

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Terjemahan Bahasa Asing

No	Kutipan	Hal	Terjemahan
1	Q.S. Al-Mujadalah/58: 11	3	Allah niscaya akan mengangkat orang-orang yang beriman di antarmu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat
2	Q.S. Al-‘Alaq/96: 5	3	Dia mengajarkan manusia apa yang tidak diketahuinya
3	QS. An-Nisa’/4: 58	114	Sesungguhnya Allah menyuruh kamu menyampaikan amanah kepada pemiliknya. Apabila kamu menetapkan hukum di antara manusia, hendaklah kamu tetapkan secara adil. Sesungguhnya Allah memberi pengajaran yang paling baik kepadamu. Sungguh Allah Maha Mendengar lagi Maha Melihat.
4	Q.S. Ali ‘Imran/3: 159	118	Maka, berkat rahmat Allah engkau (Nabi Muhammad) berlaku lemah lembut terhadap mereka. Seandainya engkau bersikap keras dan berhati kasar, tentulah mereka akan menjauh dari sekitarmu. Oleh karena itu, maafkanlah mereka, mohonkanlah ampunan untuk mereka, dan bermusyawarahlah dengan mereka dalam segala urusan (penting). Kemudian, apabila engkau telah membulatkan tekad, bertawakallah kepada Allah. Sesungguhnya Allah mencintai orang-orang yang bertawakal.

Lampiran 2 Kuesionare Penelitian

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Bapak/Ibu Guru yang kami hormati,

Kami mohon kesediaan Bapak/Ibu untuk meluangkan waktu mengisi kuesioner ini sebagai bagian dari penelitian tesis yang berjudul:

“Pengaruh Kompetensi Teknologi Dan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Hulu Sungai Utara.”

Kuesioner ini bertujuan untuk mengetahui persepsi Bapak/Ibu terhadap kompetensi kepala madrasah serta tingkat kepuasan Bapak/Ibu dalam bekerja. Tidak ada jawaban benar atau salah dalam kuesioner ini. Kami sangat mengharapkan **kejujuran dan keterbukaan** Bapak/Ibu dalam memberikan jawaban sesuai dengan pengalaman dan perasaan pribadi. Seluruh data yang diberikan akan dijamin kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan akademik.

Terima kasih atas partisipasi dan kontribusi berharga Bapak/Ibu dalam penelitian ini.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh

Hormat saya,

Nurjani

(Peneliti)

KUESIONER PENELITIAN

Bapak/Ibu dimohon untuk memberikan penilaian terhadap setiap pernyataan berikut ini sesuai dengan pendapat dan pengalaman pribadi selama bekerja di madrasah. Beri tanda centang (✓) pada salah satu pilihan jawaban yang paling sesuai, berdasarkan skala berikut:

SP	P	TP	STP
Sangat Puas	Puas	Tidak Puas	Sangat Tidak Puas

Harap dijawab dengan jujur dan objektif, karena tidak ada jawaban yang benar atau salah. Jawaban Bapak/Ibu akan sangat membantu dalam mendukung kelengkapan data penelitian ini.

A. Identitas Responden

1. Usia: _____ tahun.
2. Lama bekerja dimadrasah saat ini: _____ tahun.
3. Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan
4. Pendidikan Terakhir : ☐ S1 ☐ S2 ☐ Lainnya: _____
5. Nama Madrasah : _____

B. I - Kompetensi Teknologi (X1)

No	Pernyataan	(SP)	(P)	(TP)	(STP)
1.	Kepala madrasah memiliki visi dan misi serta kebijakan yang mendukung pemanfaatan teknologi secara responsif terhadap perkembangan dalam pengelolaan madrasah.				
2.	Kepala madrasah dapat menggunakan teknologi digital secara mandiri dalam menjalankan tugas sehari-hari.				
3.	Kepala madrasah menggunakan sistem digital untuk administrasi keuangan dan akademik.				
4.	Kepala madrasah mendorong guru dan staf untuk bekerja lebih efisien dengan bantuan teknologi.				
5.	Kepala madrasah mengadakan pelatihan teknologi informasi bagi guru dan staf.				
6.	Kepala madrasah bekerja sama dengan pihak luar dalam pelatihan digital untuk guru dan staf.				
7.	Kepala madrasah menganalisis data digital sebelum mengambil keputusan penting				
8.	Kepala madrasah menggunakan aplikasi evaluasi berbasis data dalam memantau kinerja guru dan staf				

9.	Kepala madrasah mendorong guru untuk membuat dan menggunakan media pembelajaran digital.				
10.	Kepala madrasah memfasilitasi guru untuk membuat media pembelajaran digital				

B. II - Kompetensi Manajerial (X2)

No	Pernyataan	(SP)	(P)	(TP)	(STP)
11.	Kepala madrasah menyusun program kerja madrasah secara sistematis.				
12.	Kepala madrasah melibatkan guru dalam menyusun rencana kerja tahunan, baik akademik maupun kesiswaan.				
13.	Kepala madrasah mengelola guru dan staf dengan adil dan profesional.				
14.	Kepala madrasah menyusun pembagian tugas guru secara adil dan efisien				
15.	Kepala madrasah melakukan monitoring dan evaluasi proses pembelajaran serta program kerja secara berkala.				
16.	Kepala madrasah aktif menciptakan budaya kerja yang kolaboratif.				
17.	Kepala madrasah mengelola sarana dan prasarana madrasah secara efektif.				
18.	Kepala madrasah tanggap terhadap masalah guru di lingkungan kerja				

19.	Kepala madrasah menciptakan suasana kerja yang nyaman dan mendukung kinerja.				
20.	Kepala madrasah memberi penghargaan atas prestasi guru				
21.	Kepala madrasah memberikan motivasi kepada guru agar meningkatkan kinerjanya.				
22.	Kepala madrasah mengambil keputusan berdasarkan evaluasi dari berbagai pihak.				
23.	Kepala madrasah membuat keputusan berdasarkan data dan situasi aktual.				

B. III - Kepuasan Kerja (Y)

No	Pernyataan	(SP)	(P)	(TP)	(STP)
24.	Saya merasa puas dengan kondisi kerja dan lingkungan fisik madrasah.				
25.	Gaji dan tunjangan yang saya terima sesuai dengan beban kerja saya.				
26.	Saya memiliki cukup waktu untuk keluarga dan kehidupan pribadi di luar pekerjaan.				
27.	Saya diberi kesempatan mengikuti pelatihan atau pengembangan profesional (diklat, pelatihan, dsb).				
28.	Saya memiliki hubungan kerja yang baik dengan kepala madrasah.				
29.	Saya memiliki hubungan kerja yang harmonis dengan sesama guru.				

30.	Saya merasa pekerjaan saya dihargai oleh pimpinan dan rekan kerja.				
31.	Saya bangga menjadi guru di madrasah ini.				
32.	Saya puas dengan beban kerja yang saya tanggung saat ini.				
33.	Kontribusi dan prestasi saya dihargai oleh pimpinan dan rekan kerja.				

Lampiran 3 Tabulasi Data Kompetensi Teknologi Kepala Madrasah

X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	Total X1
2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	28
3	3	2	2	2	2	2	1	2	2	21
3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	29
3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	29
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	37
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	20
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	4	4	3	2	2	3	4	3	2	30
3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	35
3	3	2	3	2	1	3	4	3	3	27
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	33
3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	28
4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	35
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	3	3	3	3	3	3	2	3	3	30
4	4	3	4	3	2	3	3	3	3	32
3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	28
3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	24
4	3	4	4	3	3	3	4	4	3	35
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31
3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	25
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	33
4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	38
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	34
3	3	3	4	3	3	3	4	4	4	34
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	3	3	2	2	2	2	3	2	25
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	35
4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	36
3	3	3	4	3	2	4	4	4	3	33
4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	34
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31
4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	36

3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	35
4	4	4	4	3	4	3	3	4	3	36
4	4	4	4	2	2	3	3	4	3	33
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	35
4	4	4	4	4	4	4	1	4	4	37
4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	32
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	29
3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	32
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	4	4	4	3	3	3	3	3	4	34
4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	35
3	4	4	3	3	3	3	3	4	3	33
3	4	3	4	3	2	2	3	3	2	29
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	32
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	38
4	3	2	4	2	3	4	3	3	3	31
4	3	2	4	2	2	4	3	4	3	31
4	4	4	4	4	1	4	4	4	3	36
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
4	3	3	4	3	3	3	3	4	4	34
4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	35
4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	31
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	28
3	3	3	4	2	2	3	3	4	3	30
4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	38
3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	28
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	21
4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	35
3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	32
3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	32
3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	28

3	3	3	4	3	2	3	3	3	3	30
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	37
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	36
4	3	3	4	3	3	3	4	4	4	35
4	3	4	4	3	3	3	3	4	4	35
4	3	3	4	4	3	3	4	4	4	36
3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	30
2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	28
4	3	4	4	4	3	4	4	4	3	37
4	3	4	4	3	3	4	4	3	3	35
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	37
3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	31
4	4	3	4	3	3	4	4	4	4	37
3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	31
3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	26
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	34
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	32
3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	34
3	4	3	4	3	1	3	4	3	3	31
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	33
2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	22
3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	24
2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	21
3	3	3	3	1	2	3	3	3	3	27
2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	14
3	3	3	3	2	2	2	2	3	3	26
2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	24
3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	32
2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	22
3	1	1	3	1	1	1	1	1	1	14
3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	29
3	3	3	2	2	2	2	3	2	2	24

Lampiran 4 Tabulasi Data Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah

[illegible]

1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	49
3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	45
4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	3	3	45
4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	50
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	41
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	49
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	40
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	44
4	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	48
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	2	2	4	3	2	2	2	3	2	2	2	3	32
4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	51
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	46
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
4	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	50
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	49
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	50
4	3	3	3	4	3	3	3	3	2	3	3	3	40
4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	47
4	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	3	48
4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	3	3	43
3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	47
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	52
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39
4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	3	3	46
3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	48
4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	48

Lampiran 5 Tabulasi Data Kepuasan Kerja Guru

Y.1	Y.2	Y.3	Y.4	Y.5	Y.6	Y.7	Y.8	Y.9	Y.10	Total Y
3	3	2	2	2	3	2	3	3	3	26
2	3	3	3	3	3	3	4	4	3	31
3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	27
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	36
3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	35
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	4	3	4	4	4	4	4	3	3	37
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	37
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	30
3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	36
3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	37
3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31
3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	34
4	4	3	4	3	3	3	4	3	3	34
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
3	3	3	3	3	4	3	4	4	3	33
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	40
4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	39
3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	35
3	4	3	4	4	4	3	4	4	4	37
3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	32
3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	31
3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	38
3	3	3	3	4	4	4	4	3	4	35
3	3	2	4	4	4	3	4	3	3	33
3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29
3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	31
4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	39
3	3	4	3	3	4	4	4	3	3	34
3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	37
3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	29
4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	38

Lampiran 6 Hasil Uji Validitas

		Correlations										
		X1.1	X1.2	X1.3	X1.4	X1.5	X1.6	X1.7	X1.8	X1.9	X1.10	Total_X1
X1.1	Pearson Correlation	1	,613**	,587**	,669**	,493**	,430**	,591**	,494**	,649**	,598**	,773**
	Sig. (2-tailed)		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X1.2	Pearson Correlation	,613**	1	,701**	,492**	,508**	,406**	,561**	,529**	,526**	,517**	,740**
	Sig. (2-tailed)	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X1.3	Pearson Correlation	,587**	,701**	1	,513**	,590**	,541**	,581**	,633**	,663**	,573**	,813**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X1.4	Pearson Correlation	,669**	,492**	,513**	1	,550**	,403**	,561**	,547**	,734**	,603**	,769**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X1.5	Pearson Correlation	,493**	,508**	,590**	,550**	1	,670**	,608**	,532**	,588**	,612**	,787**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X1.6	Pearson Correlation	,430**	,406**	,541**	,403**	,670**	1	,571**	,367**	,523**	,595**	,709**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X1.7	Pearson Correlation	,591**	,561**	,581**	,561**	,608**	,571**	1	,646**	,676**	,640**	,821**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000

	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X2.8	Pearson Correlation	,654**	,711**	,769**	,703**	,677**	,743**	,738**	1	,849**	,761**	,734**	,740**	,758**	,887**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X2.9	Pearson Correlation	,647**	,641**	,712**	,707**	,692**	,726**	,748**	,849**	1	,704**	,693**	,762**	,741**	,865**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X2.10	Pearson Correlation	,554**	,668**	,706**	,578**	,649**	,742**	,653**	,761**	,704**	1	,724**	,746**	,734**	,831**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X2.11	Pearson Correlation	,616**	,730**	,749**	,616**	,701**	,778**	,709**	,734**	,693**	,724**	1	,782**	,743**	,863**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X2.12	Pearson Correlation	,612**	,716**	,763**	,673**	,661**	,789**	,762**	,740**	,762**	,746**	,782**	1	,878**	,889**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
X2.13	Pearson Correlation	,613**	,662**	,743**	,650**	,701**	,770**	,744**	,758**	,741**	,734**	,743**	,878**	1	,876**

Y.5	Pearson Correlation	,580**	,541**	,557**	,643**	1	,751**	,710**	,644**	,585**	,577**	,847**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
Y.6	Pearson Correlation	,500**	,544**	,478**	,553**	,751**	1	,737**	,742**	,578**	,601**	,827**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
Y.7	Pearson Correlation	,531**	,526**	,527**	,568**	,710**	,737**	1	,669**	,566**	,659**	,834**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
Y.8	Pearson Correlation	,513**	,518**	,472**	,477**	,644**	,742**	,669**	1	,601**	,559**	,788**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
Y.9	Pearson Correlation	,497**	,445**	,487**	,480**	,585**	,578**	,566**	,601**	1	,608**	,747**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
Y.10	Pearson Correlation	,606**	,422**	,396**	,565**	,577**	,601**	,659**	,559**	,608**	1	,769**
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127
Total_Y	Pearson Correlation	,769**	,723**	,711**	,746**	,847**	,827**	,834**	,788**	,747**	,769**	1
	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127	127

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

Lampiran 7 Uji Realibilitas

Kompetensi Teknologi Kepala Madrasah

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,930	10

Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,969	13

Kepuasan Kerja Guru

Reliability Statistics

Cronbach's	
Alpha	N of Items
,924	10

Lampiran 8 Nilai R_{tabel}

df = (N-2)	Tingkat Signifikansi Untuk Uji Satu Arah				
	0.05	0.025	0.01	0.005	0.0005
	Tingkat Signifikansi Untuk Uji Dua Arah				
	0.1	0.05	0.02	0.01	0.001
101	0.1630	0.1937	0.2290	0.2528	0.3196
102	0.1622	0.1927	0.2279	0.2515	0.3181
103	0.1614	0.1918	0.2268	0.2504	0.3166
104	0.1606	0.1909	0.2257	0.2492	0.3152
105	0.1599	0.1900	0.2247	0.2480	0.3137
106	0.1591	0.1891	0.2236	0.2469	0.3123
107	0.1584	0.1882	0.2226	0.2458	0.3109
108	0.1576	0.1874	0.2216	0.2446	0.3095
109	0.1569	0.1865	0.2206	0.2436	0.3082
110	0.1562	0.1857	0.2196	0.2425	0.3068
111	0.1555	0.1848	0.2186	0.2414	0.3055
112	0.1548	0.1840	0.2177	0.2403	0.3042
113	0.1541	0.1832	0.2167	0.2393	0.3029
114	0.1535	0.1824	0.2158	0.2383	0.3016
115	0.1528	0.1816	0.2149	0.2373	0.3004
116	0.1522	0.1809	0.2139	0.2363	0.2991
117	0.1515	0.1801	0.2131	0.2353	0.2979
118	0.1509	0.1793	0.2122	0.2343	0.2967

119	0.1502	0.1786	0.2113	0.2333	0.2955
120	0.1496	0.1779	0.2104	0.2324	0.2943
121	0.1490	0.1771	0.2096	0.2315	0.2931
122	0.1484	0.1764	0.2087	0.2305	0.2920
123	0.1478	0.1757	0.2079	0.2296	0.2908
124	0.1472	0.1750	0.2071	0.2287	0.2897
125	0.1466	0.1743	0.2062	0.2278	0.2886
126	0.1460	0.1736	0.2054	0.2269	0.2875
127	0.1455	0.1729	0.2046	0.2260	0.2864
128	0.1449	0.1723	0.2039	0.2252	0.2853
129	0.1443	0.1716	0.2031	0.2243	0.2843
130	0.1438	0.1710	0.2023	0.2235	0.2832
131	0.1432	0.1703	0.2015	0.2226	0.2822
132	0.1427	0.1697	0.2008	0.2218	0.2811
133	0.1422	0.1690	0.2001	0.2210	0.2801
134	0.1416	0.1684	0.1993	0.2202	0.2791
135	0.1411	0.1678	0.1986	0.2194	0.2781
136	0.1406	0.1672	0.1979	0.2186	0.2771
137	0.1401	0.1666	0.1972	0.2178	0.2761
138	0.1396	0.1660	0.1965	0.2170	0.2752
139	0.1391	0.1654	0.1958	0.2163	0.2742
140	0.1386	0.1648	0.1951	0.2155	0.2733

141	0.1381	0.1642	0.1944	0.2148	0.2723
142	0.1376	0.1637	0.1937	0.2140	0.2714
143	0.1371	0.1631	0.1930	0.2133	0.2705
144	0.1367	0.1625	0.1924	0.2126	0.2696
145	0.1362	0.1620	0.1917	0.2118	0.2687
146	0.1357	0.1614	0.1911	0.2111	0.2678
147	0.1353	0.1609	0.1904	0.2104	0.2669
148	0.1348	0.1603	0.1898	0.2097	0.2660
149	0.1344	0.1598	0.1892	0.2090	0.2652
150	0.1339	0.1593	0.1886	0.2083	0.2643

Lampiran 9 Surat Keputusan Pembimbing Tesis

KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR 253 TAHUN 2025
T E N T A N G
PEMBIMBING TESIS
DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI

Menimbang :

1. bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Nurjani/NIM.230211030092 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;
2. bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
3. bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.

Mengingat :

1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2025;
9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

MEMUTUSKAN

Menetapkan :

Pertama : Mengangkat Dr. Riinawati, M.Pd dan Dr. Siti Aisyah, M.Ag Sebagai Pembimbing Tesis a.n. Nurjani/NIM.230211030092 dengan judul: "Pengaruh Kompetensi Teknologi dan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Hulu Sungai Utara"

Kedua : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis sampai dengan ujian tesis;

Ketiga : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;

Keempat : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2025;

Kelima : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,
 Pada tanggal : 07 Mei 2025

a.n. **Rektor**
Direktur


 Prof. Dr. H. Zulfah Jamalie, M.Pd.
 NIP. 197105251997031006

Tembusan :

1. Rektor UIN Antasari;
2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
3. Pembimbing;
4. Nurjani (Mhs.yang bersangkutan);
5. Arsip.

Lampiran 10 Surat Pengantar Penelitian dari Pascasarjana

 UIN ANTASARI BANJARMASIN	KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN PASCASARJANA Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143 E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id
<u>SURAT RISET</u> Nomor : 164/Un.14/IV/TL.00/06/2025	
yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :	
Nama	: Nurjani
NIM	: 230211030092
TTL	: Amuntai, 04 November 2000
Jenis Kelamin	: Laki-Laki
Alamat	: Jl.Norman Umar RT.07 No.159 Kelurahan Kebun Sari Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara Provinsi Kalimantan Selatan
Program Studi	: S2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	: IV (Empat)
Adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan Tesis dengan judul:	
“Pengaruh Kompetensi Teknologi dan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Hulu Sungai Utara.”	
Tujuan	: Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Hulu Sungai Utara, MAN 1 Hulu Sungai Utara, MAN 2 Hulu Sungai Utara, MAN 3 Hulu Sungai Utara, MAN 4 Hulu Sungai Utara, MAN 5 Hulu Sungai Utara
Lama riset	: 02 Juni 2025 s.d 02 Agustus 2025
Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.	
Banjarmasin, 02 Juni 2025  Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd. NIP. 197405251997031006	



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **164/Un.14/IV/TL.00/06/2025** Banjarmasin, 02 Juni 2025

Lamp : -

Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Kepada Yth.

Kepala/Pimpinan

Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Hulu Sungai Utara

Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami:

Nama : Nurjani
NIM : 230211030092
TTL : Amuntai, 04 November 2000
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl.Norman Umar RT.07 No.159 Kelurahan Kebun Sari Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu Sungai Utara Provinsi Kalimantan Selatan
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : IV (Empat)

adalah benar mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian dalam rangka menyusun Tesis:

Judul : **Pengaruh Kompetensi Teknologi dan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Hulu Sungai Utara.**
Tujuan : **Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Hulu Sungai Utara, MAN 1 Hulu Sungai Utara, MAN 2 Hulu Sungai Utara, MAN 3 Hulu Sungai Utara, MAN 4 Hulu Sungai Utara, MAN 5 Hulu Sungai Utara**
Lama riset : **02 Juni 2025 s.d 02 Agustus 2025**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Wassalam

Direktur



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M.Pd.
NIP. 197105251997031006

Lampiran 11 Surat Izin Penelitian dari Madrasah Terkait



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 HULU SUNGAI UTARA
 Jalan Empu Jatmika No. 211 Sel.Malang Telp.0527-61009 Kotak Pos 113

SURAT IJIN PENELITIAN
 Nomor : B.208/MA.17.07-01/PP.00.6/06/2025

Saya yang bertandatangan dibawah ini :

Nama : H. TAMJIDILLAH, S.Ag
 NIP : 197110101998031003
 Pangkat/Golongan : Pembina / IV- a
 Jabatan : Kepala MAN 1 HSU

Dengan ini memberikan Ijin/ Rekomendasi kepada :

Nama : NURJANI
 NIM : 230211030092
 TTL : Amuntai , 04 November 2000
 Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam

Untuk melakukan Penelitian pada MAN 1 Hulu Sungai Utara dalam rangka pembuatan Tesis yang berjudul :

" Pengaruh Kompetensi Teknologi dan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se Kabupaten Hulu Sungai Utara "

Selama Dua Bulan Mulai tanggal 02 Juni 2025 s/d 02 Agustus 2025.

Demikian Surat Ijin / Rekomendasi ini diberikan agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Amuntai, 30 Juni 2025



H. TAMJIDILLAH, S. Ag



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 HULU SUNGAI UTARA

Alamat: Jl. Sukmaraga No. 045 Rt. 05 Kel. Sungai Malang Kec. Amuntai Tengah (71418)
 Fax/Telp. (0527) 61400 Email: man2amuntai@kemerag.go.id

SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor: 554 /Ma.17.07-2/TL.01/06/2025

Berdasarkan surat dari Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
 Nomor : Un.14/IV/TL.00/06/2025 tanggal 02 Juni 2025 tentang permohonan
 izin penelitian tesis. Plt Kepala Madrasah Aliyah Negeri 2 Hulu Sungai Utara
 memberikan izin melaksanakan penelitian dimaksud kepada :

No	NIM	Nama	JK	Prodi
1	230211030092	Nurjani	L	S2 - Manajemen Pndidikan Islam

Judul Penelitian :

"Pengaruh Kompetensi Teknologi dan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap
 Kepuasan Kerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Hulu Sungai Utara."

Tanggal Penelitian 02 Juni s.d 02 Agustus 2025

Demikian Surat Izin Penelitian ini diberikan untuk dapat dipergunakan dan
 dilaksanakan sebagai mana mestinya.

Dikeluarkan : Amuntai

Pada tanggal : 30 Juni 2025

Kepala MAN 2 Hulu Sungai Utara



Irwan, S.Pd.M.Si

NIP. 197803112002121002



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 HULU SUNGAI UTARA
TERAKREDITASI A**

Alamat: Jl. Gaya Baru No 13 Simpang Tiga Kec. Amuntai Selatan Kode Pos 71452
Telp. 0527-6060728 E-Mail: man3amuntai@kemenaggo.id

SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor: 138 /Ma.17.07-03/PP.00.6/06/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

N a m a	:	H. SAUQIL AJMI, S.Pd
N I P	:	197206061999031014
Pangkat/Gol.Ruang	:	Pembina / IV a
J a b a t a n	:	Plt,Kepala MAN 3 HSU

Dengan ini menerangkan bahwa

N a m a	:	Nurjani
NIM	:	230211030092
TTL	:	Amuntai, 04 November 2000
Jenis Kelamin	:	Laki-Laki
Alamat	:	Jl.Norman Umar RT 07 No 159 Kelurahan Kebun Sari Kec. Amuntai Tengah Kab. HSU Provinsi Kalimantan Selatan
Program Studi	:	S2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	:	IV (Empat)

Melakukan penelitian pada MAN 3 HSU dalam rangka menyusun Tesis, berdasarkan surat UIN Antasari Banjarmasin Pascasarjana Nomor 164/Un.14/TV/TL.00/06/2025, tanggal 02 Juni 2025, dengan :

Judul Tesis	" PENGARUH KOMPETENSI TEKNOLOGI DAN KOMPETENSI MANAJERIAL KEPALA MADRASAH TERHADAP KEPUASAN KERJA GURU MADRASAH ALIYAH NEGERI SE KABUPATEN HULUSUNGAI UTARA"
-------------	--

Demikian Surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Amuntai, 30 Juni 2025
Plt.Kepala

H. SAUQIL AJMI, S.Pd
197206061999031014



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 4 HULU SUNGAI UTARA
 NSM : 131163080004 NPSN : 30315556
 Jalan Maju Sepakat No. 10 Babirik Hulu Kecamatan Babirik 71454 Telp. 08115033451
 Email : man4hulusungaiutara@gmail.com website : man4amuntai.sch.id

SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor : 266 /Ma.17.07.4/PP.00.6/06/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : H. Khairan Noor Haka, S.Pd.I
 NIP : 196508101987031002
 Pangkat / Gol : Pembina TK 1/ IVb
 Jabatan : Kepala Madrasah Aliyah Negeri 4 Hulu Sungai Utara

Dengan ini memberikan ijin kepada :

Nama : NURJANI
 NIM : 230211030092
 TTL : Amuntai, 04 November 2000
 Jenis Kelamin : Laki-laki
 Alamat : Jl. Norman Umar RT 07 No 159 Kelurahan Kebun Sari Kec.
 Amuntai Tengah Kab. HSU Provinsi Kalimantan Selatan.
 Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam
 Semester : IV (Empat)

Melakukan Penelitian pada MAN 4 HSU dalam rangka Menyusun Tesis, berdasarkan Surat dari Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Pascasarjana Tentang Pengantar Penelitian Tesis Nomor 164/Un.14/IV/TL.00/06/2025 Tanggal 02 Juni 2025 dengan :

Judul Riset : Pengaruh Kompetensi Teknologi dan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Hulu Sungai Utara
 Lama Riset : 02 Juni 2025 sampai dengan 02 Agustus 2025

Demikian Surat Izin Riset ini dibuat untuk dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Amuntai, 30 Juni 2025
 Kepala

 H. Khairan Noor Haka, S.Pd.I
 NIP. 196508101987031002



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA
MADRASAH ALIYAH NEGERI 5 HULU SUNGAI UTARA
Jalan Sirajul Huda RT. 01 No.13 Jingah Bujur Kec. Haur Gading Kab. HSU Kode Pos 71471
Website : www.man5amuntai.sch.id Email : man5amuntaihsu@gmail.com

SURAT IZIN PENELITIAN

Nomor: 129 /Ma.17.07-5/TL.01/07/2025

Berdasarkan surat dari Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Nomor: 164/Un.14/IV/TL.00/06/2025 tanggal 02 Juni 2025 tentang permohonan izin penelitian tesis. Kepala Madrasah Aliyah Negeri 5 Hulu Sungai Utara memberikan izin melaksanakan penelitian dimaksud kepada:

No	NIM	Nama	JK	Prodi
1.	230211030092	Nurjani	Laki-laki	S2 - Manajemen Pendidikan Islam

Judul Penelitian:

"Pengaruh Kompetensi Teknologi dan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Hulu Sungai Utara."

Tanggal Penelitian: 02 Juni s.d 02 Agustus 2025

Demikian Surat Izin Penelitian ini dibuat, untuk dapat dipergunakan dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.



Haur Gading, 01 Juli 2025
Kepala MAN 5 HSU

Dr. H. Abdu Syahid, S.Pd, M.M.Pd
NIP. 197102011998031007

Lampiran 12 Surat Izin Penelitian dari Kementerian Agama HSU



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA
 Jalan Negara Dipa Nomor 2 Kelurahan Sungai Malang Amuntai 71418
 Telp. 0527-61045 e-mail : hsukalsel@kemenag.go.id

SURAT IZIN PENELITIAN

NOMOR : 2071 / Kk.17.07-2/PP.00.11/07/2025

Kepala Kantor Kementerian Agama Kabupaten Hulu Sungai Utara dengan ini memberikan izin penelitian kepada :

Nama : **NURJANI**
 NIM : **230211030092**
 Judul Tugas Akhir : **" Pengaruh Kompetensi Teknologi dan Kompetensi Manajerial Kepala Madrasah Terhadap Kepuasan Kerja Guru Madrasah Aliyah Negeri Se-Kabupaten Hulu Sungai Utara "**
 Tempat Riset : **MAN 1 Hulu Sungai Utara, MAN 2 Hulu Sungai Utara, MAN 3 Hulu Sungai Utara, MAN 4 Hulu Sungai Utara, MAN 5 Hulu Sungai Utara**
 Kegiatan : **Melaksanakan Riset/ Penelitian di MAN 1 Hulu Sungai Utara, MAN 2 Hulu Sungai Utara, MAN 3 Hulu Sungai Utara, MAN 4 Hulu Sungai Utara, MAN 5 Hulu Sungai Utara sejak tanggal 02 Juni 2025 sampai dengan 02 Agustus 2025**
 Keterangan : **Sesuai dengan Surat dari Direktur Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin**
Nomor : 164/Un.14/IV/TL.00/06/2025

Demikian Surat Izin Riset / Penelitian Tesis ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Amuntai, 07 Juli 2025



Kepala Kantor Kementerian Agama
 Kabupaten Hulu Sungai Utara,

Hj. NAHDIYATUL HUSNA, S.Pd.I, MM
 NIP. 198006032007102005

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS

1. Nama Lengkap : Nurjani
2. Tempat / Tanggal Lahir : Amuntai, 04 November 2000
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status Perkawinan : Menikah
6. Alamat : Jl.Norman Umar RT.07 No.159 Kelurahan Kebun
Sari Kecamatan Amuntai Tengah Kabupaten Hulu
Sungai Utara Provinsi Kalimantan Selatan
7. No. HP/Alamat Email : 085346501579/Nurjani04112000@Gmail.com
8. Pendidikan :
 - a. SDN Kebun Sari 2 tahun 2006 - 2012
 - b. MTSN Model Amuntai tahun 2012 - 2015
 - c. MAN 2 Hulu Sungai Utara tahun 2015 - 2018
 - d. UIN Antasari Banjarmasin FTK (Tadris Bahasa Inggris) tahun 2018 - 2022
9. Orang Tua :

Ayah

Nama : H. Abdul Muis

Pekerjaan : PNS

Alamat : Jl.Norman Umar RT.07 No.159 Kelurahan Kebun
Sari Kecamatan Amuntai Tengah

Ibu

Nama : Hj. Ernawati

Pekerjaan : PNS

Alamat : Jl.Norman Umar RT.07 No.159 Kelurahan Kebun
Sari Kecamatan Amuntai Tengah
10. Jumlah Saudara : 3
11. Istri

Nama : Vina Amanda

Pekerjaan : CPNS

Alamat : Jl.Norman Umar RT.07 No.159 Kelurahan Kebun
Sari Kecamatan Amuntai Tengah

12. Jumlah Anak : -

13. Pengalaman Organisasi/Kerja

- a. Kader HmI Tahun 2018
- b. Kepala Bidang Humas Koperasi Mahasiswa (2019 – 2020)
- c. Sekretaris Umum Koperasi Mahasiswa (2020 – 2022)
- d. Ketua Komisi Keuangan Senat Mahasiswa FTK (2021 – 2022)
- e. Forum Demokrasi Milenial Hulu Sungai Utara (2023 – Sekarang)
- f. Guru Tutor (Pendidikan Non-Formal/Sanggar Kegiatan Belajar (SKB))

14. Daftar Karya Ilmiah

- a. Skripsi “*The Impact Of Students’ Native Accent On Their English Speaking*”
Tahun 2022 (UIN Antasari Banjarmasin)
- b. Jurnal Article “*The Concept of Principal's Technology Competency in School Management Effectiveness*” Tahun 2025 Volume 2 No.1 (AT-TAKLIM :
Jurnal Pendidikan Multidisiplin)
- c. Jurnal Article “*The Principal's Strategy in Developing Religious Character in Elementary Education Institution*” Tahun 2025 Volume 9 No.1
(*Madrosatuna: Journal of Islamic Elementary*)