

**MANAJEMEN FUNDRAISING BADAN AMIL ZAKAT  
NASIONAL KABUPATEN TANAH LAUT**

**SKRIPSI**

**OLEH  
WAHIDAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2023 M/1445 H**



**UIN**

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

**ANTASARI**

BANJARMASIN

**MANAJEMEN FUNDRAISING BADAN AMIL ZAKAT  
NASIONAL KABUPATEN TANAH LAUT**

**SKRIPSI**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu Sarjana Sosial  
Manajemen Dakwah**

**Oleh  
Wahidah  
170103030084**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2023 M/1445 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Wahidah  
NIM : 170103030084  
Tempat/Tanggal Lahir : Tanah Laut, 03 Januari 1999  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan ini bahwa skripsi yang berjudul “ Manajemen Fundraising Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Laut” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebutkan sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil asli karya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin 08 Desember 2023  
Yang membuat pernyataan



Wahidah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**  
Jalan A. Yani KM. 4,5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3253939  
website: [www.fdik.uin-antasari.ac.id](http://www.fdik.uin-antasari.ac.id). email: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) instagram: [fdikuinantasari](https://www.instagram.com/fdikuinantasari)

**SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI**  
**Nomor : B-930/Un.14/III.4/PP.00.9/12/2023**

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi menerangkan bahwa skripsi mahasiswa dengan identitas berikut:

Nama : WAHIDAH  
NIM : 170103030084  
Program : S-1  
Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)

Judul Skripsi:

**MANAJEMEN FUNDRAISING BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN  
TANAH LAUT**

Hasil Uji Plagiasi : 18%

Berdasarkan hasil hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.turnitin.com](http://www.turnitin.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 8 Desember 2023

A.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan



Laufiqurrahman

## HASIL CEK PLAGIASI

### ORIGINALITY REPORT

**18%**  
SIMILARITY INDEX

**17%**  
INTERNET SOURCES

**7%**  
PUBLICATIONS

**6%**  
STUDENT PAPERS

### PRIMARY SOURCES

1	<a href="http://idr.uin-antasari.ac.id">idr.uin-antasari.ac.id</a> Internet Source	3%
2	<a href="http://eprints.walisongo.ac.id">eprints.walisongo.ac.id</a> Internet Source	2%
3	<a href="http://repository.radenintan.ac.id">repository.radenintan.ac.id</a> Internet Source	1%
4	<a href="http://digilib.uin-suka.ac.id">digilib.uin-suka.ac.id</a> Internet Source	1%
5	<a href="http://digilib.iain-palangkaraya.ac.id">digilib.iain-palangkaraya.ac.id</a> Internet Source	<1%
6	<a href="http://repository.uinjkt.ac.id">repository.uinjkt.ac.id</a> Internet Source	<1%
7	Submitted to stidalhadid Student Paper	<1%
8	<a href="http://sultra.baznas.go.id">sultra.baznas.go.id</a> Internet Source	<1%
9	<a href="http://repository.uinsaizu.ac.id">repository.uinsaizu.ac.id</a> Internet Source	<1%
10	123dok.com Internet Source	<1%
11	anzdoc.com Internet Source	<1%
12	<a href="http://digilibadmin.unismuh.ac.id">digilibadmin.unismuh.ac.id</a> Internet Source	<1%
13	<a href="http://eprints.iain-surakarta.ac.id">eprints.iain-surakarta.ac.id</a> Internet Source	<1%
14	<a href="http://jurnal.uin-antasari.ac.id">jurnal.uin-antasari.ac.id</a> Internet Source	<1%
15	<a href="http://repository.ptiq.ac.id">repository.ptiq.ac.id</a> Internet Source	<1%
16	<a href="http://repository.uinjambi.ac.id">repository.uinjambi.ac.id</a> Internet Source	<1%
17	<a href="http://etheses.uin-malang.ac.id">etheses.uin-malang.ac.id</a> Internet Source	<1%
18	<a href="http://repository.ar-raniry.ac.id">repository.ar-raniry.ac.id</a> Internet Source	<1%
19	<a href="http://repository.iainpurwokerto.ac.id">repository.iainpurwokerto.ac.id</a> Internet Source	<1%
20	<a href="http://repository.uin-suska.ac.id">repository.uin-suska.ac.id</a> Internet Source	<1%
21	<a href="http://repositori.uin-alauddin.ac.id">repositori.uin-alauddin.ac.id</a> Internet Source	<1%

22	<b>docplayer.info</b> Internet Source	<1 %
23	<b>czasopisma.uni.lodz.pl</b> Internet Source	<1 %
24	<b>repository.unej.ac.id</b> Internet Source	<1 %
25	<b>core.ac.uk</b> Internet Source	<1 %
26	<b>repository.iiq.ac.id</b> Internet Source	<1 %
27	<b>repository.uinsu.ac.id</b> Internet Source	<1 %
28	<b>archive.org</b> Internet Source	<1 %
29	<b>ekoprasetyoskom.blogspot.com</b> Internet Source	<1 %
30	<b>repository.iainpalopo.ac.id</b> Internet Source	<1 %
31	<b>Submitted to UIN Walisongo</b> Student Paper	<1 %
32	<b>Submitted to IAIN Syaikh Abdurrahman Siddik Bangka Belitung</b> Student Paper	<1 %
33	<b>id.123dok.com</b> Internet Source	<1 %
34	<b>www.scribd.com</b> Internet Source	<1 %
35	<b>Submitted to Universitas Islam Indonesia</b> Student Paper	<1 %
36	<b>id.scribd.com</b> Internet Source	<1 %
37	<b>Submitted to Universitas Diponegoro</b> Student Paper	<1 %
38	<b>jurnal.polibatam.ac.id</b> Internet Source	<1 %
39	<b>Submitted to Universitas Muhammadiyah Makassar</b> Student Paper	<1 %
40	<b>chanelmuslim.com</b> Internet Source	<1 %
41	<b>dspace.uui.ac.id</b> Internet Source	<1 %
42	<b>vdokumen.com</b> Internet Source	<1 %
43	<b>digilib.uinsby.ac.id</b> Internet Source	<1 %
44	<b>docobook.com</b> Internet Source	<1 %



		<1 %
45	<a href="http://jurnalbimasislam.kemenag.go.id">jurnalbimasislam.kemenag.go.id</a> Internet Source	<1 %
46	<a href="http://menulisbersamaaswir.blogspot.com">menulisbersamaaswir.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
47	<a href="http://ml.scribd.com">ml.scribd.com</a> Internet Source	<1 %
48	<a href="http://scholar.unand.ac.id">scholar.unand.ac.id</a> Internet Source	<1 %
49	Elly s Mersina Mursidik, Nur Samsiyah, Hendra Erik Rudyanto. "Kemampuan Berpikir Kreatif Dalam Memecahkan Masalah Matetatika Open-Ended Ditinjau Dari Tingkat Kemampuan Matematika Siswa Sekolah Dasar.", <i>Pedagogia : Jurnal Pendidikan</i> , 2015 Publication	<1 %
50	<a href="http://etheses.uinmataram.ac.id">etheses.uinmataram.ac.id</a> Internet Source	<1 %
51	<a href="http://geograf.id">geograf.id</a> Internet Source	<1 %
52	<a href="http://implementationscience.biomedcentral.com">implementationscience.biomedcentral.com</a> Internet Source	<1 %
54	Submitted to LL DIKTI IX Turnitin Consortium Part II Student Paper	<1 %
55	<a href="http://blog.iain-tulungagung.ac.id">blog.iain-tulungagung.ac.id</a> Internet Source	<1 %
56	<a href="http://jejakrekam.com">jejakrekam.com</a> Internet Source	<1 %
57	<a href="http://baznastala.blogspot.com">baznastala.blogspot.com</a> Internet Source	<1 %
58	Syafri Fadillah Marpaung, Indri Febrianti, Siti Fatimah Azzahro Simatupang, Winda Aidin, M. Padelu Wibowo, Rizqi Almaajid. "PERAN STRATEGIS MANAJEMEN HUMAS DAN LAYANAN PUBLIK DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PENDIDIKAN DI SEKOLAH", <i>Academy of Education Journal</i> , 2023 Publication	<1 %
59	<a href="http://www.djpk.kemenkeu.go.id">www.djpk.kemenkeu.go.id</a> Internet Source	<1 %
60	Submitted to Texas A&M University, College Station Student Paper	<1 %
61	Submitted to Universitas Muhammadiyah Surakarta Student Paper	<1 %
62	<a href="http://mafiadoc.com">mafiadoc.com</a>	



	Internet Source	<1 %
63	nsovita.blogspot.com Internet Source	<1 %
64	repository.ub.ac.id Internet Source	<1 %
65	text-id.123dok.com Internet Source	<1 %
66	otherreferats.allbest.ru Internet Source	<1 %
67	dakwahcenterbalikpapan.blogspot.com Internet Source	<1 %
68	de.scribd.com Internet Source	<1 %
69	eprintslib.ummgl.ac.id Internet Source	<1 %
70	johannessimatupang.wordpress.com Internet Source	<1 %
71	library.binus.ac.id Internet Source	<1 %
72	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	<1 %
73	www.bol.com Internet Source	<1 %
74	artikelpendidikan.id Internet Source	<1 %
75	doczz.net Internet Source	<1 %
76	ejournal.uin-suska.ac.id Internet Source	<1 %
77	mysharing.co Internet Source	<1 %
78	paridoartikel.blogspot.com Internet Source	<1 %
79	repository.iainkudus.ac.id Internet Source	<1 %
80	sekolahumroh.com Internet Source	<1 %
81	setiyo.blogspot.com Internet Source	<1 %
82	www.angelfire.com Internet Source	<1 %
83	www.sciencegate.app Internet Source	<1 %
84	www.slideshare.net Internet Source	<1 %
85	Efri Syamsul Bahri, Maya Romantin, Ahmad Tirmidzi Lubis. "Analisis Kinerja Keuangan	<1 %

Lembaga Zakat (Studi Kasus : Badan Amil Zakat Nasional)", Perisai : Islamic Banking and Finance Journal, 2017  
Publication

86	Eris Munandar, Ahmad Hasan Ridwan. "WACANA PEMIKIRAN ZAKAT PROFESI DALAM PERSPEKTIF ORMAS ISLAM DI INDONESIA", Jurnal Ekonomi Rabbani, 2022 Publication	<1 %
87	Muhammad Zaki, Amiur Nuruddin, Saparuddin Siregar. "Konstruksi Model Manajemen Mutu Syariah Dalam Pengelolaan Zakat di Baznas Provinsi Jambi", NUR EL-ISLAM : Jurnal Pendidikan dan Sosial Keagamaan, 2020 Publication	<1 %
88	dione.lib.unipi.gr Internet Source	<1 %
89	disnakerind.tanahlautkab.go.id Internet Source	<1 %
90	e-journal.uajy.ac.id Internet Source	<1 %
91	e-theses.iaincurup.ac.id Internet Source	<1 %
92	etheses.iainponorogo.ac.id Internet Source	<1 %
93	jabar.nu.or.id Internet Source	<1 %
94	kasel.antaranews.com Internet Source	<1 %
95	lib.unnes.ac.id Internet Source	<1 %
96	martinaberto.co.id Internet Source	<1 %
97	pdffox.com Internet Source	<1 %
98	repository.umsu.ac.id Internet Source	<1 %
99	repository.unair.ac.id Internet Source	<1 %
100	sskripsii.googlecode.com Internet Source	<1 %
101	studentsrepo.um.edu.my Internet Source	<1 %
102	www.abe.pl Internet Source	<1 %
103	www.depokpos.com Internet Source	<1 %
104	www.neliti.com Internet Source	<1 %

105	<b>akhirat.net</b> Internet Source	<1 %
106	<b>alhasanain.org</b> Internet Source	<1 %
107	Hani Meilita Purnama Subardi, Citra Sukmadilaga, Indri Yuliafitri. "ANALISIS TINGKAT EFISIENSI BADAN PENGELOLA ZAKAT DI TIGA NEGARA ASEAN (INDONESIA, MALAYSIA DAN SINGAPURA)", <b>ISLAMICONOMIC: Jurnal Ekonomi Islam</b> , 2020 Publication	<1 %
108	Laros Tuhuteru. "PENGARUH SITUASI PASCA KONFLIK SOSIAL TERHADAP PEMBELAJARAN PKn di SEKOLAH", <b>JURNAL PEKAN : Jurnal Pendidikan Kewarganegaraan</b> , 2021 Publication	<1 %
109	<b>abaabidin.wordpress.com</b> Internet Source	<1 %
110	<b>baznastala.or.id</b> Internet Source	<1 %
111	<b>doku.pub</b> Internet Source	<1 %
112	<b>ejournal.iaida.ac.id</b> Internet Source	<1 %
113	<b>wadehel.wordpress.com</b> Internet Source	<1 %

## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Fundraising Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Laut  
Ditulis oleh : Wahidah  
N I M : 170103030084  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Program : Strata Satu (S-1)  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Tahun Akademik : 2023/2024  
Tempat dan tanggal lahir : Tanah Laut, 03 Januari 1999  
Alamat : Jl. A. Yani RT. 04 RW. 02 Desa Jorong Kecamatan Jorong Kabupaten Tanah Laut

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

Banjarmasin, 07 Desember 2023

Pembimbing I

Dr. Hj. Nuril Huda, M.Pd  
NIP.196004291985032003

Pembimbing II

Hj. Jumi Herlita, M.Sc  
NIP. 198909112015032005

Mengetahui

Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi





## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang ditulis oleh Wahidah dengan judul “Manajemen Fundraising Badan Amil Zakat Nasional Kabupaten Tanah Laut” telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa  
Tanggal : 02 Januari 2024  
Dinyatakan LULUS dengan predikat : 90 (A+)



Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Antasari Banjarmasin

J. M. Abduh Amrie, MA  
196305021992031005

### TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. Taufiqurrahman, S.Ag., M.Ed. (Ketua)	1.
2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc (Anggota)	2.
3. Dr. Hj. Nuril Huda, M.Pd (Anggota)	3.
4. Nur Falikhah, S.Ant, M.Sc (Anggota)	4.

## ABSTRAK

**Wahidah, 170103030084. MANAJEMEN FUNDRAISING BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL KABUPATEN TANAH LAUT**, Skripsi jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing (I) Dr. Hj Nuril Huda, M.Pd dan (II) Hj. Jumi Herlita, M.Sc .

**Kata Kunci:** Manajemen, Fundraising, Baznas, Tanah Laut

Penelitian ini dilatarbelakangi adanya ketidaksesuaian antara potensi pengumpulan zakat dan realisasinya. Penelitian zakat bertujuan untuk mendeskripsikan manajemen fundraising oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) di Kabupaten Tanah Laut dengan rumusan masalah bagaimana manajemen *fundraising* dengan sub focus yaitu perencanaan, pemilihan Strategi Penggalangan dana, Marketing Penggalangan dana, penerimaan dan Penyaluran Dana, stewardship dan pelaporan, serta evaluasi yang diterapkan pada Badan Amil Zakat Nasional Tanah Laut.

Pendekatan yang digunakan dalam penelitian ini adalah pendekatan deskriptif kualitatif, dengan jenis penelitian lapangan (*field research*), subjek penelitian adalah manajemen *fundraising* objek penelitian adalah Baznas Kabupaten Tanah Laut, teknik pengumpulan data dengan wawancara, observasi, dan dokumentasi dengan teknik analisis *Miles* dan *Huberman*.

Berdasarkan hasil penelitian dapat diketahui bahwa Baznas Kabupaten Tanah Laut menerapkan manajemen *fundraising* proses POACE (*Planning, Organizing, Actuating, Controlling dan Evaluasi*) berdasarkan 6 tahapan pada manajemen fundraising yakni perencanaan, pemilihan Strategi Penggalangan dana, Marketing Penggalangan dana, penerimaan dan Penyaluran Dana, stewardship dan pelaporan, serta evaluasi. Pada Perencanaan Baznas Tanah Laut berhasil mengintegrasikan kolaborasi yang efektif, analisis data yang tepat, dan strategi komunikasi yang baik dalam perencanaan ZIS. Strategi penggalangan dana BAZNAS Tanah laut ialah melibatkan sosialisasi, edukasi, dan pembentukan Unit Pengumpul Zakat (UPZ) hingga tingkat terkecil. Marketing penggalangan dana diimplementasikan oleh Baznas Tanah Laut yakni penerapan strategi yang melibatkan berbagai saluran, baik offline maupun online. Penerimaan dan penyaluran dana, Baznas Tanah Laut berhasil mengimplementasikan prinsip-prinsip teori pengelolaan zakat dan seleksi penerima manfaat dengan fokus pada transparansi, akuntabilitas, dan keadilan. Kegiatan stewardship dan pelaporan menunjukkan bahwa Baznas Tanah Laut tidak hanya menyediakan laporan secara rutin, tetapi juga menciptakan saluran komunikasi terbuka, Evaluasi yang diterapkan Baznas Tanah Laut mencakup analisis data keuangan, perbandingan dengan target yang ditetapkan, serta umpan balik dari penerima manfaat.



## KATA PERSEMBAHAN

*Alhamdulillah puji dan syukur kehadirat Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, taufik dan hidayah-Nya yang telah memberikan kekuatan, kemudahan dan menyertai dengan ilmu yang berlimpah nan bermanfaat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sebagai tugas akhir menempuh pendidikan di UIN Antasari Banjarmasin.*

*Sholawat berbingkai salam selalu dan selamanya tercurahkan kepada Baginda Rasulullah Sayyidina Muhammad SAW, manusia mulia panutan dari segala umat, perjuangan beliau yang menghantarkan kita sampai pada hari ini sehingga dapat merasakan betapa indah nikmat iman dan islam, semoga kelak mendapatkan syafaatnya.*

*Skripsi dan gelar ini kupersembahkan untuk yang paling ku cinta sepanjang masa kedua orang tuaku Ayahanda Rahman dan Ibunda Mahrita, yang teramat sangat kusayangi dan kumuliakan yang telah meridhoiku selalu, mendoakan disetiap waktu, menasehatiku, memberikan seluruh jerih payah lelah basah keringatnya tanpa terkira, selalu memberikan motivasi dan dukungan dalam penyelesaian skripsi ini yang tiada mungkin dapat kubalas dengan hal paling mahal sekalipun terlebih lagi hanya dengan sekedar ucapan kata persembahan ini, semoga segala cinta, do'a, kasih sayang dan kebaikanmu di berkahi Allah SWT.*

*Teruntuk semua Guru-guru dan Dosenku yang telah memberikan banyak ilmu ,  
bimbingan dan pengalaman yang berharga yang sangat bermanfaat bagi  
kehidupan kapanpun dan dimanapun aku berada, Semoga Allah membalas segala  
keihklasannya .*

*Untuk Kakak-kakak dan Abang-abangku tersayang Abang Mahyudin dan Isteri,  
Abang Arkani yang masih betah sendiri, Akak Maslelah dan Suami terima kasih  
telah menjadi penyemangat ,selalu memberikan do'a dan duit tanpa tapi untuk  
diriku, semoga aku bisa menjadi kebanggaan dan manfaat untuk kalian.*

*Teruntuk Keponakanku para jagoanku , Muhammad Nur Ikhsan, Muhammad  
Zaini, Ahmad Fathur Rahman dan Muhammad Hasan , Terima kasih sudah  
membersamai busu menjadi seri bahagia dan pelipur lara , Semoga kelak menjadi  
kebanggaan dan manfaat Keluarga.*

*Terima kasih juga kepada kawan-kawan yang selalu ada,memberikan motivasi,  
nasihat, dukungan hebat yang selalu membuatku semangat untuk menyelesaikan  
skripsi ini terkhusus sahabat-sahabatku dan kawan-kawan MD 2017 , MFI 2017  
, LPPQ , Sanggar Kaligrafi Al-Banjary ,Esok S.sos dan Rekan Kerja BAZNAS  
Kabupaten Tanah Laut . semoga Silaturahmi kita tetap indah pun baik seterusnya.*

*Terima kasih pula kepada Exo We Are One Saranghaja sudah membersamai masa mudaku terutama dimasa perkuliahan ini dengan karya-karya manis kalian ,  
Terimakasih sudah memanjakan mata dan telingaku serta menjadi pereda malas akutku, walaupun hanya untuk hiburan dunia semata.*

*Semoga kita bisa berjumpa.*

*Terimakasih teruntuk diriku yang sudah berlayar sejauh ini , aku hebat dan aku kuat ,berlaju pun lambat terlalui deburan kelam ombak berlawan gemuruh buaian badai, selama itu sudah mampu bertahan, berjuang , berani tertinggal tak berkawan ,berusaha tegar tidak retak menyerah takut pada ribuan putus asa yang meminta pulang, terima kasih karena sudah yakin bisa berlabuh didermaga impian, meski dengan waktu yang lama dan membosankan, tapi mari berlayar kembali dengan tujuan dermaga indah lainnya.*

## **MOTTO**

***“Hanya selalu ada dua pilihan di dunia ini, Baik dan Buruk, Bagaimanapun dunia dan seisinya berbuat terhadapmu, maka putuskanlah kebaikan yang kau pilih, Sehingga akhir duniamu pun InsyaaAllah kebaikan yakni Surga Allah”***  
**(Lelaki teristimewa di hidupku, Abah tercinta)**

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji bagi Allah swt. Tuhan seru sekalian alam. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Muhammad saw yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan didunia dan diakhirat.

Penulis menyadari dengan sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu maka dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan yang dimaksud. Khususnya, penulis ucapkan terimakasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. M. Abduh, MA Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI Ketua Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Dr. Hj. Nuril Huda, M.Pd selaku Dosen Pembimbing I dan Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc selaku Dosen Pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian dan penyusunan skripsi ini.
4. Sekretaris Jurusan Manajemen Dakwah UIN Antasari Banjarmasin, semoga Allah swt. senantiasa memudahkan segala urusan.

5. Semua Dosen dan Karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu dan pengalaman selama peneliti berstudi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi ini.
6. Kepala dan staf Perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan layanan yang baik kepada peneliti dalam mendapatkan buku-buku yang diperlukan.
7. Bapak H. Marliansyah, Bapak Drs. H. Jamaluddin , Bapak Zuchri, S. Pd dan Bapak Yuliono, S.E selaku Pimpinan Baznas Kabupaten Tanah Laut yang telah memberikan izin peneliti mengambil penelitian di Baznas Kabupaten Tanah Laut.
8. Ibu Fera Yolanda, M.E , Ibu Heny Ulfah, A.Md selaku Amil Pelaksana BAZNAS Kabupaten Tanah Laut yang telah banyak membantu dan meluangkan waktunya untuk memberikan informasi kepada peneliti. Peneliti mengucapkan terimakasih sebanyak-banyaknya semoga Allah swt., membalas kebaikan semuanya dengan pahala berlimpah dan senantiasa dilindungi dalam menjalankan tugas.
9. Kepada kedua orang tua, saudara dan seluruh keluarga peneliti yang senantiasa memberikan dukungan moril maupun materil dan selalu mendoakan tiada hentinya, serta selalu memberikan motivasi dan dukungan yang tak terhingga dalam penyelesaian skripsi ini.
10. Teman-teman seperjuangan keluarga Manajemen Dakwah angkatan 2017 yang telah mewarnai kehidupan di kota perantauan ini, yang selalu memberikan motivasi, dukungan selama berkuliah di UIN Antasari Banjarmasin.



11. Sahabat fillah Dinna, Atika , Kiky, Tya, Nina, Ibel, Lilis, Gt, Maya, Dessy, Zahra, Ami, dan Suci serta sahabat-sahabat yang tidak bisa disebutkan satu persatu telah senantiasa menemani selama dibangku perkuliahan dan penelitian ini.

Semoga Allah swt. melimpahkan Rahmat dan karunia-Nya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

Banjarmasin, \_\_\_\_\_ 1444 H  
2023 M

Penulis

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1. ا : A	16. ط : Th
2. ب : B	17. ظ : Zh
3. ت : T	18. ع : ‘
4. ث : Ts	19. غ : Gh
5. ج : J	20. ف : F
6. ح : <u>H</u>	21. ق : Q
7. خ : Kh	22. ك : K
8. د : D	23. ل : L
9. ذ : Dz	24. م : M
10. ر : R	25. ن : N
11. ز : Z	26. و : W
12. س : S	27. ه : H
13. ش : Sy	28. ء : ‘
14. ص : Sh	29. ي : Y
15. ض : Dh	

### 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari Vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal Memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
ـَ	A	Fathah
ـِ	I	Kasrah
ـُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَالُ) al-rîjâl bukan ar-rîjâl, (الدِّوَانُ) al-dîwân bukan ad- dîwân

Syiddah: Misalnya, kata (الضَّرُّورَةُ) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
اَ اِ	Ai	a dan i
اَ اِ	Au	a dan u

## 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab Dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَ	Â	a dengan topi di atas
يَ	Î	i dengan topi di atas
وُ	Û	u dengan topi di atas

## 3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh al-rîjâl bukan ar-rîjâl, al-dîwân bukan ad- dîwân.

## 4. Syiddah (*Tasydid*)

Syiddah atau *Tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan Dengan sebuah tanda ( ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh

huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضروة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

### 5. *Ta' Marbûthah*

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut di alihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 sdi bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun jika, huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ إِسْلَامِيَّةٌ	Al-Jâmî'ah- al-Islâmiyyah
3	وَخَدَّةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

### 6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (**bold**). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

### 7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
ثَبَّتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحُرَاكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al-harakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawlânâ Malik al-Shâlih

يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	yu'tsirukum Allâh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al-'aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِثْلَاءِ	hub al-istithlâ'
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَاتِ	al-mâddah al-mashnû'ah min al-hayawân
طَرَفَاتُ الْعَيْنِ	tharf al-'ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan



## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN LOGO .....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAM JUDUL .....</b>	<b>ii</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>iii</b>
<b>BUKTI BEBAS PLAGIASI .....</b>	<b>v</b>
<b>PERSETUJUAN SKRIPSI .....</b>	<b>xii</b>
<b>PENGESAHAN SKRIPSI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>xiv</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN .....</b>	<b>xv</b>
<b>MOTO.....</b>	<b>xviii</b>
<b>KATA PENGANTAR .....</b>	<b>xix</b>
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA .....</b>	<b>xxii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>xxvii</b>
<b>DAFTAR GAMBAR .....</b>	<b>xxix</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Fokus Penelitian ..	5
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Signifikasi Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional .....	7
F. Penelitian Terdahulu .....	8
G. Sistematika Penulisan .....	11
<b>BAB II KAJIAN TEORI KERANGKA BERPIKIR.....</b>	<b>13</b>
A. Manajemen Fundraising .....	13
B. Tahap- Tahap Fundraising.....	23
C. Kerangka Berpikir.....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>33</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	33
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	33
C. Lokasi Penelitian.....	34
D. Data dan Sumber Data .....	34
E. Teknik Pengumpulan Data .....	35
F. Analisis Data .....	37
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>40</b>
A. Hasil Penelitian .....	40
B. Pembahasan .....	75

<b>BAB V PENUTUP .....</b>	<b>100</b>
A. Simpulan .....	100
B. Rekomendasi .....	102
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>103</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>107</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>122</b>

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 4.1	Logo Baznas Kabupaten Tanah Laut .....	41
Gambar 4.2	Struktur kepengurusan Baznas Kabupaten Tanah Laut.....	44
Gambar 4.3	Marketing Baznas Kabupaten Tanah Laut Melalui Instagram .....	60
Gambar 4.4	Rekapitulasi Pendistribuihan dan Pendayagunaan Per Ashnaf Baznas Kabupaten Tanah Laut Tahun 2022 .....	65
Gambar 4.5	Penaluran Bantuan untuk Palestina Tahap I melalui Baznas Kalsel oleh Baznas Kabupaten Tanah Laut.....	66
Gambar 4.6	Laporan Keuangan Baznas Kabupaten Tanah Laut .....	71