

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran. 1 Daftar Terjemah

No	Hal	Bab	Keterangan	Terjemah
1	4	1	Q.S. Al-Anfal/8: 60	Dan siapkanlah untuk menghadapi mereka kekuatan apa saja yang kamu sanggupi dan dari kuda-kuda yang ditambat untuk berperang (yang dengan persiapan itu) kamu menggentarkan musuh Allah dan musuhmu dan orang-orang selain mereka yang kamu tidak mengetahuinya; sedang Allah mengetahuinya. Apa saja yang kamu nafkahkan pada jalan Allah niscaya akan dibalasi dengan cukup kepadamu dan kamu tidak akan dianiaya (dirugikan).

Lampiran. 2 Instrumen Penelitian

INSTRUMEN PENGUMPULAN DATA**PEDOMAN WAWANCARA****1. Pedoman Wawancara Kepala Madrasah**

Narasumber : Bapak Drs. Jamhuri, M.Pd

Jabatan : Kepala Madrasah

Hari, tanggal : Senin, 09 September 2024

Tempat : Ruang Kepala Madrasah

NO	PERTANYAAN
1	Apa kendala yang dihadapi kepala madrasah dalam proses manajemen strategis dalam upaya peningkatan mutu lulusan?
2	Bagaimana cara pengamatan bapak terhadap mutu lulusan di MAN 4 Banjar?
3	Apa Langkah awal yang dilakukan kepala madrasah dalam perencanaan strategis untuk meningkatkan mutu lulusan?
4	Apa tujuan jangka panjang yang ditetapkan kepala madrasah dalam perencanaan strategis untuk meningkatkan mutu lulusan?
5	Bagaimana kepala madrasah melibatkan <i>Stakeholder</i> dalam perencanaan dan pelaksanaan strategis?
6	Bagaimana kepala madrasah mengukur keberhasilan implementasi strategi dalam meningkatkan mutu lulusan?

Lampiran. 3 Surat Keputusan Tentang Penetapan Dosen Pembimbing



**KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
UIN ANTASARI BANJARMASIN
NOMOR 96 TAHUN 2024
TENTANG
PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI SEMESTER GENAP
TAHUN AKADEMIK 2023/2024**

DEKAN FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN UIN ANTASARI,

Menimbang :

- a. bahwa untuk kelancaran studi mahasiswa Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin dalam penyelesaian skripsi dipandang perlu untuk menetapkan dosen pembimbing skripsi;
- b. bahwa nama sebagaimana tersebut dalam surat keputusan ini dipandang mampu dan cakap untuk ditetapkan sebagai dosen pembimbing skripsi dimaksud.

Mengingat :

1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Peraturan Pemerintah No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;
3. Peraturan Presiden RI Nomor 36 Tahun 2017 tentang ~~Universitas Islam~~ Negeri Antasari Banjarmasin;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 30 Tahun 2017 tentang ~~Organisasi~~ dan Tata Kerja UIN Antasari;
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 36 Tahun 2017 tentang ~~Status~~ UIN Antasari Banjarmasin;
6. Keputusan Rektor UIN Antasari Banjarmasin No. 722.A Tahun 2021 tentang Pedoman Karya Ilmiah;
7. Keputusan Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin No. 127 tahun 2022 tentang Pedoman Karya Tulis Ilmiah.

MEMUTUSKAN:

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN UIN ANTASARI TENTANG PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2023/2024

Pertama : Menunjuk dan menugaskan kepada:

Nama	: Dr. Adi Ansari, M.Pd.I.
NIP/NUP	: 198702012019031005
Pangkat/Golongan	: Penata/IIIc
Jabatan Akademik	: Lektor

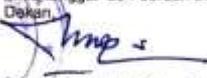
Sebagai Pembimbing Skripsi:

Nama	: Zahra'unnisa Aulia
NIM	: 190101050787
Program Studi	: Manajemen Pendidikan Islam
Judul Skripsi	: Manajemen Strategis MAPK MAN 4 Banjar dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan

Kedua : Biaya akibat dikeluarkannya keputusan ini dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin.

Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan sampai dengan 26 Februari 2025. Apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan ini akan diadakan perbaikan dan perubahan sebagaimana mestinya.



Ditetapkan di Banjarmasin
pada tanggal 26 Februari 2024
Dekan

Dr. H. Hamdan, M.Pd.
NIP. 19660405199303005

Tembusan:

1. Rektor UIN Antasari Banjarmasin;
2. Ketua Program Studi;
3. Dosen Pembimbing.

Lampiran. 4 Surat Keterangan Selesai Seminar Proposal



Yang bertanda tangan di bawah ini, menereangkan bahwa:

Nama : Zahra'unnisa Aulia
 NIM : 190101050787
 Prodi : Manajemen Pendidikan Islam
 Alamat : Astambul Kota RT 3 Kec. Astambul

adalah benar telah melaksanakan Seminar Desain Proposal Skripsi yang berjudul:

**MANAJEMEN STRATEGIS DALAM UPAYA PENINGKATAN MUTU LULUSAN DI MAPK MAN 4
 BANJAR**

Pada Hari/ Tanggal: Rabu, 24 April 2024
 Tempat : Gedung C ruang 2.12

Demikian surat keterangan ini dibuat untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 25 April 2024

Ketua Prodi Manajemen Pendidikan Islam,

Dis. H. Muhammad Yuseran, M.Pd.
 NIP 196902211994031001

Lampiran. 5 Catatan Seminar Proposal



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
 UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
 FAKULTAS TARBIYAH DAN KEGURUAN
 PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
 Jalan Jenderal Ahmad Yani KM. 4,5 Banjarmasin
 Telepon (0511) 3253939 Faksimile (0511) 3274492
 Email: fk.antasari@gmail.com Web: www.fk.iain-antasari.ac.id

CATATAN SEMINAR PROPOSAL SKRIPSI

- | | |
|---------------------------|---|
| 1. Nama Mahasiswa | : ZAHRA'UNNISA AULIA |
| 2. N I M | : 190101050787 |
| 3. Program Studi | : Manajemen Pendidikan Islam (MPI) |
| 4. Judul Proposal Skripsi | : Manajemen Strategis dalam Upaya Peningkatan Mutu Lukusan di MAPK MAN 4 BANJAR |
| 5. Dosen Pembimbing | : Dr. Adi Ansari M. Pd. I |
| 6. Catatan Hasil Seminar | : |

NO	Catatan/saran Penanggap	NO	Catatan/saran Dosen
1.	Daftar isi, sistematisa penulisan belum sesuai dengan isi proposal	1.	Cover & spaf
2.	Saya menemukan beberapa penulisan huruf kapital yg salah	2.	perhatikan penulisan no halaman
3.	Penulisan bahasa asing tidak dimiringkan	3.	(lihat belakang masalah)
4.	spaf ganda	4.	- cari data eth : cari di berita fokus penelitian jawaban & Soran :
5.	halaman is bagian & tidak abstrak	5.	- cari tesis, skripsi yang bagus - gunakan buku mlu
6.	deskripsi operasional belum memberikan layangan spesifik tentang apa yang diinginkan Penulis .	6.	tujuan disesuaikan dgn fokus penelitian fokus mutu lulusan → buat indikator
7.	bedasarkan cara menulis daftar pustaka		

Banjarmasin, Rabu 24 April 2024

Moderator,

Siti Kholisah

Catatan : Lembaran seminar ini, diisi oleh moderator

Lampiran. 6 Surat Keterangan Perubahan Judul



Lampiran. 7 Surat Riset Dekan FTK UIN Antasari Banjarmasin



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS TARBIIYAH DAN KEGURUAN**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon: (0511) 3265426; (0511) 6783136
E-mail: ftk@uin-antasari.ac.id Website: ftk.uin-antasari.ac.id

SURAT RISET

Nomor : B- 1408 /Un.14/II.1/PP.00.9/08/2024

Yang bertanda tangan tangan Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari, dengan ini menugaskan kepada :

Nama : Zahra'unnisa Aulia
NIM : 190101050787
Semester : X (Sepuluh)
Alamat : Astambul Kota Kec. Astambul Kab. Banjar
Tugas : Melakukan Riset / Penelitian Ilmiah dalam rangka pengumpulan data untuk penyusunan Skripsi sarjana dengan Judul :

Manajemen Strategis Dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan di MAPK MAN 4 Banjar

Tempat Penelitian : MAN 4 BANJAR
Lamanya Riset : 2 (Dua) Bulan
Dari Tanggal : 20 Agustus 2024
Sampal Tanggal : 20 Oktober 2024

Demikian surat Riset diberikan kepada ybs, agar pihak-pihak yang berkepentingan dapat memberikan bantuan seperlunya.

Banjarmasin, 13 Agustus 2024

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,

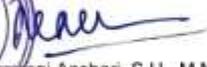


Prof. Dr. Ahmad Muzdi, M. Ag.
NIP 197808082005011006

Mahasiswa yang bersangkutan,


Zahra'unnisa Aulia
190101050787

Lampiran. 8 Surat Rekomendasi dari Kementerian Agama Kabupaten Banjar

	KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANJAR Jalan Sekumpul Nomor 19 Martapura Kode Pos 70614 Telp (0511) 4721249; Faximile (0511)4721249 Email: banjarkaseel@kemenag.go.id	
Nomor	: B-1222/Kk-17.03-1/U.m.00/08/2024	Martapura, 23 Agustus 2024
Lampiran	: -	
Penihal	: Izin Penelitian	
Kepada Yth :		
Dekan Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari Banjarmasin		
di-		
Tempat		
Assalamu'alaikum Wr. Wb.		
Sehubungan dengan surat saudara(i) Nomor : B-1408/Uh.14/III.1/PP.00.9/08/2024 tanggal 13 Agustus 2024 tentang Penelitian dalam rangka untuk penyusunan Skripsi Atas Nama :		
N a m a	: ZAHRA'UNNISA AULIA	
N I M	: 190101050787	
Semester/Program	: X (Sepuluh) / Manajemen Pendidikan Islam	
Studi		
Fakultas	: Tarbiyah dan Keguruan	
Alamat	: Astambul Kota Kec. Astambul Kab. Banjar	
Tempat Penelitian	: MAN 4 Banjar	
Waktu Penelitian	: 2 (Bulan)	
Tanggal Penelitian	: 20 Agustus 2024 s.d 20 Oktober 2024	
Judul Penelitian	: MANAJEMAN STRATEGIS DALAM UPAYA PENINGKATAN MUTU LULUSAN DI MAPK MAN 4 BANJAR	
Pada prinsipnya Kepala Kantor Kementerian Agama Kab. Banjar menyetujui dan memberikan ijin penelitian kepada nama tersebut di atas pada MAN 4 Banjar Kab. Banjar, Kalimantan Selatan, dengan ketentuan sebagai berikut :		
1. Tidak mengganggu proses belajar Siswa.		
2. Menyampaikan laporan hasil penelitian pada Kantor Kementerian Agama Kab. Banjar		
Demikian izin penelitian ini di berikan untuk di pergunakan sebagaimana mestinya.		
 Kepala Subbagian Tata Usaha  H. M. Zamroni Anshari, S.H., M.M. NIP. 197007061991031005		
Tembusan :		
1. Kepala Kanwil Kementerian Agama Prop.Kal-Sel		
2. MAN 4 Banjar		
3. Yang bersangkutan		

Lampiran. 9 Surat Keterangan Telah Selesai Melakukan Penelitian



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN BANJAR
MADRASAH ALIYAH NEGERI 4 BANJAR
Jl. Pendidikan No. 01 Rt. 06 Rw.02 Kel. Sungai Pering Kec. Martapura 70613
Email: man2martapura420101@gmail.com ; Website : www.man2martapura.sch.id

SURAT KETERANGAN

Nomor : 1065/Ma.17.03.04/PP.00.6/11/2024

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Drs. Jamhuri, M. Pd.
Jabatan : Kepala Madrasah
Instansi /Satker : MAN 4 Banjar

Dengan ini menerangkan bahwa mahasiswa/i yang beridentitas :

Nama : ZAHRA'UNNISA AULIA
NIM : 190101050787
Fakultas : Tarbiyah dan Keguruan
Perguruan Tinggi : Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

Telah selesai melaksanakan penelitian di MAN 4 Banjar selama dua bulan terhitung mulai tanggal 20 Agustus 2024 s.d. 20 Oktober 2024, dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul "Manajemen Strategis Dalam Upaya Peningkatan Mutu Lulusan di MAPK MAN 4 Banjar".

Demikian Surat keterangan ini dibuat dengan sebenarnya untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.



Martapura, 28 November 2024
Kepala MAN 4 Banjar

Drs. Jamhuri, M. Pd.
NIP. 19650308 200501 1 002

Lampiran. 10 Buku Konsultasi Bimbingan Skripsi



**BUKU KONSULTASI
BIMBINGAN SKRIPSI**

NAMA	ZAHRA'UNNISA AULIA
NIM	190101050787
PROGRAM STUDI ISLAM	MANAJEMEN PENDIDIKAN
TANGGAL SURAT PENETAPAN DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI	26 FEBRUARI 2025
TANGGAL SEMINAR PROPOSAL	24 APRIL 2024
DOSEN PEMBIMBING	Dr. Adi Ansari M.Pd.I
JUDUL SKRIPSI	

MANAJEMEN STRATEGIS MAPK MAN 4 BANJAR
DALAM UPAYA PENINGKATAN MUTU LULUSAN

Ke-	Tanggal	Catatan Konsultasi	Tanda Tangan
1	23 - 10 - 2024	<ul style="list-style-type: none"> - Halaman skripsi jangan kurang dari 75 halaman. - Buat latar belakang masalah berdasarkan pertanyaan observasi awal. - Apakah Kepala madrasah memiliki permasalahan dalam upaya peningkatan mutu lulusan di MAPL MAN 4 Banjar? - Tuliskan sfastroniknya. - Bahasa Arab gunakan Tradisional arabic ulworn B. - Penulisan bahasa asing harus italic. 	

Ke-	Tanggal	Catatan Konsultasi	Tanda Tangan
2	11-11-2024	<ul style="list-style-type: none"> - Lengkapi abstraknya. - Caritakan kendala kepala madrasah pada latar belakang masalah sesuai dengan hasil wawancara dengan beliau & lampirkan link hasil wawancara tersebut. - Tanyakan dengan Ka. Mad tentang bagaimana pengamatan beliau tentang mutu lulusan? - Tambahkan daftar pustaka. 	

Ke-	Tanggal	Catatan Konsultasi	Tanda Tangan
3	Jumat, 6 - 12 - 2024	Sudah diperiksa dan sudah boleh untuk didaftarkan naskah nya pada ujian skripsi (ACC)	

Lampiran. 11 Foto-foto Dokumentasi Kegiatan

Foto Lingkungan Sekolah



Halaman Sekolah



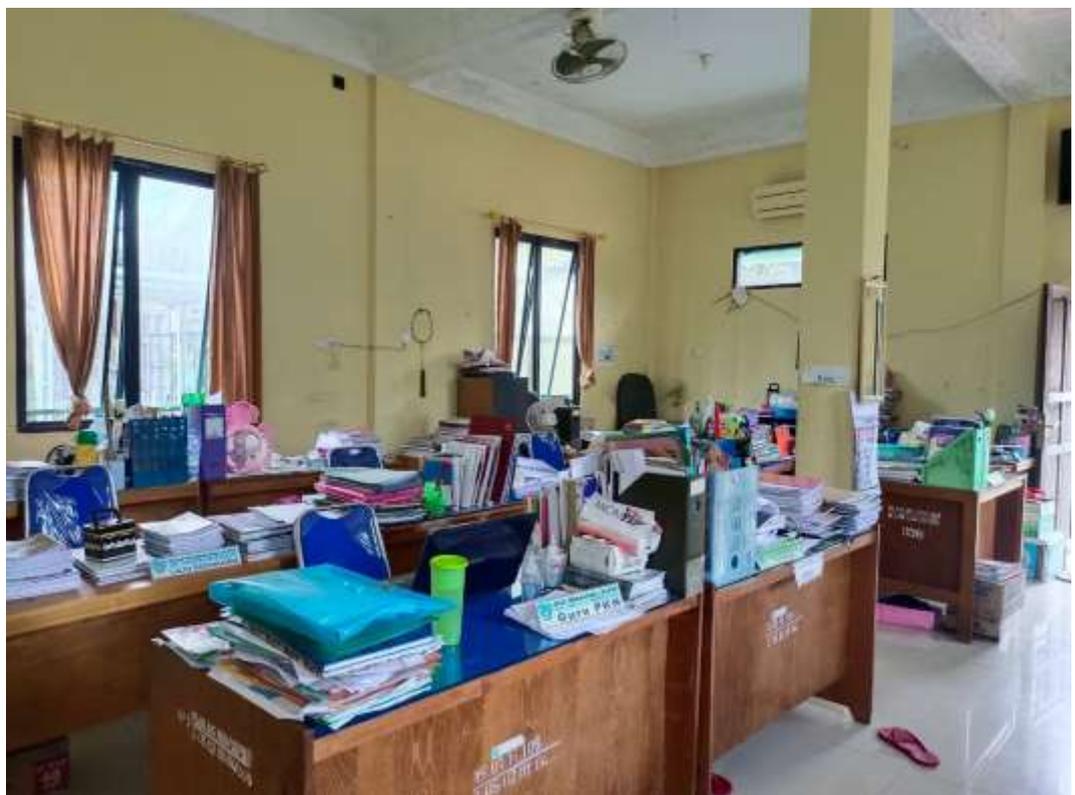
Musholla



Perpustakaan



Ruang Guru





Laboratorium Bahasa



Gedung Ruang Kelas

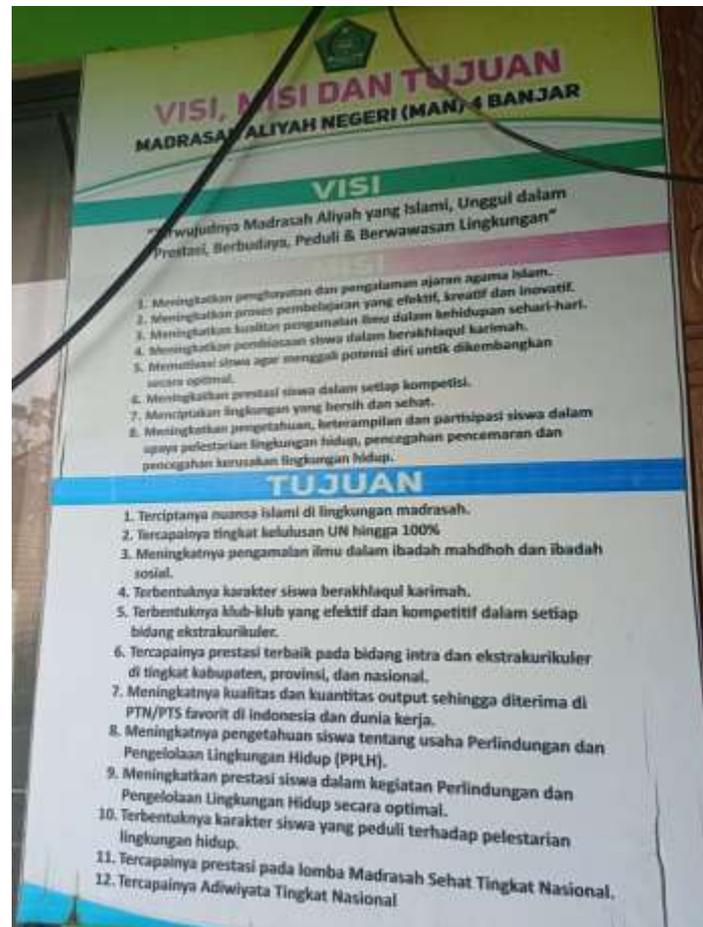


Kantin Sekolah



PTSP MAN 4 Banjar

Visi & Misi Madrasah



Dokumentasi Wawancara

Wawancara dengan Bapak Drs. Jamhuri, M.Pd (Kepala Madrasah)





DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS

1. Nama Lengkap : Zahra'unnisa Aulia
2. NIM : 190101050787
3. Tempat, Tanggal Lahir : Astambul, 29 Desember 2001
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Alamat : Astambul Kota RT.003 RW.001
Kec. Astambul Kab. Banjar
6. No. HP : 085650863020
7. Alamat Email : zahraunnisa3@gmail.com
8. Pengalaman Organisasi/Kerja:
 - a. Anggota Organisasi Forum Komunikasi Mahasiswa Kabupaten Banjar (FKMKB)
 - b. Anggota Organisasi Lembaga Dakwah Kampus Nurul Fata Fakultas Tarbiyah dan Keguruan
9. Prestasi Akademik : -
10. Prestasi Nonakademik : -
11. Daftar Karya Ilmiah : -

Banjarmasin, 10 Desember 2024
Penulis

Zahra'unnisa Aulia

