

**PENGELOLAAN PROGRAM MA'HAD AT-TANWIR
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
RABIATUL JANNAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2024 M/1445 H**

**PENGELOLAAN PROGRAM MA'HAD AT-TANWIR
DI MADRASAH ALIYAH NEGERI 2
KOTA BANJARMASIN**

skripsi

Diajukan kepada Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Pendidikan

Oleh :

**Rabiatul Jannah
NIM. 200101050268**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
PROGRAM STUDI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
TAHUN 2024 M/1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Rabiatul Jannah
NIM : 200101050268
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin/23 Januari 2003
Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 27 Mei 2024

Yang membuat pernyataan,

anda tangan

Rabiatul Jannah



PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Program Ma'had At-Tanwir di
Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin
Ditulis oleh : Rabiatul Jannah
N I M : 200101050268
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Tahun Akademik : 2023/2024
Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 23 Januari 2003
Alamat : Jl. Veteran Komp. Kenari Raya RT. 19 No. 23

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 27 Mei 2024
Pembimbing

Dr. Ahmad. Safabi, S.Ag.M.Pd
NIP. 197212112008011009

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam
Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. Muhammad Yuseran, M.Pd
NIP. 19820221194031001

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Pengelolaan Program Ma'had At-Tanwir di Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin", Rabiatul Jannah 200101050268, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at
Tanggal : 21 Juni 2024
Nilai : 77,4



TIM PENGUJI:

No	Nama	Tanda Tangan
1	Drs.H. Muhammad Yuseran, M.Pd Ketua	1
2	Dr. H. Ahmad Salabi, M.Pd Anggota	2
3	Dra. Hj. Halimatussa'diah, M.Pd Anggota	3

ABSTRAK

Rabiatul Jannah 200101050268 Pengelolaan Program Ma'had At-Tanwir di Madrasah Aliyah Negeri 2 Kota Banjarmasin, Pembimbing Bidang Konten dan Metodologi Dr. Ahmad. Salabi, S.Ag.M.Pd dan Pembimbing Bahasa dan Teknik Penulisan Dr. Ahmad. Salabi, S.Ag.M.Pd, pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin. 2024

Kata Kunci: Pengelolaan, Ma'had.

Permasalahan dalam penelitian ini adalah bagaimana Pengelolaan Program Ma'had At-Tanwir di MAN 2 Kota Banjarmasin. Program Ma'had merupakan salah satu upaya untuk menyediakan pendidikan agama yang berkualitas, tetapi seiring berjalannya waktu, beberapa institusi mungkin menghadapi kesulitan dalam mengelola program ini secara efektif. Seiring dengan perkembangan masyarakat dan teknologi, tuntutan terhadap program Ma'had juga dapat berubah. Pengelolaan program ini perlu terus berkembang dan beradaptasi agar tetap relevan dan efektif dalam memenuhi kebutuhan pendidikan agama masyarakat saat ini. Oleh karenanya Pengelolaan Program Ma'had At-Tanwir perlu dilaksanakan dengan efektif dan efisien, khususnya di MAN 2 Kota Banjarmasin.

Penelitian ini berfokus pada perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan monitoring program ma'had at-tanwir. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui (1) Perencanaan program ma'had at-tanwir, (2) Pengorganisasian program ma'had at-tanwir, (3) Pelaksanaan program ma'had at-tanwir, (4) Pengawasan program Ma'had At-Tanwir di MAN 2 Kota Banjarmasin. Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan subjek penelitian pembina asrama yang berobjek pada pengelolaan program ma'had seperti perencanaan, pelaksanaan, pengorganisasian dan controlling. Jenis penelitian ini yaitu kualitatif dengan teknik pengumpulan data menggunakan metode wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan Pengelolaan Program Ma'had At-Tanwir di MAN 2 Kota Banjarmasin meliputi: (1) perencanaan dilakukan dengan baik seperti penyusunan kegiatan; (2) pengorganisasian ma'had dibawah naungan MAN 2 Kota Banjarmasin dengan struktur terpisah dan sudah mempunyai tugas sesuai keputusan kepala madrasah; (3) pelaksanaan sudah dilakukan dengan baik dan berjalan lancar sesuai dengan apa yang telah direncanakan; (4) Monitoring kegiatan program Ma'had di MAN 2 Kota Banjarmasin, salah satunya yaitu program Tahfidz Al-Qur'an dengan target hafalan tiga juz, selain itu siswa mempelajari kajian kitab kuning dan pembelajaran lain seperti Fiqih, Hadist, Ilmu Hadist, Tafsir, Akhlaq, dan Tauhid di bawah bimbingan tutor yang ahli dalam bidangnya. Pengembangan kebahasaan yang mana dilakukan secara maksimal dalam kehidupan sehari-hari untuk memperkaya kosa kata bahasa yang terutama Bahasa Arab dan Bahasa Inggris.

MOTTO

“Barang siapa bertawakkal kepada Allah, maka Allah akan memberikan kecukupan padanya dan sesungguhnya Allah lah yang akan melaksanakan urusan (yang dikehendakin-Nya)” (QS. Ath-Thalaq: 3)

“Allah akan meninggikan derajat orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang memiliki ilmu pengetahuan.” (Al-Mujadillah: 11)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa
Karya yang sederhana ini untuk:

Ayah dan Ibu tercinta,
Kakak-kakakku tersayang,
Dan Kembaranku sebagai support system

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang
Yang tulus dan tiada ternilai besarnya
Terima kasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\`a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\`al	z	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el

م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

◌َ	fathah	ditulis	a
◌ِ	kasrah	ditulis	i
◌ُ	dammah	ditulis	u

شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

- a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساورة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ وَأَشْهَدُ أَنَّ سَيِّدَنَا مُحَمَّدًا رَسُولَ اللَّهِ،
وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ.

Segala puji hanyalah bagi Allah swt. Tuhan seru sekalian alam. Shalawat dan salam semoga tercurah kepada Nabi Besar Muhammad Saw., yang telah menunjukkan kepada manusia jalan keselamatan di dunia dan di akhirat.

Penulis menyadari sepenuhnya dalam penyelesaian penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan semua pihak, baik dalam bentuk dukungan, bimbingan dan arahan serta motivasi sehingga tugas yang terasa berat ini dapat diselesaikan.

Sehubungan dengan itu, maka dengan segala kerendahan hati penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dimaksud. Khususnya, penulis ucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Bapak Dr. H. Hamdan, M. Pd., Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui judul skripsi ini.
2. Bapak Drs. H. Muhammad Yuseran, M.Pd., Ketua Program studi Manajemen Pendidikan Islam, dan Ibu Nauriatul Muharramah, M.Pd.I., Sekretaris Program studi Manajemen Pendidikan Islam, Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin, yang memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan pengembangan pada program studi.

3. Bapak Dr. Ahmad Salabi, S.Ag., selaku Pembimbing Skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan dan arahan dalam penulisan.
4. Para dosen, karyawan dan karyawan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu dan layanan yang baik selama penulis berstudi.
5. Bapak Dr. Saifuddin, M.Ag., selaku Kepala Perpustakaan UIN Antasari, dan para staf yang telah memberikan layanan kepada penulis.
6. Bapa Dr. Abdul Hadi M. Pkim, Kepala MAN 2 Kota Banjarmasin, Kecamatan Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin, yang telah memberikan ijin untuk mengadakan penelitian.
7. Seluruh reponden yang bersedia memberikan informasi dan data dalam penelitian ini terkhusus pengelola program Ma'had At-Tanwir yaitu Bapa Rahmad. S. Pd. I. Gr.
8. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah swt., melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka dan mencatatnya sebagai kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah di sisi-Nya.

Banjarmasin, 18 Zulkaidah 1445 H
27 Mei 2024 M

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	viii
KATA PENGANTAR	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian.....	8
D. Kegunaan Penelitian.....	8
E. Definisi Operasional.....	10
F. Penelitian Terdahulu	10
G. Sistematika Pembahasan	14
BAB II LANDASAN TEORI.....	15
A. Manajemen	15
1. Pengertian Manajemen Atau Pengelolaan.....	15
2. Unsur-Unsur Manajemen	19
3. Fungsi Manajemen	21
B. Ma'had atau Asrama Sekolah	30
1. Pengertian Ma'had atau Asrama Sekolah.....	31
2. Fungsi dan Tujuan Asrama.....	31
3. Masalah dan Kebutuhan Asrama di Sekolah.....	34
C. Kerangka Pikir.....	37

BAB III METODE PENELITIAN	40
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	40
B. Lokasi Penelitian	41
C. Subjek dan Objek Penelitian	41
D. Data dan Sumber Data.....	42
E. Metode Pengumpulan Data	43
F. Teknik Analisis Data	44
BAB IV ANALISIS DATA DAN LAPORAN PENELITIAN	45
A. Penyajian Data.....	45
B. Analisis Data dan Hasil Penelitian	62
BAB V PENUTUP.....	67
A. Simpulan.....	67
B. Saran-saran	69
DAFTAR PUSTAKA	70
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	73

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Jadwal Kegiatan	52
Tabel 2 Sarana dan Prasarana	55
Tabel 3 Tenaga Pengajar	56
Tabel 3.1 Materi Kegiatan.....	56
Tabel 3.2 Bidang Keilmuan	57
Tabel 4 Struktur Pengurus	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar SK Penetapan Dosen Pembimbing Skripsi	74
Gambar Persetujuan Pelaksanaan Riset	75
Gambar Pernyataan Persetujuan Pelaksanaan Penelitian.....	76
Gambar Persetujuan Izin Pelaksanaan Penelitian	77
Gambar Persetujuan Pembimbing Maju Sidang Munaqasyah Skripsi	78
Gambar 1 Ruang Belajar Santri	79
Gambar 1.1 Kamar Tidur Santri.....	79
Gambar 2 Pembelajaran Santri di Masjid	79