

**MANAMAJEMEN MASJID (STUDI *IDARAH* DAN *RIAYAH*  
MASJID PANCASILA SEKUMPUL MARTAPURA)**

**SKRIPSI**

**OLEH :**

**ERIKA FEBRINA PUTRI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
2024 M/1445H**

**MANAJEMEN MASJID (STUDI *IDARAH* DAN RIAYAH MASJID  
PANCASILA SEKUMPUL MARTAPURA)**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu  
Sarjana Sosial**

**Oleh:  
Erika Febrina Putri  
190104030112**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2023 M/1444 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Erika Febrina Putri  
NIM : 190104030112  
Tempat/Tanggal Lahir : Sungai Batang, 21 Februari 2002  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas/Program : Dakwah dan Ilmu Komunikasi/Strata 1

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul, "***Idarah dan Riyah Masjid Pancasila Sekumpul Martapura***" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Martapura, 3 Oktober 2023

Yang membuat pernyataan



Erika Febrina Putri

## PERSETUJUAN SKRIPSI

### PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi ini berjudul : Idarah dan Riayah Masjid Pancasila Sekumpul  
Martapura  
Ditulis Oleh : Erika Febrina Putri  
NIM : 190104030112  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Jurusan Prodi : Manajemen Dakwah  
Tempat/Tanggal Lahir : Sungai Batang, 21 Februari 2002

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

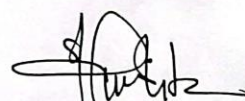
Banjarmasin, 15/12/2023  
1444 H

Pembimbing I



Hj. Raden Yani Gusriani, S.E. M.M  
NIP. 197108281999032005

Pembimbing II



Hj. Jumi Herlita, M.Sc  
NIP. 198012052015032002



## PENGESAHAN SKRIPSI

### PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Masjid (Studi Idarah dan Riayah Masjid Pancasila Sekumpul Martapura)**, ditulis oleh Erika Febrina Putri, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin

Tanggal : 08 Januari 2024

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat: A+ (92.4)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu  
Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. M. Abduh Amrie, MA.

NIP. 196305021992031005

### TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. H. M. Abduh, MA.	1.
2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc	2.
3. Hj. Raden Yani Gusriani, SE, MM	3.
4. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc	4.

## ABSTRAK

**Erika Febrina Putri** : 2024. Manajemen Masjid (Studi *Idarah dan Riayah Masjid Pancasila Sekumpul Martapura*). Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing I: Hj. Raden Yani Gusriani, SE. MM dan Pembimbing II : Hj. Jumi Herlita, M.Sc

Kata Kunci: Manajemen, Masjid, Idarah dan Riayah

Penelitian ini berawal dari keadaan umum masjid di Indonesia yang saat ini mengalami penggerusan fungsi. Hal tersebut menjadikan masjid berjalan tidak sesuai dengan semestinya. Masjid yang seharusnya berfungsi sebagai wadah segala kegiatan dakwah pada zaman sekarang banyak dipakai untuk pelaksanaan ibadah wajib lima waktu saja, padahal lebih dari itu masjid bisa berperan sebagai wadah untuk pembinaan umat dan sarana pendidikan. Melihat permasalahan di atas, penggunaan ilmu manajemen dalam pengelolaan masjid menjadi hal yang perlu dikembangkan dan diimplementasikan. Oleh karena itu peneliti tertarik untuk meneliti bagaimana pengelolaan manajemen di Masjid Pancasila Sekumpul Martapura sehingga bisa menarik minat jemaah, lancarnya pelaksanaan kegiatan dan penjagaan fasilitas baik dari segi bangunan sampai aset-aset masjid.

Penelitian ini mengkaji mengenai persoalan bagaimana idarah dan riayah pada Masjid Pancasila Sekumpul Martapura. Jenis penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Pada teknik pengumpulan data, penelitian ini menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi sehingga dapat menggambarkan dan mengungkapkan fakta-fakta di lapangan tentang bagaimana idarah dan riayah pada Masjid Pancasila Sekumpul Martapura.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa pihak pengurus Masjid Pancasila Sekumpul Martapura pada bidang Idarah pada fungsi-fungsi manajemen yaitu perencanaan (*planning*), pengorganisasian (*organizing*), pelaksanaan (*actuating*) dan pengawasan (*controlling*) sudah diterapkan dan dijalankan dengan baik. Pada bidang Riayah, pengurus Masjid Pancasila dalam pemeliharaan fasilitas sudah dilaksanakan dan dijalankan dengan baik walaupun masih ada beberapa yang tidak sesuai dengan SK Dirjen Binmas tentang standar pembinaan masjid.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah. Puji syukur kehadiran Allah swt, Tuhan semesta alam atas segala limpahan rahmat, taufiq dan hidayahNya saya diberi kesempatan untuk menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Masjid (Studi *Idarah* dan Riayah Masjid Pancasila Sekumpul Martapura)” dengan baik dan lancar. Penulisan skripsi disusun dalam rangka memenuhi salah satu syarat guna menyelesaikan pendidikan program Strata Satu/S1 pada Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi di Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Dalam proses penelitian skripsi ini, penulis banyak mendapat bantuan dari berbagai pihak sehingga memudahkan dalam menyelesaikan penelitian ini tepat pada waktunya. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih kepada :

1. Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin yang telah menerima dan memberikan fasilitas dalam penyelesaian Program Studi Manajemen Dakwah.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh. MA selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, M.Si selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin.

4. Ibu Hj. Raden Yani Gusriani, SE. MM selaku pembimbing utama dan Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc selaku pembimbing kedua yang telah meluangkan waktu yang berharga memberikan bimbingan, arahan dan dorongan semangat hingga akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan.
5. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
6. Pengurus Masjid Pancasila (Syiarus Shalihin) yang telah membantu memberikan bantuan data selama penelitian ini berlangsung.
7. Orang tua saya, Ibu Sunawati, Ayah saya Irwansyah dan Ibu Hasrtay. Paman-paman saya, Tante- tante saya, kakak sepupu dan adik-adik sepupu saya, yang selalu memberikan dorongan dan motivasi untuk menyelesaikan penelitian ini.
8. Terimakasih kepada diri saya sendiri yang sudah berjuang dan menyelesaikan skripsi ini sendiri.
9. Sahabat mahasiswa Angkatan 2019 Program studi Manajemen Dakwah khususnya Lokal C1 MD 19 yang banyak membantu dan memotivasi agar segera menyelesaikan studi ini.

Dengan kerendahan hati sekali lagi peneliti mengucapkan banyak terimakasih kepada seluruh pihak yang telah banyak membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam segala hal demi suksesnya penelitian skripsi yang tidak dapat disebutkan satu persatu, semoga Allah SWT memberikan balasan pahala yang berlipat ganda Aamiin Ya Rabbal Alamin.



Peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih belum sempurna, oleh karenanya dengan segala kerendahan hati serta berterima kasih atas segala saran dan kritik demi kesempurnaan hasil penelitian ini. Akhirnya semoga apa yang kita lakukan selalu mendapatkan pertolongan dan Ridha dari Allah swt. Aamiin.

Banjarmasin, 5 April

2023

**Peneliti**

# **MOTO**

*“Selalu libatkan Allah dalam senang dan susahmu dan selalu meminta  
pertolongan lah hanya kepada Allah”*

## KATA PERSEMBAHAN

Yang Utama dari Segalanya ku panjatkan Puji syukur kepada Allah Swt. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikan kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta selalu menjadi pengingat agar selalu mengadu kepada-Mu. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Sholawat dan salam tak lupa selalu ku limpahkan kepada junjungan kita, Nabi besar Muhammad saw. Yang banyak memberikan tauladan yang baik bagi setiap umatnya.

Kupersembahkan karya sederhana ini kepada orang yang sangat kukasihi dan kusayangi. Ibunda Sunawati tercinta sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada Ibu yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Untuk Ibu yang selalu membuatku termotivasi dan selalu menyirami kasih sayang, selalu mendoakanku, selalu menasehatiku menjadi lebih baik. Terima kasih Ibu atas semua yang telah engkau berikan semoga diberi oleh Allah tempat terbaik layaknya surga

untukmu di sana agar bisa melihat setiap langkah ku membawa wangi namamu menuju kesuksesan.

Teruntuk Ayahanda Irwansyah, Nenek saya Jamruliyani, Ibunda Hasraty, Ibunda Nafisah, Ibunda Siti Rahmah, Ibunda Dewi Indah, Bude Misti, Paman-Paman saya yang sudah saya anggap seperti ayah sendiri Ayahanda M. Nasrullah, S.Pd.i, Ayahanda M. Uliyani, Ayahanda Jarkasih, dan Ayahanda Fahriansyah. Untuk saudara-saudara saya Kaka Syamsir Alam, kaka Ela, Laila, Rezi, Mauizatun Hasanah, Fikri, Rizkia, Habibi, Fariz, Farid, dan Aisyah Nur Aqila. Ku persembahkan karya sederhana ini untuk kalian. Terimakasih atas segala doa, dukungan, semangat, dorongan, dan semua kasih sayang yang berlimpah untuk ku selama ini.

Terimakasih ku ucapkan kepada teman sekaligus saudaraku tersayang Alisya, Nida, Esje, Aulia, Kaka Mimi, Mimi, Bia, Alya, Lala, Rayhanah, Leha, Uswah, Wina, Ica, Zaimah dan Kholfa yang selalu memberikan motivasi, nasihat, dukungan moral yang selalu membuatku semangat dalam menyelesaikan skripsi ini, bertahun-tahun mengenal kalian dengan segala hal yang telah dilewati terimakasih atas segala dorongan, dukungan, dan doa kalian yang membuat ku sampai di titik ini.

Kepada semua teman-teman, saudara yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu, saya persembahkan skripsi ini untuk kalian semua.

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
BUKTI PLAGIASI.....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
PENGESAHAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
MOTTO.....	xi
KATA PERSEMBAHAN.....	xxi
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xv
DAFTAR ISI.....	xx
DAFTAR TABEL.....	xxii
DAFTAR GAMBAR.....	xxiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xxiv
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah .....	6
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Signifikansi Penelitian .....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu .....	9
G. Sistematika Penulisan.....	12
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR.....</b>	<b>14</b>
A. Kajian Teori.....	14
a. Manajemen Masjid.....	14
b. <i>Idarah</i> .....	19
c. Riayah .....	24

B. Kerangka Pikir.....	28
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>29</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian.....	29
B. Subjek dan Objek Penelitian .....	29
C. Lokasi Penelitian.....	30
D. Data dan Sumber Data .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data.....	31
F. Analisis Data .....	32
G. Keabsahan Data.....	33
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>36</b>
A. Hasil penelitian.....	36
1. Gambaran Umum Masjid Pancasila Sekumpul Martapura .....	36
2. <i>Idarah</i> Masjid Pancasila Sekumpul Martapura.....	43
3. Riayah Masjid Pancasila Sekumpul Martapura .....	63
B. Pembahasan.....	71
1. <i>Idarah</i> Masjid Pancasila Sekumpul Martapura.....	71
2. Riayah Masjid Pancasila Sekumpul Martapura .....	83
<b>BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>93</b>
A. Simpulan .....	93
B. Rekomendasi.....	94
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>95</b>
<b>LAMPIRAN-LAMPIRAN .....</b>	<b>98</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>114</b>

## DAFTAR TABEL DAN BAGAN

<b>Bagan 2.1</b> Kerangka Pemikiran.....	28
<b>Bagan 4.1</b> Sturktur Organisasi Masjid Pancasila .....	41
<b>Tabel 4.1</b> Daftar inventaris Masjid Pancasila Sekumpul Martapura	65
<b>Tabel 4.2</b> Nama-Nama Divisi Kebersihan Masjid Pancasila.....	67



## **DAFTAR GAMBAR**

<b>Gambar 4.1</b>	Titik bangunan Masjid Pancasila Sekumpul Martapura.....	36
<b>Gambar 4.2</b>	Foto Bangunan Masjid Pancasila.....	37
<b>Gambar 4.3</b>	Kubah Bagian Utama Masjid Pancasila.....	39
<b>Gambar 4.4</b>	Rak Surat Menyurat Administrasi Masjid Pancasila.....	52
<b>Gambar 4.5</b>	Jadwal Kelompok Celengan Harian .....	54
<b>Gambar 4.6</b>	Jadwal Pengambilan dan Penghitungan Kotak Amal Bulanan.....	54
<b>Gambar 4.7</b>	Jadwal Pemeliharaan Fasilitas Pendukung Masjid Pancasila.....	66
<b>Gambar 4.8</b>	Jadwal Khatib, Imam dan Bilal Sholat Jum'at.....	78



## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Dokumentasi
- Lampiran 3 : Surat Persetujuan Desain Proposal
- Lampiran 4 : Surat Keterangan Pembimbing
- Lampiran 5 : Surat Keterangan Seminar
- Lampiran 6 : Berita Acara Seminar
- Lampiran 7 : Surat Mohon Izin Penelitian
- Lampiran 8 : Daftar Riwayat Hidup