

BAB V

PENUTUP

A. Kesimpulan

1. Pengelolaan dana zakat oleh BAZNAS KALSEL studi pada BAZNAS Kabupaten Barito Kuala dalam program Z-Mart dilakukan melalui empat tahapan manajemen yaitu perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan, dan pengawasan. Tahap perencanaan mencakup penyusunan anggaran, strategi distribusi, dan pelatihan untuk membantu mustahik meningkatkan kapasitas usaha. Pengorganisasian mengatur tugas dan wewenang untuk memastikan distribusi dana zakat yang tepat sasaran. Pelaksanaan melibatkan penyaluran bantuan dalam bentuk modal usaha serta pelatihan rutin yang menerapkan tiga inti pemberdayaan yaitu, *enabling*, *empowering*, dan *independence*. Pengawasan dilakukan dengan evaluasi bulanan, di mana mustahik melaporkan laporan keuangan dan perkembangan usaha mereka. Keseluruhan proses ini bertujuan untuk memastikan bahwa program Z-Mart efektif dalam meningkatkan kesejahteraan ekonomi para penerima manfaat.
2. Program Z-Mart oleh BAZNAS bertujuan memberdayakan mustahik melalui bantuan modal usaha, dengan tujuan mengurangi kemiskinan dan meningkatkan kemandirian ekonomi. Program Z-Mart ini menghasilkan mustahik yang *enable* atau berkembang dilihat dari peningkatan pendapatannya, *empower* atau berdaya dilihat dari peningkatan skala usaha, dan *independent* atau mandiri dilihat dari peningkatan *skill*

menjalankan usaha dan pelaporan keuangan yang mendukung usaha mereka agar lebih stabil dan berkelanjutan.

B. Saran-Saran

1. Sebagai upaya untuk meningkatkan kesadaran dan partisipasi masyarakat dalam berzakat, BAZNAS disarankan untuk menempatkan celengan zakat di setiap Z-Mart. Celengan ini dapat menjadi sarana yang mudah diakses oleh pelanggan untuk menyalurkan zakat, infak, atau sedekah, sekaligus memperkuat fungsi Z-Mart sebagai pusat pemberdayaan ekonomi umat yang terintegrasi dengan pengelolaan zakat. Saran kepada penerima program Z-Mart agar bisa memberikan sedikit hartanya untuk berzakat agar yang awalnya hanya mustahik bisa menjadi muzakki.
2. Kepada peneliti selanjutnya karena penelitian ini hanya berfokus pada pengelolaan dana program Z-Mart dan hasilnya, maka peneliti menyarankan agar peneliti selanjutnya bisa menggali potensi lebih dalam mengenai evaluasi program Z-Mart dan kendala yang dihadapi serta dampaknya kepada penerima bantuan dan ekosistem perekonomian lingkungan sekitar.