

LAMPIRAN LAMPIRAN

Lampiran I : Terjemah Ayat dan Hadist

No	Terjemah
1.	<p>Terjemahan Kemenag 2019</p> <p>42. Janganlah kamu campuradukkan kebenaran dengan kebatilan²¹⁾ dan (jangan pula) kamu sembunyikan kebenaran, sedangkan kamu mengetahui(-nya).</p> <p>21) Yang dimaksud dengan kebatilan adalah kesalahan, kejahatan, kemungkaran, dan sebagainya.</p>
2.	<p>Terjemahan Kemenag 2019</p> <p>46. Taatilah Allah dan Rasul-Nya, janganlah kamu berbantah-bantahan yang menyebabkan kamu menjadi gentar dan kekuatanmu hilang, serta bersabarlah. Sesungguhnya Allah bersama orang-orang yang sabar.</p>

Lampiran II: Data-data Administrasi

SERTIFIKAT TOAFL

LISANUL ARAB

SK DIKNAS NO : 421.9/1891/418.20/2023
NPSN : K5669305



شهادة


اختبار اللغة العربية لغير الناطقين بها
تشهد دورة لسان العرب بأن:

Syahrudin, S.Pd.I

Kersik Putih, 06 Juli 1980

قد حصل / ت على تقدير
(507)
فهم المسموع : 55
فهم التراكيب و التعبيرات : 48
فهم المقروء : 49

مدير لسان العرب باري كاديري



M.Th.I فؤاد فقيه

في اختبار اللغة العربية لغير الناطقين بها الذي قام بها مركز
تعليم اللغة العربية "لسان العرب" باري - كاديري

تاريخ الاصدار: يوم السبت، ٢٤ من فبراير ٢٠٢٤ م
رقم الوارد : 0743/TOAFL/LA/II/2024
منتهى الصلاحية: ٢٤ من فبراير ٢٠٢٦ م



JL.Pancawarna, Tulungrejo, Pare, Kediri, 64212



TOAFL IBT

النتيجة	تقدير الدرجات	الموصفات
210-300	ضعيف جدا	A1
301-400	ضعيف	A2
401-450	مقبول	B1
451-500	جيد	B2
501-600	جيد جدا	C1
601-680	ممتاز	C2

CATATAN KONSUL

CATATAN DARI PEMBIMBING 1 PROF. DR. H. SURIAGIRI, M.PD

1. Mendeskripsikan perencanaan kinerja kepala madrasah dalam meningkatkan *competitive advantage* pada MAN Tanah Bumbu dan MA Az Zikra Batulicin.
2. Mendeskripsikan pelaksanaan kinerja kepala madrasah dalam meningkatkan *competitive advantage* pada MAN Tanah Bumbu dan MA Az Zikra Batulicin.
3. Mendeskripsikan evaluasi kinerja kepala madrasah dalam meningkatkan *competitive advantage* pada MAN Tanah Bumbu dan MA Az Zikra Batulicin.

Sebaliknya matrik analisis situs 1 dan 2 di bikin tabelnya 5 kolom, lebih paraktis, ketimbang seperti ini, kalaupun seperti ini sajian narasi diatas sama saja jadinya dengan yang ada dalam tabel

Saya coba beri contoh tabelnya pada lembar tersendiri

No	Pertanyaan Penelitian	Situs I (MAN Tanah Bumbu)	Situs II (Madrasah Aliyah Az Zikra Batulicin)	Perbedaan/persamaan
	Mendeskripsikan perencanaan kinerja kepala madrasah dalam meningkatkan <i>competitive advantage</i> pada MAN Tanah Bumbu dan MA Az Zikra Batulicin	Dalam merencanakan Madrasah yang mempunyai keunggulan bersaing. Kepala Madrasah merencanakan program dengan cara pembentukan FGD (<i>Focus Group Discussion</i>). Program yang dihasilkan tidak berbeda jauh dengan dengan program dari madrasah lain. Namun, hal yang membedakan bahwa kepala MAN Tanah Bumbu mempunyai komitmen dan disiplin tinggi sehingga program yang dijalankan dapat membentuk siswa yang berprestasi baik dalam hal akademik maupun kejuaraan. Program-program itu terakap dalam visi madrasah "Mewujudkan peserta didik yang berakhlak mulia, cerdas, moderat, unggul dan kompetitif menuju mandiri dan berprestasi". Selain itu perencanaan juga mengacu pada kurikulum sebelumnya dengan mengadakan review	1. keunggulan bersaing tinggi. Kepala Madrasah mengadakan Rencana Kerja Tahunan Sekolah (RKTM) di awal tahun bersama Komite, Wakil Kepala Madrasah per Bidang, wali kelas, dan guru. Di dalamnya dibahas anggaran yang menunjang berjalannya program selama setahun. Sumber anggaran Madrasah yaitu BOS Pondok Pesantren (BOS Pontren).	

SK PEMBIMBING

KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR 167 TAHUN 2024
T E N T A N G
PEMBIMBING TESIS

DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI

- Menimbang : 1. bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Syahrudin/NIM.210211030066 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;
2. bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
3. bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024;
9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan :
- Pertama : Mengangkat Prof. Dr. H. Suriagiri, M.Pd dan Dr. Wahyudin, M.Si Sebagai Pembimbing Tesis a.n. Syahrudin/NIM.210211030066 dengan judul: "Kinerja Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Competitive Advantage pada Lembaga Pendidikan Islam (Studi Multi Kasus pada Madrasah Aliyah Negeri Tanah Bumbu dan Madrasah Aliyah Az-Zikra Batulicin)"
- Kedua : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis sampai dengan ujian tesis;
- Ketiga : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
- Keempat : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2024;
- Kelima : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,
Pada tanggal : 20 Maret 2024
a.n. Rektor
Direktur,

Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIM.210211030066

- Tembusan :
1. Rektor UIN Antasari;
 2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
 3. Pembimbing;
 4. Syahrudin (Mhs.yang bersangkutan);
 5. Arsip.

PENGANTAR PENELITIAN TESIS



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : /Un.14/IV/TL.00/04/2024
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 03 April 2024

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Madrasah Aliyah Negeri Tanah Bumbu
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Syahrudin
NIM : 210211030066
TTL : Kersik Putih, 06 Juli 1980
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl.Dumaing Perum KPI Blok C 3 No 5 Tanah Bumbu Kec. Batulicin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Kinerja Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Competitive Advantage pada Lembaga Pendidikan Islam (Studi Multi Kasus pada Madrasah Aliyah Negeri Tanah Bumbu dan Madrasah Aliyah Az-Zikra Batulicin)**
Lama riset : **03 April 2024 s.d 03 Juni 2024**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.
Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIP. 197105251997031006

PENGANTAR PENELITIAN TESIS



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
 Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
 E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : /Un.14/IV/TL.00/04/2024 Banjarmasin, 03 April 2024
 Lamp : -
 Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Kepada Yth.
 Kepala/Pimpinan
Madrasah Aliyah Az Zikra Batulicin
 Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami :

Nama : Syahrudin
 NIM : 210211030066
 TTL : Kersik Putih, 06 Juli 1980
 Jenis Kelamin : Laki-Laki
 Alamat : Jl.Dumaing Perum KPI Blok C 3 No 5 Tanah Bumbu Kec. Batulicin
 Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
 Semester : VI (Enam)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Kinerja Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Competitive Advantage pada Lembaga Pendidikan Islam (Studi Multi Kasus pada Madrasah Aliyah Negeri Tanah Bumbu dan Madrasah Aliyah Az-Zikra Batulicin)**
 Lama riset : **03 April 2024 s.d 03 Juni 2024**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam
 Direktur



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
 NIP. 195105251997031006

SURAT RISET PENELITIAN



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

SURAT RISET

Nomor : ~~129~~ /Un.14/IV/TL.00/04/2024

yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Syahrudin
NIM : 210211030066
TTL : Kersik Putih, 06 Juli 1980
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl.Dumaing Perum KPI Blok C 3 No 5 Tanah Bumbu Kec. Batulicin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : VI (Enam)

Adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan Tesis dengan judul :

“Kinerja Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Competitive Advantage pada Lembaga Pendidikan Islam (Studi Multi Kasus pada Madrasah Aliyah Negeri Tanah Bumbu dan Madrasah Aliyah Az-Zikra Batulicin)”

Tujuan : Madrasah Aliyah Negeri Tanah Bumbu, dan Madrasah Aliyah Az Zikra Batulicin
Lama riset : 03 April 2024 s.d 03 Juni 2024

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 03 April 2024



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIP. 197105251997031006

Lampiran III: Dokumentasi

Gambar 2.12 Kepala Madrasah memberikan pengarahan kepada para siswa



Gambar 2.13 Musyawarah Penyusunan Kisi Kisi dan Naskah Soal





Gambar 2.14 Sosialisasi oleh Kepala Madrasah, Sarpras dan Humas



Gambar 2.15 Pemeliharaan Lapangan Olahraga MAN Tanah Bumbu



Gambar 2.16 Pemilihan OSIM MAN Tanah Bumbu



Gambar 2.17 Kepala MAN Tanah Bumbu Menerima Penghargaan dari KPPN sebagai Pengelola Keuangan Terbaik se-Wilayah Kerja KPPN Kotabaru

Gambar 2.18 *Inisiator Muda Moderasi Beragama dari MAN Tanah Bumbu memaparkan proyek yang dikerjakan di tingkat nasional*



Gambar 2.19 *Kejuaraan Medali Perunggu untuk Lomba Bahasa Inggris tingkat nasional 2023, Syarhil Qur'an dan Fahmil Qur'an Tingkat Provinsi 2024*



100 / 100	NOR HATIPIA	XII IPS 1	100 / 100	AULIA AGUSTINA	XII IPS 1	100 / 100	YUNI AMELIA	XII IPS 2	100 / 100	LINDA FITRIANI	XII IPA
100 / 100	MUHAMMAD ILHAM	XII IPS 1	100 / 100	M. RAMLI	XII IPS 1	100 / 100	SITTI HAWA OKTORA	XII IPS 2	100 / 100	HABIBI	XII IPA
100 / 100	NUR AISYAH	XII IPS 1	100 / 100	AGUS SETIAWAN	XII IPS 1	100 / 100	AMALIA NUR ASMA	XII IPS 1	100 / 100	Muhammad Dazli	XII IPA
100 / 100	MIFTAHUL HASANA	XII IPS 1	100 / 100	AKBAR	XII IPS 2	100 / 100	Bagus kesuma	XII IPA	100 / 100	ADELIA PUTRI	XII IPA
100 / 100	AKHMAD RIFAI	XII IPS 2	100 / 100	NOR HANISAH	XII IPS 2	100 / 100	FERDIANSYAH	XII IPA	100 / 100	NURUL FITRI	XII IPA
100 / 100	HABIL	XII IPS 1	100 / 100	SITI AISYAH	XII IPS 2	100 / 100	M.YUSUF	XII IPA	100 / 100	SELVIANA YULIA	XII IPA
100 / 100	ADITIA RIZKY RAMADHANI	XII IPS 1	100 / 100	AULIA NOR HIKMAH	XII IPS 2	100 / 100	FAJRI RAFAEL	XII IPA	100 / 100	MURJANUN	XII IPA
100 / 100	M.BAYHAKY AL-FARIZI RAMADHANI	XII IPS 2	100 / 100	CHYANDA AULIA ROSMALINDA	XII IPS 1	100 / 100	ANNISA RAMADHANA	XII IPA	100 / 100	NATHIR	XII IPA
100 / 100	MOH.FIRMANSYAH	XII IPS 2	100 / 100	ZAINUDDIN	XII IPS 1	100 / 100	M. ABDUL KADIR	XII IPA	100 / 100	SYARIFAH PUTRI NABILA	XII IPA
100 / 100	GUSTINA	XII IPS 1	100 / 100	ABDUL RAHMAN	XII IPS 2	100 / 100	NUR SOLEHA	XII IPA	100 / 100	SYARIFAH NABILA	XII IPA
100 / 100	Hikmah Akbar	XII IPS 1	100 / 100	ABDURRAHMAN	XII IPS 2	100 / 100	NORLALI AMALIA	XII IPA	100 / 100	MURHANATUL HAIRIAH	XII IPA
100 / 100	RAMLI	XII IPS 2	100 / 100	RESTA	XII IPS 1	100 / 100	RAIHAN FUADI	XII IPA	100 / 100	NUR AINI	XII IPA
100 / 100	MUHAMMAD ANSYARI	XII IPS 2	100 / 100	NUR KAMALIA AZIZAH	XII IPS 1	100 / 100	AGUS SALIM	XII IPA	100 / 100	MELDA AZALIA	XII IPA
100 / 100	M. ILHAM MURSIDIQ	XII IPS 2	100 / 100	Rizky Amelia	XII IPS 1	100 / 100	HERLINA	XII IPA	100 / 100	IRAYANTI, R	XII IPA
100 / 100	M.RIFKI FIRDAUS	XII IPS 2	100 / 100	DEDI PURNAMA	XII IPS 1	100 / 100	MUHAMMAD RIZKY RAMADANA	XII IPA			
100 / 100	M.AWALUDDIN ARFANI	XII IPS 2	100 / 100	SARIPAH	XII IPS 1	100 / 100	NURUL MAHYANTI	XII IPA			
100 / 100	M. Fahdyanoor	XII IPS 1	100 / 100	MUHAMMAD HALIK	XII IPS 1	100 / 100	M.HALIZAF	XII IPA			
100 / 100	SITI ROHANA	XII IPS 2	100 / 100	AYU NOUR HALIZA	XII IPS 1	100 / 100	WAHYUDI	XII IPA			

4.

Gambar 2.20 Pengumuman Kelulusan Siswa

Gambar 2.21 Brosur PPDB MAN Tanah Bumbu



Gambar 2.22 Rapat Penyusunan Rencana Kerja Tahunan Madrasah (RKTm) MA Az Zikra Batulicin



Gambar 2.23 Madrasah Aliyah Az Zikra Batulicin



Gambar 2.24 Prestasi Siswa/Santri dalam Lomba Pidato Tiga Bahasa 2024



Gambar 2.25 Dokumentasi Siswa/Santri yang telah hafidzah 30 Juz

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Syahrudin
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Kersik Putih, 06 Juli 1980
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status Perkawinan : Kawin
6. Alamat : Jl. Dumaing RT 11 Perum KPI Batulicin, Tanbu
7. No. HP/Alamat Email : 081255557014/ syahrudinassqlany@gmail.com
8. Pendidikan :
 - a. SD : SDN 1 Kersik Putih (Lulus Tahun 1992)
 - b. SMP : MTs DDI Kersik Putih (Lulus Tahun 1995)
 - c. SMA : MA DDI Kaballangan (Lulus Tahun 2003)
 - d. S1 : IAIN Pare Pare (Lulus Tahun 2007)
9. Orang Tua :
 - Nama Ayah : H. Pampeng (Alm)
 - Nama Ibu : Hj. Siti Sulhah (Almh)
10. Jumlah Saudara : 8 Orang
11. Nama Istri : Hesty Susanti Chandra Dewi, ST
12. Pekerjaan Istri : Pegawai Negeri Sipil (Tanah Bumbu)
13. Anak (Jumlah) : 2 Orang
14. Penagalaman Organisasi :
 - a. Guru di MTs Darus Azhar Tanah Bumbu (dari tahun 2007-2017)
 - b. Guru di MTs DDI Kersik Putih (dari Tahun 2017-sekarang)
 - c. Pengurus PGRI Kecamatan Batulicin (Tahun 2018-2020)
 - d. Sekretaris Umum Karang Taruna Kab. Tanah Bumbu (Tahun 2020-2023)
 - e. Ketua Yayasan PKBM Bersujud (2015-sekarang)
 - f. Kepala Pengelola TKA TPA Al Washilah (Tahun 2018-sekarang)
 - g. Sekretaris Umum KKMTs Kabupaten Tanah Bumbu (2017-2023)
15. Daftar Karya Ilmiah
 - a. PTK “strategi belajar yang menyenangkan dengan menggunakan media platform pembelajran” (Tahun 2020)