

**MANAJEMEN MASJID NURUL ULUM  
DALAM MENINGKATKAN PERAN SERTA JEMAAH  
DI DESA PULAU ALALAK**

**SKRIPSI**

**OLEH  
KHUSNUL KHATIMAH  
200104030074**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2024 M / 1446 H**

**MANAJEMEN MASJID NURUL ULUM  
DALAM MENINGKATKAN PERAN SERTA JEMAAH  
DI DESA PULAU ALALAK**

**Skripsi**

**Diajukan Kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi  
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana  
Program Manajemen Dakwah**

**Oleh:  
Khusnul Khatimah  
200104030074**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI  
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI  
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH  
BANJARMASIN  
2024 M / 1446 H**

## PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Khusnul Khatimah  
NIM : 200104030074  
Tempat/Tanggal Lahir : Pulau Alalak, 11 Desember 2001  
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah  
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul “Manajemen Masjid Nurul Ulum Dalam Meningkatkan Peran Serta Jemaah Di Desa Pulau Alalak” adalah Benar-benar Karya Saya, Kecuali Pada Kutipan yang disebutkan Sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 22 November 2024  
Yang membuat pernyataan



1000  
METERA  
TEMPE  
730ALX341978136

Khusnul Khatimah

## SURAT PERSERTUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Masjid Nurul Ulum Dalam Meningkatkan Peran Serta Jemaah Di Desa Pulau Alalak

Ditulis oleh : Khusnul Khatimah

NIM : 200104030074

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah


Tahun Akademik : 2024

Alamat : Pulau Alalak RT 09 Kec. Alalak Kab. Barito Kuala


Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 22 November 2024

Dosen Pembimbing I

  
H. M. Maburr, Lc, M.Ag.  
NIP. 196806281998031003

Dosen Pembimbing II

  
Hj. Jumi Herlita, M.Sc  
NIP. 198012052015032002

Mengetahui  
Ketua Jurusan Manajemen Dakwah



Sri Anafarhanah, S.E.I, MSi.  
NIP. 198909112015032005

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul “Manajemen Masjid Nurul Ulum Dalam Meningkatkan Peran Serta Jemaah Di Desa Pulau Alalak” ditulis oleh Khusnul Khatimah telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin Pada:

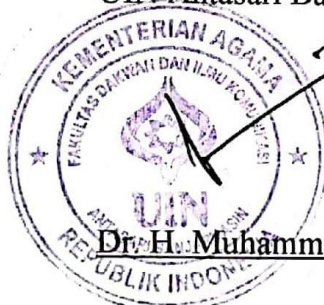
Hari : Senin

Tanggal : 18 November 2024

Dan dinyatakan LULUS dengan nilai 83,4 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin,



Dr. H. Muhammad Abduh, MA.

NIP. 196305021992031005

### TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag.	1.
2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc.	2.
3. H. Muhammad Mabror, Lc, M.Ag.	3.
4. Rahmi Yuningsih Puteri, MM.	4.

## KATA PERSEMBAHAN

Alhamdulillah puji Syukur peneliti persembahkan kehadiran Allah SWT. Yang selalu memberikan kesehatan, kekuatan, kemudahan, kelancaran dan kenikmatan sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini dengan tepat waktu.

Shalawat serta salam selalu kita cerahkan keharibaan Baginda Nabi Besar SAW. Sebagai suri tauladan bagi seluruh umat manusia dan sebagai manusia terbaik yang diciptakan Allah SWT. Semoga lidah kita senantiasa selalu dibasahi dengan memperbanyak shalawat kepadanya dan berharap mendapatkan syafaatnya di hari kiamat nanti.

Peneliti mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya kepada semua pihak yang telah menjadi *support system*, membantu, menemani, memotivasi dan juga berperan dalam penyelesaian skripsi ini, termasuk:

1. Kedua orang tua tercinta (Bapak Solikin dan Ibu Kartini), yang telah menjadi *support system*, motivasi dan selalu mendoakan peneliti agar dimudahkan, dilancarkan segala urusannya dan doa terbaik dari mama ayah ini sangat besar pengaruhnya bagi penulis, berkat mereka segala sesuatu yang berhubungan dengan penulisan skripsi ini berjalan sangat lancar, tanpa ada kendala yang berarti bagi penulis. Mereka telah berjuang untuk mencari nafkah, berkorban pikiran dan fisik, tak kenal panas dan hujan hanya untuk memberikan fasilitas yang terbaik untuk peneliti. Semoga ilmu yang telah peneliti dapatkan di perkuliahan bisa bermanfaat dan akan menjadi bekal yang baik untuk mengubah perekonomian keluarga besar kami, serta

membuat mama ayah bangga nantinya.

2. Teman terbaik saya Muhammad Fajrul Falah, yang telah memberikan dukungan, menemani peneliti mengumpulkan data, doa dan juga motivasi dan semangat bagi peneliti dalam menyelesaikan skripsi, Semoga Allah membalas semua kebaikan falah dengan kebaikan yang berlipat ganda di dunia maupun di akhirat *Aamiin Ya Rabbal'Alamin*.
3. Bapak dan Ibu Dosen Pembimbing skripsi, yang selalu memberikan masukan, arahan dan bimbingan sehingga peneliti semakin termotivasi dan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini dalam waktu yang ditentukan.

Terima kasih pula kepada semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu. Terima kasih telah membantu peneliti baik berupa materi maupun non materi. Semoga Allah membalas semua kebaikan kalian dengan kebaikan yang berlipat ganda di dunia maupun di akhirat. *Aamiin Ya Rabbal'Alamin*.

## KATA PENGANTAR



Alhamdulillah puji syukur atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, hidayat, serta karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penyusunan skripsi dengan lancar dan sesuai harapan. Keberhasilan penyusunan skripsi ini tidak lepas dari bantuan semua pihak yang telah memberikan dukungan berupa bimbingan, semangat, dan motivasi. Sehingga peneliti bisa mempertahankan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini, oleh karena itu peneliti menyampaikan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA. Rektor UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan wadah untuk menggali ilmu pengetahuan selama kuliah di kampus UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. Muhammad Abduh Amrie, MA. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, yang telah menyetujui skripsi ini untuk dimunaqasyah kan.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, M.SI Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah menyetujui serta menerima judul skripsi ini.
4. Bapak H. M. Maburr, Lc, M.Ag. Dosen pembimbing satu yang sudah memberikan bimbingan, arahan, masukan serta motivasi dalam penulisan ini.



5. Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc, Dosen penasehat akademik dan juga dosen pembimbing yang dengan rendah hati dapat meluangkan waktu dan pikirannya untuk membimbing dan mengarahkan serta mengoreksi skripsi ini.
6. Para Dosen serta staf karyawan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang banyak memberikan ilmu pengetahuan, pelajaran, serta pelayanan akademik kepada peneliti selama berkuliah hingga sampai pada tahap penyusunan skripsi ini.
7. Kepada staf perpustakaan UIN Antasari Banjarmasin dan Kepada staf Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari yang telah memberikan layanan yang baik kepada peneliti dalam buku-buku yang diperlukan sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
8. Dan tentunya terima kasih yang sebesar-besarnya kepada orang tua, saudara, keluarga, dan teman-teman seperjuangan serta semua pihak yang telah berpartisipasi dalam memberikan doa, motivasi, bantuan, serta saran kepada peneliti dalam penyusunan skripsi ini dari awal hingga selesai.

Banjarmasin, 18 November 2024

Peneliti

## ABSTRAK

**Khusnul Khatimah.** NIM. 200104030074 *Manajemen Masjid Nurul Ulum dalam Meningkatkan Peran Serta Jemaah di Desa Pulau Alalak*, Pembimbing: (I) H. M. Maburr, Lc, M.Ag. Pembimbing: (II) Hj. Jumi Herlita, M.Sc. Program Studi Manajemen Dakwah. Fakultas Dakwah Dan Ilmu Komunikasi. 2024.

**Kata Kunci:** *Manajemen Masjid, Peran Jemaah, Masjid Nurul Ulum*

Penelitian ini di latar belakang bahwa masjid tidak semata-mata sebagai tempat ibadah saja akan tetapi masjid juga sebagai sarana untuk mencerdaskan umat, baik dalam berkomunikasi antar umat islam juga sebagai pusat kegiatan umat islam secara produktif. Ketika menjalankan pengelolaan masjid dibutuhkan manajemen yang baik dan benar untuk mencapai tujuan yang diinginkan dalam organisasi tersebut. Sehingga masjid dapat berkembang dan maju dari segi pelayanan masjid sesuai dengan keinginan jemaahnya.

Fokus Permasalahan dalam penelitian ini yaitu Pertama, Bagaimana manajemen Masjid Nurul Ulum Desa Pulau Alalak dalam meningkatkan peran serta jemaah. Kedua, apa saja faktor pendukung dan penghambat manajemen Masjid Nurul Ulum Pulau Alalak dalam meningkatkan peran serta jemaah.

Penelitian ini termasuk jenis penelitian lapangan (*Field research*), dengan terjun langsung ke lapangan. Teknik pengumpulan data yang digunakan adalah observasi, wawancara dan dokumentasi. Sedangkan teknik analisis data yang digunakan adalah reduksi data, display data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa manajemen idarah dalam Masjid Nurul Ulum di Desa Pulau Alalak adalah membuat tahapan perencanaan yang terbagi dalam jangka pendek, jangka menengah dan panjang. Pengorganisasian masjid terdiri dari pembina, ketua umum, pengawas, sekretaris dan bendahara. Upaya pengarahan yang diberikan yaitu memberikan petunjuk, mempengaruhi bawahan, motivasi, komunikasi dan membimbing. Pengendalian yang dilakukan ialah pengawasan atau pengamatan terhadap kegiatan yang dilaksanakan. Keuangan masjid dihasilkan dari usaha mencari dana dari pemerintah partai, kotak amal, dan celengan jum'at. Administrasi yang ada pada Masjid Nurul Ulum adalah pemasukan dan pengeluaran serta pembukuan dan pelaporan keuangan. Faktor pendukung manajemen Masjid Nurul Ulum Pulau Alalak yaitu adanya fasilitas yang sudah cukup memadai, menyediakan berbagai kesempatan bagi jemaah yang terlibat, serta adanya pelaksanaan kegiatan keagamaan yang rutin setiap minggunya. Faktor penghambat manajemen Masjid Nurul Ulum Pulau Alalak yaitu dengan kesibukkan masyarakat sehingga kurang dalam pelajaran agama, kurangnya peran serta jemaah dalam memakmurkan masjid, adanya sarana yang kurang lengkap. Serta, tidak terjalin komunikasi yang baik antara pengurus dan warga.

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN LOGO.....</b>	<b>i</b>
<b>HALAMAN JUDUL.....</b>	<b>ii</b>
<b>HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	<b>iii</b>
<b>HALAMAN BUKTI BEBAS PLAGIASI.....</b>	<b>iv</b>
<b>HALAMAN PERSETUJUAN.....</b>	<b>vi</b>
<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>vii</b>
<b>ABSTRAK.....</b>	<b>viii</b>
<b>MOTTO.....</b>	<b>ix</b>
<b>KATA PERSEMBAHAN.....</b>	<b>x</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>HALAMAN TRANSLITERASI.....</b>	<b>xiv</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>xvi</b>
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Signifikansi Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu.....	9
G. Sistematika Penulisan.....	12
<b>BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR.....</b>	<b>14</b>
A. Pengertian Manajemen Masjid.....	14
B. Fungsi-Fungsi Manajemen.....	18
C. Meningkatkan Peran Jemaah.....	21
D. Faktor Pendukung dan Penghambat dalam Meningkatkan Peran Serta Jemaah.....	22
E. Kerangka Pikir.....	24
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>25</b>

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	25
B. Subjek dan Objek Penelitian.....	25
C. Lokasi Penelitian.....	26
D. Data dan Sumber Data.....	26
E. Teknik Pengumpulan Data.....	27
F. Teknik Analisis Data.....	28
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	30
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>	<b>31</b>
A. Hasil Penelitian.....	38
B. Pembahasan.....	70
<b>BAB V PENUTUP.....</b>	<b>84</b>
A. Simpulan.....	84
B. Saran-saran.....	85
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>87</b>
<b>DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....</b>	<b>105</b>

## **HALAMAN DAFTAR TABEL**

Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Pulau Alalak.....	33
Tabel 4.2 Program Kegiatan Keagamaan Jangka Pendek.....	39
Tabel 4.3 Program Kegiatan Keagamaan Jangka Menengah.....	41
Tabel 4.4 Program Kegiatan Keagamaan Jangka Panjang.....	48

## HALAMAN DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Letak Geografis Pulau Alalak.....	31
Gambar 4.2 Masjid Nurul Ulum Desa Pulau Alalak.....	35
Gambar 4.3 Rumah Kaum Masjid Nurul Ulum.....	36
Gambar 4.4 Kegiatan Keagamaan Sholat Berjamaah.....	40
Gambar 4.5 Kegiatan Keagamaan Majelis Ta'lim.....	43
Gambar 4.6 Kegiatan Keagamaan Maulid Rutin.....	44
Gambar 4.7 Kegiatan Keagamaan Pembacaan Burdah.....	45
Gambar 4.8 Kegiatan Keagamaan Sholat Jum'at.....	47
Gambar 4.9 Kegiatan Keagamaan Sholat Hari Raya Idul Fitri dan Idul Hari Raya Idul Adha.....	50
Gambar 4.10 Kegiatan Pemotongan Hewan Kurban.....	51
Gambar 4.11 Kegiatan Keagamaan Peringatan Hari Besar Islam.....	52
Gambar 4.12 Petugas Khatib, Bilal Sholat Jum'at Serta Data Keuangan Masjid.....	64
Gambar 4.13 Kotak Amal Masjid Nurul Ulum.....	65
Gambar 4.14 Rapat Menghitung Dana Pemasukan Dan Pengeluaran Masjid.....	66

## **HALAMAN DAFTAR BAGAN**

Bagan 2.1 Kerangka Pikir.....	24
Bagan 4.1 Struktur Organisasi Masjid Nurul Ulum.....	37

## HALAMAN DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Peneliti.....	90
Lampiran 2 Surat perubahan pembimbing.....	96
Lampiran 3 SK persetujuan desain proposal skripsi.....	98
Lampiran 4 Surat persetujuan dosen pembimbing.....	100
Lampiran 5 Berita acara.....	102
Lampiran 6 Surat keterangan seminar.....	103
Lampiran 7 Surat izin riset.....	104