# MANAJEMEN *IDĀRAH* MASJID DAN *RI'AYAH* MASJID AGUNG MIFTAHUL IHSAN BANJARMASIN DALAM MENINGKATKAN KENYAMANAN JEMAAH

**SKRIPSI**

**OLEH**
**NUR CAMELIA**
**180104030083**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**
**BANJARMASIN**
**2025 M / 1447 H**

UIN
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI
BANJARMASIN

# MANAJEMEN *IDĀRAH* MASJID DAN *RI'AYAH* MASJID AGUNG MIFTAHUL IHSAN BANJARMASIN DALAM MENINGKATKAN KENYAMANAN JEMAAH

**SKRIPSI**

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi**
**Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial**
**Dalam Bidang Manajemen Dakwah**

**Oleh**
**Nur Camelia**
**180104030083**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI**
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**
**PRODI MANAJEMEN DAKWAH**
**BANJARMASIN**
**2025 M / 1447 H**

# PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Penulis yang bertanda tangan dibawah ini:

| | |
|---|---|
| Nama | : Nur Camelia |
| NIM | : 180104030083 |
| Tempat Tanggal Lahir | : Banjarmasin, 29 Februari 2000 |
| Fakultas | : Dakwah dan Ilmu Komunikasi/S1 |
| Jurusan | : Manajemen Dakwah |

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi penulis yang berjudul **"*Idārah* Masjid dan Manajemen *Ri'ayah* Masjid Agung Miftahul Ihsan Banjarmasin dalam Meningkatkan Kenyamanan Jemaah"** adalah benar-benar karya penulis, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsipenulis ini bukan hasil karya penulis atau merupakan plagiasi, penulis bersediamenerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat ini penulis buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 15 Mei 2025
Yang membuat pernyataan,

Nur Camelia
NIM. 180104030083

# BUKTI BEBAS PLAGIASI

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**
**FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; *E-mail*: fdik@uin-antasari.ac.id Ig: fdkuinantasari

**SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI**
Nomor : 673/Un.14/III.4/PP.00.9/06/2025

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

| | |
|---|---|
| Nama | : Nur Camelia |
| NIM | : 180104030083 |
| Program Studi | : S1 Manajemen Dakwah |

Judul skripsi:

**IDÂRAH MASJID DAN MANAJEMEN RI'AYAH MASJID AGUNG MIFTAHUL IHSAN BANJARMASIN DALAM MENINGKATKAN KENYAMANAN JEMAAH**

Hasil Uji Plagiasi : 16%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 02 Juli 2025
a.n. Dekan
Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,

Taufiqurrahman

# Nur Camelia

## Idārah Masjid dan Manajemen Ri'ayah Masjid Agung Miftahul Ihsan Banjarmasin dalam Meningkatkan Kenyamanan Jemaah

Quick Submit

Quick Submit

Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin

### Document Details

Submission ID
trn:oid:::1:3285238955

Submission Date
Jun 26, 2025, 2:55 PM GMT+7

Download Date
Jul 2, 2025, 7:41 AM GMT+7

File Name
FILE_GABUNGAN_BAB_1_s.d_BAB_5-NUR_CAMELIA-180104030083.docx

File Size
5.2 MB

80 Pages

11,387 Words

76,874 Characters

turnitin Page 1 of 87 - Cover Page Submission ID trn:oid:::1:3285238955

# 16% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

## Filtered from the Report

- Bibliography
- Quoted Text
- Cited Text

## Exclusions

- 1 Excluded Source
- 2 Excluded Matches

## Top Sources

15% Internet sources
2% Publications
4% Submitted works (Student Papers)

## Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

## PERSETUJUAN SKRIPSI

| | |
|---|---|
| Skripsi yang berjudul | : *Idārah* Masjid dan Manajemen *Ri'ayah* Masjid Agung Miftahul Ihsan Banjarmasin dalam Meningkatkan Kenyamanan Jemaah Masjid |
| Ditulis Oleh | : Nur Camelia |
| NIM | : 180104030083 |
| Fakultas | : Dakwah dan Ilmu Komunikasi |
| Prodi | : Manajemen Dakwah |
| Alamat | : Jl. Bahagia RT.08 No. 42 Kelurahan Teluk Tiram Kecamatan Banjarmasin Barat Kota Banjarmasin |

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 23 Juni 2025

| Pembimbing I | Pembimbing II |
|---|---|
| **Dr. Zainal Pikri, M.Ag, MA.** | **Armiah, SIP., MSI.** |
| **NIP. 19710131200031003** | **NIP. 19740913200032002** |

Mengetahui :
Ketua Prodi Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,

**Sri Anafarhanah, SEI., MSI.**
**NIP. 198909112015032005**

## PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul: **Manajemen *Idārah* Masjid dan *Ri'ayah* Masjid Agung Miftahul Ihsan Banjarmasin dalam Meningkatkan Kenyamanan Jemaah** ditulis oleh Nur Camelia, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Senin
Tanggal : 21 Juli 2025

Dinyatakan **LULUS** dengan predikat: A+ (90)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,

Dr. M. Abduh, MA.
NIP. 19630502 199203 1005

## TIM PENGUJI

| No. | NAMA | TANDA TANGAN |
|---|---|---|
| 1 | Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag<br>Ketua | 1. |
| 2 | Armiah, SIP., MSI<br>Anggota | 2. |
| 3 | Dr. Zainal Pikri, M.Ag., MA<br>Anggota | 3. |
| 4 | Rahmi Yuningsih Puteri, MM<br>Notulis | 4. |

# ABSTRAK

**Nur Camelia.** 180104030083 *Manajemen Idārah Masjid dan Ri'ayah Masjid Agung Miftahul Ihsan Banjarmasin dalam Meningkatkan Kenyamanan Jemaah.* Pembimbing: Dr. Zainal Pikri, M.Ag., MA dan Armiah, SIP., MSI, pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2025

**Kata kunci:** Manajemen, *idārah*, *ri'ayah*, kenyamanan jemaah, Masjid Agung Miftahul Ihsan.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pentingnya pengelolaan masjid secara profesional guna menciptakan kenyamanan bagi jemaah dalam melaksanakan ibadah. Banyak masjid megah dibangun, namun aspek pemeliharaan fasilitas dan sistem pengelolaan internal sering diabaikan. Permasalahan seperti kurang terawatnya toilet, tempat wudu, ventilasi, pencahayaan, dan tidak adanya evaluasi partisipatif dari jemaah menjadi faktor penurunan kenyamanan. Oleh karena itu, penelitian ini fokus pada bagaimana pengelolaan *idārah* (manajemen administratif) dan *ri'ayah* (pemeliharaan fasilitas) diterapkan di Masjid Agung Miftahul Ihsan Banjarmasin dalam rangka meningkatkan kenyamanan jemaah.

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui dan memahami penerapan sistem *idārah* dan *ri'ayah* yang dilakukan pengelola Masjid Agung Miftahul Ihsan Banjarmasin dalam meningkatkan kenyamanan jemaah, serta mengidentifikasi faktor pendukung dan penghambat dalam pelaksanaannya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan jenis penelitian lapangan (*field research*). Teknik pengumpulan data dilakukan melalui observasi langsung, wawancara mendalam dengan pengurus masjid dan jemaah, serta dokumentasi. Data dianalisis melalui tahapan reduksi data, kategorisasi, penyajian, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan *idārah* masjid telah dilakukan secara terstruktur melalui sistem organisasi yang jelas dan profesional. Pengurus dilantik secara resmi oleh pemerintah kota, memiliki uraian tugas masing-masing, dan melaksanakan program kerja jangka pendek, menengah, dan panjang. Sistem administrasi dijalankan dengan baik dan transparan, termasuk pelaporan keuangan secara terbuka kepada jemaah. Dalam aspek *ri'ayah*, pengelola rutin melaksanakan pemeliharaan fasilitas fisik masjid seperti perbaikan sarana ibadah, kebersihan, dan penataan lingkungan. Temuan juga menunjukkan bahwa keterlibatan jemaah sebagai pengguna layanan ibadah menjadi indikator penting dalam evaluasi kenyamanan. Meski demikian, kendala seperti keterbatasan dana operasional dan kurang optimalnya perawatan fasilitas tertentu (misalnya toilet dan tempat wudu) masih menjadi hambatan. Pengurus mengatasi kendala tersebut melalui gotong royong, keterbukaan informasi, serta optimalisasi peran setiap seksi.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa pengelolaan *idārah* dan *ri'ayah* yang baik, partisipatif, dan responsif di Masjid Agung Miftahul Ihsan dapat meningkatkan kenyamanan jemaah secara signifikan dan menjadi contoh manajemen masjid yang efektif dalam konteks perkotaan.

# *MOTTO*

**"Belajar Mencintai Keadaan, Tanpa Harus Membenci Kenyataan"**
**- NUR CAMELIA**

# KATA PERSEMBAHAN

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Alhamdulilah 'ala kulli hal,* dengan segala kerendahan hati dan rasa syukur kehadirat Allah swt. atas segala limpahan rahmat, hidayah, dan inayah-Nya, yang selalu memberikan nikmat kasih sayang dan cinta-Nya, Maha Mengetahui apa yang terbaik bagi setiap hamba-Nya, Maha Mengabulkan setiap permohonan, dan kasih sayang-Nya meliputi seluas ampunan-Nya.

Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan mulia, Nabi Muhammad saw., teladan sepanjang zaman. Penuh keikhlasan dan kesabaran, beliau membimbing umat dari kegelapan menuju cahaya. Doa dan kasih sayangnya tak pernah putus, bahkan hingga akhir hayat. Beliau adalah sosok inspiratif sejati yang memberikan makna dalam setiap langkah hidup umatnya, dan menjadi panutan yang paling Saya kagumi, *Shollu 'alannabi Muhammad*.

Skripsi ini Lia persembahkan untuk kedua orang tua, Abah yang sudah berpulang mendahului 13 tahun silam dan Mama terkasih sayang cinta, Bapak H. Sahlan dan Ibu Hj. Jum'ah yang telah membesarkan dengan penuh kasih sayang, doa yang tak pernah putus, dan dukungan yang selalu hadir di setiap langkah perjuangan ini. Terima kasih atas cinta dan pengorbanan yang tak ternilai. Semoga Mama selalu dalam keadaan baik dan dipanjangkan umurnya.

Terima kasih Saya persembahkan untuk keluarga besar, kepada Kakak pertama ku Salfian, Kakak kedua ku Junaidi dan Kakak-Kakak Ipar ku Lisa Anggraini S.Pd dan Ani Fajriah yang sungguh luar biasa, yang membantu baik secara materi, dukungan semangat dan tenaga yang tersita hanya untuk memberikan yang terbaik untuk Adiknya, semoga senantiasa diliputi kebahagiaan dan selalu diberikan kesehatan dan perlindungan dari Allah swt. Ucapan terima kasih yang tulus saya sampaikan kepada Nanang, Bapak H. Sakya yaitu adik dari Ibu saya atas bantuan materi yang telah diberikan. Dukungan beliau menjadi bagian penting dalam proses

ini dan akan selalu saya kenang dengan penuh rasa syukur serta pihak lainnya yang sudah memberi dukungan kepada Saya. Terucap juga rasa terima kasih kepada Nenek ku yang sudah banyak memberikan dukungan dan semangat untuk menyelesaikan Skripsi ini walaupun Nenek tidak sempat melihat Cucunya sampai di tahap ini tetapi petuah dari Nenek akan selalu Lia ingat, semoga nenek disana mendapatkan rahmat dari Allah swt.

Persembahan selanjutnya untuk dosen pembimbing ku Bapak Dr. Zainal Pikri, M.Ag. MA. dan Ibu Armiah, SIP., MSI., yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan senantiasa membimbing, mengarahkan, serta memberikan motivasi selama proses penyusunan skripsi ini. Bagi Saya, keduanya merupakan sosok pembimbing terbaik yang patut saya teladani.

Tak lupa, saya menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada seluruh guru dan dosen yang telah dengan tulus membagikan ilmu dan pengalaman sejak masa kanak-kanak hingga saat ini. Semoga segala jasa kebaikan mereka dibalas dengan limpahan rahmat, keberkahan, dan pahala yang tak terhingga dari Allah swt. terima kasih atas setiap pelajaran berharga yang telah membentuk pemahaman saya akan arti kehidupan hingga hari ini.

Selanjutnya untuk sahabat-sahabat ku yang selalu memberikan *support*, semangat dan doa yang tulus untukku, Nurlaili Amalina, Noor Laily, Alfina dan Sahabat sedari KKN Putri Riyana, terima kasih sudah membersamai hari-hari selama masa perkuliahan, meskipun kelulusan kita tidak berlangsung secara bersamaan, hal tersebut tidak mengurangi makna kebersamaan yang telah terjalin maupun semangat untuk tetap saling mendukung dalam perjalanan masing-masing. Sahabat sekaligus rekanku dalam segala hal, Zaimah Melinda *my best partner*, terkhusus untukmu yang terhalang jarak sejauh 244 km, terima kasih telah menjadi teman berbagi pikiran dan keluh kesah kehidupan. Semoga Allah swt. senantiasa menjaga *ukhuwah* ini dalam ridha-Nya, mempertemukan kita dalam kebaikan, tetap saling mendukung meski ruang memisahkan dan menguatkan langkah kita menuju cita-cita serta keberkahan hidup yang diridhai-Nya.

Kepada teman-teman seperjuangan terbaik di Program Studi Manajemen Dakwah angkatan 2018, khususnya keluarga kecil di lokal C1MD, terima kasih atas kebersamaan, dukungan, dan doa yang tak pernah putus dalam perjalanan menuntut ilmu ini. Semoga segala ilmu yang telah Kita peroleh selama masa perkuliahan menjadi manfaat bagi diri kita, berguna bagi masyarakat, dan senantiasa mendapat keberkahan dari Allah SWT.

Terakhir, untuk diriku sendiri, Nur Camelia—terima kasih telah bertahan hingga sejauh ini. Terima kasih karena tidak menyerah ketika jalan di hadapan sering kali tampak gelap, dihiasi keraguan, dan langkah terasa begitu berat. Terima kasih telah memilih untuk terus melangkah, walau seringkali tidak tahu pasti kemana arah arus akan membawa. Terima kasih telah menjadi sahabat paling setia bagi diri sendiri, yang hadir dalam kesunyian, dalam kelelahan, dan dalam diam yang penuh dengan tanya. Terima kasih karena selalu percaya pada proses, meski hasil belum selalu sejalan dengan harapan. Terima kasih sudah berani untuk memilih, memilih untuk mencoba, memilih untuk belajar, dan memilih untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai.

# KATA PENGANTAR

## بِسْمِ اللهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, segala Puji bagi Allah swt., Tuhan semesta alam. Shalawat serta salam tidak lupa kita haturkan ke junjungan kita Nabi Besar Nabi Muhammad saw. beserta seluruh keluarga, kerabat dan sahabat beliau hingga akhir zaman.

*Alhamdulillah* segala puji dan syukur kita panjatkan kehadiran Allah swt., karena berkat limpahan rahmat, taufiq serta hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul Manajemen *Idārah* Masjid dan *Ri'ayah* Masjid Agung Miftahul Ihsan Banjarmasin dalam Meningkatkan Kenyamanan Jemaah ini dengan baik, demi tercapainya gelar Sarjana Sosial (S. Sos), di Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Dalam penelitian dan penyelesaian skripsi ini penulis sadar bahwa dalam setiap prosesnya banyak sekali mendapat bantuan dari berbagai pihak, baik berupa bimbingan, dukungan, motivasi dan lain sebagainya. Maka dari itu penulis mengucapkan banyak terima kasih dan penghargaan yang setinggi- tingginya kepada:

1. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA, Rektor Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Dr. H. M. Abduh, MA, Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu

Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI, MSI, Ketua Jurusan Manajemen Dakwah.
4. Dr. Zainal Pikri, M.Ag. MA, Dosen pembimbing I sekaligus dosen Akademik penulis yang telah berkenan memberikan banyak bimbingan, arahan dan motivasi serta berkenan meluangkan waktu dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Ibu Armiah S.IP., MSI, sebagai dosen pembimbing II penulis yang telah berkenan memberikan bimbingan, arahan dan motivasi serta berkenan meluangkan waktu dan pikiran untuk membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Para dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan kepada peneliti, dan tenaga kerja beserta para staff yang banyak memberikan bantuan pelayanan administrasi selama kuliah hingga berakhir penyusunan skripsi
7. Kepala Perpustakaan Pusat UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyak membantu dalam meminjambuku-buku yang penulis perlukan
8. Kepala Perpustakaan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin beserta seluruh tenaga kerja yang telah banyakmembantu dalam meminjam buku-buku yang penulis perlukan
9. Kedua orang tua, saudara dan seluruh keluarga yang selalu memberikan dukungan moril maupun materil dan selalu setia memanjatkan doa

terbaiknya.

10. Teman-teman seperjuangan Manajemen Dakwah khususnya angkatan 2018, terimakasih atas perhatian dan kesetiaannya selama ketika kita menimba ilmu bersama.
11. Seluruh pihak yang membantu secara langsung maupun tidak langsung dalam segala hal demi suksesnya penelitian skripsi ini, yang tidak dapat disebutkan satu-persatu.

Teriring doa semoga Allah senantiasa membalas semua amal kebaikan dari semuanya dengan sebaik-baik balasan. Akhirnya penulis menyadari dalam penelitian skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, segala kritik dan saran yang membangun dari semua pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini bisa bermanfaat khususnya bagi penulis danpembaca pada umumnya, *Aamiin.*

Banjarmasin, 27 Mei 2025

Penulis

# PEDOMAN TRANSLITERASI

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | ا : | A | 17. | ظ : | Zh |
| 2. | ب: | B | 18. | ع : | ' |
| 3. | ت : | T | 19. | غ : | Gh |
| 4. | ث : | T’s | 20. | ف : | F |
| 5. | ج : | J | 21. | ق : | Q |
| 6. | ح : | H | 22. | ك : | K |
| 7. | خ : | Kh | 23. | ل : | L |
| 8. | د : | D | 24. | م : | M |
| 9. | ذ : | Dz | 25. | ن : | N |
| 10. | ر : | R | 26. | و : | W |
| 11. | ز : | Z | 27. | هـ : | H |
| 12. | س : | S | 28. | ء : | ` |
| 13. | ش : | Sy | 29 | ي : | Y |
| 14. | ص : | Sh | | | |
| 15. | ض: | Dh | | | |
| 16. | ط : | Th | | | |

Mad dan Diftong

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. Fathah panjang | : | Â / â | 4. أو | : | Aw |
| 2. Kasrah panjang | : | Î / î | 5. أي | : | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | Û / û | | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap.

Misalnya; ربّنا ditulis *rabbanâ.*

2. Vokal panjang (mad) ; Fathah (baris di atas) ditulis **â**, kasrah (baris di bawah) ditulis **î**, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan **û**. Misalnya; القارعة ditulis *al-qâri'ah,* المساكين ditulis *al-masâkîn,* المفلحون ditulis *al-muflihûn.*

3. Kata sandang alif + lam ال) )

Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis ***al***, misalnya; الكافرون ditulis *al-kâfirûn*. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya; الرجال ditulis *ar-rijâl*.

4. Ta' marbûthah (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis **h**, misalnya; البقرة ditulis *al-baqarah*. Bila bila di tengah kalimat ditulis **t**, misalnya; زكاة المال atau سورة النساء ditulis sûrah *an-Nisâ'*.

5. Penulisan kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya,

Misalnya;وهو خير الرّازقين ditulis *wa huwa khair ar-Râziqîn*.

## DAFTAR ISI

**HALAMAN JUDUL ..... ii**

**PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN ..... iii**

**BUKTI BEBAS PLAGIASI ..... iv**

**PERSETUJUAN SKRIPSI ..... vii**

**PENGESAHAN SKRIPSI ..... viii**

**ABSTRAK ..... ix**

**MOTTO ..... x**

**KATA PERSEMBAHAN ..... xi**

**KATA PENGANTAR ..... xiv**

**PEDOMAN TRANSLITERASI ..... xvii**

**DAFTAR ISI ..... xix**

**DAFTAR GAMBAR ..... xxii**

**DAFTAR LAMPIRAN ..... xxiii**

**BAB I PENDAHULUAN ..... 1**

A. Latar Belakang Masalah ..... 1
B. Rumusan Masalah ..... 4
C. Tujuan Penelitian ..... 5
D. Signifikansi Penelitian ..... 5
E. Definisi Istilah ..... 6
F. Penelitian Terdahulu ..... 8

**BAB II KAJIAN TEORI ..... 10**

A. Masjid ..... 10
   1. Definisi Masjid ..... 10
   2. Fungsi Masjid ..... 10
   3. Klasifikasi Masjid ..... 11
B. Manajemen ..... 12
   1. Definisi Manajemen ..... 12
   2. Fungsi-fungsi Manajemen ..... 13

C. Manajemen *Idārah* Masjid ..... 14
1. *Idārah Binail Maadiy* ..... 14
2. *Idārah* Binail Ruhiy ..... 15
D. Manajemen *Ri'ayah* Masjid ..... 15
1. Definisi *Ri'ayah* ..... 15
2. Perencanaan *Ri'ayah* ..... 16
3. Penerapan *Ri'ayah* ..... 17
4. Evaluasi *Ri'ayah* ..... 17
E. Definisi Kenyamanan ..... 18
F. Jemaah Masjid ..... 18
G. Kerangka Pikir ..... 19

**BAB III METODE PENELITIAN ..... 20**

A. Pendekatan dan Jenis Penelitian ..... 20
B. Subjek dan Objek Penelitian ..... 20
C. Lokasi Penelitian ..... 21
D. Data dan Sumber Data ..... 21
E. Teknik Pengumpulan Data ..... 22
F. Analisis data ..... 24

**BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... 26**

**A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian ..... 26**
1. Lokasi Masjid ..... 26
2. Tahun Berdiri ..... 27
3. Luas Tanah, Luas Bangunan dan Status Tanah ..... 27
4. Data Sumber Daya Manusia ..... 28
5. Jemaah Masjid ..... 30
6. Sejarah Berdirinya Masjid ..... 30
7. Visi dan Misi Masjid ..... 32
8. Tujuan dan Sasaran Tujuan Masjid ..... 33
9. Kebijakan Masjid ..... 34
10. Program Kebijakan Masjid ..... 34
**B. Hasil Penelitian ..... 35**
1. *Idārah* Masjid ..... 35
a. Stuktur Organisasi dan Kepengurusan ..... 35
b. Administrasi dan Tata Kelola ..... 40
c. Sumber Daya Manusia (SDM) ..... 44
d. Legalitas dan Sertifikasi ..... 46
e. Manajemen Fasilitas ..... 49

f. Akuntabilitas Sosial ..... 51
2. Standar *Ri'ayah* Masjid ..... 53
a. Fasilitas Utama ..... 53
b. Fasilitas Penunjang ..... 59
c. Manajamen *Ri'ayah* Masjid ..... 63
1) Perencanaan *Ri'ayah* ..... 63
2) Penerapan *Ri'ayah* ..... 64
3) Evaluasi *Ri'ayah* ..... 66
**C. Pembahasan ..... 68**
1. Hubungan Timbal Balik antara *Idārah* dan *Ri'ayah* ..... 70
2. Kesesuaian dan Perbedaan Praktik Idārah Masjid di Masjid Agung Miftahul Ihsan dengan Konsep Teoritis *Idārah Binail Maadiy* dan *Idārah Binail Ruhiy* ..... 71
3. Implementasi Fungsi-fungsi dalam *Idārah Masjid* ..... 73
4. Kontribusi Langsung *Idārah* dan *Ri'ayah* terhadap Kenyamanan Jemaah ..... 76
5. Konstribusi *Idārah* terhadap Kenyamanan Jemaah ..... 76
6. Konstribusi *Ri'ayah* terhadap Kenyamanan Jemaah ..... 77
7. Faktor yang Mengurangi Kenyamanan ..... 77
8. Pembahasan Faktor Pendukung dan Penghambat Pelaksanaan *Idārah* dan *Ri'ayah* ..... 78
9. Perbandingan dengan Penelitian Sebelumnya ..... 82

**BAB V PENTUP ..... 85**

**A. Simpulan ..... 85**
**B. Rekomendasi ..... 87**

**DAFTAR PUSTAKA ..... 89**

**LAMPIRAN-LAMPIRAN ..... 92**

**DAFTAR RIWAYAT HIDUP ..... 104**

# DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2.1 KERANGKA PIKIR .....19

GAMBAR 4.1 MASJID AGUNG MIFTAHUL IHSAN KOTA BANJARMASIN .....26

GAMBAR 4.2 SUSUNAN KEPENGURUSAN BADAN PENGELOLA MASJID .....29

GAMBAR 4.3 JADWAL IMAM DAN PENCERAMAH .....46

GAMBAR 4.4 BERITA ACARA KALIBRASI PENGUKURAN/PEMBETULAN ARAH KIBLAT .....47

GAMBAR 4.5 KOTAK AMAL/KOTAK KRITIK DAN SARAN .....52

GAMBAR 4.6 RUANG BELAJAR .....54

GAMBAR 4.7 RUANG INDUK MASJID.....55

GAMBAR 4.8 LEMARI MUKENA .....56

GAMBAR 4.9 WC DAN TEMPAT WUDHU.....57

GAMBAR 4.10 TEMPAT WUDHU .....58

GAMBAR 4.11 RUANGAN SOUND SISTEM .....58

GAMBAR 4.12 RUANG KANTOR SEKRETARIAT .....60

GAMBAR 4.13 HALAMAN PARKIR DEPAN DAN BELAKANG .....62

GAMBAR 4.14 TEMPAT PENITIPAN ALAS KAKI .....63

# DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran I .....92

Lampiran II .....99

Lampiran III .....101

Lampiran IV .....101

Lampiran V .....102

Lampiran VI .....103