

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN
DALAM MENINGKATKAN ASET DI PONDOK PESANTREN
IBNU MAS'UD PUTRI DI HULU SUNGAI SELATAN**

SKRIPSI

OLEH

MAEYZA KHOLISYATUL ILMIYAH



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI

BANJARMASIN

2025 M / 1446 H

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN
DALAM MENINGKATKAN ASET DI PONDOK PESANTREN
IBNU MAS'UD PUTRI DI HULU SUNGAI SELATAN**

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi**

Oleh :

Maeyza Kholisyatul Ilmiyah

210105010155

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN**

2025

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Macyza Kholisyatul Ilmiyah
NIM : 210105010155
Tempat/Tgl. Lahir : Tapin, 22 Mei 2003
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 10 April 2025

Yang membuat pernyataan,



Macyza Kholisyatul Ilmiyah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id/
febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 10/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/4/2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Maeyza Kholisyatul Ilmiyah
NIM : 210105010155
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DALAM
MENINGKATKAN ASET DI PONDOK PESANTREN
IBNU MAS'UD PUTRI DI HULU SUNGAI SELATAN

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 24%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 11 April 2025
Ketua Jurusan



Rohana Faridah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN DALAM
MENINGKATKAN ASET DIPONDOK
PESANTREN IBNU MAS'UD PUTRI DI HULU
SUNGAI SELATAN

Ditulis oleh : Maceyza Kholisyatul Ilmiyah

N I M : 210105010155

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2021

Tempat dan tanggal lahir : Tapin, 22 Mei 2003

Alamat : Desa Kambang Habang Baru Rt.05 Rw.03 No.80 Kec.
Salam Babaris Kab. Tapin

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di
depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 14 Februari 2025

Pembimbing I



Muhammad Rifqi Hidayat, M.Sy.
NIP 199101282018011001

Pembimbing II



Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I.
NIP 198810132019032014

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah, SE, MM.
NIP 197809172011012002

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Keuangan dalam Meningkatkan Aset di Pondok Pesantren Ibnu Mas’ud Putri di Hulu Sungai Selatan”, ditulis oleh Maeyza Kholisyatul Ilmiyah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jumat

Tanggal : 09 Mei 2025

Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (83,2). Bobot (3,75)

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. H. Sukarni, M.Ag

NP. 196304171991021001

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. Dr. Yulia Hafizah, S.H.I., M.E.I.	1.
2. Hj. Rohana Faridah, S.E., M.M.	2.
3. Atika Zahra Maulida, S.H.I., M.S.I.	3.
4. Yusuf Asyahri, S.E., M.E.	4.

ABSTRAK

Maeyza Kholisyatul Ilmiyah. 2025. *Analisis Pengelolaan Keuangan dalam Meningkatkan Aset di Pondok Pesantren Ibnu Mas'ud Putri di Hulu Sungai Selatan*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam, Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin. Pembimbing: Muhammad Rifqi Hidayat, M.Sy. dan Atika Zahra Maulida, SHI., MSI.

Kata Kunci: Pengelolaan Keuangan, Pondok Pesantren, Peningkatan Aset.

Jumlah pondok pesantren di Indonesia terus meningkat, namun tidak semua memiliki sistem pengelolaan keuangan yang optimal dalam mendukung keberlanjutan finansial dan peningkatan aset. Pengelolaan keuangan yang baik sangat penting untuk memastikan keberlangsungan pesantren sebagai lembaga pendidikan dan keagamaan. Pondok Pesantren Ibnu Mas'ud Putri di Hulu Sungai Selatan mengelola keuangan secara efektif untuk meningkatkan aset yang dimiliki dan mendukung operasional pesantren. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis sistem pengelolaan keuangan yang diterapkan dalam meningkatkan aset pesantren berdasarkan teori manajemen keuangan yang efektif. Metode penelitian yang digunakan adalah kualitatif deskriptif dengan pendekatan studi kasus. Teknik pengumpulan data meliputi wawancara, observasi, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa sistem pengelolaan keuangan yang diterapkan, termasuk perencanaan anggaran, pencatatan keuangan berbasis digital dan optimalisasi unit usaha pesantren, berperan penting dalam peningkatan aset seperti infrastruktur, sarana prasarana dan fasilitas penunjang lainnya. Selain itu, transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan dana serta strategi diversifikasi sumber pendapatan menjadi faktor utama dalam mendukung kemandirian finansial pesantren. Dengan adanya sistem pengelolaan keuangan yang baik, Pondok Pesantren Ibnu Mas'ud Putri mampu menjaga keberlanjutan ekonomi serta meningkatkan kualitas layanan pendidikan bagi para santrinya.

MOTTO

“Allah tidak akan membebani seseorang melainkan
sesuai dengan kesanggupannya”

(QS. Al-Baqarah 2:286)

**“Rasakanlah setiap proses yang kamu tempuh dalam hidupmu,
sehingga tau betapa hebatnya dirimu sudah berjuang sampai detik ini”**

“Gonna fight and don't stop, until you proud”

“Tidak ada kata menyerah didalam hati pejuang
menang kalah biasa, jangankan menang kalah,
mati dalam pertempuran kita siap”

(Prabowo Subianto)

PERSEMBAHAN

Tiada lembar skripsi yang paling indah dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Bismillahirrahmanirrahim, skripsi ini saya persembahkan untuk :

Allah SWT yang telah memberikan kemudahan dan pertolongan sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.

Cinta pertama dan panutan saya, Ayahanda Abdullah Beliau memang tidak pernah merasakan bangku perkuliahan namun beliau mampu mendidik penulis, memberikan semangat dan motivasi tiada henti hingga penulis dapat menyelesaikan studinya sampai sarjana. Terimakasih atas usaha dan kebahagiaannya sehingga penulis tidak pernah merasa kekurangan sedikitpun, hormatku untuk ayah tercinta.

Surga saya, Ibunda Lilik Riana Wati terimakasih sebesar-besarnya atas ketulusan, kasih sayang serta doa baik yang selalu dipanjatkan setiap harinya kepada penulis. Yang selalu mendengarkan keluh kesah penulis yang selalu mendukung pilihan penulis, terimakasih sudah jadi rumah paling nyaman untuk pulang, seribu cinta untuk ibu terbaik di dunia akhirat.

Adik saya, Zaskia Yogi Oktavia terimakasih untuk adikku yang cantik dan selalu baik yang selalui mengalah dalam hal apapun. Tumbuhlah menjadi versi paling hebat, adikku.

Keluarga Besar Hajjah Mardiyah Family Mbah, tante, om, serta sepupu-sepupu terimakasih yang tak terhingga atas kebaikan serta dukungannya baik moral dan material kepada penulis selama ini. Salam hormat keluargaku.

Bapak Muhammad Rifqi Hidayat, MSy. & Ibu Atika Zahra Maulida, SHL.,MSI. Atas bimbingan selama menimba ilmu dan penulisan skripsi ini, dukungan, motivasi, saran dan nasehat yang telah Bapak Ibu berikan.

Teman-teman Galuh balahindang, terimakasih banyak membantu dikeseharian penulis, terkhusus Tiara Monica Rahma Putri teman bergadang dalam penulisan skripsi setiap harinya.

Kepada Para Sahabat Tercinta dan Seperjuangan, Kerja Cerdas, WACANA (Wanita cantik nan mempesona), Duta Putera Puteri Ekonomi Syariah, Dedump 23,

dan Kwu Fams, Yang telah memberikan dukungan, bantuan dan semangatnya kepada penulis.

Kepada diri saya sendiri, Maeyza Kholisyatul Ilmiyah

Yang telah bertahan hingga saat ini disaat penulis, tidak percaya pada dirinya sendiri. Namun penulis selalu mengingat bahwa setiap langkah yang diambil adalah bagian dari perjalanan, meskipun terasa sulit dan lambat. Perjalanan kedepan masih panjang, akan banyak rintangan dan proses yang akan dihadapi. Apapun kurang dan lebihmu mari merayakan dan menerima diri sendiri. Tetap menjadi manusia yang selalu mau berusaha, dan tidak lelah mencoba. Ini merupakan pencapaian yang patut dirayakan.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	s\ a'	s\	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	h} a'	h}	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	z\ al	z\	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	s} ad	s}	es (dengan titik di bawah)
ض	d} ad}	d}	de (dengan titik di bawah)
ط	t} a'	t}	te (dengan titik di bawah)
ظ	z} a'	z}	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	'	koma terbalik di atas

غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّرٌ	ditulis	<i>mutakabbir</i>
الْقُدُّوسُ	ditulis	<i>al-qudu>s</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- a. Bila dimatikan ditulis *h*

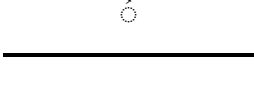
جَامِعَةٌ	ditulis	<i>ja>mi'ah</i>
مَكْتَبَةٌ	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan zebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang 'al' serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المَكْتَبَةُ الْجَمِيلَةُ	ditulis	<i>al-maktabah al-jami>lah</i>
---------------------------	---------	-----------------------------------

IV. Vokal pendek

	fathah	ditulis	a
	kasrah	ditulis	i
	dammah	ditulis	u
شكر	fathah	ditulis	syakara
قرأ	kasrah	ditulis	quri'a
ينطق	dammah	ditulis	yant}iqu

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>ka>milah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>a></i> <i>s}alla></i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>i></i> <i>syadi>d</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>u></i> <i>s}udu>r</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna z}i al-auta>d</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'a>n</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kita>b</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan diidgamkan

الصبح	ditulis	<i>as}-s}ubh}u</i>
الساورة	ditulis	<i>as-sa>hirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-wa>lidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iz\ a asy-syamsu</i>

KATA PENGANTAR



Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Pengelolaan Keuangan Dalam Meningkatkan Aset Dipondok Pesantren Ibnu Mas’ud Putri Di Hulu Sungai Selatan”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih sebanyak-banyaknya kepada:

1. Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
2. Dr. Sukarni M. Ag., Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Rohana Faridah, S.E, M.M, Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Muhammad Rifqi Hidayat M. Sy., selaku dosen pembimbing I yang telah memberikan pengarahan dalam penyelesaian skripsi ini.
5. Ibu Atika Zahra Maulida, SHI.,MSI. selaku dosen pembimbing II yang telah banyak memberikan koreksi dalam penyelesaian skripsi ini.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin, yang telah memberikan ilmu yang bermanfaat bagi penulis
7. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan ekonomi dan bisnis Islam, *Aamiin Yaa Rabbal'alam*.

Banjarmasin, 6 Mei 2025

Penulis

Maeyza Kholisyatul Ilmiyah

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
PERSETUJUAN.....	iii
PENGESAHAN.....	iv
ABSTRAK	v
MOTTO	vi
PERSEMBAHAN.....	vii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB - INDONESIA	ix
KATA PENGANTAR.....	xiii
DAFTAR ISI	xv
DAFTAR TABEL	xvii
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Tujuan Penelitian	10
D. Signifikasi/ Manfaat Penelitian.....	11
E. Definisi Operasional.....	12
F. Sistematika Penulisan	12
BAB II PENGELOLAAN KEUANGAN DALAM MENINGKATKAN ASET DI PONDOK PESANTREN	14
A. Manajemen Keuangan Pesantren.....	14
1. Pengelolaan Keuangan	14
2. Fungsi Pengelolaan Keuangan	15
3. Tujuan Pengelolaan Keuangan.....	16
4. Konsep Dasar Pengelolaan Keuangan Pondok Pesantren.....	19

5. Prinsip Dasar Pengelolaan Keuangan Pondok Pesantren	23
6. Prolematika Pengelolaan Keuangan Pondok Pesantren.....	27
B. Kajian Penelitian Terdahulu	30
C. Kerangka Pikir	42
BAB III METODE PENELITIAN	44
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	44
B. Lokasi Penelitian	44
C. Subjek dan Objek Penelitian	45
D. Sumber Data	45
E. Teknik Pengumpulan Data.....	47
F. Analisis Data	48
G. Tahapan Penelitian.....	49
BAB IV LAPORAN HASIL PENELITIAN DAN ANALISIS DATA	53
A. Penyajian Data	53
B. Analisis Data	83
BAB V PENUTUP.....	103
A. Simpulan	103
B. Saran	104
DAFTAR PUSTAKA.....	106
LAMPIRAN-LAMPIRAN	111

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Daftar Aset Pondok Pesantren Ibnu Mas'ud Putri	5
Tabel 2. 1 Kajian Penelitian Terdahulu.....	30
Tabel 4. 1 Daftar Struktur Kepengurusan Yayasan Pondok Pesantren Ibnu Mas'ud Putri.....	62
Tabel 4. 2 Data Aset yang Dimiliki Pondok Pesantren Ibnu Mas'ud Putri	64
Tabel 4. 3 Data Aset Pesantren yang mengalami Peningkatan	65
Tabel 4. 4 Data Unit Usaha Pesantren.....	67
Tabel 4. 5 Ringkasan Wawancara	70
Tabel 4. 6 Data Unit Usaha Pondok Pesantren Ibnu Mas'ud Putri	89

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Pembukuan Iuran Bulanan	5
Gambar 4. 1 Pondok Pesantren Ibnu Mas’ud Putri.....	5
Gambar 4. 2 Pelunasan infaq, spp dan pembayaran lainnya	5
Gambar 4. 3 Struktur Organisasi Pesantren.....	105