

**STRATEGI BERSAING TOKO SEPATWO LAWAS
BANJARMASIN**

SKRIPSI

OLEH

MUHAMMAD NAZRI RAMADHAN



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2024 M/1446 H

**STRATEGI BERSAING TOKO SEPATWO LAWAS
BANJARMASIN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Muhammad Nazri Ramadhan

200105010025

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

JURUSAN EKONOMI SYARIAH

BANJARMASIN

2024 M/1446 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Nazri Ramadhan

NIM : 200105010025

Tempat/Tgl. Lahir : Banjarmasin, 4 Desember 2002

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 28 November 2024

Yang membuat pernyataan,

A handwritten signature in black ink is written over a yellow 1000 Rupiah meter stamp. The stamp features the Garuda Pancasila emblem and the text '1000', 'METER TEMPORER', and '48CAMX00519683'. The signature is written in a cursive style.

Muhammad Nazri Ramadhan

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Strategi Bersaing Toko Sepatwo Lawas
Banjarmasin
Ditulis oleh : Muhammad Nazri Ramadhan
N I M : 200105010025
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam
Program : Strata Satu (S-1)
Program Studi : Ekonomi Syariah
Tahun Akademik : Genap 2024/2025
Tempat dan tanggal lahir : Banjarmasin, 4 Desember 2002
Alamat : Jalan Simpang Bali 1 Gg Telerama N0 50 Rt 07
Kota Banjarmasin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 28 November 2024

Pembimbing I

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antsari Banjarmasin,



A handwritten signature in blue ink, consisting of a circle with a horizontal line through it, followed by a long horizontal stroke.

H. Badrian, S.Ag., M.Ag.
NIP 197307171997031002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul "Strategi Bersaing Toko Sepatwo Lawas Banjarmasin", ditulis oleh Muhammad Nazri Ramadhan, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 2 Januari 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat: B +

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag
NIP 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. H. Badrian, M.Ag	1.
2. M. Qamaruddin, M.E.	2.
3. Dra. Hj Fithriana Syarqawic, M.H.I	3.
4. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I	4.

ABSTRAK

Muhammad Nazri Ramadhan. 2024. *Strategi Bersaing Toko Sepatwo Lawas Banjarmasin*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: H.Badrian,S.Ag.,M.Ag

Kata Kunci: Strategi Bersaing, Persaingan, Sepatwo Lawas.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi bersaing yang diterapkan oleh toko sepatu lawas di Banjarmasin dalam menghadapi persaingan yang semakin ketat di pasar sepatu. Persaingan yang semakin meningkat, baik dari toko sepatu baru maupun toko daring, mengharuskan toko sepatu lawas untuk memiliki strategi yang tepat agar tetap dapat bertahan dan berkembang. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus pada beberapa toko sepatu lawas di Banjarmasin. Data dikumpulkan melalui wawancara mendalam dengan pemilik dan manajer toko, serta observasi langsung di lapangan.

Penelitian ini adalah penelitian lapangan (*field research*) yang menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Data dikumpulkan melalui metode wawancara. Penelitian ini dilakukan di Sepatwo Lawas , yang berlokasi di .Jl. Belitung Darat No.16, Belitung Sel., Kec. Banjarmasin Barat, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan 70116.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa Sepatwo Lawass menerapkan lima aspek strategi bersaing dari Michael Porter dengan menjaga persaingan secara sehat, meyakini bahwa setiap usaha memiliki rezekinya sendiri, dan terus berupaya menjadi pilihan utama bagi pelanggan sepatu lokal, serta berhasil bertahan selama lima tahun meskipun terdampak pandemi, dengan menyesuaikan diri dengan perubahan tren dan tetap menjaga daya saing meski ada banyak pesaing baru.

MOTTO

“Janganlah kamu (merasa) lemah dan jangan (pula) bersedih hati, padahal kamu paling tinggi (derajatnya)” (QS. Al Imran: 139)

“Dengan Iman dan Akhlak Menjadi Kuat Tanpa Iman dan Akhlak menjadi Lemah”

PERSEMBAHAN

Alhamdulillah segala puji bagi Allah tuhan semesta alam yang telah memberikan nikmat dan rezeki pada kehidupan ini sampai pada detik ini penulis dapat membuat karya ini yang di persembahkan kepada orang – orang penting di hidup penulis

Alm Bapak (Muhammad Najib) dan Mama (Noor Laila Septiani) yang telah melahirkan penulis kedunia, secerca doa yang selalu mengalir dan mimpi beliau akan kesuksesan anak pertamanya, pertama kali menjadi orang tua membuat beliau berdua mempunyai dan memiliki cita yang besar yang mana tujuannya ingin melihat anak pertamanya sukses walau selalu di barengi marah hampir setiap hari, meskipun cara beliau membesarkan tidak sempurna yang membuat penulis pun mempunyai beberapa kekurangan akan tetapi penulis pun tumbuh menjadi seorang yang kuat dan berani bertarung dalam kehidupan

terimakasih juga untuk adik-adik (Muhammad Luthfi dan Muhammad Ziqri Azzahidi) yang telah menjadi teman semasa pertumbuhan penulis dibalik rasa gengsi yang di ungkapkan kalian adalah orang-orang yang membuat penulis dewasa oleh keadaan dan juga menumbuhkan jiwa penulis sebagai pelindung. Terimakasih juga kepada Om (Muhammad Alfian Noor, ST.MM) yang paling penulis banggakan dan menjadi acuan hidup contoh hidup yang sedikit banyaknya menjadi pengganti sosok seorang bapa yang telah tiada dukungan baik berupa moral dan materi selalu di cucurkan demi keberhasilan keponakannya ini dan terimakasih kepada Nur Indah Puspita Sari sosok wanita yang penulis temui saat menjadi SC panitia pbak 2022 yang sudah menjadi bagian keseharian penulis yang selalu menemani, mendukung, memberi masukan, dan sebagai orang yang selalu menjadi teman berbagi kisah dan diskusi setiap hari, sosok yang hadir menjadi sosok pengarah bagi penulis yang sebelumnya tidak fokus pada perkuliahan yang hanya mementingkan kehidupan di masa muda keluar malam hidup yang tidak terarah dan hidup hanya untuk menghabiskan uang untuk senang-senang, yang berdampak pada kuliah yang tidak serius namun pada

akhirnya sosok ini datang yang merubah akan kebiasaan buruk penulis, yang sekarang pada akhirnya penulis mulai memperbaiki dampak-dampak buruk yang terjadi di kehidupan penulis, sampai pada detik ini penulis sudah fokus berkuliah dan dapat menyusun skripsi ini, terimakasih sudah menjadi seorang yang bisa menjadikan penulis menjadi orang yang benar dan terarah meskipun sering mendapatkan tuduhan dari keluarga penulis atas kesalahan penulis di masa lalu serta tetap sabar mengahdapi semuanya.

Sekali lagi penulis ucapkan kepada seluruh orang yang bermakana dalam kehidupan penulis dan ini adalah persembahan tulisan sederhana dari penulis, semoga apa yang kalian harapkan kepada penulis menjadi doa yang terijabah dan menjadi kebahagiaan juga untuk kalian.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\`a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h}a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\`al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s}ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d}ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t}a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z}a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge

ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

متكبر	ditulis	<i>mutakabbir</i>
القدوس	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

جامعة	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
-----------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

َ	fathah	ditulis	a
---	--------	---------	---

<u>◌ِ</u>	kasrah	ditulis	i
<u>◌ُ</u>	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant }iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati و فرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Strategi Bersaing Toko Sepatwo Lawas Banjarmasin”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hatu penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Dr.H.Sukarni,M.Ag., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Rohana Faridah,MM dan Muhammad Qomarudin,SEI.,ME selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Badrian,S.Ag.,M.Ag selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Muhammad Qomarudin,SEI.,ME selaku Penasehat Akademik.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Pemilik dan Karyawan Sepatwo Lawas Kota Banjarmasin.
7. Ibu dan Bapakku, terima kasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya, kasih sayangmu tak pernah kulupakan.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, Amin.

Banjarmasin,25 November 2024
Penulis,

Muhammad Nazri Ramadhan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR	xiii
DAFTAR ISI	xiv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR TABEL	xvii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	8
D. Kegunaan Penelitian	8
E. Definisi Operasional	9
F. Penelitian terdahulu	10
G. Sistematika Pembahasan	11
BAB II STRATEGI BERSAING	13
A. Strategi Keunggulan Bersaing	13
a. Strategi Keunggulan Bersaing Menurut Michael Porter	13

BAB III METODE PENELITIAN	28
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	28
B. Lokasi Penelitian	28
C. Subjek dan Objek Penelitian	29
D. Data dan Sumber Data	29
E. Teknik Pengumpulan Data	29
2. Teknik Analisis Data	30
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
A. Hasil penelitian	35
B. Pembahasan	40
BAB V PENUTUP	52
A. Simpulan	52
B. Saran-saran	53
DAFTAR PUSTAKA	58

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Gambar Kelima kekuatan bersaing yang menentukan profitabilitas industri.....14

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Matrik Strategi Bersaing Toko Sepatwo Lawas.....39

