

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Mardhiya Musyaffa  
NIM : 200104030139  
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 18 Agustus 2002  
Jurusan : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul, “Pengaruh Kepemimpinan Kepala Rumah Tahfidz Al-Haramain terhadap Kinerja Ustadz dan Ustadzah” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarbaru, 01 Juni 2024

Yang Membuat Pernyataan,

  
Mardhiya Musyaffa