

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA KANDUI KECAMAMATAN
GUNUNG TIMANG KAB. BARITO UTARA DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT**

SKRIPSI

**OLEH
MUHAMMAD DANDI**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2026 M / 1447 H**

**PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA KANDUI KECAMAMATAN
GUNUNG TIMANG KAB. BARITO UTARA DALAM MENINGKATKAN
KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
untuk Memenuhi Sebagian Syarat
Guna Mencapai Gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi

Oleh :

**MUHAMMAD DANDI
210105010076**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN
2026 M / 1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Muhammad Dandi
NIM : 210105010076
Tempat/Tgl. Lahir : Ampah/25 Juli 2003
Jurusan : Ekonomi Syariah
Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilalihan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika di kemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 08 November
2025

Yang membuat pernyataan,

Tanda tangan



Muhammad Dandi

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail: febimail@uin-antasari.ac.id, website: febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 8/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/12/2025

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Muhammad Dandi
NIM : 210105010076
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : PENGELOLAAN BADAN USAHA MILIK DESA KANDUI KECAMAMATAN GUNUNG TIMANG KAB. BARITO UTARA DALAM MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 15%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 5 Desember 2025

Ketua Jurusan



Rohana Faridah

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Kandui
Kecamatan Gunung Timang Kab.Barito Utara
dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi
Masyarakat

Ditulis oleh : Muhammad Dandi

N I M : 210105010076

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2025/2026

Tempat dan tanggal lahir : Ampah, 25 Juli 2003

Alamat : Jl. Handil Bahalang II, Manarap Tengah

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antsari Banjarmasin.

Banjarmasin, 2 Desember 2025

Pembimbing I



Muhammad Qamaruddin M.E
NIP.198903132019031012

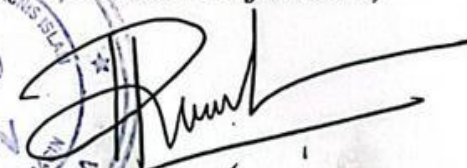
Pembimbing II



Supiah Sauri M.E
NIP.199203052022031001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin,



Rohana Faridah S.E. M.M
NIP.197804272009011010

PENGESAHAN

Skripsi Yang Berjudul “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Kandui Kecamatan Gunung Timang Kab. Barito Utara dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat”, ditulis oleh Muhammad Dandi NIM: 210105010076 telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa
Tanggal : 06 Januari 2026
Dinyatakan LULUS dengan Predikat : A (81,8)

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Zaki Mubarak, S.E., M.Si

NIP. 197710312002121002

TIM PENGUJI

NAMA	TANDA TANGAN
1. Dr. Yulia Hafizah, S.H.I., M.E.I. (Ketua)	1.
2. M. Qamaruddin, M.E. (Anggota)	2.
3. Supian Sauri, S.E.I, M.E. (Anggota)	3.
4. Atika Zahra Maulida, S.H.I, M.S.I. (Anggota)	4.

ABSTRAK

Muhammad Dandi. 2025. *Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa Kandui Kecamatan Gunung Timang Kab.Barito Utara dalam Meningkatkan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat.* Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing: Muhammad Qamaruddin M,E, Supian Sauri M,E

Kata Kunci: BUMDes, Pengelolaan, Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Kandui di Kecamatan Gunung Timang, Kabupaten Barito Utara, Kalimantan Tengah, serta menilai kontribusinya terhadap peningkatan kesejahteraan ekonomi masyarakat. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan kualitatif deskriptif serta menggunakan studi lapangan. Data diperoleh melalui wawancara mendalam dengan pengurus BUMDes, perangkat desa, dan masyarakat setempat, serta menggunakan dokumentasi untuk menunjang kelengkapan data hasil penelitian. Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes Kandui telah melalui proses perencanaan, pengorganisasian, pelaksanaan dan pengawasan dengan cukup baik. Namun, tetap terdapat celah untuk perbaikan khususnya pada aspek perencanaan dan pengawasan. Dapat dilihat seperti koordinasi dan hal formalitas bersama pihak desa. Pada bagian peningkatan kesejahteraan masyarakat, keberadaan BUMDes Kandui telah memberikan dampak positif berupa peningkatan kesempatan kerja lokal, tumbuhnya partisipasi masyarakat dalam kegiatan ekonomi, serta peningkatan pendapatan bagi beberapa kelompok masyarakat. Hal ini memberikan gambaran bahwa BUMDes Kandui sudah dapat meningkatkan kesejahteraan masyarakatnya dalam berbagai aspek secara signifikan. Implikasi penelitian ini menegaskan pentingnya penguatan kapasitas manajerial, diversifikasi usaha berbasis potensi lokal, serta dukungan pemerintah daerah dalam memperluas akses modal dan pasar.

MOTTO

“Barang siapa bertawakkal kepada Allah, maka Allah akan memberikan kecukupan padanya dan sesungguhnya Allah lah yang akan melaksanakan urusan (yang dikehendakin-Nya)” (QS. Ath-Thalaq: 3)

“Allah akan meninggikan derajat orang-orang yang beriman di antara kamu dan orang-orang yang memiliki ilmu pengetahuan.” (Al-Mujadillah: 11)

PERSEMBAHAN

Kupersembahkan dengan segenap cinta dan doa

Karya yang sederhana ini untuk:

Bapak dan Ibu tercinta,

Adikku tersayang,

Dan teruntuk diri penulis sendiri yang telah berjuang berusaha menuntaskan
tanggung jawab pendidikan yang ditempuh

Yang selalu memberikan doa, semangat dan kasih sayang

Yang tulus dan tiada ternilai besarnya

Terima kasih.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	sa'	S	Es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	Je
ح	ha'	H	Ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	dal	D	De
ذ	zal	Z	Zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	zai	Z	Zet
س	sin	S	Es
ش	syin	Sy	es dan ye
ص	sad	S	Es (dengan titik di bawah)
ض	dad	D	De (dengan titik di bawah)
ط	ta'	T	Te (dengan titik di bawah)
ظ	za'	Z	Zet (dengan titik di bawah)

ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	gain	G	Ge
ف	fa’	F	Ef
ق	qaf	Q	Qi
ك	kaf	K	Ka
ل	lam	L	‘el
م	mim	M	‘em
ن	nun	N	‘en
و	waw	W	We
ه	ha’	H	Ha
ء	hamzah	‘	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

I. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مَكْبَر	Ditulis	Mutakabbir
الْقُدُوس	Ditulis	al-qudus

II. Ta’ *marbutah* di akhir kata

a. Bila dimatikan ditulis *h*

جَامِعَة	Ditulis	jami’ah
مَكْتَب	Ditulis	Maktabah

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat, dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

المكتبة الجميلة	Ditulis	al-maktabahal-jamilah
-----------------	---------	-----------------------

III. Vokal pendek

َ	Fathah	Ditulis	A
ِ	Kasrah	Ditulis	I
ُ	Dammah	Ditulis	U
شكر	Fathah	Ditulis	Syakara
قرأ	Kasrah	Ditulis	quri'a
ينطق	Dammah	Ditulis	Yantiqu

IV. Vokal Panjang

No	Tanda	Contoh Arab	Keterangan	Transliterasi
1	fathah + alif	كاملة	Ditulis	A <i>Kamilah</i>
2	fathah + ya mati	صلى	Ditulis	A <i>Salla</i>
3	kasrah + ya mati	سديد	Ditulis	I <i>Syadid</i>
4	dammah + wawu mati	صدر	Ditulis	U <i>Sudur</i>

V. Vokal rangkap

No	Tanda	Contoh Arab	Keterangan	Transliterasi
1	fathah + ya mati	رويدا	Ditulis	Ai Ruwaydun
2	fathah + wawu mati	وفرعون ذي الأوتاد	Ditulis	Au wa fir'auna zi al-autad

VI. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أَنْتُمْ أَشَدُّ خَلْقًا	Ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
--------------------------	---------	--------------------------------

VII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القرآن	Ditulis	al-Qur'an
الكتاب	Ditulis	al-kitab

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan *diidgamkan*

الصبح	Ditulis	as-subhu
الساعة	Ditulis	as-sahirah

VIII. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	Ditulis	birru al-walidaini
إذا الشمس	Ditulis	Iza asy-syamsu

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

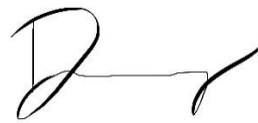
Segala puji hanyalah bagi Allah Swt., atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu tercurah kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Lepas dari khilaf dan segala kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur telah menyelesaikan skripsi yang berjudul “Pengelolaan BUMDes Kandui Kecamatan Gunung Timang Kab,Barito Utara dalam Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat, sebagai salah satu syarat guna memperoleh gelar strata satu Sarjana Ekonomi Syariah, pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin. Penulis menyadari sepenuhnya, telah banyak mendapatkan dukungan, bimbingan dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, tenaga dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Zaki Mubarak S.E, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Muhammad Qamaruddin,SEI., ME., selaku ketua jurusan Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Muhammad Qamaruddin, SEI., ME., dan Bapak Supian Sauri, S.E.I, ME. selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran, arahan dan ilmu serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.
6. Para Informan Penelitian, atas kesediaan waktu, dan informasi yang dibagikan. Semoga Allah Swt., membalas segala bentuk kebaikan pihak-pihak yang terkait. Akhir kata penulis mengharapkan ampunan dan ridha

Allah Swt., semoga karya tulis ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak dan menambah khazanah pengetahuan, Aamiin

Banjarmasin, 28 Desember 2025

Penulis

A handwritten signature in black ink, featuring a large, stylized initial 'D' followed by a horizontal line and a small flourish at the end.

Muuhammad Dandi

DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	Error! Bookmark not defined.
PERSETUJUAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	vii
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB – INDONESIA.....	viii
KATA PENGANTAR.....	xii
DAFTAR ISI.....	xiv
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvi
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Signifikansi Penelitian	9
E. Definisi Operasional	10
F. Sistematika Penulisan	11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	14
A. Teori-Teori Terkait Penelitian	14
1. Pengelolaan	14
2. BUMDes (Badan Usaha Milik Desa).....	20
3. Batasan Ekonomi Syariah dan Manajemen Pengelolaan BUMDes	26
4. Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat	28
B. Penelitian Terdahulu	47
C. Kerangka Pikir	51
BAB III METODE PENELITIAN.....	54
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	54
B. Lokasi Penelitian	55
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	56
D. Data dan Sumber Data	56
E. Teknik Pengumpulan Data	57
F. Teknik Analisis Data.....	58
G. Tahapan Penelitian.....	59
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	62
A. Gambaran Objek Penelitian	62
1. Gambaran Umum	62
2. Profil BUMDes Kandui.....	65
3. Visi Misi BUMDes Kandui.....	66

4. Struktur BUMDes Kandui.....	67
5. Kepemilikan Modal dan Aset.....	69
B. Penyajian Data	71
1. Pengelolaan BUMDes Kandui	71
2. Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Kandui dengan BUMDes Kandui	81
C. Pembahasan	102
1. Analisis Pengelolaan BUMDes Kandui	103
2. Analisis Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Kandui dengan BUMDes Kandui.....	107
BAB V PENUTUP	121
A. Kesimpulan.....	121
B. Saran	124
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN-LAMPIRAN	131

DAFTAR TABEL

Tabel		Halaman
4.1	Data Jumlah Penduduk Desa Kandui.....	64
4.2	Profil BUMdes (Kondisi Terbaru Tahun 2025).....	66
4.3	Hasil Wawancara Pengelolaan BUMdes Kandui.....	80
4.4	Data Operasional Januari-April 2024.....	83
4.5	Pemanfaatan Pendapatan BUMdes untuk Kebutuhan Pendidikan.....	88
4.6	Hasil Wawancara Peningkatan Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat.....	99
4.7	Matriks Perbandingan Kesejahteraan Masyarakat Desa Kandui (Sebelum dan sesudah BUMDes).....	101

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	53
Gambar 4. 1 Struktur BUMdes Kandui.....	67