

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT  
KANTOR LAYANAN LAZISMU AL-MUKHLISIN  
BANJARMASIN**

**SKRIPSI**

**OLEH  
NOR RAMAH**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
TAHUN 2024 M/1445 H**

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT  
KANTOR LAYANAN LAZISMU AL-MUKHLISIN  
BANJARMASIN**

**Skripsi**

Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial  
Manajemen Dakwah

**Oleh  
Nor Rahmah  
190104030152**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
JURUSAN MANAJEMEN DAKWAH  
2024 M/1445 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Nor Rahmah  
NIM : 190104030152  
Tempat/Tanggal Lahir : Tamban, 24 Februari 2000  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“Manajemen Pendistribusian Zakat Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin”** adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi itu bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 3 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



Nor Rahmah

## SURAT KETERANGAN PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;  
Website: [www.fdk.uin-antasari.ac.id](http://www.fdk.uin-antasari.ac.id); E-mail: [fdik@uin-antasari.ac.id](mailto:fdik@uin-antasari.ac.id) lg: [fdkuinantasari](mailto:fdkuinantasari)

### SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 899/Un.14/III.4/PP.00.9/07/2024

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Nor Rahmah  
NIM : 190104030152  
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT KANTOR LAYANAN LAZISMU AL-  
MUHKLISIN BANJARMASIN**

Hasil Uji Plagiasi : 11 %

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan [www.drillbitplagiarismcheck.com](http://www.drillbitplagiarismcheck.com) bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 05 Juli 2024

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan  
Kelembagaan,

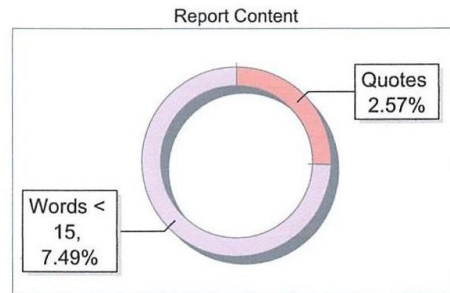
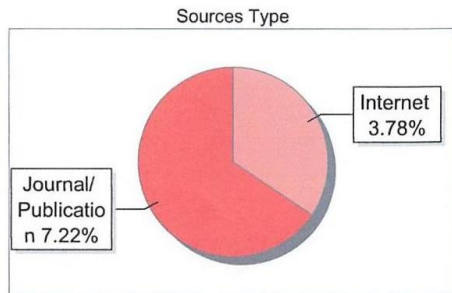


### Submission Information

Author Name	Nor Rahmah
Title	MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN ZAKAT KANTOR LAYANAN LAZISMU AL-MUHKLISIN BANJARMASIN
Paper/Submission ID	2082930
Submitted by	turn.fdik@uin-antasari.ac.id
Submission Date	2024-07-05 13:35:50
Total Pages, Total Words	80, 10898
Document type	Thesis

### Result Information

Similarity **11 %**



### Exclude Information

Quotes	Excluded
References/Bibliography	Excluded
Source: Excluded < 15 Words	Excluded
Excluded Source	<b>0 %</b>
Excluded Phrases	Not Excluded

### Database Selection

Language	Non-English
Student Papers	Yes
Journals & publishers	Yes
Internet or Web	Yes
Institution Repository	Yes

A Unique QR Code use to View/Download/Share Pdf File



## PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Pendistribusian Zakat Kantor  
Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin  
Ditulis oleh : Nor Rahmah  
NIM : 190104030152  
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Tahun Akademik : 2023/2024  
Alamat : Jl. Mangga III No. 47 Rt. 13 Kelurahan Kebun  
Bunga Kecamatan Banjarmasin Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 21 Juni 2024

Pembimbing I

Pembimbing II



Drs. H. Ahmad Rijali, Mpd  
NIP. 196802191993031004



Sri Anafarhanah, SEI., MSI  
NIP. 198909112015032005

Mengetahui,  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah  
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
UIN Antasari Banjarmasin



Sri Anafarhanah, SEI., MSI  
NIP. 198909112015032005

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul: **Manajemen Pendistribusian Zakat Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin** ditulis oleh Nor Rahmah, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin

Hari : Senin

Tanggal : 22 Juli 2024

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat : 85 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi



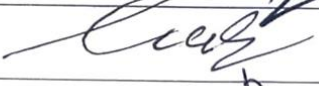



Banjarmasin

Dr. UIN Abdul Amrie, MA.

1992031005

### Tim Penguji:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Mahmud Yusuf, MSI	1. 
2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	2. 
3. Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd	3. 
4. Devi Noviyanti, SE., M.M	4. 

## **MOTTO**

مَنْ جَدَّ وَجَدَ

“Barang siapa bersungguh-sungguh, ia akan mendapat”

(Sesungguhnya usaha tidak mengkhianati hasil, maka kejarlah mimpimu  
walau kamu punya alasan untuk menyerah).



## KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah rabill'alamin, dengan segala puji syukur saya ucapkan kepada Allah Swt, atas segala rahmat dan taufik yang telah diberikan-Nya kepada saya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan ini dengan baik, serta tak lupa pula sholawat serta salam kepada Nabi Muhammad Saw, beserta para sahabat dan kerabat beliau.

Sebelumnya saya tiada henti dengan mengucapkan rasa syukur dengan Allah Swt, yang selalu memberikan Kesehatan, rahmat dan rezeki yang semua saya butuhkan karena Allah yang maha mengatur sebaik-baiknya.

Saya persembahkan karya kecil saya ini untuk orang tercinta yang selalu memberikan nasehat, bimbingan, doa serta semangat kepada saya sehingga saya mampu menyelesaikan tugas akhir sebagai mahasiswa. Untuk itu saya mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Kedua orang tua yang saya cintai dan saya sayangi yaitu Bapak Abdullah dan Ibu Salasiah, terima kasih telah mendoakan dan mendorong saya sampai bisa menyelesaikan Skripsi ini, mungkin hanya dapat saya balas dengan selembat kertas yang bertuliskan kata cinta dan persembahan. Semoga ini menjadi langkah untuk membuat kedua orang tua saya bahagia dan bangga.
2. Dosen pembimbing tugas akhir saya yaitu Bapak Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd dan Ibu Sri Anafarhanah, SEI. MSI terima kasih banyak atas bantuannya selama ini didukung, dinasehati dan diajarkan, saya tidak akan lupa atas bantuan dan kesabaran kalian atas didikan dan pengalaman yang sangat berarti.
3. Terima kasih teruntuk teman seperjuanganku, Rayhanah, Norherliawati, Rina Hariatini dan Hatiyah beserta kakak Mardiaty Fitri Alfian, SE terima kasih atas dukungan, dorongan serta bantuan kalian sehingga terciptanya skripsi ini.

4. Terima kasih kepada orang-orang yang selalu berjasa dalam hidup saya, keluarga, serta adik saya yaitu Muhammad Fadillah.
5. Teman-teman local 19C1 MD, terima kasih atas dukungan dan bantuan yang telah kalian berikan kepadaku selama kebersamaan dalam bangku perkuliahan.
6. Terima kasih kepada teman organisasi yang telah memberikan pengalaman dan kenangan yang berarti
7. Terima kasih kepada Koordinator dan staf Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin yaitu Bapak Muhammad Adiani dan Bapak M. Ade Wahyudi yang telah membantu dalam menyelesaikan skripsi saya terutama saat terlaksakannya penelitian.
8. Terakhir terima kasih banyak kepada orang-orang yang selalu ada disaat suka dan duka yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu namun tidak mengurangi rasa terima kasih banyak kepada kalian.

## ABSTRAK

**Nor Rahmah**, 2024. *Manajemen Pendistribusian Zakat Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin*. Skripsi, Jurusan Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi. Pembimbing I: Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd dan Pembimbing II: Sri Anafarhanah, SEI. MSI.

**Kata Kunci:** Manajemen Pendistribusian, Zakat, LAZISMU.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya manajemen pendistribusian zakat di Lembaga Amil Zakat, karena permasalahan zakat yang ada di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin yang belum banyak diketahui dan dimanfaatkan sebagai wadah untuk mengelola dan mendistribusikan zakat, belum lagi masalah intern yang peneliti amati seperti kurangnya personal dalam pendistribusian zakat menentukan salah satu faktor efektifitas dalam pendistribusian zakat di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui manajemen zakat di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin dan faktor pendukung dan penghambat pendistribusian dana zakat di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin. Jenis penelitian ini adalah penelitian lapangan dengan menggunakan pendekatan kualitatif. Teknik pengumpulan data yaitu dengan menggunakan observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun teknik analisis data yang digunakan yaitu model Miles dan Huberman.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses pendistribusian zakat di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin sudah melakukan tahapan-tahapan sesuai teori manajemen, yaitu: Perencanaan, Pengorganisasian, Pelaksanaan/Penggerakan dan Pengawasan. Perencanaan pendistribusian zakat yang dilakukan melalui rapat koordinasi yang dilakukan oleh pengurus Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin. Pengorganisasian dilakukan dengan pembagian tugas dan koordinasi yang baik, salah satu faktor meningkatkan kinerja/skill pengurus ialah dengan mengikuti RAKORWIL yang diadakan oleh pengurus wilayah dan RAKORDA yang diadakan oleh pengurus daerah. Pelaksanaan pendistribusian di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin belum merata, karena tergantung penghimpunan yang diterima. Adapun pengawasan yang dilakukan tidaklah sering. Adapun faktor faktor pendukung pendistribusian zakat di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin yaitu Sarana dan Prasarana, relawan, Sosialisasi dan Branding. Sedangkan faktor penghambat pendistribusian zakat yaitu keterbatasan informasi bagi mustahik dan sumber daya manusia.

## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ ، نَبِيِّنَا وَحَبِيبِنَا مُحَمَّدٍ وَعَلَى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ ، وَمَنْ تَبِعَهُمْ بِإِحْسَانٍ إِلَى يَوْمِ الدِّينِ ، أَمَّا بَعْدُ

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji syukur kepada Allah Swt, atas segala rahmat dan karunianya yang telah diberikan-Nya. Tak lupa shalawat serta salam yang dihaturkan kepada Nabi Muhammad saw, beserta para sahabat dan kerabat serta pengikut beliu hingga akhir zaman.

Alhamdulillah penulis ucapkan terima kasih atas berkah yang telah diberikan Allah Swt, karena dengan rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “*Manajemen Pendistribusian Zakat Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin*”. Penulis menyadari bahwa skripsi ini jauh dari katya sempurna, maka dari itu penulis menerima saran dan kritik yang dapat membangun skripsi ini agar lebih baik. Penulis juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh pihak yang terlibat dalam penelitian skripsi ini. Dengan terselesaikannya skripsi ini, penulis ucapkan terima kasih banyak dan penghargaan yang setingginya kepada:

1. Bapak Prof. DR. H. Mujiburrahman, MA, selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.

3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI, selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah
4. Bapak Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd, dan ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI yang telah memberikan dukungan, arahan, masukan serta semangat sehingga terselesaikannya skripsi ini.
5. Seluruh dosen dan karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
6. Kepada bapak atau koordinator Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin beserta staf, yang telah bersedia dapat membantu saya memberikan data dan informasi untuk melengkapi skripsi ini.
7. Terakhir saya ucapkan terima kasih kepada orang tua, keluarga kakak, adik serta orang-orang yang saya cintai, yang tidak bisa saya sebutkan satu perasatu yang mana selalu memberikan dukungan, semangat dan doa agar selalu diberikan kelancaran dalam menyelesaikan skripsi ini

Semoga Allah Swt melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada mereka semua dan mencatat bagi mereka kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda disisi-Nya. Akhirnya dengan mengharap ridha dan karunia-Nya semoga tulisan ini dapat bermanfaat dan menjadi amal ibadah disisi-Nya Aamiin.

Banjarmasin

Peneliti

## TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>Ha</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

### 1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah
ِ	I	Kasrah
ُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَال) al-rijâl, (الدِّوَان) al-dîwân bukan ad-dîwân.  
 Syiddah: Misalnya, kata (الصَّرُورَة) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah,  
 demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َـِ	Ai	a dan i
َـُ	Au	a dan u

## 2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	Â	a dengan topi di atas
بِي	î	i dengan topi di atas
بُو	Û	u dengan topi di atas

### 3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab di lambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /I/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

### 4. Syiddah (*Tasydid*)

Syiddah atau *tasydid* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (ـ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata ( الضَّرُورَةُ) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan dharûrah, demikian seterusnya.

### 5. Ta Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*na't*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).



No.	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طَرِيقَة	Tharīqah
2.	الْجَامِعَة الْإِسْلَامِيَّة	Al-Jâmi'ah al-Islâmiyah
3.	وَحْدَة الْوُجُود	Wahdah al-Wujûd

## 6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya.

Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya

berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

## 7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi’l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تُبَّتِ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al- <u>h</u> arakah al- ‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illah Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawalânâ Malik al-Shâlîh
يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	yu’tsirukum Allâh
الْمُظَاهِرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al- ‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْتِطْلَاعِ	<u>h</u> ub al-istithlâ’
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû’ah min al-hayawân
طَرْفُ الْعَيْنِ	tharf al- ‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	<b>i</b>
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....</b>	<b>ii</b>
<b>BUKTI KETERANGAN PLAGIASI.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>v</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>vii</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN .....</b>	<b>viii</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xi</b>
<b>TRANSLITERASI .....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xviii</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xxi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xxii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>	<b>xxiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian dan Signifikasi Penelitian.....	5
D. Definisi Operasional .....	6
E. Penelitian Terdahulu.....	7
F. Sistematika penulisan .....	10
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR .....</b>	<b>12</b>
A. Tinjauan Tentang Manajemen.....	12
1. Manajemen dalam Al-Qur'an.....	12
2. Pengertian Manajemen .....	13
3. Fungsi-fungsi Manajemen .....	15
B. Tinjauan Tentang Pendistribusian .....	20

1. Pengertian Pendistribusian .....	20
2. Pola Pendistribusian .....	22
C. Tinjauan Tentang Zakat.....	24
1. Pengertian Zakat .....	24
2. Dasar Hukum Zakat .....	28
3. Tujuan Zakat .....	30
4. Syarat Wajib Zakat .....	31
5. Syarat Penerima Zakat .....	33
D. Efektifitas Pendistribusian Zakat.....	36
1. Pengertian Efektifitas .....	36
E. Kerangka Pikir.....	38
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>40</b>
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	40
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	40
C. Lokasi Penelitian .....	41
D. Data dan Sumber Data .....	41
E. Teknik Pengumpulan Data .....	42
F. Teknik Analisis Data .....	44
G. Uji Keabsahan Data.....	46
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>48</b>
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	48
1. Sejarah Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin.....	48
2. Visi dan Misi .....	50
3. Struktur Organisasi .....	51
4. Program Kerja Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin ....	52
5. Kriteria Mustahik Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin	56
B. Hasil Penelitian.....	62
1. Manajemen Pendistribusian Zakat Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin.....	62
2. Faktor Pendukung dan Penghambat Pendistribusian Zakat .....	67
C. Pembahasan .....	69
1. Manajemen Pendistribusian .....	69
2. Analisa Faktor Pendukung dan Penghambat Pendistribusian Zakat Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin .....	80

<b>BAB IV PENUTUP .....</b>	<b>82</b>
A. Simpulan .....	82
B. Rekomendasi .....	82
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>84</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>86</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP .....</b>	<b>92</b>

## DAFTAR TABEL

<b>Tabel 4.1</b> Klasifikasi program pendistribusian zakat. ....	70
<b>Tabel 4.2</b> Pola Pendistribusian Zakat di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin.....	73

## DAFTAR GAMBAR

<b>Gambar 2.1</b> Kerangka Pikir .....	39
<b>Gambar 4.1</b> Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin .....	50
<b>Gambar 4.2</b> Logo Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin .....	51
<b>Gambar 4.3</b> Wawancara dengan Staf Keuangan Ade Wahyudi di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin .....	63
<b>Gambar 4.4</b> Wawancara dengan Staf Program Muhammad Adiani di Kantor Layanan LAZISMU Al-Mukhlisin Banjarmasin .....	65
<b>Gambar 4.5</b> Pendistribusian Zakat untuk mustahik Program Beasiswa .....	75
<b>Gambar 4.6</b> Pendistribusian Zakat untuk mustahik program Peduli Guru .....	76
<b>Gambar 4.7</b> Pendistribusian Zakat untuk Mustahik Program Kado Lebaran .....	76
<b>Gambar 4.8</b> Pendistribusian Zakat untuk Mustahik Program Muhammadiyah Senior Care .....	77
<b>Gambar 4.9</b> Pendistribusian Zakat untuk Mustahik Program Kami Berdaya .....	77

## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 2 : Dokumentasi
- Lampiran 3 : Surat Persetujuan
- Lampiran 4 : Surat Keterangan
- Lampiran 5 : Surat Keterangan Seminar
- Lampiran 6 : Berita Acara
- Lampiran 7 : Surat Mohon Izin Penelitian
- Lampiran 8 : Daftar Riwayat Hidup