

**MANAJEMEN RISIKO BSI KC BANJARBARU DALAM
PENCEGAHAN DAN PENANGANAN PEMBIAYAAN
BERMASALAH**

SKRIPSI

**OLEH
NUR INDAH PUSPITA SARI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2024 M/1446 H**

**MANAJEMEN RISIKO BSI KC BANJARBARU DALAM
PENCEGAHAN DAN PENANGANAN PEMBIAYAAN
BERMASALAH**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

**Nur Indah Puspita Sari
200105020080**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN PERBANKAN SYARIAH
BANJARMASIN
2024 M/1446 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nur Indah Puspita Sari
NIM : 200105020080
Tempat/Tgl. Lahir : Kotabaru, 22 Juni 2002
Jurusan : Perbankan Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 24 November 2024

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Nur Indah Puspita Sari

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Manajemen Risiko BSI KC Banjarbaru Dalam Pencegahan dan Penanganan Pembiayaan Bermasalah

Ditulis oleh : Nur Indah Puspita Sari

N I M : 200105020080

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Perbankan Syariah

Tahun Akademik : Ganjil 2024/2025

Tempat dan tanggal lahir : Kotabaru, 22 Juni 2002

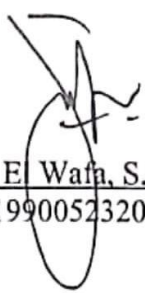
Alamat : Gunung Sari RT 04 RW 02, Pulau Laut Utara, Kotabaru


Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 25 November 2024

Mengetahui,
Ketua Program Studi Perbankan Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antsari Banjarmasin,

Pembimbing,


Faqih E. Wafa, S.H.I, M.S.I
NIP. 199005232018011002


Atika Zahra Maulida, S.H.I, M.S.I
NIP. 198810132019032014

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Manajemen Risiko BSI KC Banjarbaru dalam Pencegahan dan Penanganan Pembiayaan Bermasalah”, ditulis oleh Nur Indah Puspita Sari, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 05 Desember 2024

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M. Ag

NIP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama

Tanda Tangan

1. Dra. Hj. Faridah, M.H.I

(Ketua)

2. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I.

(Anggota)

3. H. Abdul Gafur, Lc., M.A.

(Anggota)

4. H. Fahrudin, A.AB., M.E.

(Anggota)

1.

2.

3.

4.

ABSTRAK

Nur Indah Puspita Sari. 2024. *Manajemen Risiko BSI KC Banjarbaru dalam Pencegahan dan Penanganan Pembiayaan Bermasalah*. Skripsi, Program Studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Atika Zahra Maulida, S.H.I, M.S.I

Kata Kunci: Manajemen Risiko, Pencegahan Risiko, Penanganan Pembiayaan Bermasalah, Bank Syariah Indonesia.

Penelitian ini dilatar belakangi berdasarkan temuan data rasio pembiayaan bermasalah pada bank syariah yang menurun tipis. Sehingga adanya penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana proses manajemen risiko pembiayaan bermasalah pada bank syariah diterapkan.

Penelitian ini merupakan penelitian lapangan (*field research*) dengan pendekatan deskriptif kualitatif. Metode pengumpulan data yang dilakukan yaitu dengan cara melakukan wawancara. Lokasi penelitian adalah di BSI KC Banjarbaru, Jl. A. Yani KM 35,5 Loktabat Selatan, Kec. Banjarbaru Selatan, Kota Banjarbaru, Kalimantan Selatan 70721.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BSI KC Banjarbaru menerapkan manajemen risiko sistematis untuk mencegah pembiayaan bermasalah, seperti analisis 5C, pengecekan IDEB, SLIK OJK, dan kelayakan usaha nasabah. Evaluasi risiko dilakukan dua kali setahun. Pembiayaan bermasalah ditangani dengan identifikasi risiko berdasarkan regulasi dan penyebab kemacetan, serta memprioritaskan debitur dengan kolektibilitas tinggi, dan pengawasan terhadap nasabah menunggak lebih dari 5%, termasuk pemberian SP, kunjungan, dan pelelangan agunan. Pendekatan ini bertujuan mengurangi pembiayaan bermasalah secara efektif dan efisien.

MOTTO

“Angin tidak berhembus untuk menggoyangkan pepohonan, melainkan menguji kekuatan akarnya.” – Ali bin Abi Thalib

“Doa tanpa usaha itu bohong, usaha tanpa doa itu sombong”

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT atas segala rahmat, hidayah, dan kemudahan-Nya yang telah memberikan kekuatan untuk menyelesaikan skripsi ini. Shalawat serta salam selalu terlimpah kepada Nabi Muhammad SAW.

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk:

Kedua orang tua penulis Bapak Ghufron dan Ibu Fitriyani yang senantiasa memberikan dukungan, doa, dan kasih sayang tanpa henti. Yang menjadi salah satu alasan penulis untuk semangat dalam proses penyelesaian skripsi ini. Terima kasih atas segala pengorbanan, ketulusan, dan cinta yang selalu menguatkan penulis. Kalian adalah sumber inspirasi dan kekuatan penulis dalam menghadapi setiap tantangan. Semoga hasil karya ini dapat menjadi bentuk kebanggaan dan ungkapan terima kasih penulis atas segala yang telah kalian berikan.

Adik-adik tersayang Della Julianti dan Muhamad Nur Akbar yang menjadi sumber semangat dan keceriaan, dalam setiap langkah saya.

Kepada teman-teman penulis yang selalu mendukung dan memberikan semangat selama perkuliahan sampai pada proses penyusunan skripsi ini.

Muhammad Nazri Ramadhan yang telah kebersamai, menemani, memberi semangat, dan menjadi teman diskusi pada saat penyusunan skripsi.

Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi diri saya sendiri, keluarga, dan semua pihak yang membutuhkan. Terima kasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, doa, dan bantuannya selama proses penyusunan skripsi ini.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h\ a'	h\}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s\ ad	s\}	es (dengan titik di bawah)
ض	d\ ad\}	d\}	de (dengan titik di bawah)
ط	t\ a'	t\}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z\ a'	z\}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi

ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	fathah	ditulis	a
ِ	kasrah	ditulis	i
ُ	dammah	ditulis	u

شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant }iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif	ditulis	<i>a></i>
	كاملة	ditulis	<i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati	ditulis	<i>a></i>
	صلى	ditulis	<i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati	ditulis	<i>i></i>
	شديد	ditulis	<i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati	ditulis	<i>u></i>
	صدر	ditulis	<i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati	ditulis	ai
	رويد	ditulis	<i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati	ditulis	au
	و فرعون ذي الأوتاد	ditulis	<i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
---------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Manajemen Risiko BSI KC Banjarbaru dalam Pencegahan dan Penanganan Pembiayaan Bermasalah”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Sukarni, M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Faqih El Wafa, S.H.I, M.S.I dan Bapak Yusuf Asyahri, S.E, M.E, selaku ketua dan sekretaris program studi Perbankan Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Atika Zahra Maulida, S.H.I, M.S.I, selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Pimpinan beserta seluruh pegawai BSI KC Banjarbaru, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk belajar dan melakukan penelitian disana selama satu bulan.
7. Bapak dan Ibu penulis, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin, 25 November 2024
Penulis,

Nur Indah Puspita Sari

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xiiiiv
DAFTAR GAMBAR.....	xiiiiv
DAFTAR BAGAN/GRAFIK.....	xiiiiv
BAB I PENDAHULUAN	xvii
A. Latar Belakang Masalah	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Kegunaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
F. Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
G. Sistematika Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II MANAJEMEN RISIKO PENCEGAHAN DAN PENANGANAN PEMBIAYAAN BERMASALAH	Error! Bookmark not defined.
A. Manajemen Risiko.....	Error! Bookmark not defined.
B. Pembiayaan	29
BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.

C. Subjek dan Objek Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Data dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
E. Metode Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA	Error! Bookmark not defined.
A. Penyajian Data	Error! Bookmark not defined.
B. Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
A. Simpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran-saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN LAMPIRAN	70

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	11
Tabel 4.1 Pencegahan Pembiayaan Bermasalah.....	51
Tabel 4.2 Penanganan Pembiayaan Bermasalah	62

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Laporan Tahunan BSI 2021	6
Gambar 1.2 Laporan Tahunan BSI 2023	7

DAFTAR BAGAN/GRAFIK

Grafik 1.1 Tren Pertumbuhan Pembiayaan Perbankan Syariah 2022	2
Grafik 1.2 Tren NPF Perbankan Syariah 2022.....	3
Grafik 1.3 Tren Pertumbuhan Pembiayaan Perbankan Syariah 2023	4
Grafik 1.4 Tren NPF Perbankan Syariah 2023.....	5



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434-6777956 Banjarmasin 70235
e-mail: febi@uin-antasari.ac.id / febi_uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

SURAT PENETAPAN BEBAS PLAGIASI
Nomor : B- 352 /Un.14/III.5/PS.S1/PP.00.9/11 /2024

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Kapat Tim Pemerksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi atas nama Saudara (i) :

Nama : Nur Indah Puspita Sari
NIM : 200105020080
Jurusan : Perbankan Syariah
Judul : Manajemen Risiko BSI KC Banjarbaru Dalam Pencegahan dan Penanganan Pembiayaan Bermasalah

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan :

BEBAS PLAGIASI
Dengan Presentasi Plagiat 20 %

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



Banjarmasin, 26 November 2024

Ketua Jurusan

El Wafa