

ABSTRAK

MAYASARI. 170103030150. *Gaya Kepemimpinan Kepala Pondok Dalam Pengembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin.* Skripsi. Dosen Pembimbing : Zainal Pikri M.Ag.,MA.,Ph.D. dan Sri Anafarhanah, SEI, M.SI. Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Skripsi. UIN Antasari Banjarmasin. 2024

Kata Kunci : *Gaya Kepemimpinan, Pengembangan, Kepala Pondok Pesantren*

Pondok Pesantren Al-Istiqamah, berdiri pada tanggal 17 November 1984. Pengembangan pondok pesantren diawali dengan sarana prasarana dari bangunan kayu sampai menjadi bangunan beton dan bertingkat tiga. Pengembangan pondok pesantren tidak luput juga dengan gaya kepemimpinan. Kepemimpinan pondok pesantren dipimpin oleh kepala pondok pesantren. Gaya kepemimpinan tersebut digunakan oleh seorang pemimpin untuk memengaruhi anggota kelompoknya dalam mencapai tujuan tertentu. Penelitian ini bertujuan untuk menjawab dua pertanyaan pokok: (1) Bagaimana gaya kepemimpinan kepala pondok di Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin? (2) Bagaimana perkembangan Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin? Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif, dan data diperoleh melalui metode wawancara, observasi, dokumentasi, serta dianalisis menggunakan teknik analisis deskriptif.

Hasil penelitian tentang gaya kepemimpinan kepala pondok di Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin menunjukkan bahwa: (1) kepala pondok menerapkan gaya kepemimpinan demokratis yang memiliki akar pada sifat kharismatik. (2) Sebagai pemimpin Pondok Pesantren, kepala pondok memiliki peran besar seperti terhadap pengelolaan dan perkembangan Pondok Pesantren. Dalam hal membimbing, kepala pondok secara langsung terlibat dalam memberikan arahan kepada ustadz dan ustadzah, serta mengajar langsung kepada santri. Dalam menjaga harmoni di Pondok Pesantren Al-Istiqamah Banjarmasin, kepala pondok menjalankan komunikasi yang efektif antara berbagai pihak, baik dengan ustadz-ustadzah maupun dengan santri-santri.