

Lampiran 1 Daftar Terjemah

NO	BAB	HAL	TERJEMAHAN
1	1	6	Maka, berkat rahmat Allah engkau (Nabi Muhammad) berlaku lemah lembut terhadap mereka. Seandainya engkau bersikap keras dan berhati kasar, tentulah mereka akan menjauh dari sekitarmu. Oleh karena itu, maafkanlah mereka, mohonkanlah ampunan untuk mereka, dan bermusyawarahlah dengan mereka dalam segala urusan (penting). Kemudian, apabila engkau telah membulatkan tekad, bertawakallah kepada Allah. Sesungguhnya Allah mencintai orang-orang yang bertawakal.
2	1	8	Wahai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nabi Muhammad) serta ululamri (pemegang kekuasaan) di antara kamu. Jika kamu berbeda pendapat tentang sesuatu, kembalikanlah kepada Allah (Al-Qur'an) dan Rasul (sunahnya) jika kamu beriman kepada Allah dan hari Akhir. Yang demikian itu lebih baik (bagimu) dan lebih bagus akibatnya (di dunia dan di akhirat).
3	2	73	Siapa yang mengerjakan kebajikan, baik laki-laki maupun perempuan, sedangkan dia seorang mukmin, sungguh, Kami pasti akan berikan kepadanya kehidupan yang baik dan akan Kami beri balasan dengan pahala yang lebih baik daripada apa yang selalu mereka kerjakan.

Lampiran 2 Surat Keputusan Pembimbing Tesis

**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR 101 TAHUN 2024
T E N T A N G
PEMBIMBING PROPOSAL TESIS
DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI**

- Memorandum** : 1. Bahwa untuk mendukung kelancaran penilaian proposal tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Nor Khary Hidayati/NIM.200211030060 diperlukan Dosen Pembimbing Proposal Tesis;
2. Bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Proposal Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
3. Bahwa yang tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat** : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari;
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor: 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024;
9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan** :
Pertama : Mengangkat Dr. Riswari, M.Pd. Sebagai Pembimbing Proposal Tesis a.n. Nor Khary Hidayati/NIM.200211030060 dengan Judul "Pengaruh Kepemimpinan Transformatif dan Kemampuan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Serta Dampak Kinerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Se- Kotabaru"
- Kedua** : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penilaian proposal tesis sampai dengan ujian proposal tesis;
- Ketiga** : Kepada pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat** : Sepala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024;
- Kelima** : Keputusan ini disampaikan kepada Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,
pada tanggal : 06 Februari 2024



Dr. H. Zulfa Jamali, M.Pd.
NIDN 105251997031006

Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari;
2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
3. Pembimbing;
4. Nor Khary Hidayati (Mhs. Yang bersangkutan);
5. Arsip.

Lampiran 3 Surat Riset



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
 ANTASARI BANJARMASIN
 PASCASARJANA
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
 Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3254143
 E-mail: pa@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

SURAT RISET

Nomor : 257/U.n.14/IV/TL.00/05/2024

yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Nor Khary Hidayati
 NIM : 200211030060
 TTL : Mandin 03 Juni 1997
 Jenis Kelamin : Perempuan
 Alamat : Jl. Mira'j 1 Sungai Salak Mandin
 Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
 Semester : VIII (Delapan)

Adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan Tesis dengan judul :

“Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Ketrampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan”

Tujuan : MTSN 1 Kotabaru, MTSN 2 Kotabaru, MTS. Raudatul Jannah Kotabaru, MTS Darul Ulum Kotabaru
 Lama riset : 02 Mei 2024 s.d 02 Juli 2024

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 02 Mei 2024
 Direktur,

 Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
 NIP. 197105251997031006

Lampiran 4 Surat Pengantar Penelitian Tesis



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: pa@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 199/Un.14/IV/TL.00/05/2024 Banjarmasin, 02 Mei 2024
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis
Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Nor Khary Hidayati
NIM : 200211030060
TTL : Mandin 03 Juni 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Jl. Mira'j 1 Sungai Salak Mandin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Ketrampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan
Tujuan : MTSN 1 Kotabaru, MTSN 2 Kotabaru, MTS. Raudatul Jannah Kotabaru, MTS Darul Ulum Kotabaru
Lama riset : 02 Mei 2024 s.d 02 Juli 2024

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk keperluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam
Direktur

Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIP. 197105251997031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: pa@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 149/Un.14/IV/TL.00/05/2024
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 02 Mei 2024

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MTSN 1 Kotabaru
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Nor Khary Hidayati
NIM : 200211030060
TTL : Mandin 03 Juni 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Jl. Mira'j 1 Sungai Salak Mandin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Ketrampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan
Lama riset : 02 Mei 2024 s.d 02 Juli 2024

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk keperluan dan kelancaran penelitian.
Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam
Direktur

Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIP. 197105251997031006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimil (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 44/Uin.14/IV/TL.00/05/2024
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 02 Mei 2024

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MTSN 2 Kotabaru
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Nor Khary Hidayati
NIM : 200211030060
TTL : Mandin 03 Juni 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Jl. Mira'j 1 Sungai Salak Mandin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Ketrampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan
Lama riset : 02 Mei 2024 s.d 02 Juli 2024

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam
Direktur,

Prof. Dr. H. Zulfa Jamali, M.Pd.
NIP.197105251997031006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimil (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 144/Un.14/IV/TL.00/05/2024
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 02 Mei 2024

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MTS. Raudatul Jannah Kotabaru
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Nor Khary Hidayati
NIM : 200211030060
TTL : Mandin 03 Juni 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : JL. Mira'j 1 Sungai Salak Mandin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Ketrampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan
Lama riset : 02 Mei 2024 s.d 02 Juli 2024

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam
Direktur

Prof. Dr. H. Zulfah Jamali, M.Pd.
NIP. 197105251997031006



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 1491/Un.14/IV/TL.00/05/2024
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 02 Mei 2024

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MTS Darul Ulum Kotabaru
Di- Tempat

Assalamu 'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Nor Khary Hidayati
NIM : 200211030060
TTL : Mandin 03 Juni 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Jl. Mira' 1 Sungai Salak Mandin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Ketrampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja
Lama riset : Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan 02 Mei 2024 s.d 02 Juli 2024

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kelengkapan dan kelancaran penelitian.
Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam



Prof. Dr. H. Zulfah Jamalie, M.Pd.
NIP. 192105251997031006



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN KOTABARU
Jalan Jemrud I Kotabaru Kode Pos 72116Telp/Faks (0518) 21245
Website: www.komangkotabaru.info, Email: kemasagkotabaru@gmail.com

SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor : 0335 /Kk.17.13-2/PP.07/05/2024

Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Kotabaru, Memberikan Izin Riset/ Penelitian Kepada:

Nama : Nor Khary Hidayati
NIM : 200211030060
TTL : Mandin, 03 Juni 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Jl. Miraj I Sungai Lalak Mandin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)

Berdasarkan Surat Direktur Universitas Islam Negeri (UIN) Nomor : 144/UJ.14/IV/TL.00/05/2024 tanggal 02 Mei 2024 tentang Izin riset/ Penelitian dalam rangka menyusun tesis dengan

Judul : Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan keterampilan Manajemen Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan.
Tujuan : MTsN 1 Kotabaru, MTsN 2 Kotabaru, MTs Raudhatul Jannah Kotabaru, MTs Darul Ulum Kotabaru.
Lama Riset : 02 Mei s.d 02 Juli 2024

Demikian surat Izin Riset/ Penelitian ini kami berikan, untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kotabaru, 20 Mei 2024
Kepala Kantor Kementerian Agama
Kabupaten Kotabaru,

Dr. H. Ahmad Kamal, S.Hi, M.Ag.
NIP.198107032005011007

Lampiran 5 Surat Telah Melaksanakan Penelitian



SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor: /MTN/17.11-1/PP/005/05/2024

Yang berandaungan di bawah ini:

Nama : H. Adi Rosadi, S.Ag, MM
NIP : 197102161996031001
Jabatan : Kepala Madrasah Tsanawiyah Negeri (MTsN) 1 Kotabaru
Alamat : Jl. Batu Silica

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa yang bernama:

Nama : Nor Khary Hidayati
NIM : 200211030060
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Jenjang : Magister (S2)

Telah selesai melakukan penelitian di MTsN 1 Kotabaru, untuk memperoleh data dalam rangka penyusunan Tesis yang berjudul: **"Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan"**. Terhitung tanggal 02 Mei s.d 02 Juli 2024".

Demikian surat keterangan ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kotabaru, 30 Mei 2024
Kepala Madrasah,

H. Adi Rosadi, S.Ag, MM
NIP. 197102161996031001



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KAB. KOTABARU
MADRASAH TSANAWIYAH NEGERI 2 KOTABARU
 Jalan Berangas Km. 3,4 Desa Sigam Kode Pos 72112 Telp (0518) 6072575
 Website: www.mtsn2kotabaru.sch Email: tsanadakotabaru@gmail.com

SURAT KETERANGAN MELAKUKAN PENELITIAN

Nomor : 068 /Mts.17.13-2/PP.05/05/2024

Yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Sugiono, S.Ag
 NIP : 196902201997031001
 Pangkat/Gol : Pembina, IV/a
 Jabatan : Kepala Madrasah

menerangkan dengan sesungguhnya bahwa:

Nama : Nor Khary Hidayati
 NIM : 200211030060
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam

Telah melakukan penelitian untuk penyusunan Skripsi di MTs Negeri 2 Kotabaru
 Dengan judul : " *PENGARUH KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL dan KETERAMPILAN MANAJERIAL KEPALA MADRASAH TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU di MTsN 2 KOTABARU KALIMANTAN SELATAN* ".

Demikian surat keterangan melakukan penelitian ini dibuat dengan sebenarnya dan diberikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kotabaru, 28 Mei 2024
 Kepala

 Sugiono, S.Ag
 NIP. 196902201997031001





YAYASAN PENDIDIKAN RAUDHATUL JANNAH
MADRASAH TSANAWIYAH RAUDHATUL JANNAH
SEMAYAP KOTABARU



STATUS TERAKREDITASI : 1336/BAN-5M/SK/2019

Alamat : Jalan Brigjend. H. Hasan Basri Desa Semayap Kotabaru Kode Pos 72117

website : mtsrajakotabaru.sch.id email : mtsrajakotabaru@yahoo.co.id

SURAT PERNYATAAN BAHWA TELAH MELAKUKAN RISET

Nomor : 024/MTs.17.13.14/PP.00.5/05/2024

Yang bertandatangan di bawah ini, Kepala Madrasah Tsanawiyah Raudhatul Jannah Kotabaru menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Nor Khary Hidayati
 NIM : 2002211030060
 Program Studi : S – 2 Manajemen Pendidikan Islam

Nama tersebut diatas adalah Mahasiswa yang telah melakukan Pengambilan Data Awal pada tanggal 02 Mei 2024 sampai dengan 28 Mei 2024 di MTs.Raudhatul Jannah Semayap Kotabaru.

Demikian Surat Keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya dan dapat dipertanggung jawabkan dikemudian hari.

Kotabaru, 28 Mei 2024



Kepala,

Muhammad Bahrudin, S.Pd, M.Pd



**YAYASAN PENDIDIKAN ISLAM AL-MU'AWANAH
MTsS. DARUL ULUM KOTABARU**

STATUS: TERAKREDITASI A

NSM : 121263020004

Alamat: Jl. Mega Indah Km. 2 Kotabaru (72117) Telp. (0518) 23057 Kalimantan Selatan
Blogger: mtsdukab.blogspot.com, email: mtsddarululumkotabaru@gmail.com

SURAT KETERANGAN SELESAI PENELITIAN

Nomor : 042/MTs-DU/V/2024

Berdasarkan Surat Rekomendasi Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Kotabaru Nomor : 0935/Kk.17.13-2/PP.07/05/2024, maka dengan ini Kepala MTs Darul Ulum Kotabaru menerangkan bahwa :

Nama : NOR KHARY HIDAYATI
NIM : 200211030060
TTL : Mandin 03 Juni 1997
Jenis Kelamin : Perempuan
Alamat : Jl. Mira'j 1 Sungai Salak Mandin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VIII (Delapan)

Telah menyelesaikan tugasnya mengadakan Penelitian Tesis di MTs Darul Ulum Kotabaru terhitung mulai dari tanggal 02 Mei 2024 sampai dengan 02 Juli 2024 dengan judul Penelitian : **"Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Ketrampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan"**.

Demikian surat keterangan ini diberikan kepada yang bersangkutan untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Kotabaru, 28 Mei 2024

Kepala Madrasah,

Yulita Mardhiyah Ganie, S.Pd.I.Pd.

Tembusan :

1. Kepala Kantor Kementerian Agama Kab.Kotabaru
Up. Kasi Pendidikan Madrasah Kementerian Agama Kab. Kotabaru
2. Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
3. Pemimpin YPI Al-Mu'awanah Nahdlatul Ulama Kab. Kotabaru
4. Arsip

Lampiran 6 Instrumen Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth,

Bapak/Ibu tenaga pendidik dan tenaga kependidikan

Dalam rangka melengkapi data yang diperlukan untuk memenuhi tugas akhir, saya memohon kesediaan bapak/ibu untuk berpartisipasi mengisi kuesioner ini. Saya menyadari permohonan ini sedikit mengganggu ketenangan bapak/ibu. Saya akan menjamin kerahasiaan dari semua jawaban/opini yang telah bapak/ibu berikan. Penelitian ini hanya digunakan untuk kepentingan penyelesaian tesis saya dan hanya ringkasan dari analisis yang akan di publikasikan. Atas bantuan dan kerja sama bapak/ibu saya ucapkan banyak terimakasih.

A. Identitas Responden

1. Jenis Kelamin :
2. Usia :
3. Pendidikan Terakhir :
4. Lama Bekerja :
5. Pangkat/ Golongan :

B. Petunjuk Pengisian

Berilah jawaban pada pernyataan terlampir dengan cara memberi tanda centang (✓) pada salah satu pilihan yang tersedia sesuai dengan pendapat Bapak/Ibu berdasarkan apa yang Bapak/Ibu rasakan sebagai tenaga pendidik/guru. Berikut adalah kriteria penilaian kuesioner:

Berilah pendapat Bapak/Ibu sesuai kriteria berikut:

- Berilah tanda (✓) jika SS = Sangat Setuju
- Berilah tanda (✓) jika S = Setuju
- Berilah tanda (✓) jika TS = Tidak Setuju
- Berilah tanda (✓) jika STS = Sangat Tidak Setuju

Hormat saya

Nor Khary Hidayati
Mahasiswa Pascasarjana MPI UIN Antasari

KUESIONER 1 :
KEPEMIMPINAN TRANSFORMASIONAL

Instrumen Kepemimpinan Transformasional					
No	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
1	<u>Pengaruh yang ideal</u> Kepala Madrasah memiliki jiwa kepemimpinan yang kuat adil, mampu menginspirasi dan memotivasi guru serta siswa				
2	Kepala Madrasah senantiasa mendukung perkembangan guru				
3	Kepala Madrasah memberikan arahan untuk mewujudkan visi dan misi sekolah				
4	Kepala Madrasah tidak menjadi contoh suri tauladan yang baik kepada guru dan siswa				
5	Kepala Madrasah menjadi contoh suri tauladan yang baik kepada guru dan siswa				
6	<u>Motivasi Inspirasional</u> Kepala Madrasah menumbuhkan kepercayaan serta melibatkan guru dalam kerja tim				
7	Kepala Madrasah memberikan sikap hormat dalam memperlakukan guru-guru				
8	Kepala Madrasah tidak memberikan antusias yang tinggi dalam program sekolah				
9	Kepala Madrasah memfasilitasi pengembangan profesional staf dan tenaga pendidik				
10	kepala Madrasah menjelaskan nilai dan praktik ditempat kerja				
11	<u>Stimulasi Intelektual</u> Kepala Madrasah senantiasa menyelesaikan masalah dengan perspektif (cara/sudut pandang) yang berbeda				
12	Kepala Madrasah senantiasa mempertanyakan pendapat guru-guru				
13	Kepala Madrasah memastikan apakah pemikirannya dalam suatu masalah sudah tepat kepada guru-guru				
14	Kepala Madrasah responsif terhadap kebutuhan dan masalah yang muncul dalam lingkungan sekolah				
15	Kepala Madrasah memberikan peluang kepada guru untuk kreatif dan inovatif dalam proses pengajaran				

<u>Pertimbangan Individual</u>					
16	Kepala Madrasah tidak memberikan imbalan jasa berdasarkan pertimbangan pribadi				
17	Kepala Madrasah menanamkan rasa bangga kepada guru-guru				
18	Kepala Madrasah senantiasa hadir ditempat kerja pada jam kerja resmi				
19	Kepala Madrasah memberikan peluang dan kesempatan untuk menyampaikan ide dan gagasan kepada guru				
20	Kepala Madrasah tidak memberikan peluang dan kesempatan kepada guru untuk berkarier				

**KUESIONER 2 :
KETERAMPILAN MANAJERIAL**

Instrumen keterampilan Manajerial					
No	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
21	<u>Keterampilan Konsep</u> Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya dapat mempelajari program-program madrasah dengan baik				
22	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya dapat menyusun visi dan misi program kerja madrasah				
23	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya dapat mengatur rapat terkait masalah program kerja di lingkungan madrasah				
24	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya memberikan pelatihan dan pengembangan profesional secara berkala kepada staf dan tenaga pendidik				
25	<u>Keterampilan Hubungan Manusia</u> Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya mampu menjaga hubungan yang baik terhadap semua unsur di madrasah				
26	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya dapat berkomunikasi dengan baik terhadap madrasah lain				
27	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya mendengarkan masukan-masukan dari bawahannya				
28	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya peduli pada saran dan masukan bawahan				
29	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya memberikan tugas dan tanggung jawab yang jelas sesuai program kerja di madrasah				
30	<u>Keterampilan Teknis</u> Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya menjalankan supervisi kepada guru mata pelajaran				
31	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya melakukan evaluasi terhadap program pelaksanaan pembelajaran				
32	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya dapat mengoperasikan teknologi pembelajaran				
33	Kepala Madrasah di lingkungan kerja saya melaksanakan administrasi sekolah berupa laporan kegiatan sekolah				

**KUESIONER 3:
KEPUASAAN KERJA**

Instrumen Kepuasan Kerja					
No	Pernyataan	Alternatif Jawaban			
		SS	S	TS	STS
34	<u>GAJI</u> Gaji yang saya terima sesuai dengan frekuensi jam kerja				
35	Gaji yang saya terima sesuai dengan peran dan tanggung jawab yang diberikan madrasah dilingkungan kerja				
36	Gaji yang saya terima tidak sesuai dengan peran yang dibebankan madrasah dilingkungan kerja				
37	Imbalan yang saya terima sesuai dengan prestasi yang saya capai				
38	<u>Pekerjaan itu sendiri</u> Bekerja sebagai guru memberikan peluang bagi saya untuk mengembangkan berbagai keahlian yang saya miliki				
39	Saya menyukai pekerjaan yang memberikan kesempatan untuk menggunakan keterampilan dan kecakapan				
40	Saya merasa bekerja sebagai guru cukup menarik sehingga saya tidak merasa bosan				
41	Pekerjaan yang saya jalani terasa tidak menoton dan membosankan				
42	<u>Rekan Kerja</u> Rekan kerja saya memiliki empati yang tinggi terhadap sesama				
43	Saya merasa senang saat saya dan rekan kerja dapat saling membantu dalam menyelesaikan tugas				
44	Rekan kerja saya menghargai perbedaan latar belakang sosial/ budaya antar guru di tempat kerja				
45	Saya menunjukkan sikap bersahabat saat menerima masukan dari rekan kerja saya				
46	<u>Supervisi/Atasan</u> Atasan dilingkungan kerja saya memberi instruksi dengan jelas				

47	Atasan dilingkungan kerja saya memberikan dorongan motivasi kerja yang tinggi kepada saya				
48	Atasan dilingkungan kerja saya memberikan pengaruh positif terhadap pekerjaan yang saya emban				
49	Saya sering kali bingung dengan pekerjaan yang diberikan atasan kepada saya				
50	<u>Promosi</u> Saya puas terhadap peluang dan kesempatan promosi jabatan dilingkungan kerja				
51	Pelatihan yang diberikan oleh madrasah sangat menunjang karir pendidikan saya				
52	Saya merasa mempunyai peluang yang baik dalam pengembangan karir dilingkungan kerja				
53	Pihak madrasah mengadakan pelatihan untuk menunjang kemajuan karir bagi guru				

Lampiran 7 Tabulasi Uji Coba Instrumen dan Hasil Validitas Reliabilitas Instrumen (X1) Kepemimpinan Transformatasional

Instrumen Kepemimpinan Transformatasional																					
NO	Butir Pernyataan																				Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
1	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	2	62
2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	59
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	59
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	59
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	59
6	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
7	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	59
8	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	74
9	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
10	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	77
12	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	64
13	3	4	4	4	4	4	4	2	3	4	3	4	4	4	4	2	4	4	4	4	73
14	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	65
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	67
16	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	60
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
18	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	4	4	4	2	67
19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
20	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	69
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
24	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	79
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
30	3	4	3	4	4	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	61
R Hitung	0,897	0,815	0,93	0,695	0,815	0,886	0,93	0,559	0,858	0,814	0,693	0,888	0,46	0,863	0,888	0,649	0,827	0,8	0,758	0,632	
R Tabel	0,3673	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	0,367	
Keterangan	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	
Varian	0,1851	0,230	0,202	0,378	0,230	0,185	0,202	0,464	0,166	0,166	0,217	0,248	0,202	0,254	0,248	0,507	0,24	0,257	0,254	0,507	

Nilai Acuan	Cronbach Alpha	Keterangan
0,700	0,961	Reliabel

(X2) Keterampilan Manajerial

Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah (XI)																
No	Butir Pernyataan															Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	45
2	3	4	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	51
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
5	4	4	2	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	53
6	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
7	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	54
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
9	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	55
10	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
11	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	56
12	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	55
13	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	59
14	3	2	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	49
15	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	56
16	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	59
17	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	44
18	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	46
19	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	54
20	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	47
21	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	1	50
22	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	41
23	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	57
24	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	43
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	43
26	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	43
27	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	3	3	47
28	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	60
29	1	3	3	3	2	3	3	4	1	2	3	4	2	2	2	38
30	1	1	3	3	2	4	3	4	4	2	3	2	2	3	2	39
R Hitung	0,767	0,297	0,636	0,636	0,739	0,428	0,477	0,442	0,557	0,644	0,756	0,513	0,508	0,27	1,000	
R Tabel	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	
Keterangan	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	
Varian	0,700	0,971	0,326	0,259	0,392	0,230	0,254	0,240	0,533	0,466	0,257	0,424	0,395	0,562	0,616	

Nilai Acuan	Cronbach Alpha	Keterangan
0,700	0,902	Reliabel

(Y) Kepuasan Kerja

Kepuasan Kerja Guru																										
No	Butir Pernyataan																									Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	
1	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	4	4	3	3	76
2	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	74
3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	92
4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	91
5	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	81
6	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	77
7	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	1	3	4	4	4	3	3	91
8	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	77
9	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	3	81
10	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	77
11	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	4	90
12	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	77
13	4	4	4	3	4	3	4	3	3	2	3	4	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	1	86
14	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	75
15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	74
16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	75
17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	73
18	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	1	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	74
19	4	4	4	2	1	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	89
20	4	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	77
21	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	1	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	83
22	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	75
23	4	4	4	3	3	4	4	4	3	1	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	91
24	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	75
25	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	74
26	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	80
27	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	80
28	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	71
29	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	4	1	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	88
30	4	3	4	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	4	1	3	4	4	3	3	4	3	4	4	3	85
R Hitung	0,846	0,845	0,917	0,433	0,152	0,774	0,73	0,789	0,504	0,044	0,679	0,757	0,787	0,686	0,287	0,551	0,656	0,702	0,217	0,572	0,759	0,678	0,801	0,58	0,123	
R Tabel	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	0,3673	
Keterangan	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Valid	Tdk Valid	
Varian	0,24	0,185	0,23	0,133	0,409	0,217	0,24	0,23	0,276	0,351	0,202	0,185	0,299	0,369	0,861	0,286	0,259	0,259	0,326	0,12	0,23	0,248	0,248	0,144	0,24	

Nilai Acuan	Cronbach Alpha	Keterangan
0,700	0,902	Reliabel

20	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	69
21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
23	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	77
24	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	77
25	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	78
26	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	77
27	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	77
28	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
29	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
30	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	63
31	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	77
32	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	1	70
33	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	1	4	4	4	4	3	4	4	4	4	75
34	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	73
35	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	78
36	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	76
37	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	63
38	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	78
39	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	76
40	4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	76
41	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	73
42	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	1	71
43	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	73
44	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	75

45	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	71
46	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	64
47	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	3	76
48	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	76
49	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	58
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
51	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	1	4	3	4	4	74
52	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	72
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	1	4	4	4	4	76
54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
55	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	3	1	3	4	4	4	72
56	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	78
57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
58	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	62
59	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	4	74
60	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	1	73
61	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
62	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	2	4	4	4	4	77
63	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	62
64	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	74
65	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	79
66	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	77
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
68	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	2	62
69	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	59

96	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
97	3	4	3	4	4	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	2	61
98	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	78
99	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	1	72
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	4	4	1	4	4	4	4	74
101	4	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	75
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
103	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	77
104	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	63
105	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	80
106	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	77
107	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	78
108	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	75

(X2) Keterampilan Manajerial

Instrumen Keterampilan manajerial														
No	Butir Pernyataan													Jumlah
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
2	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	48
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	48
4	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	42
5	2	3	3	3	2	4	3	2	3	4	3	3	3	38
6	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	46
7	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	46
8	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	49
9	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	41
10	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	42
11	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	47
12	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	48
13	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	44
14	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	1	46
15	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	47
16	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	1	40
17	3	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	46
18	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	49
19	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	38
20	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	50
21	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	47

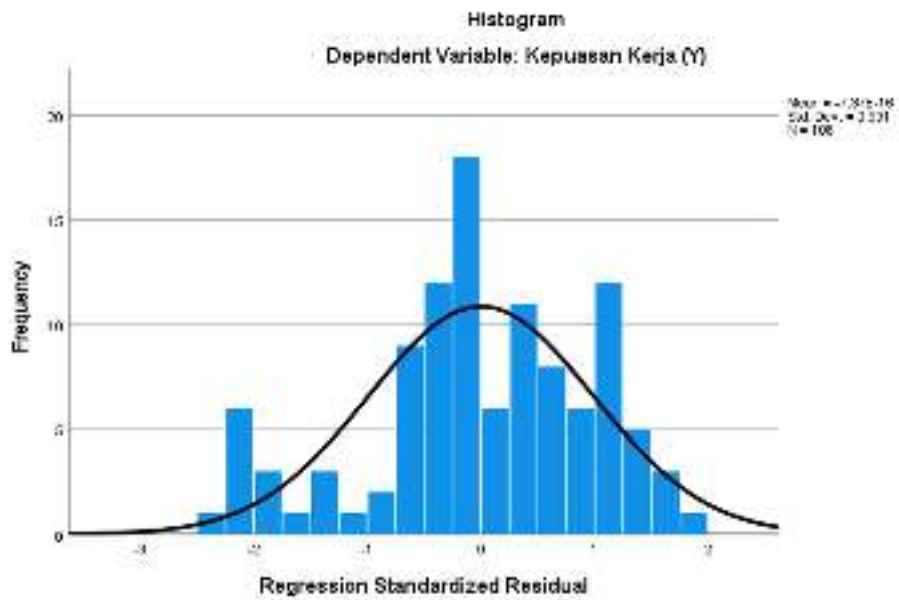
47	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
48	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
49	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
50	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
52	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
53	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
54	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
55	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	50
56	4	3	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	4	42
57	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
58	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
60	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	50
61	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
62	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
63	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
65	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
66	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
67	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
68	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	51
71	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	45

97	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	51
98	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
99	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	51
100	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
101	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	48
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
103	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	48
104	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	51
105	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
106	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
107	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
108	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	50

59	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	65
60	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	75
61	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	76
62	4	4	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	77
63	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	69
64	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
65	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	75
66	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	75
67	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
68	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
69	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64
70	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	59
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	59
72	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	3	65
73	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	60
75	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	3	75
76	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
77	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	63
78	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	64
79	3	3	3	2	3	4	4	4	4	3	3	4	3	3	3	4	2	2	3	4	4	64

Lampiran 9 Uji Asumsi Klasik

Uji Normalitas



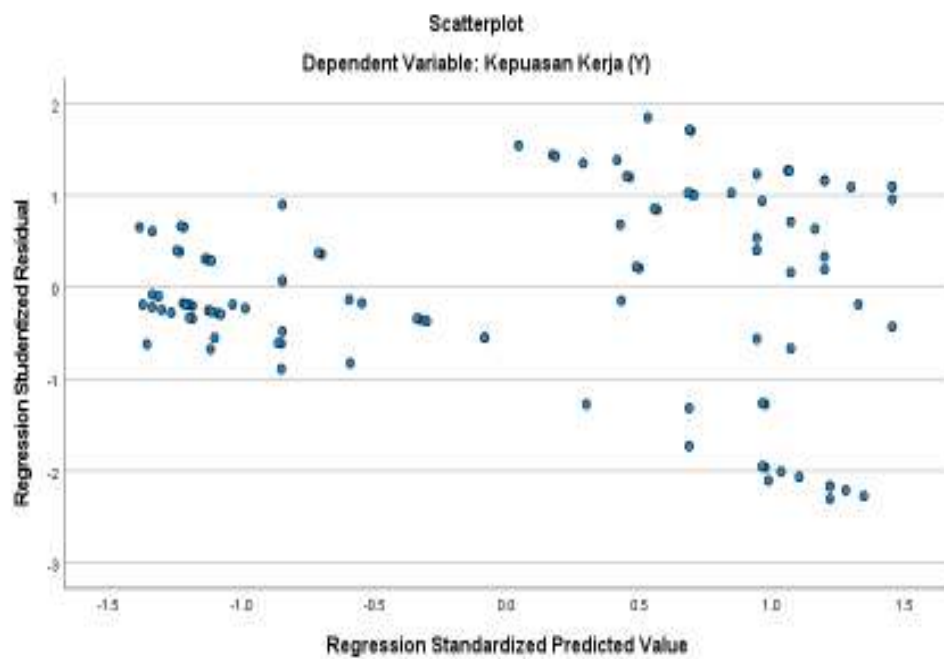
Uji Multikoleniaritas

Coefficients^a

Model		Collinearity Statistics	
		Tolerance	VIF
1	Kepemimpinan Transformasional (X1)	.995	1.005
	Keterampilan Manajerial (X2)	.995	1.005

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja (Y1)

Uji Heterokedestisitas



Lampiran 10 Uji Analisis Univariat (Persentase & Nilai Mean)

Tabel 4.9
Jawaban Responden terhadap pernyataan X1 favorabel

Keterangan	Nilai	Jumlah	Persentase
Sangat Setuju	4	893	51,68%
Setuju	3	828	47,92%
Tidak Setuju	2	5	0,29%
Sangat Tidak Setuju	1	2	0,12%
Jumlah		1728	100%

Tabel 4.10
Jawaban Responden terhadap pernyataan X1 unfavorabel

Keterangan	Nilai	Jumlah	Persentase
Sangat Setuju	1	12	2,77%
Setuju	2	41	9,47%
Tidak Setuju	3	218	50,35%
Sangat Tidak Setuju	4	162	37,41%
Jumlah		433	100%

Tabel 4.11 Nilai Mean Variabel(X1) Kepemimpinan Transformasional

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kepemimpinan Transformasional (X1)	108	58	80	69.17	7.790
Keterampilan Manajerial (X2)	108	37	52	44.83	4.739
Kepuasan Kerja (Y1)	108	71	100	83.50	9.398
Valid N (listwise)	108				

Tabel 4.12
Jawaban Responden terhadap pernyataan X2 favorabel

Keterangan	Nilai	Jumlah	Persentase
Sangat Setuju	4	563	43,44%
Setuju	3	656	50,62%
Tidak Setuju	2	11	0,85%
Sangat Tidak Setuju	1	66	5,09%
Jumlah		1296	100%

Tabel 4.13
Jawaban Responden terhadap pernyataan X2 Unfavorabel

Keterangan	Nilai	Jumlah	Persentase
Sangat Setuju	1	2	1,85%
Setuju	2	2	1,85%
Tidak Setuju	3	60	55,56%
Sangat Tidak Setuju	4	44	40,74%
Jumlah		108	100%

Tabel 4.14 Nilai Mean Variabel(X1) Keterampilan Manajerial

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kepemimpinan Transformasional (X1)	108	58	80	69.17	7.790
Keterampilan Manajerial (X2)	108	37	52	44.83	4.739
Kepuasan Kerja (Y1)	108	71	100	83.50	9.398
Valid N (listwise)	108				

Tabel 4.15
Jawaban Responden terhadap pernyataan Y Favorabel

Keterangan	Nilai	Jumlah	Persentase
Sangat Setuju	4	754	37,81%
Setuju	3	1222	61,28%
Tidak Setuju	2	17	0,85%
Sangat Tidak Setuju	1	1	0,05%
Jumlah		1994	100%

Tabel 4.16
Jawaban Responden terhadap pernyataan Y Unfavorabel

Keterangan	Nilai	Jumlah	Persentase
Sangat Setuju	1	71	32,87%
Setuju	2	122	56,48%
Tidak Setuju	3	18	8,33%
Sangat Tidak Setuju	4	5	2,31%
Jumlah		216	100%

Tabel 4.17 Nilai Mean Variabel(X1) Kepuasan Kerja Guru

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
Kepemimpinan Transformasional (X1)	108	58	80	69.17	7.790
Keterampilan Manajerial (X2)	108	37	52	44.83	4.739
Kepuasan Kerja (Y1)	108	71	100	83.50	9.398
Valid N (listwise)	108				

Lampiran 11 Uji Hipotesis

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	34.354	9.598		3.579	.001
Kepemimpinan Transformasional (X1)	.756	.092	.627	8.258	.000
Keterampilan Manajerial (X2)	.071	.151	.036	.470	.639

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja (Y1)

Uji-t Statistik (Parsial)

Coefficients^a

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	34.354	9.598		3.579	.001
Kepemimpinan Transformasional (X1)	.756	.092	.627	8.258	.000
Keterampilan Manajerial (X2)	.071	.151	.036	.470	.639

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja (Y1)

Uji F Statistik (Simultan)

ANOVA^a

Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	3756.769	2	1878.384	34.637	.000 ^b
	Residual	5694.231	105	54.231		
	Total	9451.000	107			

a. Dependent Variable: Kepuasan Kerja (Y1)

b. Predictors: (Constant), Keterampilan Manajerial (X2), Kepemimpinan Transformasional (X1)

Lampiran 12 Hasil Analisis Simultan dengan SPSS 27**Tabel 4.21
R Square**

Model Summary^b

Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	.630 ^a	.397	.386	7.364

a. Predictors: (Constant), Keterampilan Manajerial (X2), Kepemimpinan Transformasional (X1)

b. Dependent Variable: Kepuasan Kerja (Y1)

Lampiran 13 Tabel Uji T

Tabel T Distribusi df (1-40)

Pr	0,25	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,001
df	0,50	0,20	0,10	0,050	0,02	0,010	0,002
1	1,00000	3,07768	6,31375	12,70620	31,82052	63,65674	318,30884
2	0,81650	1,88562	2,91999	4,30265	6,96456	9,92484	22,32712
3	0,76489	1,63774	2,35336	3,18245	4,54070	5,84091	10,21453
4	0,74070	1,53321	2,13185	2,77645	3,74695	4,60409	7,17318
5	0,72669	1,47588	2,01505	2,57058	3,36493	4,03214	5,89343
6	0,71756	1,43976	1,94318	2,44691	3,14267	3,70743	5,20763
7	0,71114	1,41492	1,89458	2,36462	2,99795	3,49948	4,78529
8	0,70639	1,39682	1,85955	2,30600	2,89646	3,35539	4,50079
9	0,70272	1,38303	1,83311	2,26216	2,82144	3,24984	4,29681
10	0,69981	1,37218	1,81246	2,22814	2,76377	3,16927	4,14370
11	0,69745	1,36343	1,79588	2,20099	2,71808	3,10581	4,02470
12	0,69548	1,35622	1,78229	2,17881	2,68100	3,05454	3,92963
13	0,69383	1,35017	1,77093	2,16037	2,65031	3,01228	3,85198
14	0,69242	1,34503	1,76131	2,14479	2,62449	2,97684	3,78739
15	0,69120	1,34061	1,75305	2,13145	2,60248	2,94671	3,73283
16	0,69013	1,33676	1,74588	2,11991	2,58349	2,92078	3,68615
17	0,68920	1,33338	1,73961	2,10982	2,56693	2,89823	3,64577
18	0,68836	1,33039	1,73406	2,10092	2,55238	2,87844	3,61048
19	0,68762	1,32773	1,72913	2,09302	2,53948	2,86093	3,57940
20	0,68695	1,32534	1,72472	2,08596	2,52798	2,84534	3,55181
21	0,68635	1,32319	1,72074	2,07961	2,51765	2,83136	3,52715
22	0,68581	1,32124	1,71714	2,07387	2,50832	2,81876	3,50499
23	0,68531	1,31946	1,71387	2,06866	2,49987	2,80734	3,48496
24	0,68485	1,31784	1,71088	2,06390	2,49216	2,79694	3,46678
25	0,68443	1,31635	1,70814	2,05954	2,48511	2,78744	3,45019
26	0,68404	1,31497	1,70562	2,05553	2,47863	2,77871	3,43500
27	0,68368	1,31370	1,70329	2,05183	2,47266	2,77068	3,42103
28	0,68335	1,31253	1,70113	2,04841	2,46714	2,76326	3,40816
29	0,68304	1,31143	1,69913	2,04523	2,46202	2,75639	3,39624
30	0,68276	1,31042	1,69726	2,04227	2,45726	2,75000	3,38518
31	0,68249	1,30946	1,69552	2,03951	2,45282	2,74404	3,37490
32	0,68223	1,30857	1,69389	2,03693	2,44868	2,73848	3,36531
33	0,68200	1,30774	1,69236	2,03452	2,44479	2,73328	3,35634
34	0,68177	1,30695	1,69092	2,03224	2,44115	2,72839	3,34793
35	0,68156	1,30621	1,68957	2,03011	2,43772	2,72381	3,34005
36	0,68137	1,30551	1,68830	2,02809	2,43449	2,71948	3,33262
37	0,68118	1,30485	1,68709	2,02619	2,43145	2,71541	3,32563
38	0,68100	1,30423	1,68595	2,02439	2,42857	2,71156	3,31903
39	0,68083	1,30364	1,68488	2,02269	2,42584	2,70791	3,31279
40	0,68067	1,30308	1,68385	2,02108	2,42326	2,70446	3,30688

Tabel T Distribusi (41-80)

Pr	0,25	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,001
df	0,50	0,20	0,10	0,050	0,02	0,010	0,002
41	0,68052	1,30254	1,68288	2,01954	2,42080	2,70118	3,30127
42	0,68038	1,30204	1,68195	2,01808	2,41847	2,69807	3,29595
43	0,68024	1,30155	1,68107	2,01669	2,41625	2,69510	3,29089
44	0,68011	1,30109	1,68023	2,01537	2,41413	2,69228	3,28607
45	0,67998	1,30065	1,67943	2,01410	2,41212	2,68959	3,28148
46	0,67986	1,30023	1,67866	2,01290	2,41019	2,68701	3,27710
47	0,67975	1,29982	1,67793	2,01174	2,40835	2,68456	3,27291
48	0,67964	1,29944	1,67722	2,01063	2,40658	2,68220	3,26891
49	0,67953	1,29907	1,67655	2,00958	2,40489	2,67995	3,26508
50	0,67943	1,29871	1,67591	2,00856	2,40327	2,67779	3,26141
51	0,67933	1,29837	1,67528	2,00758	2,40172	2,67572	3,25789
52	0,67924	1,29805	1,67469	2,00665	2,40022	2,67373	3,25451
53	0,67915	1,29773	1,67412	2,00575	2,39879	2,67182	3,25127
54	0,67906	1,29743	1,67356	2,00488	2,39741	2,66998	3,24815
55	0,67898	1,29713	1,67303	2,00404	2,39608	2,66822	3,24515
56	0,67890	1,29685	1,67252	2,00324	2,39480	2,66651	3,24226
57	0,67882	1,29658	1,67203	2,00247	2,39357	2,66487	3,23948
58	0,67874	1,29632	1,67155	2,00172	2,39238	2,66329	3,23680
59	0,67867	1,29607	1,67109	2,00100	2,39123	2,66176	3,23421
60	0,67860	1,29582	1,67065	2,00030	2,39012	2,66028	3,23171
61	0,67853	1,29558	1,67022	1,99962	2,38905	2,65886	3,22930
62	0,67847	1,29536	1,66980	1,99897	2,38801	2,65748	3,22696
63	0,67840	1,29513	1,66940	1,99834	2,38701	2,65615	3,22471
64	0,67834	1,29492	1,66901	1,99773	2,38604	2,65485	3,22253
65	0,67828	1,29471	1,66864	1,99714	2,38510	2,65360	3,22041
66	0,67823	1,29451	1,66827	1,99656	2,38419	2,65239	3,21837
67	0,67817	1,29432	1,66792	1,99601	2,38330	2,65122	3,21639
68	0,67811	1,29413	1,66757	1,99547	2,38245	2,65008	3,21446
69	0,67806	1,29394	1,66724	1,99495	2,38161	2,64898	3,21260
70	0,67801	1,29376	1,66691	1,99444	2,38081	2,64790	3,21079
71	0,67796	1,29359	1,66660	1,99394	2,38002	2,64686	3,20903
72	0,67791	1,29342	1,66629	1,99346	2,37926	2,64585	3,20733
73	0,67787	1,29326	1,66600	1,99300	2,37852	2,64487	3,20567
74	0,67782	1,29310	1,66571	1,99254	2,37780	2,64391	3,20406
75	0,67778	1,29294	1,66543	1,99210	2,37710	2,64298	3,20249
76	0,67773	1,29279	1,66515	1,99167	2,37642	2,64208	3,20096
77	0,67769	1,29264	1,66488	1,99125	2,37576	2,64120	3,19948
78	0,67765	1,29250	1,66462	1,99085	2,37511	2,64034	3,19804
79	0,67761	1,29236	1,66437	1,99045	2,37448	2,63950	3,19663
80	0,67757	1,29222	1,66412	1,99006	2,37387	2,63869	3,19526

Tabel T Distribusi (81-120)

Pr	0,25	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,001
df	0,50	0,20	0,10	0,050	0,02	0,010	0,002
81	0,67753	1,29209	1,66388	1,98969	2,37327	2,63790	3,19392
82	0,67749	1,29196	1,66365	1,98932	2,37269	2,63712	3,19262
83	0,67746	1,29183	1,66342	1,98896	2,37212	2,63637	3,19135
84	0,67742	1,29171	1,66320	1,98861	2,37156	2,63563	3,19011
85	0,67739	1,29159	1,66298	1,98827	2,37102	2,63491	3,18890
86	0,67735	1,29147	1,66277	1,98793	2,37049	2,63421	3,18772
87	0,67732	1,29136	1,66256	1,98761	2,36998	2,63353	3,18657
88	0,67729	1,29125	1,66235	1,98729	2,36947	2,63286	3,18544
89	0,67726	1,29114	1,66216	1,98698	2,36898	2,63220	3,18434
90	0,67723	1,29103	1,66196	1,98667	2,36850	2,63157	3,18327
91	0,67720	1,29092	1,66177	1,98638	2,36803	2,63094	3,18222
92	0,67717	1,29082	1,66159	1,98609	2,36757	2,63033	3,18119
93	0,67714	1,29072	1,66140	1,98580	2,36712	2,62973	3,18019
94	0,67711	1,29062	1,66123	1,98552	2,36667	2,62915	3,17921
95	0,67708	1,29053	1,66105	1,98525	2,36624	2,62858	3,17825
96	0,67705	1,29043	1,66088	1,98498	2,36582	2,62802	3,17731
97	0,67703	1,29034	1,66071	1,98472	2,36541	2,62747	3,17639
98	0,67700	1,29025	1,66055	1,98447	2,36500	2,62693	3,17549
99	0,67698	1,29016	1,66039	1,98422	2,36461	2,62641	3,17460
100	0,67695	1,29007	1,66023	1,98397	2,36422	2,62589	3,17374
101	0,67693	1,28999	1,66008	1,98373	2,36384	2,62539	3,17289
102	0,67690	1,28991	1,65993	1,98350	2,36346	2,62489	3,17206
103	0,67688	1,28982	1,65978	1,98326	2,36310	2,62441	3,17125
104	0,67686	1,28974	1,65964	1,98304	2,36274	2,62393	3,17045
105	0,67683	1,28967	1,65950	1,98282	2,36239	2,62347	3,16967
106	0,67681	1,28959	1,65936	1,98260	2,36204	2,62301	3,16890
107	0,67679	1,28951	1,65922	1,98238	2,36170	2,62256	3,16815
108	0,67677	1,28944	1,65909	1,98217	2,36137	2,62212	3,16741
109	0,67675	1,28937	1,65895	1,98197	2,36105	2,62169	3,16669
110	0,67673	1,28930	1,65882	1,98177	2,36073	2,62126	3,16598
111	0,67671	1,28922	1,65870	1,98157	2,36041	2,62085	3,16528
112	0,67669	1,28916	1,65857	1,98137	2,36010	2,62044	3,16460
113	0,67667	1,28909	1,65845	1,98118	2,35980	2,62004	3,16392
114	0,67665	1,28902	1,65833	1,98099	2,35950	2,61964	3,16326
115	0,67663	1,28896	1,65821	1,98081	2,35921	2,61926	3,16262
116	0,67661	1,28889	1,65810	1,98063	2,35892	2,61888	3,16198
117	0,67659	1,28883	1,65798	1,98045	2,35864	2,61850	3,16135
118	0,67657	1,28877	1,65787	1,98027	2,35837	2,61814	3,16074
119	0,67656	1,28871	1,65776	1,98010	2,35809	2,61778	3,16013
120	0,67654	1,28865	1,65765	1,97993	2,35782	2,61742	3,15954

Tabel T Distribusi (121-160)

Pr	0,25	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,001
df	0,50	0,20	0,10	0,050	0,02	0,010	0,002
121	0,67652	1,28859	1,65754	1,97976	2,35756	2,61707	3,15895
122	0,67651	1,28853	1,65744	1,97960	2,35730	2,61673	3,15838
123	0,67649	1,28847	1,65734	1,97944	2,35705	2,61639	3,15781
124	0,67647	1,28842	1,65723	1,97928	2,35680	2,61606	3,15726
125	0,67646	1,28836	1,65714	1,97912	2,35655	2,61573	3,15671
126	0,67644	1,28831	1,65704	1,97897	2,35631	2,61541	3,15617
127	0,67643	1,28825	1,65694	1,97882	2,35607	2,61510	3,15565
128	0,67641	1,28820	1,65685	1,97867	2,35583	2,61478	3,15512
129	0,67640	1,28815	1,65675	1,97852	2,35560	2,61448	3,15461
130	0,67638	1,28810	1,65666	1,97838	2,35537	2,61418	3,15411
131	0,67637	1,28805	1,65657	1,97824	2,35515	2,61388	3,15361
132	0,67635	1,28800	1,65648	1,97810	2,35493	2,61359	3,15312
133	0,67634	1,28795	1,65639	1,97796	2,35471	2,61330	3,15264
134	0,67633	1,28790	1,65630	1,97783	2,35450	2,61302	3,15217
135	0,67631	1,28785	1,65622	1,97769	2,35429	2,61274	3,15170
136	0,67630	1,28781	1,65613	1,97756	2,35408	2,61246	3,15124
137	0,67628	1,28776	1,65605	1,97743	2,35387	2,61219	3,15079
138	0,67627	1,28772	1,65597	1,97730	2,35367	2,61193	3,15034
139	0,67626	1,28767	1,65589	1,97718	2,35347	2,61166	3,14990
140	0,67625	1,28763	1,65581	1,97705	2,35328	2,61140	3,14947
141	0,67623	1,28758	1,65573	1,97693	2,35309	2,61115	3,14904
142	0,67622	1,28754	1,65566	1,97681	2,35289	2,61090	3,14862
143	0,67621	1,28750	1,65558	1,97669	2,35271	2,61065	3,14820
144	0,67620	1,28746	1,65550	1,97658	2,35252	2,61040	3,14779
145	0,67619	1,28742	1,65543	1,97646	2,35234	2,61016	3,14739
146	0,67617	1,28738	1,65536	1,97635	2,35216	2,60992	3,14699
147	0,67616	1,28734	1,65529	1,97623	2,35198	2,60969	3,14660
148	0,67615	1,28730	1,65521	1,97612	2,35181	2,60946	3,14621
149	0,67614	1,28726	1,65514	1,97601	2,35163	2,60923	3,14583
150	0,67613	1,28722	1,65508	1,97591	2,35146	2,60900	3,14545
151	0,67612	1,28718	1,65501	1,97580	2,35130	2,60878	3,14508
152	0,67611	1,28715	1,65494	1,97569	2,35113	2,60856	3,14471
153	0,67610	1,28711	1,65487	1,97559	2,35097	2,60834	3,14435
154	0,67609	1,28707	1,65481	1,97549	2,35081	2,60813	3,14400
155	0,67608	1,28704	1,65474	1,97539	2,35065	2,60792	3,14364
156	0,67607	1,28700	1,65468	1,97529	2,35049	2,60771	3,14330
157	0,67606	1,28697	1,65462	1,97519	2,35033	2,60751	3,14295
158	0,67605	1,28693	1,65455	1,97509	2,35018	2,60730	3,14261
159	0,67604	1,28690	1,65449	1,97500	2,35003	2,60710	3,14228
160	0,67603	1,28687	1,65443	1,97490	2,34988	2,60691	3,14195

Tabel T Distribusi (161-200)

Pr	0,25	0,10	0,05	0,025	0,01	0,005	0,001
df	0,50	0,20	0,10	0,050	0,02	0,010	0,002
161	0,67602	1,28683	1,65437	1,97481	2,34973	2,60671	3,14162
162	0,67601	1,28680	1,65431	1,97472	2,34959	2,60652	3,14130
163	0,67600	1,28677	1,65426	1,97462	2,34944	2,60633	3,14098
164	0,67599	1,28673	1,65420	1,97453	2,34930	2,60614	3,14067
165	0,67598	1,28670	1,65414	1,97445	2,34916	2,60595	3,14036
166	0,67597	1,28667	1,65408	1,97436	2,34902	2,60577	3,14005
167	0,67596	1,28664	1,65403	1,97427	2,34888	2,60559	3,13975
168	0,67595	1,28661	1,65397	1,97419	2,34875	2,60541	3,13945
169	0,67594	1,28658	1,65392	1,97410	2,34862	2,60523	3,13915
170	0,67594	1,28655	1,65387	1,97402	2,34848	2,60506	3,13886
171	0,67593	1,28652	1,65381	1,97393	2,34835	2,60489	3,13857
172	0,67592	1,28649	1,65376	1,97385	2,34822	2,60471	3,13829
173	0,67591	1,28646	1,65371	1,97377	2,34810	2,60455	3,13801
174	0,67590	1,28644	1,65366	1,97369	2,34797	2,60438	3,13773
175	0,67589	1,28641	1,65361	1,97361	2,34784	2,60421	3,13745
176	0,67589	1,28638	1,65356	1,97353	2,34772	2,60405	3,13718
177	0,67588	1,28635	1,65351	1,97346	2,34760	2,60389	3,13691
178	0,67587	1,28633	1,65346	1,97338	2,34748	2,60373	3,13665
179	0,67586	1,28630	1,65341	1,97331	2,34736	2,60357	3,13638
180	0,67586	1,28627	1,65336	1,97323	2,34724	2,60342	3,13612
181	0,67585	1,28625	1,65332	1,97316	2,34713	2,60326	3,13587
182	0,67584	1,28622	1,65327	1,97308	2,34701	2,60311	3,13561
183	0,67583	1,28619	1,65322	1,97301	2,34690	2,60296	3,13536
184	0,67583	1,28617	1,65318	1,97294	2,34678	2,60281	3,13511
185	0,67582	1,28614	1,65313	1,97287	2,34667	2,60267	3,13487
186	0,67581	1,28612	1,65309	1,97280	2,34656	2,60252	3,13463
187	0,67580	1,28610	1,65304	1,97273	2,34645	2,60238	3,13438
188	0,67580	1,28607	1,65300	1,97266	2,34635	2,60223	3,13415
189	0,67579	1,28605	1,65296	1,97260	2,34624	2,60209	3,13391
190	0,67578	1,28602	1,65291	1,97253	2,34613	2,60195	3,13368
191	0,67578	1,28600	1,65287	1,97246	2,34603	2,60181	3,13345
192	0,67577	1,28598	1,65283	1,97240	2,34593	2,60168	3,13322
193	0,67576	1,28595	1,65279	1,97233	2,34582	2,60154	3,13299
194	0,67576	1,28593	1,65275	1,97227	2,34572	2,60141	3,13277
195	0,67575	1,28591	1,65271	1,97220	2,34562	2,60128	3,13255
196	0,67574	1,28589	1,65267	1,97214	2,34552	2,60115	3,13233
197	0,67574	1,28586	1,65263	1,97208	2,34543	2,60102	3,13212
198	0,67573	1,28584	1,65259	1,97202	2,34533	2,60089	3,13190
199	0,67572	1,28582	1,65255	1,97196	2,34523	2,60076	3,13169
200	0,67572	1,28580	1,65251	1,97190	2,34514	2,60063	3,13148

Lampiran 14 Tabel Uji F

Tabel Nilai $F_{0.05}$

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	12	15	20	24	30	40	60	120	
1	161	200	216	225	230	234	237	239	241	242	244	246	248	249	250	251	252	253	254
2	18,5	19,0	19,2	19,2	19,3	19,3	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,4	19,5	19,5	19,5	19,5	19,5	19,5
3	10,1	9,55	9,28	9,12	9,01	8,94	8,89	8,85	8,81	8,79	8,74	8,70	8,66	8,64	8,62	8,59	8,57	8,55	8,53
4	7,71	6,94	6,59	6,39	6,26	6,16	6,09	6,04	6,00	5,96	5,91	5,86	5,80	5,77	5,75	5,72	5,69	5,66	5,63
5	6,61	5,79	5,41	5,19	5,05	4,95	4,88	4,82	4,77	4,74	4,68	4,62	4,56	4,53	4,50	4,46	4,43	4,40	4,37
6	5,99	5,14	4,76	4,53	4,39	4,28	4,21	4,15	4,10	4,06	4,00	3,94	3,87	3,84	3,81	3,77	3,74	3,70	3,67
7	5,59	4,74	4,35	4,12	3,97	3,87	3,79	3,73	3,68	3,64	3,57	3,51	3,44	3,41	3,38	3,34	3,30	3,27	3,23
8	5,32	4,46	4,07	3,84	3,69	3,58	3,50	3,44	3,39	3,35	3,28	3,22	3,15	3,12	3,08	3,04	3,01	2,97	2,93
9	5,12	4,26	3,86	3,63	3,48	3,37	3,29	3,23	3,18	3,14	3,07	3,01	2,94	2,90	2,86	2,83	2,79	2,75	2,71
10	4,96	4,10	3,71	3,48	3,33	3,22	3,14	3,07	3,02	2,98	2,91	2,85	2,77	2,74	2,70	2,66	2,62	2,58	2,54
11	4,84	3,98	3,59	3,36	3,20	3,09	3,01	2,95	2,90	2,85	2,79	2,72	2,65	2,61	2,57	2,53	2,49	2,45	2,40
12	4,75	3,89	3,49	3,26	3,11	3,00	2,91	2,85	2,80	2,75	2,69	2,62	2,54	2,51	2,47	2,43	2,38	2,34	2,30
13	4,67	3,81	3,41	3,13	3,03	2,92	2,83	2,77	2,71	2,67	2,60	2,53	2,46	2,42	2,38	2,34	2,30	2,25	2,21
14	4,60	3,74	3,34	3,11	2,96	2,85	2,76	2,70	2,65	2,60	2,53	2,46	2,39	2,35	2,31	2,27	2,22	2,18	2,13
15	4,54	3,68	3,29	3,06	2,90	2,79	2,71	2,64	2,59	2,54	2,48	2,40	2,33	2,29	2,25	2,20	2,16	2,11	2,07
16	4,49	3,63	3,24	3,01	2,85	2,74	2,66	2,59	2,54	2,49	2,42	2,35	2,28	2,24	2,19	2,15	2,11	2,06	2,01
17	4,45	3,59	3,20	2,96	2,81	2,70	2,61	2,55	2,49	2,45	2,38	2,31	2,23	2,19	2,15	2,10	2,06	2,01	1,96
18	4,41	3,55	3,16	2,93	2,77	2,66	2,58	2,51	2,46	2,41	2,34	2,27	2,19	2,15	2,11	2,06	2,02	1,97	1,92
19	4,38	3,52	3,13	2,90	2,74	2,63	2,54	2,48	2,42	2,38	2,31	2,23	2,16	2,11	2,07	2,03	1,98	1,93	1,88
20	4,35	3,49	3,10	2,87	2,71	2,60	2,51	2,45	2,39	2,35	2,28	2,20	2,12	2,08	2,04	1,99	1,95	1,90	1,84
21	4,32	3,47	3,07	2,84	2,68	2,57	2,49	2,42	2,37	2,32	2,25	2,18	2,10	2,05	2,01	1,96	1,92	1,87	1,81
22	4,30	3,44	3,05	2,82	2,66	2,55	2,46	2,40	2,34	2,30	2,23	2,15	2,07	2,03	1,98	1,94	1,89	1,84	1,78
23	4,28	3,42	3,03	2,80	2,64	2,53	2,44	2,37	2,32	2,27	2,20	2,13	2,05	2,01	1,96	1,91	1,86	1,81	1,76
24	4,26	3,40	3,01	2,78	2,62	2,51	2,42	2,36	2,30	2,25	2,18	2,11	2,03	1,98	1,94	1,89	1,84	1,79	1,73
25	4,24	3,39	2,99	2,76	2,60	2,49	2,40	2,34	2,28	2,24	2,16	2,09	2,01	1,96	1,92	1,87	1,82	1,77	1,71
30	4,17	3,32	2,92	2,69	2,53	2,42	2,33	2,27	2,21	2,16	2,09	2,01	1,93	1,89	1,84	1,79	1,74	1,68	1,62
40	4,08	3,23	2,84	2,61	2,45	2,34	2,25	2,18	2,12	2,08	2,00	1,92	1,84	1,79	1,74	1,69	1,64	1,58	1,51
60	4,00	3,15	2,76	2,53	2,37	2,25	2,17	2,10	2,04	1,99	1,92	1,84	1,75	1,70	1,65	1,59	1,53	1,47	1,39
120	3,92	3,07	2,68	2,45	2,29	2,18	2,09	2,02	1,96	1,91	1,83	1,75	1,66	1,61	1,55	1,50	1,43	1,35	1,22
	3,84	3,00	2,60	2,37	2,21	2,10	2,01	1,94	1,88	1,83	1,75	1,67	1,57	1,52	1,46	1,39	1,32	1,22	1,00

Lampiran 15 Dokumentasi

DOKUMENTASI
Penelitian di MTSN 1 Kotabaru



Foto Bersama staf Tata Usaha
MTSN 1 Kotabaru

DOKUMENTASI
Penelitian di MTSN 2 Kotabaru



Foto Bersama
Guru MTSN 2 Kotabaru

DOKUMENTASI
Penelitian di MTS Raudatul Jannah Kotabaru



Foto Bersama Kepala Sekolah
MTS Raudatul Jannah Kotabaru

DOKUMENTASI
Penelitian di MTS Darul Ulum Kotabaru



Foto Bersama Guru
MTS Darul Ulum Kotabaru

Lampiran 16 Surat Bebas Plagiasi



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME
 No: 1135/Un.14/IV/UPM-BP/07/2024

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi drillbit pada alamat <https://www.drillbitplagiarism.com/>, dengan ini, kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama	: Nor Khary Hidayati
NIM	: 200211030060
Jenjang/Program Studi	: S2/MP1
Judul	: Pengaruh Kepemimpinan Transformasional dan Keterampilan Manajerial Kepala Madrasah terhadap Kepuasan Kerja Guru di Madrasah Tsanawiyah Kotabaru Kalimantan Selatan

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 20%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <http://idr.uin-antasari.ac.id/>

Banjarmasin, 2 Juli 2024

Mengetahui
 Direktur,






Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd
 NIP. 197105251997031006

DAFTAR RIWAYAT HIDUP



Nor Khary Hidayati lahir di Mandin Kecamatan Pulau Sebuku tepatnya pada tanggal 03 Juni 1997. Merupakan anak ke-1 dari 4 saudara dari ibunya yang bernama Norita dan ayahnya Ahmad Supiani, Penulis berkebangsaan Indonesia dan beragama Islam. Ia tumbuh kembang di desa kecil dari SD sampai SMA tumbuh besar dan mencintai tempat kelahirannya yang asri meskipun sudah mulai menjadi ladang tambang batubara. Adapun riwayat pendidikan penulis, yaitu pada tahun 2008 lulus dari SDN Mandin Kecamatan Pulau Sebuku. Kemudian melanjutkan pendidikan di SMPN 2 Pulau Sebuku yang letak sekolah berada di Jl. Fuad Hasan RT.05, Sekapung, Kecamatan Pulau Sebuku. Pada jenjang pendidikan ini penulis menyadari desaku kini tak seindah alam yang semestinya dimana perjalanan menuju sekolah naik bus perusahaan dan menuju halte dengan berjalan kaki kurang lebih sekitar satu setengah jam dari rumah dan ini merupakan awal mulai perjuangan dimulai, setiap hari jalan yang dilewati jalanan yang rusak melewati kampung sesekali jika cuaca musim hujan motor pun tak mampu lewat sehingga jalan alternatif naik bus angkutan karyawan yang disediakan perusahaan untuk berangkat sekolah lewat jalan tambang batubara, mobil dan alat berat bagai pemandangan dan hingga tak asing sesekali ikut menaiki dijalan dari pulang sekolah. Jalanan yang rusak padahal tempat kelahiran kaya akan hasil alam namun tak dipungkiri sumber daya manusia yang lemah tak banyak merubah kondisi ekonomi penduduk desa.

Sejak saat itu penulis berusaha dengan gigih mendapatkan beasiswa prestasi akademik untuk memopang biaya pendidikan saat itu dan pada tahun 2011 penulis lulus dari SMPN 2 Pulau Sebuku dan dengan keinginan yang kuat, untuk melanjutkan pendidikan di SMA Model Al-Khawarizmi sebagai SMA favorit di Pulau Sebuku pada saat itu meskipun berstatus swasta. Tak ada hasil dan cerita indah jika tak berani memulai dan berlari membuat kisah meskipun sebagai seorang anak saat itu saya merasa keras kepala karena tetap memilih untuk melanjutkan sekolah di SMA Model Al-Khawarizmi tanpa dukungan Ibu, saya tetap memilih dengan tegas bahwa pendidikan penting dan perubahan dimulai ketika kita berani memutuskan, dengan doa dan dukungan ayah memilih tetap berani menginjakkan di SMA Model Al-khawarizmi berkat seiring doa dan usaha mendapatkan prestasi akademik dari sekolah dari bantuan perusahaan biaya pendidikan hingga pada tahun 2014 lulus dari SMA Model Al-Khawarizmi.

Karena begitu asing ditemukan lulusan sarjana dipedesaan, saya memberanikan diri untuk melanjutkan pendidikan sarjana namun tidak mendapat izin orang tua dan akhirnya pada saat itu mendapat tawaran magang di perusahaan

PT. Dua Alam Bakti sebagai Admin subcount Officer tak berakhir cerita tetap ingin melanjutkan pendidikan sebagai sarjana, Allah berikan sebuah jalan untuk menempuh pendidikan lewat Kakek dan Nenek dikarenakan saat itu Kakek sendiri adalah sebagai Ketua Yayasan di Kampus dan tokoh ulama Kotabaru, sejak saat itu memilih tinggal di Kotabaru dan melanjutkan pendidikan di STIT Darul Ulum Kotabaru dan mengambil program pendidikan agama islam, ketika menimba ilmu dikampus, salah satu kegiatan yang diikuti sebagai (BEM) Badan Eksekutif Mahasiswa dan aktif di PMII. sejak bersama Kakek dan Nenek pendidikan menjadi hal utama dan tujuan yang selalu diprioritaskan hingga lulus pada tahun 2020 lulus dari STIT Darul Ulum Kotabaru dan memutuskan melanjutkan pendidikan S2 di Pascasarjana UIN Antasari sebagai pilihan dan keinginan Kakek dan Nenek sebelum beliau meninggal dunia.

Sebagai Penutup, saya memiliki moto hidup yaitu ”Bermimpilah iringi doa usaha sebab jalanmu tak kasat mata, sebab perjalanan adalah pelajaran yang berharga.