

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA PONDOK DALAM  
PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN AL-ISTIQAMAH  
BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
MAYASARI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2024M/1445H**

**GAYA KEPEMIMPINAN KEPALA PONDOK DALAM  
PENGEMBANGAN PONDOK PESANTREN AL-ISTIQAMAH  
BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan  
Menyelesaikan Program Strata Satu  
Manajemen Dakwah**

**MAYASARI  
170103030150**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTASDAKWAHDANILMUKOMUNIKASI  
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2024M/1445H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini;

Nama : Mayasari  
Nim : 170103030150  
Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin . 22 Juni 1998  
Jurusan : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah Dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulis atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagai besar, maka skripsi/makalah dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 06 Juni 2024

Yang membuat pernyataan

  
METERAN  
TEMPEL  
19ALK117004162  
Mayasari

## BUKTI BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;  
Website: [www.fdk.uin-antasari.ac.id](http://www.fdk.uin-antasari.ac.id); E-mail: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) lg: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

### **SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI**

Nomor : 659/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Mayasari  
NIM : 170103030150  
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-istiqamah Banjarmasin**

Hasil Uji Plagiasi : 1%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.drillbitplagiarismcheck.com](http://www.drillbitplagiarismcheck.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 19 Juni 2024

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Fauquurrahman



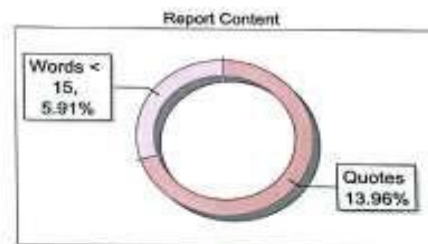
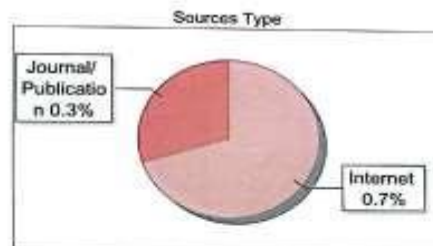
The Report is Generated by DrillBit Plagiarism Detection Software

### Submission Information

Author Name	Mayasari
Title	Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-istiqamah Bazjarmasin
Paper/Submission ID	2015292
Submitted by	turn.fdik@uin-antasari.ac.id
Submission Date	2024-06-19 12:07:06
Total Pages, Total Words	99, 16638
Document type	Thesis

### Result Information

Similarity 1 %



### Exclude Information

Quotes	Excluded
References/Bibliography	Excluded
Source: Excluded < 15 Words	Excluded
Excluded Source	0 %
Excluded Phrases	Not Excluded

### Database Selection

Language	Non-English
Student Papers	Yes
Journals & publishers	Yes
Internet or Web	Yes
Institution Repository	Yes

QR Code



## PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul :Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin  
Ditulis oleh : Mayasari  
NIM : 170103030150  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Program : Strata Satu (S-1)  
Program Studi : Manajemen Dakwah  
Tahun Akademik : 2023/2024  
Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 22 Juli 1998  
Alamat : Jln prona 2 lokasi 1 Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Dakwah dan Ilmu Komunikasi Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Pembimbing I

Zainal Pikri M.Ag. MA. Ph.D.  
NIP. 197101312000031003

Banjarmasin, 2024  
Pembimbing II

Sri Anafarhanah, SEL, M.SI  
NIP. 198909112015032005

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi,



Sri Anafarhanah, SEL, M.SI  
NIP. 198909112015032005

### PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul "Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok dalam pengembangan Pondok Pesantren Al- Istiqamah Banjarmasin.", ditulis oleh Mayasari, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 09 Juli 2024



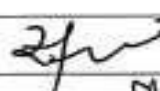
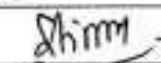
Dinyatakan LULUS dengan predikat: 85.4

Dekan Fakultas Dakwah dan  
Ilmu Komunikasi Islam  
UIN Antasari Banjarmasin



H. M. Abduh Amrie, MA  
NIP:196305021992031005

### Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
Dr. Taufiqurrahman, S.Ag.,M.Ed.	
Dra. Hj.Siti Rahmah, M.Ag.	
Dr. Zainal Fikri, M.Ag.,MA.	
Sri Anafarhanah, SEI,MSI	

## ABSTRAK

**MAYASARI.** 170103030150. *Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin.* Skripsi. Dosen Pembimbing : Zainal Pikri M.Ag.,MA.,Ph.D. dan Sri Anafarhanah, SEI, M.SI. Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Skripsi. UIN Antasari Banjarmasin. 2024

**KataKunci:** *GayaKepemimpinan,Pengembangan, KepalaPondokPesantren*

Pondok Pesantren Al-Istiqamah, berdiri pada tanggal 17 November 1984. Pengembangan pondok pesantren diawali dengan sarana prasarana dari bangunan kayu sampai menjadi bangunan beton dan bertingkat tiga. Pengembangan pondok pesantren tidak luput juga dengan gaya kepemimpinan. Kepemimpinan pondok pesantren dipimpin oleh kepala pondok pesantren. Gaya kepemimpinan tersebut digunakan oleh seorang pemimpin untuk memengaruhi anggota kelompoknya dalam mencapai tujuan tertentu. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab dua pertanyaan pokok: (1) Bagaimana gaya kepemimpinan kepala pondok diPesantren Al-Istiqamah Banjarmasin? (2) Bagaimana perkembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin? Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif, dan data diperoleh melalui metode wawancara, observasi, dokumentasi, serta dianalisis menggunakan teknik analisis deskriptif.

Hasil penelitian tentang gaya kepemimpinan kepala pondok di Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin menunjukkan bahwa: (1) kepala pondok menerapkan gaya kepemimpinan demokratis yang memiliki akar pada sifat kharismatik. (2) Sebagai pemimpin Pondok Pesantren, kepala pondok memiliki peran besar seperti terhadap pengelolaan dan perkembangan Pondok Pesantren. Dalam hal membimbing, kepala pondok secara langsung terlibat dalam memberikan arahan kepada ustadz dan ustadzah, serta mengajar langsung kepada santri. Dalam menjaga harmoni di Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin, kepala pondok menjalankan komunikasi yang efektif antara berbagai pihak, baik dengan ustadz-ustadzah maupun dengan santri-santri.



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ  
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا  
وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ، أَمَّا بَعْدُ

Dengan rasa syukur, penulis ingin mengucapkan puji kepada Allah SWT dan mengirimkan shalawat serta salam kepada Nabi Muhammad SAW. Alhamdulillah, penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul "Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin."

Penulis dengan tulus mengakui bahwa dalam penulisan tugas akhir, banyak bantuan yang diterima dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis ingin mengungkapkan rasa terima kasih yang tak terhingga kepada individu dan kelompok berikut:

1. Dr. H. M Abduh Amrie, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi Universitas Uin Antasari Banjarmasin.
2. Zainal Pikri M.Ag.,MA.,Ph.D, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu ditengah kesibukan beliau, memberikan kritik, saran dan pengaran dari awal sampai akhir skripsi ini serta telah sabar ketika membimbing penulis.
3. Sri Anafarhanah, SEI, M.SI, selaku Dosen Pembimbing sekaligus Ketua Jurusan Manajemen Dakwah yang telah memberikan bimbingan dan bantuan selama penulis menempuh studi di Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
4. Kedua orang tua penulis, Muhammad Sayuti dan Arfiah(alm) untuk beliau berdua yang telah memberikan semangat dan doa beliau penulis dapat menyelesaikan skripsi ini, Terimakasih atas segala kasih sayang yang diberikan dalam membesarkan dan membimbing penulis sampai ketahap selama ini penulis dapat terus berjuang dalam meraih mimpi dan cita-cita.
5. Saudara-Saudara Penulis Kak Erma dan Adik M.Rizqy yang telah membantu dan menyemangati penulis ketika sedang tidak semangat dan yang memberikan pencerahan.
6. Suami Penulis, Muhammad Rivani yang telah banyak membantu kepada penulis dan selalu menyemangati penulis ketika tidak mood, memberikan cinta sekaligus kasih sayang dan selalu sabar ketika penulis menyuruh apapun.

7. Saudara-Saudara Penulis Kak Erma dan Adik M.Rizqy yang telah membantu dan menyemangati penulis ketika sedang tidak semangat dan yang memberikan pencerahan.
  8. Suami Penulis, Muhammad Rivani yang telah banyak membantu kepada penulis dan selalu menyemangati penulis ketika tidak mood, memberikan cinta sekaligus kasih sayang dan selalu sabar ketika penulis menyuruh apapun.
  9. Mertua Penulis, M.Saderi dan Norhayati yang telah membantu penulis dan menyemangati, menasehati penulis ketika salah.
  10. Anak Penulis, Muhammad Razka Zaidan yang telah menjadi penyemangat hidup penulis selama ini.
  11. Sahabat-Sahabat Penulis, Novia tempat berbagi bercerita bagi penulis, Risma Aprilliana yang sudah membantu penulis dalam membuat skripsi ini, Yuliana yang sudah membantu penulis kemana-mana dalam membuat skripsi ini.
  12. Teman-teman Kuliah Penulis, Nina, Gusti, Wahidah, yang telah membantu dan memberikan informasi kepada penulis.
  13. Kepala Pondok dan Ustadz Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin saya ucapkan terimakasih atas kesediaanya memperbolehkan saya untuk penelitian di pondok Ustadz.
  14. Semua pihak yang telah ikut berjasa dalam penyusunan skripsi ini yang tidak mungkin disebutkan satu persatu.
- Semoga amal baik yang telah diberikan dapat diterima disisi Allah Swt. Dan mendapat limpahan rahmat dari-Nya Amiin



Banjarmasin, 19Juli 2024

## **MOTO HIDUP**

Segala sesuatu memiliki waktu dan resikonya sendiri, terus berusaha dan berdoa.

## PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab kedalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

### I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta <sup>ˁ</sup>	T	Te
ث	s a <sup>ˁ</sup>	s\	es(dengan titik diatas)
ج	Jim	J	Je
ح	h}a <sup>ˁ</sup>	h}	ha(dengan titik dibawah)
خ	kha <sup>ˁ</sup>	Kh	kadanya
د	Dal	D	De
ذ	z al	z\	zet(dengan titik diatas)
ر	ra <sup>ˁ</sup>	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	esdanye
ص	s}ad	s}	es(dengan titik dibawah)
ض	d}ad}	d}	de(dengan titik dibawah)
ط	t}a <sup>ˁ</sup>	t}	te(dengan titik dibawah)
ظ	z}a <sup>ˁ</sup>	z}	zet(dengan titik dibawah)
ع	„ain	„	komaterbalik diatas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa <sup>ˁ</sup>	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka

## II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

هتكبَر	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>
القدوس	Ditulis	<i>al-qudu&gt;s</i>

## III. Ta'marbutah diakhir kata

### a. Biladimatikanditulis *h*

جامعت	Ditulis	<i>ja&gt;mi'ah</i>
مكتبت	Ditulis	<i>Maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

### b. Bila diikuti dengan kata sandan „al“sertabacaankeduaterpisah,maka ditulis dengan *h*

المكتبةالجوليت	Ditulis	<i>al-maktabahal-jami&gt;lah</i>
----------------	---------	----------------------------------

## IV. Vokal pendek

أَ	Fathah	ditulis	A
إِ	Kasrah	ditulis	I
أُ	Dammah	ditulis	U
شُرْ	Fathah	ditulis	Syakara
قُرْأَ	Kasrah	ditulis	qurī'a
بُطِقْ	Dammah	ditulis	yant }iqu

## V. Voka lpanjang

1	fathah+alif كاهلت	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>ka&gt;milah</i>
---	----------------------	--------------------	------------------------------------

2	fathah+yamati صلى	ditulis ditulis	<i>a&gt;</i> <i>s}alla&gt;</i>
3	kasrah+yamati شديد	ditulis ditulis	<i>i&gt;</i> <i>syadi&gt;d</i>
4	dammah+wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u&gt;</i> <i>s}udu&gt;r</i>

## VI. Vokal rangkap

1	fathah+yamati رويد	ditulis ditulis	Ai <i>Ruwaidun</i>
2	fathah+wawumati و فر عوى ذبا الو تاد	ditulis ditulis	Au <i>wafir'aunaz\ial-auta&gt;d</i>

## VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan ap ostrof

أَنْتُمْ أَشْدُخَلْفًا	Ditulis	<i>a'antumasyaddukhalqan</i>
------------------------	---------	------------------------------

## VIII. Kata sandang alif+lam

### a. Biladiikutihuruf Qamariyyah

القرأى	ditulis	<i>al-Qur'a&gt;n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita&gt;b</i>

### b. Bila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan diidgamkan

الصبخ	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa&gt;hirah</i>

## IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya denganmenulis penulisannya

بر الوالدي	Ditulis	<i>birrual-wa&gt;lidaini</i>
إذا الشوس	Ditulis	<i>Iz\ aasy-syamsu</i>

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
BUKTI BEBAS PLAGIASI.....	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	v
PENGESAHAN SKRIPSI.....	vi
ABSTRAK.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
MOTO HIDUP .....	x
DAFTAR ISI .....	xv
DAFTAR TABEL.....	xvii
DAFTAR GAMBAR.....	xviii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xix
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Tujuan Penelitian .....	6
D. Signifikansi Penelitian .....	6
E. Definisi Operasional .....	7
F. Penelitian Terdahulu.....	9
G. Sistematika Penelitian .....	11
BABII KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR.....	12
A. Definisi Teoritik.....	12
1. Pengertian Kepemimpinan.....	12
2. Gaya kepemimpinan .....	13
3. Fungsi Kepemimpinan.....	19
4. Peran Pemimpin .....	21
B. Pondok Pesantren.....	23
1. Pengertian Pondok Pesantren.....	23
2. Unsur-Unsur Pondok Pesantren .....	24
C. Perkembangan Pondok Pesantren.....	25
D. Kerangka Pikir.....	26
BAB III METODE PENELITIAN .....	29



A.	Jenis dan Pendekatan Penelitian .....	29
B.	Subjek dan Objek Penelitian.....	31
1.	Objek penelitian .....	31
2.	Subjek penelitian .....	31
C.	Lokasi Penelitian.....	32
D.	Data dan Sumber Data .....	32
1.	Data.....	32
2.	Sumber Data.....	33
E.	Teknik pengumpulan data .....	34
1.	Observasi .....	34
2.	Wawancara.....	35
3.	Dokumentasi .....	35
F.	Teknik Analisisdata .....	36
<b>BABIVHASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>38</b>
A.	Gambaran Umum Lokasi Penelitian .....	38
1.	Sejarah Pondok PesantrenAl-Istiqamah Banjarmasin .....	38
B.	Penyajian Data .....	42
1.	Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok PesantrenAl-Istiqamah .....	43
2.	Perkembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah .....	63
C.	Pembahasan .....	69
1.	Gaya Kepemimpinan .....	69
<b>BAB V PENUTUP.....</b>		<b>97</b>
A.	Simpulan.....	97
B.	Rekomendasi .....	98
DaftarPustaka.....		100
<b>LAMPIRAN .....</b>		<b>103</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 4.1. Struktur Organisasi Pondok Pesantren Al-Istiqamah .....	63
Tabel 4.2. Kegiatan Majelis di Pondok Pesantren Pesantren Al-Istiqamah .....	63
Tabel 4.3. Kegiatan Ekstrakurikuler .....	66
Tabel 4. 4. Sarana dan Prasarana Al-Istiqamah .....	67
Tabel 4.6. Media Komunikasi Pondok Pesantren Al-Istiqamah .....	67
Tabel 4. 7. Responden Wawancara .....	42

## DAFTAR GAMBAR

Gambar2.1. Kerangka Pikir Penelitian.....	<b>Error!Bookmarknot defined.</b>
Gambar4. 1. Pesantren Al-Istiqamah .....	38
Gambar4. 2. Pesantren Al-Istiqamah .....	39
Gambar4.3.Keadaan Belajar Pesantren Al-Istiqamah.....	64
Gambar4.4.Keadaan Ekstrakurikulum Pesantren Al-Istiqamah.....	65
Gambar4.5Website Pondok Pesantren Al-Istiqamah.....	68
Gambar4.6Instagram Pondok Pesantren Al-Istiqamah.....	68
Gambar4. 7Youtube Pondok Pesantren Al-Istiqamah .....	68

## DAFTARLAMPIRAN

LAMPIRAN1.PEDOMAN WAWANCARA KEPALAPONDOK.....	103
LAMPIRAN2Qur'an SurahAn-Nisa ayat58.....	114
LAMPIRAN3.Hadits Al-Hasan.....	115
LAMPIRAN4.FOTO WAWANCARA .....	116
LAMPIRAN5.FOTO HASIL OBSERVASI.....	118
LAMPIRAN6.SURAT KETERANGAN SEMINAR .....	121
LAMPIRAN7.SURAT PERHOMOHONANRISET .....	122
LAMPIRAN8.SURATKETERANGANSELESAI PENELITIAN .....	123
LAMPIRAN9. RIWAYAT HIDUP.....	124