

**GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PEMBINAAN AKHLAK
SANTRI DI PONDOK PESANTREN AR-RAHMAH DESA
KARYA BARU KECAMATAN TABUNGANEN**

SKRIPSI

**OLEH
NAFIDI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2024M/1445H**

**GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PEMBINAAN AKHLAK
SANTRI DI PONDOK PESANTREN AR-RAHMAH DESA
KARYA BARU KECAMATAN TABUNGANEN**

Skripsi

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana sosial
Program Manajemen Dakwah**

Oleh

Nafidi

200104030095

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2024 M/ 1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN


Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nafidi
Nim : 200104030095
Tempat/Tanggal Lahir : Tamban, 3 Desember 2001
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “Gaya Kepemimpinan Dalam Pembinaan Akhlak Santri Di Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya, apabila dikemudian hari skripsi ini bukan hasil karya asli saya, atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademi sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 7 Juni 2024



METERAI
TEMPEL
17168ALX103829672

Nafidi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: [fdkuinantasari](https://www.facebook.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 571/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Nafidi
NIM : 200104030095
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PEMBINAAN AKHLAK SANTRI DI PONDOK
PESANTREN AR-RAHMAH DESA KARYA BARU KECAMATAN TABUNGANEN**

Hasil Uji Plagiasi : 8%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.drillbitplagiarism.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 03 Juni 2024

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,



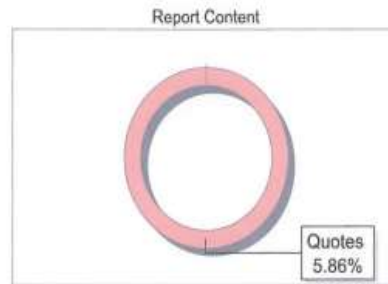
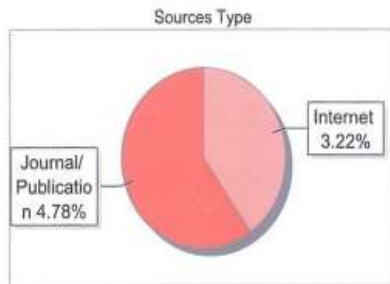

Taufiqurrahman Z

Submission Information

Author Name	Nafidi
Title	GAYA KEPEMIMPINAN DALAM PEMBINAAN AKHLAK SANTRI DI PONDOK PESANTREN AR-RAHMAH DESA KARYA BARU KECAMATAN TABUNGANEN
Paper/Submission ID	1934694
Submitted by	lp2m@uin-antasari.ac.id
Submission Date	2024-06-03 09:18:47
Total Pages, Total Words	98, 16473
Document type	Thesis

Result Information

Similarity **8 %**



Exclude Information

Quotes	Excluded
References/Bibliography	Excluded
Source: Excluded < 1 Words	Excluded
Excluded Source	0 %
Excluded Phrases	Not Excluded

Database Selection

Language	Non-English
Student Papers	Yes
Journals & publishers	Yes
Internet or Web	Yes
Institution Repository	Yes

A QR Code is provided to View Download NIGAZ PDF File



PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Gaya Kepemimpinan Dalam Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen

Ditulis oleh : Nafidi

NIM : 200104030095

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

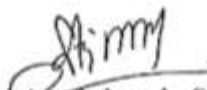
Tahun Akademik : 2024M/I445H

Alamat : Jl. Simpang Binjai RT.5 RW.1 Desa Tamban Muara, Kecamatan Tamban

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 31 Mei 2024

Pembimbing I


Sri Anafarhanah, SEI., MSI
NIP:198909112015032005

Pembimbing II


Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM
NIP:19862020122010

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN antasari Banjarmasin



Sri Anafarhanah, SEI., MSI
NIP:198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul Gaya Kepemimpinan Dalam Pembinaan Akhlak Santri Di Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen, ditulis oleh Nafidi telah diujikan dalam siding Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi pada:

Hari : Rabu

Tanggal : 19 Juni 2024

Dan dinyatakan Lulus dengan nilai 87 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



Tim Penguji

Nama	Tanda tangan
1. Dr. Hamidi Ilhami, M. Ag	1.
2. Dra. Hj. Siti Rahmah, M. Ag	2.
3. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	3.
4. Rahmi Yuningsih Puteri, MM	4.

--	--

ABSTRAK

Nafidi: NIM. 200104030095 *Gaya Kepemimpinan Dalam Pembinaan Akhlak Santri Di Pondok Pesantren AR-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen*, Pembimbing: (I) Sri Anafarhanah. SEI,. MSI. Pembimbing: (II) Rahmi Yuningsih Puteri. SE,. MM. Skripsi. Banjarmasin. Program Studi Manajemen Dakwah. Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. 2024.

Kata kunci: Gaya Kepemimpinan, Pembinaan, Akhlak

Penelitian ini didasari pada pemikiran tentang pentingnya gaya kepemimpinan dalam pembinaan akhlak santri. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui gaya kepemimpinan apa yang diterapkan di Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen keefektifan gaya kepemimpinan dalam pembinaan akhlak santri di Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen. Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian deskriptif kualitatif, dalam pengumpulan data peneliti menggunakan metode berupa wawancara, observasi, dan dokumentasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa 1) Gaya kepemimpinan yang diterapkan di Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen menggunakan gaya kepemimpinan situasional, yang meliputi 4 gaya, yaitu: (a) gaya kepemimpinan situasional instruksi (*Telling*), yang dalam gaya ini terdapat metode pembinaan akhlak yang meliputi pembiasaan dan latihan, mengambil Pelajaran (*Ibrah*), nasehat, dan kedisiplinan. (b) gaya kepemimpinan situasional konsultasi (*Selling*) pada gaya kepemimpinan ini terdapat metode pembinaan akhlak yang digunakan, yaitu nasehat. (c) gaya kepemimpinan situasional partisipasi (*Participating*) pada gaya ini metode pembinaan akhlaknya yaitu metode keteladanan, pembiasaan dan latihan, serta mendidik melalui kemandirian. (d) Gaya kepemimpinan delegasi (*Delegating*), metode pembinaan akhlak dalam gaya ini adalah mendidik melalui kemandirian. Kekurangan pada gaya situasional ini terdapat di gaya delegasi. 2) Penerapan gaya kepemimpinan yang dilakukan di Pondok Pesantren Ar-Rahmah dapat terlaksanakan seluruhnya dan berjalan sesuai dengan teori kepemimpinan, meskipun pada gaya delegasi kurang diterapkan karena kurangnya kegiatan yang dapat dilakukan santri secara mandiri yang diakibatkan kurangnya bangunan asrama.

MOTTO

“Selalu ada harapan bagi mereka yang sering berdoa dan selalu ada jalan bagi mereka yang sering berusaha.”

@Irwanto Syamsualam

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Pedoman Transliterasi Arab-Latin yang digunakan dalam penulisan disertai ini adalah Pedoman transliterasi yang merupakan hasil Keputusan Bersama (SKB) Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia, Nomor: 158 Tahun 1987 dan Nomor: 0543b/U/1987. Di bawah ini daftar huruf-huruf Arab dan transliterasinya dengan huruf latin:

1. Konsonal

No	Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
1	ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
2	ب	Ba	B	Be
3	ت	Ta	T	Te
4	ث	Sa	S	Es (dengan titik di atas)
5	ج	Ja	J	Je
6	ح	Ha	H	Ha (dengan titik di bawah)
7	خ	Kha	Kh	Ka dan Ha
8	د	Dal	D	De
9	ذ	Zal	Z	Zet (dengan titik di atas)
10	ر	Ra	R	Er
11	ز	Za	Z	Zet

12	س	Sa	S	Es
13	ش	Sya	SY	Es dan Ye
14	ص	Sa	S	Es (dengan titik di bawah)
15	ض	Dat	D	De (dengan titik di bawah)
16	ط	Ta	T	Te (dengan titik di bawah)
17	ظ	Za	Z	Zet (dengan titik di bawah)
18	ع	'Ain	,	Apostrof Terbalik
19	غ	Ga	G	Ge
20	ف	Fa	F	Er
21	ق	Qa	Q	Qi
22	ك	Ka	K	Ka
23	ل	La	I	El
24	م	Ma	M	Em
25	ن	Na	N	En
26	هـ	Wa	W	We
27	و	Ha	H	Ha
28	ء	Hamzah	,	Apostrof
28	ي	Ya	Y	Ye

2. Vokal

Vokal dalam Bahasa Arab, seperti vocal Bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut :

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah
ُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّيَّان) al-

dîwân bukan ad-dîwân.

Syiddah: Misalnya, kata (الضَّرُّورَة) tidak ditulis adh-dharûrah

melainkan al- dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َـِ	Ai	a dan i
َـُ	Au	a dan u

3. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal Panjang (mad), yang dalam Bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut :

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بِ ا	Â	a dengan topi di atas
بِ ي	Î	i dengan topi di atas
بِ و	Û	u dengan topi di atas

4. Vokal Sandang

Vokal sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf qamariyah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan addîwân.

5. Syiddah (Tasydîd)

Syiddah atau tasydîd yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (-) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda syiddah itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda syiddah itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضَّرُّورَةُ) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

6. Ta Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf ta marbûthah terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika ta marbûthah tersebut diikuti oleh kata sifat (na‘t) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf ta marbûthah tersebut diikuti kata benda (ism), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

7. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan awal atau kata sandangnya. Contoh : al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuanlain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (**bold**). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari Bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al- Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

8. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Akrasa
ذَهَبَ ٱلْأُسُتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تَبَتَ ٱلْأَجْرُ	tsabata al-ajru
ٱلْحَرَكَةُ ٱلْعَصْرِيَّةُ	al- <u>h</u> arakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَأِلَٰهَ إِلَّا ٱللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ ٱلصَّالِحِينَ	mawlânâ Malik al-Shâliḥ
يُؤَيِّرُكُمْ ٱللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
ٱلْمَظَاهِرُ ٱلْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ ٱلْإِسْتِثْلَاةِ	hub al-istithlâ’

المادة المصنوعة من الحيوان	al-mâddah al-mashnû'ah min alhayawân
طرف العين	tharf al-'ayni
المساهمة	al-musâhamah
من سلك طريقاً	man salaka tharîqan

KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji Syukur peneliti persembahkan kehadiran Allah SWT yang selalu memberikan kesehatan, kekuatan, kemudahan, kelancaran, dan kenikmatan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu. Shalawat serta salam selalu kita curahkan keharibaan Baginda Nabi Besar SAW. Sebagai suri tauladan bagi seluruh umat manusia dan sebagai manusia terbaik yang diciptakan Allah SWT. Semoga lidah kita senantiasa selalu dibasahi dengan memperbanyak shalawat kepadanya dan berharap mendapatkan syafaatnya di hari kiamat nanti.

Peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah menjadi *support system*, membantu, menemani, memotivasi, dan juga berperan dalam penyelesaian skripsi ini, teruntuk:

- Kedua orang tua tercinta (Bapak Ilham dan Ibu Rohana), yang telah menjadi *support system*, motivasi, dan selalu mendoakan agar dipermudah dalam melakukan penelitian, dilancarkan segala urusannya, dan doa terbaik dari orang tua sangat berpengaruh bagi penulis, berkat doa mereka segala sesuatu yang berkaitan dengan penulisan skripsi ini berjalan dengan sangat lancar, tanpa ada kendala yang berarti bagi penulis. Mereka telah berjuang untuk mencari nafkah, berkorban pikiran, dan fisik, tak kenal panas dan hujan hanya untuk memberikan fasilitas dan materi terbaik untuk peneliti dalam menyelesaikan masa *study*. Semoga ilmu yang telah peneliti dapatkan di perkuliahan bisa bermanfaat, dan akan menjadi bekal yang baik untuk mengubah perekonomian keluarga besar kami, dan membuat orang tua bangga nantinya.

- Saudara, adik saya Radzul yang telah memberikan dukungan, doa, dan juga menjadi motivasi semangat bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi, semoga kita menjadi anak yang membanggakan kedua orang tua.
- Bapak dan Ibu Dosen Pembimbing skripsi, yang selalu memberikan masukan arahan, dan bimbingan sehingga peneliti semakin termotivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini dalam waktu yang ditentukan.

Terima kasih pula kepada semua pihak yang mungkin lupa peneliti cantumkan. Terima kasih telah membantu peneliti baik berupa materi maupun non materi. Semoga Allah membalas semua kebaikan kalian dengan kebaikan yang berlipat ganda di dunia maupun di akhirat. *Aamiin Aamiin Ya Rabbal'alamiin.*

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، نَبِيِّنَا وَحَبِيبِنَا مُحَمَّدٍ
وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَّا بَعْدُ

Puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, serta karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Gaya Kepemimpinan Dalam Pembinaan Akhlak Santri di Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen”, dengan lancar dan sesuai harapan. Skripsi ini disusun guna memenuhi syarat untuk mendapatkan gelar Sarjana Sosial (S1) Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Keberhasilan penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak yang telah memberikan dukungan berupa bimbingan, dorongan semangat, dan motivasi, membuat peneliti bisa mempertahankan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini, oleh karena itu peneliti menyampaikan banyak-banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA. Rektor UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan wadah untuk menggali ilmu pengetahuan selama kuliah di kampus UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, yang telah menyetujui skripsi ini untuk dimunaqasyahkan.

3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, M.SI Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin dan Dosen pembimbing satu yang sudah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi, dan yang telah menyetujui serta menerima judul skripsi ini.
4. Ibu Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM Dosen penasehat akademik dan juga dosen pembimbing yang dengan rendah hati dapat meluangkan waktu dan pikirannya untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi skripsi ini.
5. Para Dosen beserta staf karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang banyak memberikan ilmu pengetahuan, pelajaran,serta pelayanan akademik kepada peneliti selama berkuliah hingga sampai pada tahap penyusunan skripsi ini.
6. Kepala staf perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepala Staf Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari yang telah memberikan layanan yang baik kepada peneliti dalam buku-buku yang diperlukan sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
7. Peneliti mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang tua, saudara, keluarga, dan teman-teman seperjuangan serta semua pihak yang telah berpartisipasi dalam memberikan doa, motivasi, bantuan, serta saran kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga selesai. Serta semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu-satu, peneliti berusaha sebaik mungkin agar dapat menyajikan skripsi yang baik dan benar. Skripsi ini masih jauh dari kata sempurna, peneliti juga menyadari masih banyak kekurangan dan

kesalahan. Sehingga peneliti sangat mengharapkan kritik serta saran yang membangun untuk menyempurnakan skripsi ini.

Semoga skripsi ini dapat bermanfaat dan berguna pada peneliti selanjutnya maupun pembaca secara umum. *Aamiin Aamiin Ya Rabbal Alamin.*

Banjarmasin, 19 Juni 2024

Peneliti

DAFTAR ISI

HALAMAN LOGO.....	
HALAMAN SAMPUL.....	
HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
HALAMAN BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
PENGESAHAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK	vii
MOTTO	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PERSEMBAHAN	xvi
KATA PENGANTAR.....	xviii
DAFTAR ISI.....	xxi
HALAMAN DAFTAR TABEL	xxiv
HALAMAN DAFTAR GAMBAR.....	xxv
HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN	xxvi
BAB I PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Signifikasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Kegunaan Teoritis	Error! Bookmark not defined.
2. Kegunaan Praktis.....	Error! Bookmark not defined.
E. Definisi Operasional.....	Error! Bookmark not defined.

1. Gaya kepemimpinan yang digunakan oleh pemimpin Pondok Pesantren Ar-Rahmah.....**Error! Bookmark not defined.**
2. Pembinaan Akhlak Santri.....**Error! Bookmark not defined.**
- F. Penelitian Terdahulu**Error! Bookmark not defined.**
- G. Sistematika Penulisan**Error! Bookmark not defined.**

BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR**Error! Bookmark not defined.**

- A. Tinjauan Teoritik.....**Error! Bookmark not defined.**
 1. Pengertian Kepemimpinan**Error! Bookmark not defined.**
 2. Pendekatan-pendekatan dalam kepemimpinan**Error! Bookmark not defined.**
 3. Gaya Kepemimpinan.....**Error! Bookmark not defined.**
 4. Tipologi kepemimpinan**Error! Bookmark not defined.**
 5. Tipologi Kepemimpinan Islam.....**Error! Bookmark not defined.**
 6. Pembinaan Akhlakul Karimah**Error! Bookmark not defined.**
- B. Kerangka Pikir.....**Error! Bookmark not defined.**

BAB III METODE PENELITIAN.....**Error! Bookmark not defined.**

- A. Pendekatan dan jenis penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- B. Subjek dan objek penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- C. Lokasi Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
- D. Data dan Sumber Data.....**Error! Bookmark not defined.**
- E. Teknik Pengumpulan data**Error! Bookmark not defined.**
- F. Teknik Analisis Data**Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**Error! Bookmark not defined.**

- A. Hasil Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
 1. Gambaran Singkat Lokasi Penelitian**Error! Bookmark not defined.**
 2. Gaya kepemimpinan yang diterapkan pemimpin Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen Kabupaten Barito Kuala
Error! Bookmark not defined.
 3. Kesesuaian gaya kepemimpinan yang diterapkan pemimpin Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen dalam pembinaan akhlak santri.....**Error! Bookmark not defined.**
- B. Hasil Pembahasan**Error! Bookmark not defined.**
 1. Gaya kepemimpinan yang diterapkan pemimpin Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen Kabupaten Barito Kuala
Error! Bookmark not defined.

2. Kesesuaian gaya kepemimpinan yang diterapkan pemimpin Pondok Pesantren Ar-Rahmah Desa Karya Baru Kecamatan Tabunganen dalam pembinaan Akhlak Santri**Error! Bookmark not defined.**

BAB V PENUTUP.....**Error! Bookmark not defined.**

A. Simpulan.....**Error! Bookmark not defined.**

B. Rekomendasi**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA**Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN-LAMPIRAN**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR RIWAYAT HIDUP**Error! Bookmark not defined.**

HALAMAN DAFTAR TABEL

- Tabel 4. 1 Tenaga Pengajar Pondok Pesantren Ar-Rahmah tahun ajaran 2023/2024**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Peserta Didik Pondok Pesantren Ar-Rahmah Tingkat Awaliyah Tahun Ajaran 2023/2024**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Peserta Didik Pondok Pesantren Ar-Rahmah Tingkat Wushto Tahun Ajaran 2023/2024**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4 Peserta Didik Pondok Pesantren Ar-Rahmah Tingkat Ulya Tahun Ajaran 2023/2024**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5 Sarana dan Prasarana Pondok Pesantren Ar-Rahmah**Error! Bookmark not defined.**

HALAMAN DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Lokasi Penelitian Pondok Pesantren Ar-Rahmah **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 2 Mushola Pondok Pesantren Ar-Rahmah **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 3 kegiatan pembelajaran akhlak **Error! Bookmark not defined.**

HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: Pedoman wawancara	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2: Dokumentasi Wawancara.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3: Surat persetujuan Desain Proposal Skripsi.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4: Surat Keterangan Pembimbing.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5: Surat Keterangan Seminar.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6:Berita Acara.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7: Surat Mohon Izin Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8: Surat Keterangan Selesai Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9: Daftar Riwayat Hidup	Error! Bookmark not defined.