

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA PONDOK DALAM
PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN AL-ISTIQAMAH
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**OLEH
MAYASARI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2024 M/1445 H**

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA PONDOK DALAM
PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN AL-ISTIQAMAH
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan
Menyelesaikan Program Strata Satu
Manajemen Dakwah**

**MAYASARI
170103030150**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2024 M/1445 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini;

Nama : Mayasari
Nim : 170103030150
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 22 Juli 1998
Jurusan : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulis atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagai besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 06 Juni 2024

Yang membuat pernyataan


METERAN
TEMPEL
16ALX117004162
Mayasari

BUKTI BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 659/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Mayasari
NIM : 170103030150
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok Dalam Pengembangan Pondok Pesantren
Al-istiqamah Banjarmasin**

Hasil Uji Plagiasi : 1%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.drillbitplagiarismcheck.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 19 Juni 2024

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan
Kelembagaan,



Fauziqurrahman



The Report is Generated by DrillBit Plagiarism Detection Software

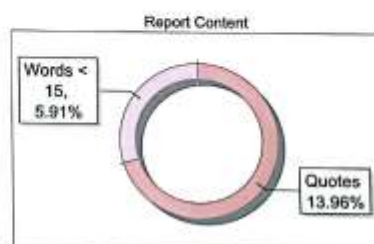
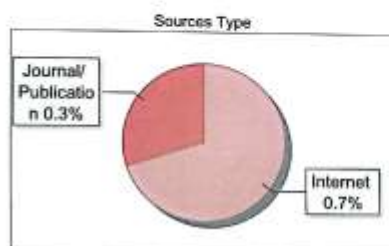
Submission Information

Author Name	Mayasari
Title	Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-istiqamah Banjarmasin
Paper/Submission ID	2015292
Submitted by	turn.fdik@uin-antasari.ac.id
Submission Date	2024-06-19 12:07:06
Total Pages, Total Words	99, 16638
Document type	Thesis

Result Information

Similarity 1 %

||



Exclude Information

Quotes	Excluded
References/Bibliography	Excluded
Source: Excluded < 15 Words	Excluded
Excluded Source	0 %
Excluded Phrases	Not Excluded

Database Selection

Language	Non-English
Student Papers	Yes
Journals & publishers	Yes
Internet or Web	Yes
Institution Repository	Yes

A DrillBit QR Code can be View. Download Status PDF File



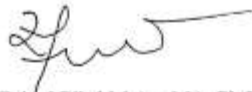
PERSETUJUAN SKRIPSI

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul :Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin
Ditulis oleh : Mayasari
NIM : 170103030150
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Manajemen Dakwah
Tahun Akademik : 2023/2024
Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 22 Juli 1998
Alamat : Jln prona 2 lokasi 1 Banjarmasin


Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Dakwah dan Ilmu Komunikasi Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Pembimbing I



Zainal Pikri M.Ag., MA., Ph.D.
NIP. 197101312000031003

Banjarmasin, 2024
Pembimbing II



Sri Anafarhanah, SEI, M.SI
NIP. 198909112015032005

Mengetahui,

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah

Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi,



Sri Anafarhanah, SEI, M.SI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul "Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok dalam pengembangan Pondok Pesantren Al- Istiqamah Banjarmasin.", ditulis oleh Mayasari, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 09 Juli 2024



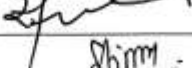
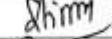
Dinyatakan LULUS dengan predikat: 85.4

Dekan Fakultas Dakwah dan
Ilmu Komunikasi Islam
UIN Antasari Banjarmasin



H. M. Abduh Amrie, MA
NIP:196305021992031005

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
Dr. Taufiqurrahman, S.Ag.,M.Ed.	
Dra. Hj.Siti Rahmah, M.Ag.	
Dr. Zainal Fikri, M.Ag.,MA.	
Sri Anafarhanah, SEI,MSI	

ABSTRAK

MAYASARI. 170103030150. *Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin.* Skripsi. Dosen Pembimbing : Zainal Pikri M.Ag.,MA.,Ph.D. dan Sri Anafarhanah, SEI, M.SI. Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Skripsi. UIN Antasari Banjarmasin. 2024

Kata Kunci : *Gaya Kepemimpinan, Pengembangan, Kepala Pondok Pesantren*

Pondok Pesantren Al-Istiqamah, berdiri pada tanggal 17 November 1984. Pengembangan pondok pesantren diawali dengan sarana prasarana dari bangunan kayu sampai menjadi bangunan beton dan bertingkat tiga. Pengembangan pondok pesantren tidak luput juga dengan gaya kepemimpinan. Kepemimpinan pondok pesantren dipimpin oleh kepala pondok pesantren. Gaya kepemimpinan tersebut digunakan oleh seorang pemimpin untuk memengaruhi anggota kelompoknya dalam mencapai tujuan tertentu. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab dua pertanyaan pokok: (1) Bagaimana gaya kepemimpinan kepala pondok di Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin? (2) Bagaimana perkembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin? Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif, dan data diperoleh melalui metode wawancara, observasi, dokumentasi, serta dianalisis menggunakan teknik analisis deskriptif.

Hasil penelitian tentang gaya kepemimpinan kepala pondok di Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin menunjukkan bahwa: (1) kepala pondok menerapkan gaya kepemimpinan demokratis yang memiliki akar pada sifat kharismatik. (2) Sebagai pemimpin Pondok Pesantren, kepala pondok memiliki peran besar seperti terhadap pengelolaan dan perkembangan Pondok Pesantren. Dalam hal membimbing, kepala pondok secara langsung terlibat dalam memberikan arahan kepada ustadz dan ustadzah, serta mengajar langsung kepada santri. Dalam menjaga harmoni di Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin, kepala pondok menjalankan komunikasi yang efektif antara berbagai pihak, baik dengan ustadz-ustadzah maupun dengan santri-santri.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ
سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Dengan rasa syukur, penulis ingin mengucapkan puji kepada Allah SWT dan mengirimkan shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW. Alhamdulillah, penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul "Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin."

Penulis dengan tulus mengakui bahwa dalam penulisan tugas akhir, banyak bantuan yang diterima dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada individu dan kelompok berikut:

1. Dr. H. M Abduh Amrie, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Universitas Uin Antasari Banjarmasin.
2. Zainal Pikri M.Ag.,MA.,Ph.D, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran dan pengaran dari awal sampai akhir skripsi ini serta telah sabar ketika membimbing penulis.
3. Sri Anafarhanah, SEI, M.SI, selaku Dosen Pembimbing sekaligus Ketua Jurusan Manajemen Dakwah yang telah memberikan bimbingan dan bantuan selama penulis menempuh studi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
4. Kedua orang tua penulis, Muhammad Sayuti dan Arfiah(alm) untuk beliau berdua yang telah memberikan semangat dan doa beliau penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, Terimakasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membesarkan dan membimbing penulis sampai ketahap selama ini penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita.

5. Saudara-Saudara Penulis Kak Erma dan Adik M.Rizqy yang telah membantu dan menyemangati penulis ketika sedang tidak semangat dan yang memberikan pencerahan.
 6. Suami Penulis, Muhammad Rivani yang telah banyak membantu kepada penulis dan selalu menyemangati penulis ketika tidak mood, memberikan cinta sekaligus kasih sayang dan selalu sabar ketika penulis menyuruh apapun.
 7. Mertua Penulis, M.Saderi dan Norhayati yang telah membantu penulis dan menyemangati, menasehati penulis ketika salah.
 8. Anak Penulis, Muhammad Razka Zaidan yang telah menjadi penyemangat hidup penulis selama ini.
 9. Sahabat-Sahabat Penulis, Novia tempat berbagi bercerita bagi penulis, Risma Aprilliana yang sudah membantu penulis dalam membuat skripsi ini, Yuliana yang sudah membantu penulis kemana-mana dalam membuat skripsi ini.
 10. Teman-teman Kuliah Penulis, Nina, Gusti, Wahidah, yang telah membantu dan memberikan informasi kepada penulis.
 11. Kepala Pondok dan Ustadz Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin saya ucapkan terimakasih atas kesediaanya memperbolehkan saya untuk penelitian di pondok Ustadz.
 12. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.
- Semoga amal baik yang telah diberikan dapat diterima disisi Allah Swt. Dan mendapat limpahan rahmat dari-Nya Amiin

Banjarmasin , 19 Juli 2024



Penyusun

MOTO HIDUP

Segala sesuatu memiliki waktu dan resikonya sendiri, terus berusaha dan berdoa.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta ^ˁ	T	Te
ث	s\ a ^ˁ	s\	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	h\ a ^ˁ	h\	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha ^ˁ	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra ^ˁ	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	s\ ad	s\	es (dengan titik di bawah)
ض	d\ ad\	d\	de (dengan titik di bawah)
ط	t\ a ^ˁ	t\	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\ a ^ˁ	z\	zet (dengan titik di bawah)
ع	„ain	„	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa ^ˁ	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مَتَكَبَّر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَاهَت	Ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
هَكَبَت	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang „al“ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

الوَكَبَتِ الْجَوِيَتِ	Ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
------------------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

أَ	Fathah	ditulis	A
إِ	Kasrah	ditulis	I
أُ	Dammah	ditulis	U
شَكَرَ	Fathah	ditulis	Syakara
قَرَأَ	Kasrah	ditulis	quri“a
بُطِنُ	Dammah	ditulis	yant }iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كَاهَلَت	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
---	---------------------------	--------------------	------------------------------------

2	fathah + ya mati	ditulis	<i>a></i>
	صلى	ditulis	<i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati	ditulis	<i>i></i>
	شديد	ditulis	<i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati	ditulis	<i>u></i>
	صدر	ditulis	<i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati	ditulis	Ai
	رويد	ditulis	<i>Ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati	ditulis	Au
	وفرعوى ذي النوتاد	ditulis	<i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأتن أشد خلقا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf Qamariyyah

القرأى	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan diidgamkan

الصباخ	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
السااهرة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدي	Ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	Ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	v
PENGESAHAN SKRIPSI	vi
ABSTRAK	vii
KATA PENGANTAR	viii
MOTO HIDUP.....	x
DAFTAR ISI.....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian.....	6
D. Signifikansi Penelitian.....	6
E. Definisi Operasional.....	7
F. Penelitian Terdahulu	9
G. Sistematika Penelitian	11
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	12
A. Definisi Teoritik	12
1. Pengertian Kepemimpinan.....	12
2. Gaya kepemimpinan	13
3. Fungsi Kepemimpinan.....	19
4. Peran Pemimpin.....	21
B. Pondok Pesantren	23
1. Pengertian Pondok Pesantren	23
2. Unsur-Unsur Pondok Pesantren.....	24
C. Perkembangan Pondok Pesantren	25
D. Kerangka Pikir.....	26
BAB III METODE PENELITIAN.....	29

A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	29
B.	Subjek dan Objek Penelitian	31
1.	Objek penelitian.....	31
2.	Subjek penelitian.....	31
C.	Lokasi Penelitian	32
D.	Data dan Sumber Data.....	32
1.	Data.....	32
2.	Sumber Data	33
E.	Teknik pengumpulan data	34
1.	Observasi	34
2.	Wawancara.....	35
3.	Dokumentasi	35
F.	Teknik Analisis data.....	36
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		38
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian	38
1.	Sejarah Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin	38
B.	Penyajian Data.....	42
1.	Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok Pesantren Al-Istiqamah	43
2.	Perkembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah.....	63
C.	Pembahasan	69
1.	Gaya Kepemimpinan	69
BAB V PENUTUP.....		97
A.	Simpulan.....	97
B.	Rekomendasi	98
Daftar Pustaka		100
LAMPIRAN.....		103

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Al-Istiqamah	63
Tabel 4. 2. Kegiatan Majelis di Pondok Pesantren Pesantren Al-Istiqamah.....	63
Tabel 4. 3. Kegiatan Ekstrakurikuler	66
Tabel 4. 4. Sarana dan Prasarana Al-Istiqamah	67
Tabel 4. 6. Media Komunikasi Pondok Pesantren Al-Istiqamah	67
Tabel 4. 7. Responden Wawancara	42

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka Pikir Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Gambar 4. 1. Pesantren Al-Istiqamah	38
Gambar 4. 2. Pesantren Al-Istiqamah	39
Gambar 4. 3. Keadaan Belajar Pesantren Al-Istiqamah.....	64
Gambar 4. 4. Keadaan Ekstrakurikulum Pesantren Al-Istiqamah	65
Gambar 4. 5 Website Pondok Pesantren Al-Istiqamah.....	68
Gambar 4. 6 Instagram Pondok Pesantren Al-Istiqamah	68
Gambar 4. 7 Youtube Pondok Pesantren Al-Istiqamah	68

DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1. PEDOMAN WAWANCARA KEPALA PONDOK	103
LAMPIRAN 2 Qur'an Surah An-Nisa ayat 58.....	114
LAMPIRAN 3. Hadits Al-Hasan	115
LAMPIRAN 4. FOTO WAWANCARA	116
LAMPIRAN 5. FOTO HASIL OBSERVASI	118
LAMPIRAN 6. SURAT KETERANGAN SEMINAR	121
LAMPIRAN 7. SURAT PERHOMOHONAN RISET.....	122
LAMPIRAN 8. SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN	123
LAMPIRAN 9. RIWAYAT HIDUP.....	124