banjar

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

**BEBAS PLAGIASI**  
**Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 24%**

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.


Banjarmasin, 13 Desember 2023  
Ketua Jurusan

  
Rohana Faridah

Surat hapalan jus amma



## Surat keterangan lulus ujian komprehensif

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
e-mail: [mikwafebi@uin-antasari.ac.id](mailto:mikwafebi@uin-antasari.ac.id) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

---

**SURAT KETERANGAN LULUS UJIAN KOMPRESIF**  
Nomor: B- 839 /Un.14/III.5/PP.01.1/3/2023


Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menerangkan bahwa mahasiswa yang tersebut di bawah ini:

Nama : ADITIA AKDAY  
NIM : 190105010030  
Jurusan : EKONOMI SYARIAH

Telah **LULUS** dalam menempuh ujian komprehensif dengan nilai akhir :  
**72.00 ( B ), bobot: 3 (LULUS).**

Demikian keterangan ini dibuat agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 08 Maret 2023  
Dekan,

  
Sukarni

## Surat keterangan perolehan SKK

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235  
e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id / website: www.febi.uin-antasari.ac.id

---

**SURAT KETERANGAN**  
Nomor: B-3904/Un.14/III.5/PP.00.9/12/2023

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa:

Nama : Aditia Akday  
NIM : 190105010030  
Semester/Jurusan : IX / Ekonomi Syariah  
Tahun Akademik : 2023/2024

Telah memperoleh 62 Satuan Kredit Kegiatan ekstra Kurikuler (SKK).

Demikian keterangan ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 4 Desember 2023  
A.n. Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,  
  
Zaki Mubarak

