

**FENOMENA MENTERI RANGKAP JABATAN ERA
KABINET INDONESIA MAJU (STUDI PADA UNDANG-
UNDANG NOMOR 39 TAHUN 2008 TENTANG
KEMENTERIAN NEGARA)**

SKRIPSI

**OLEH
SYAFIRA HUSNA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2025 M/1447H**

**FENOMENA MENTERI RANGKAP JABATAN ERA KABINET
INDONESIA MAJU (STUDI PADA UNDANG-UNDANG NOMOR 39
TAHUN 2008 TENTANG KEMENTERIAN NEGARA)**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Syari'ah Sebagai Salah Satu Syarat untuk
Memperoleh Gelar Sarjana Hukum

Oleh

**Syafira Husna
190102030107**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI FAKULTAS SYARI'AH
PROGRAM STUDI HUKUM TATANEGARA
BANJARMASIN
2025 M/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syafira Husna

Nim : 190102030107

Tempat, tanggal lahir : Rimbun Tulang, 25 Januari 2002

Program Studi : Hukum Tata Negara

Fakultas : Syariah

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi saya yang berjudul **Fenomena Menteri Rangkap Jabatan Era Kabinet Indonesia Maju (Studi pada Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara)** adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 24 November 2025

Yang Membuat Pernyataan,



Syafira Husna

SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI

**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
FAKULTAS SYARIAH
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI**



Nomor: B-3547/Un.14/III.2/PP.00.9/11/2025

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi Turnitin dengan alamat web <https://www.turnitin.com/>, dengan ini kami nyatakan skripsi yang ditulis oleh:

Nama : Syafira Husna
NIM : 190102030107
Prodi : Hukum Tata Negara
Judul : Fenomena Menteri Rangkap Jabatan Era Kabinet Indonesia Maju (Studi pada Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara)

memenuhi syarat ketentuan cek plagiarisme maksimal 25%. Naskah Skripsi tersebut dinyatakan layak untuk diterbitkan dan dipublikasikan.

Mengetahui,
Ketua Jurnal Fakultas Syariah



Dr. H. Anwar Hafidzi, Lc., MA.Hk

LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS SYARIAH
 Jalan A. Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235
 Telepon (0511) 3265783
 website: www.fu.uin-antasari.ac.id e-mail: fasya@uin-antasari.ac.id

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI

NAMA : Syafira Husna
NIM : 190102030107
JUDUL : Fenomena Menteri Rangkap Jabatan Era Kabinet Indonesia Maju (Studi Pada Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara)
DOSEN : Arie Sulistyoko, S.Sos, MH.

No	Tanggal	Perihal	Isi Konsultasi	TTD Dosen
1	13 Ags 2024	Konsul Bab I	Dug Operasional . Pendekatan Penelitian	h5
2	14 Ags 2024	Perbaikan dan ACC BAB I	Gambar Data diperjelas	h5
3	14 Ags 2024	Konsul Bab II	Tambahkan teori - teori yg digunakan	h5
4	26 Ags 2024	Perbaikan dan ACC BAB II	Footnote dirapikan	h5
5	24 Sep 2024	Konsul Bab III	Perbaikan footnote + sumber	h5
6	2 Okt 2024	Perbaikan dan ACC BAB III	Perbaikan penulisan	h5
7	16 Okt 2024	Konsul Bab IV	Penulisan + teori	h5
8	7 Nov 2024	Perbaikan dan Konsul Bab IV	Kata sambung tidak boleh diduplikasi kata Penyerapan & Rumusan & diganti	h5
9	11 Nov 2024	Perbaikan dan Konsul Bab IV	Penulisan tidak rapi Simpulan + Cara mematai point-point	h5
10	16 Okt 2024	Konsul Bab V	Penulisan Cara	h5
11	11 Nov 2024	Perbaikan dan ACC Bab V	Cara jelaskan di bagian pd simpul	h5
12	8 Des 2024	Konsul Kelengkapan dan ACC Skripsi	ACC	h5

Dosen Melakukan Bimbingan kepada mahasiswa minimal 12x sesuai dengan SPMI UIN Antasari

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Fenomena Menteri Rangkap Jabatan Era Kabinet
Indonesia Maju (Studi pada Undang-Undang Nomor
39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara)

Ditulis oleh : Syafira Husna
NIM : 190102030107
Program : Starata Satu (S-1)
Fakultas : Syariah
Program Studi : Hukum Tata Negara
Tahun Akademik : 2025/2026
Tempat dan tanggal lahir : Rimbun Tulang, 25 Januari 2002
Alamat : Jl. H. M. Ruslan RT 005 Desa Bantuil, Kec. Cerbon,
Kab. Barito Kuala, Provinsi Kalimantan Selatan

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, dapat disetujui untuk dipertahankan di depan
Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 10 November 2025
Pembimbing,



Dr. Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H.
NIP. 19790118 200501 1 004

Mengetahui
Ketua Program Studi Hukum Tata Negara
Fakultas Syariah
Universitas Islam Negeri Antasari
Banjarmasin



Dr. Arie Sulistyoko, S.Sos, M.H.
NIP. 19790118 200501 1 004

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul **Fenomena Menteri Rangkap Jabatan Era Kabinet Indonesia Maju (Studi Pada Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 Tentang Kementerian Negara)**, ditulis oleh Syafira Husna NIM 190102030107, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum'at
Tanggal : 19 Desember 2025
Dinyatakan LULUS dengan predikat: A (84,0)

Dekan Fakultas Syariah Universitas Islam
Negeri Antasari Banjarmasin



Dr. Hj. Wahidah, M.H.I
NIP: 196703271992032005

Tim Penguji

Nama	Tanda Tangan
1. H. Bahran, S.H., M.H.	
2. Dr. Arie Sulistyoko, S.Sos., M.H	
3. Dr. H. Nuril Khasyi'in, Lc., M.A.	
4. Dr. H. Rahmat Fadzillah, S.H.I., M.H.	

ABSTRAK

Syafira Husna (*Fenomena Menteri Rangkap Jabatan Era Kabinet Indonesia Maju (Studi pada Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara)*, Skripsi, Arie Sulistyoko, S.Sos, MH., Program Studi Hukum Tata Negara, Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin, (2025).

Kata Kunci: *Rangkap Jabatan, Menteri, Efektivitas Kerja, Pasal 23 UU 39/2008.*

Penelitian ini membahas kasus menteri yang menjabat lebih dari satu posisi dalam Kabinet Indonesia Maju dengan merujuk pada Pasal 23 Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara. Pasal tersebut secara tegas melarang menteri menduduki jabatan lain yang berpotensi menimbulkan konflik kepentingan. Namun dalam praktiknya, rangkap jabatan masih sering terjadi, khususnya yang melibatkan kepentingan partai politik dan Badan Usaha Milik Negara.

Metode penelitian yang digunakan dalam penulisan ini adalah penelitian hukum normatif dengan pendekatan konseptual. Pendekatan ini dilakukan melalui pengkajian undang-undang, peraturan perundang-undangan, serta pendapat para ahli dengan menggunakan konsep dan teori hukum, seperti Good Governance dan konflik kepentingan. Teknik pengumpulan bahan hukum dilakukan melalui studi pustaka, sedangkan analisis bahan hukum menggunakan metode deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa praktik rangkap jabatan berdampak pada menurunnya tingkat fokus menteri dalam menjalankan tugasnya, sehingga berakibat pada kurangnya efektivitas kinerja serta melemahnya kepercayaan publik terhadap pemerintah. Kondisi ini antara lain dipengaruhi oleh kurangnya perhatian Presiden terhadap mekanisme pengangkatan menteri sebagaimana diatur dalam Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara terhadap pelarangan menteri rangkapa jabatan, serta kuatnya pengaruh kepentingan politik dalam proses pengambilan keputusan. Oleh karena itu,

diperlukan perhatian dan komitmen yang lebih serius agar Presiden dalam mengangkat menteri senantiasa berpedoman pada prosedur dan ketentuan hukum yang berlaku, sehingga penyelenggaraan pemerintahan dapat berlangsung secara profesional dan berintegritas.

MOTO

“Perjalanan paling jauh yang ditempuh oleh manusia bukanlah perjalanan dari satu tempat ke tempat lain, melainkan perjalanan dari pikiran kehatinya sendiri, perjalanan menurunkan ego, merendahkan hati, menyediakan ruang ikhlas untuk penerimaan” (tulisan seseorang)

PERSEMBAHAN

Segala puji dan syukur kepada Allah Swt, berkat rahmat dan ridho-Nya saya bisa menyelesaikan skripsi ini. Tidak lupa pula shalawat serta salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad Saw, beserta kerabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Skripsi ini saya persembakan kepada kedua orang tua saya Bapak Muhamamd Fitri dan Ibu Alvina Hasiati yang tidak pernah lelah membimbing dan mendidik saya serta tiada henti-hentinya mendorong saya untuk menjadi pribadi yang lebih baik guna mencapai impian. Doa yang dipanjatkan disetiap waktunya serta motivasi demi motivasi tidak pernah putus dari mulutnya sejak kecil hingga dewasa. Bahunya yang selalu kokoh menjadi tempat bersandar saya. Terima kasih yang tak bisa di ungkapkan dan tak akan bisa saya balaskan, Saya selalu berdoa agar kiranya Allah melindungi keluarga kami dan mengumpulkan kami di akhirat kelak.

Kedua kepada adik satu-satunya peneliti Siti Nur'Azizah, terima kasih telah hadir menjadi sahabat terbaik kakakmu ini. Menjadi pendengar pertama ketika kakakmu merasa lelah. Semoga Allah selalu berkahi langkahmu dengan ilmu yang bermanfaat serta dilindungi dari berbagai marabahaya.

Kepada keluarga besar, terutama nenek dan kakek yang dari dahulu menyayangi dan mengkhawatirkan cucu kesayangannya ini, kepada bibi saya tercinta Lisdawati yang selalu mensupport saya dikala sibuknya serta sepupu-sepupu saya yang sangat luar biasa mendukung saya.

Dosen UIN ANTASARI terutama dosen pembimbing skripsi saya Bapak Dr. Arie Sulistyoko, S.Sos, MH. dan dosen pembimbing akademik saya yaitu Bapak Dr. H. Nuril Khasyi'in Lc., MA., serta dosen-dosen Fakultas Syariah dan guru-guru terima kasih sebesar-besarnya atas ilmu dan bimbingan yang telah diberikan. Tiada hal yang mampu saya berikan sebagai balas budi wujud terima kasih saya melainkan doa.

Terima kasih pula kepada sahabat saya, Andriani, Siti Halimah dan Asmiati yang selalu memberikan dorongan serta semangat kepada saya hingga saya bisa menyelesaikan skripsi ini.

Terima kasih sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan, semnagar serta doa yang tak bisa saya sebutkan satu-satu dalam lembar persembahan ini. Semoga Allah berkahi kita dengan ilmu yang bermanfaat dan menjaga kita serta memberikan kemudahan dalam hidup dengan rahmat dan ridho-Nya. Aamiin.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	‘
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

1. Vokal

Vokal dalam bahasa Arab, seperti vokal bahasa Indonesia, terdiri dari vokal tunggal atau monoftong dan vokal rangkap atau diftong. Vokal tunggal memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
اَ	a	Fathah
اِ	i	Kasrah
اُ	u	Dhammah

Kata sandang: Contoh: (الرِّجَالُ) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّوَانُ) al-dîwân bukan ad-dîwân.

Syiddah: Misalnya, kata (الضُّرُورَةُ) tidak ditulis adh-dharûrah melainkan aldharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
اَيَ	ai	a dan i
اُوَ	au	a dan u

2. Vokal Panjang

Ketentuan alih aksara vokal panjang (mad), yang dalam bahasa Arab dilambangkan dengan harakat dan huruf sebagai berikut:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	â	a dengan topi di atas
بِي	î	i dengan topi di atas
بُو	û	u dengan topi di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam sistem aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi huruf /l/, baik diikuti huruf syamsiyah maupun huruf kamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-dîwân bukan ad-dîwân.

4. Syiddah (*Tasydîd*)

Syiddah atau *tasydîd* yang dalam sistem tulisan Arab dilambangkan dengan sebuah tanda (ـَـ) dalam alih aksara ini dilambangkan dengan huruf, yaitu dengan menggandakan huruf yang diberi tanda *syiddah* itu. Akan tetapi, hal ini tidak berlaku jika huruf yang menerima tanda *syiddah* itu terletak setelah kata sandang yang diikuti oleh huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضَّرُورَةُ) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

5. Ta Marbûthah

Berkaitan dengan alih aksara ini, jika huruf *ta marbûthah* terdapat pada kata yang berdiri sendiri, maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /h/ (lihat contoh 1 di bawah). Hal yang sama juga berlaku jika *ta marbûthah* tersebut diikuti oleh kata sifat (*naʿt*) (lihat contoh 2). Namun, jika huruf *ta marbûthah* tersebut diikuti kata benda (*ism*), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1.	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2.	الْجَامِعَةُ الْأَسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmî'ah al-Islâmiyyah
3.	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

6. Huruf Kapital

Meskipun dalam sistem tulisan Arab huruf kapital tidak dikenal, dalam alih aksara ini huruf kapital tersebut juga digunakan, dengan mengikuti ketentuan yang berlaku dalam ejaan Bahasa Indonesia, antara lain untuk menuliskan permulaan kalimat, huruf awal nama tempat, nama bulan, nama diri, dan lain-lain. Jika nama diri didahului oleh kata sandang, maka yang ditulis dengan huruf kapital tetap huruf awal nama diri tersebut, bukan huruf awal atau kata sandangnya. Contoh: al-Ghazali bukan Al-Ghazali, al-Banjari bukan Al-Banjari.

Beberapa ketentuan lain dalam Pedoman Umum Ejaan Bahasa Indonesia (PUEBI) sebetulnya juga dapat diterapkan dalam alih aksara ini, misalnya ketentuan mengenai huruf cetak miring (*italic*) atau cetak tebal (*bold*). Jika menurut PUEBI, judul buku itu ditulis dengan cetak miring, maka demikian halnya dalam alih aksaranya, demikian seterusnya. Berkaitan dengan penulisan nama, untuk nama-nama tokoh yang berasal dari Nusantara sendiri, disarankan tidak dialihaksarakan meskipun akar katanya berasal dari bahasa Arab. Misalnya ditulis Abdussamad al-Palimbani, tidak ‘Abd al-Samad al-Palimbânî; Nuruddin al-Raniri, tidak Nûr al-Dîn al-Rânîrî.

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (*fi‘l*), kata benda (*ism*), maupun huruf (*harf*) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab sebagai berikut:

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu

Aksara Arab	Alih Aksara
ثَبَتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّة	al- <u>h</u> arakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawlânâ Malik al-Shâli <u>h</u>
يُؤْتِرُكُمُ اللَّهُ	yu’tsirukum allâh
الْمَظَاهِرُ الْعَقْلِيَّة	al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْإِسْطِطْلَاعِ	<u>h</u> ub al-istithlâ’
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû ah min al-hayawân
طَرَفُ الْعَيْنِ	tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah Swt, atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada baginda Nabi Besar Muhammad Saw, keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Fenomena Menteri Rangkap Jabatan Era Kabinet Indonesia Maju (Studi pada Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 tentang Kementerian Negara)”, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Hukum, pada Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa skripsi ini tidak akan terwujud tanpa dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. H. Mujibburahman, M.A., selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Prof. Dr. Hj. Wahidah, M.H.I, selaku Dekan Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Dr. Arie Sulistyoko, S.Sos.,M.H dan Bapak Dr. H. Anwar Hafidzi, Lc.,MA.Hk., selaku ketua dan sekretaris program studi Hukum Tatanegara (Siyasah Syar’iyyah), Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin.

4. Bapak Dr. Arie Sulistyoko, S.Sos., M.H selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
5. Bapak Dr. H. Nuril Khasyi'in, Lc., MA., selaku Dosen Penasehat Akademik.
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Syariah UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
7. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Syariah.

Semoga Allah Swt, membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha Allah Swt, semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan, Amin.

Banjarmasin, 25 November 2025

Penulis,



Syafira Husna

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI.....	iii
LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI	iv
PERSETUJUAN.....	v
PENGESAHAN	vi
ABSTRAK	vii
MOTTO	ix
PERSEMBAHAN.....	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xiii
KATA PENGANTAR.....	xvii
DAFTAR ISI.....	xix
DAFTAR LAMPIRAN	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	7
D. Signifikansi Penelitian	8
E. Definisi Operasional.....	8
F. Kajian Pustaka.....	9
G. Metode Penelitian.....	12
H. Sistematika Penulisan	16
BAB II TINJAUAN TEORITIS TENTANG KEMENTERIAN NEGARA DAN RANGKAP JABATAN.....	16
A. Menteri Negara.....	16
B. Rangkap Jabatan.....	29
C. Undang-Undang Nomor 39 Tahun 2008 Tentang Kementrian Negara	33
D. Teori Hukum	35
BAB III MENTERI RANGKAP JABATAN MENURUT PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN.....	42
A. Larangan Rangkap Jabatan dalam Peraturan Perundang-Undangan	42
B. Larangan Rangkap Jabatan Menteri Sebagai Pejabat Negara Lainnya	43
C. Prinsip Good Governance dalam Menjalankan Pemerintahan.....	49
BAB IV SEJARAH MENTERI RANGKAP JABATAN SERTA DAMPAKNYA TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA	55
A. Latar Belakang Sejarah Fenomena Rangkap Jabatan	55
B. Dampak Menteri Rangkap Jabatan Terhadap Efektivitas Kerja	65
BAB V Penutup	77
A. Simpulan	77
B. Saran.....	78
DAFTAR PUSTAKA	79
LAMPIRAN-LAMPIRAN	88
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	120

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 39	88
Lampiran Sertifikat Komputer	106
Lampiran Berita Acara Sempro	107
Lampiran Penetapan Ujian Proposal Skripsi.....	108
Lampiran Penetapan Judul dan Pembimbing.....	109
Lampiran Surat Riset.....	110
Lampiran Surat Keterangan Telah Selesai Riset.....	111
Lampiran Sertifikat Baca Tulis Al-Quran.....	112
Lampiran Surat Keterangan Ujian Komprehensif.....	113
Lampiran Surat Perolehan SKK.....	114