

ANALISIS IMPLEMENTASI STRATEGI STP (*SEGMENTING, TARGETING, POSITIONING*) MANAJEMEN BAZNAS KALIMANTAN SELATAN UNTUK OPTIMALISASI PENGUMPULAN ZAKAT DI KALIMANTAN SELATAN

SKRIPSI

**OLEH:
AIZAR WAFALHANA
220104030245**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
2026 M/1447 H**



UIN

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI

BANJARMASIN

ANALISIS IMPLEMENTASI STRATEGI STP (*SEGMENTING, TARGETING, POSITIONING*) MANAJEMEN BAZNAS KALIMANTAN SELATAN UNTUK OPTIMALISASI PENGUMPULAN ZAKAT DI KALIMANTAN SELATAN

SKRIPSI

**Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Sosial (S. Sos)
dalam Program Studi Manajemen Dakwah**

**Oleh:
Aizar Wafalhana
220104030245**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2026 M/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Aizar Wafalhana
NIM : 220104030245
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 15 Desember 2003
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bawa skripsi yang berjudul “Analisis Implementasi Strategi STP (*Segmenting, Targeting, Positioning*) Manajemen Baznas Kalimantan Selatan untuk Optimalisasi Pengumpulan Zakat di Kalimantan Selatan” adalah benar benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya

Banjarmasin, 7 Januari 2026

Yang membuat pernyataan,



Aizar Wafalhana



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: [fdkuinantasari](https://www.facebook.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : 69/Un.14/III.4/PP.00.9/01/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Aizar Wafalhana
NIM : 220104030245
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

ANALISIS IMPLEMENTASI STRATEGI STP (SEGMENTING, TARGETING, POSITIONING) MANAJEMEN BAZNAS KALIMANTAN SELATAN UNTUK OPTIMALISASI PENGUMPULAN ZAKAT DI KALIMANTAN SELATAN

Hasil Uji Plagiasi : 15 %

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 09 Januari 2026

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Abdul Hafiz Sairazi

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Analisis Implementasi Strategi STP
(*Segmenting, Targeting, Positioning*)
Manajemen Baznas Kalimantan Selatan
Untuk Optimalisasi Pengumpulan Zakat Di
Kalimantan Selatan

Ditulis oleh : Aizar Wafalhana

NIM : 220104030245

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Program Studi : Manajemen Dakwah

Tahun Akademik : 2026

Tempat dan Tanggal Lahir : Banjarmasin, 15 Desember 2003

Alamat : Jl. Melati No.4 Kel. Kebun Bunga RT 03
Rw 01 Kec. Banjarmasin Timur

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 8 Januari 2026

Pembimbing I


Syaipul Hadi, S.IP., MA
NIP. 196912051999031001

Pembimbing II


Devi Noviyanti, SE., MM
NIP. 198701252015032003

Mengetahui,
Ketua Program Studi Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,




Sri Anafarhanah, SEI., MSI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul “Analisis Implementasi Strategi STP (*Segmenting, Targeting, Positioning*) Manajemen BAZNAS Kalimantan Selatan untuk Optimalisasi Zakat di Kalimantan Selatan” ditulis oleh Aizar Wafalhana telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 15 Januari 2026

Dan dinyatakan LULUS dengan Predikat : 91,2 (A+)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Hj. Halimatus Sakdiyah, M.SI
NIP. 197604132000032002

TIM PENGUJI:

Nama	Tanda Tangan
1. Hj. Raden Yani Gusriani, SE.MM	1.
2. Devi Noviyanti, SE., MM	2.
3. Syaipul Hadi, S.IP., MA	3.
4. Hj. Jumi Herlita, M.Sc	4.

MOTTO

فَإِذَا فَرَغْتَ فَانصَبْ

“So when you have finished (your duties), then stand up (for worship and strive).”

“Maka apabila engkau telah selesai, bersungguh-sungguhlah.”

(Q.S. Al-Insyirah : 7)

“Maka apabila engkau telah selesai dari suatu urusan, tetaplah berusaha

(bersungguh-sungguh) pada urusan yang lain.”

“Do everything you want, you only live once so take the risk or leave the chance”

(Aizar Wafalhana)

KATA PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur ke hadirat Allah Swt., atas segala rahmat, karunia, dan pertolongan-Nya, skripsi ini akhirnya dapat diselesaikan. Karya sederhana ini merupakan buah dari perjalanan panjang yang tidak selalu mudah, penuh dengan proses belajar, kelelahan, doa, dan harapan yang tidak pernah terputus.

Skripsi ini peneliti persembahkan kepada orang tua tercinta, Ayah H. Rudi Naparin, S.T. dan Mamah Hj. Tri Lindawaty, yang dengan kasih sayang, kesabaran, dan doa yang tidak pernah terucap namun selalu sampai ke langit, menjadi sumber kekuatan terbesar dalam setiap langkah peneliti. Setiap pengorbanan, nasihat, dan dukungan yang diberikan menjadi cahaya penuntun ketika peneliti berada di titik lelah dan hampir menyerah.

Dengan segala kerendahan hati, peneliti juga mempersembahkan karya ini kepada para dosen pembimbing dan seluruh dosen yang telah memberikan ilmu, bimbingan, serta keteladanan selama proses pendidikan. Kesabaran, ketegasan, dan arahan yang diberikan bukan hanya membentuk kemampuan akademik, tetapi juga mendewasakan cara berpikir dan bersikap.

Karya ini juga dipersembahkan kepada keluarga, sahabat, dan rekan seperjuangan yang telah menjadi tempat berbagi cerita, keluh kesah, serta penyemangat di tengah berbagai keterbatasan. Kehadiran, doa, dan dukungan yang diberikan menjadi penguat yang sering kali tidak disadari, namun sangat berarti dalam perjalanan penyelesaian skripsi ini.

Terakhir, skripsi ini peneliti persembahkan kepada almamater tercinta, sebagai wujud tanggung jawab intelektual atas ilmu yang telah diperoleh. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat, menambah khazanah keilmuan, serta menjadi amal kebaikan yang bernilai di sisi Allah Swt. bagi semua pihak yang telah berperan dalam proses penyusunannya.

ABSTRAK

Aizar Wafalhana. 220104030245. *Analisis Implementasi Strategi STP (Segmenting, Targeting, Positioning) Manajemen BAZNAS Kalimantan Selatan untuk Optimalisasi Pengumpulan Zakat di Kalimantan Selatan.* Syaipul Hadi S.IP.,M.A., Pembimbing I dan Devi Noviyanti, S.E., M.M., Pembimbing II pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

Kata Kunci : Strategi STP, Pengumpulan Zakat, BAZNAS Kalimantan Selatan, Manajemen Zakat

Zakat merupakan instrumen penting dalam ekonomi Islam yang berfungsi untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Di Indonesia, pengelolaan zakat dilakukan oleh Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS). Meskipun penghimpunan zakat di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan menunjukkan peningkatan, realisasinya masih belum sebanding dengan potensi zakat yang tersedia. Kondisi ini melatarbelakangi perlunya analisis terhadap strategi pengelolaan zakat, khususnya melalui pendekatan *Segmenting, Targeting, dan Positioning* (STP) guna mengoptimalkan pengumpulan zakat.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi strategi *Segmenting, Targeting, dan Positioning* (STP) yang diterapkan oleh BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan dalam optimalisasi pengumpulan zakat serta mengidentifikasi tantangan yang dihadapi dalam penerapannya.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan penelitian lapangan. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara, observasi, dan dokumentasi terhadap pihak-pihak terkait di BAZNAS Kalimantan Selatan. Analisis data dilakukan menggunakan model Miles dan Huberman melalui tahapan reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BAZNAS Kalimantan Selatan telah menerapkan strategi STP melalui segmentasi *muzakki*, penentuan target potensial, serta pembentukan citra lembaga yang amanah dan profesional. Strategi tersebut berkontribusi terhadap peningkatan pengumpulan zakat, meskipun masih menghadapi tantangan pada aspek literasi zakat, sumber daya manusia dan kurangnya data penerimaan zakat.

KATA PENGANTAR

سَمِ اللّٰهُ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

الْحَمْدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعَالَمِيْنَ وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلٰى اَشْرَفِ الْاَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِيْنَ

سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ، وَعَلٰى آلِهِ وَصَحْبِهِ أَجْمَعِينَ أَمَّا بَعْدُ

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Implementasi Strategi STP (*Segmenting, Targeting, Positioning*) Manajemen BAZNAS Kalimantan Selatan untuk Optimalisasi Pengumpulan Zakat di Kalimantan Selatan” dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan seluruh pengikutnya hingga akhir zaman.

Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Dakwah. Peneliti menyadari bahwa proses penyusunannya tidaklah mudah, karena diwarnai berbagai keterbatasan dan dinamika yang menguji kesabaran dan keteguhan. Namun, berkat doa, nasihat, serta dukungan dari orang-orang terdekat, peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini hingga tahap akhir.

Peneliti menyadari sepenuhnya bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan, arahan, serta motivasi dari berbagai pihak, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-

besarnya serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada seluruh pihak yang telah memberikan dukungan, baik berupa pemikiran, tenaga, maupun doa, selama proses penyusunan skripsi ini.

1. Prof. Hj. Nida Mufidah, M.Pd.I. selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
2. Ibu Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, M.Si., selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SE.I, M.SI., selaku Ketua Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang berkenan menerima dan menyetujui skripsi ini.
4. Bapak Syaipul Hadi, S.IP., MA., selaku Dosen Pembimbing I yang senantiasa dengan penuh kesabaran dan ketulusan memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi yang sangat berarti, sehingga peneliti mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik.
5. Ibu Devi Noviyanti, SE.,MM., selaku Dosen Pembimbing II yang senantiasa meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, koreksi yang konstruktif, serta saran-saran yang sangat berarti kepada peneliti selama proses penyusunan skripsi, sehingga penelitian ini dapat diselesaikan dengan baik dan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
6. Seluruh civitas akademika Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan kontribusi berupa wawasan keilmuan, pengalaman akademik, serta pembelajaran yang sangat berharga kepada peneliti selama masa studi.

7. Kepada Ayah dan Mama yang Aizar cintai dan sayangi, Bapak H. Rudi Naparin, S.T. dan Ibu Tri Lindawaty, Amd. yang senantiasa memanjatkan doa, memberikan ridho, dukungan, serta semangat kepada Aizar dalam menjalani setiap tahapan perjalanan hidup. Terima kasih atas segala perjuangan dan pengorbanan, atas kesediaan memikul tanggung jawab besar sebagai orang tua, serta atas izin dan kepercayaan yang diberikan kepada Aizar untuk menempuh pendidikan tinggi dan mengembangkan potensi diri melalui berbagai prestasi. Semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan kesehatan, kebahagiaan, rezeki, serta keberkahan usia kepada Ayah dan Mama.
8. Bapak Drs. H. Irhamsyah Safari, selaku Ketua BAZNAS Kalimantan Selatan beserta jajarannya yang telah bersedia dan memberikan izin kepada peneliti untuk melakukan penelitian di BAZNAS Kalimantan Selatan.
9. Bapak Saddam Nur Hidayat, S.H.I., selaku Kepala Bidang Pengumpulan BAZNAS Kalimantan Selatan. Bapak Adi RAM, S.H.I., M.Sy. selaku Kepala Bagian Promosi dan Publikasi Publik. Bapak Maulana MIMA, S.H. selaku KASI Layanan, Digital dan Data dan Ibu Syarifah Noor Lidyawati, S.Kom., selaku staf Layanan, Digital dan Data BAZNAS Kalimantan Selatan yang telah bersedia menjadi informan pada penelitian ini.
10. Teman-teman serta seluruh pihak yang telah kebersamai dan membantu peneliti, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam proses pengumpulan data, diskusi, maupun pemberian dukungan moral. Kebersamaan, perhatian, dan semangat yang diberikan menjadi penguat di

saat lelah, menghadirkan warna dalam perjalanan akademik peneliti, serta menjadikan proses penyusunan skripsi ini sebagai pengalaman yang bermakna dan penuh kenangan. Khususnya kepada saudara Muhammad Shofy Asshidiqie.

11. Terakhir terimakasih kepada diri saya sendiri, Aizar Wafalhana, atas kekuatan, ketangguhan, dedikasi, usaha dan perjuangan yang telah di curahkan selama proses pendidikan ini

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan karunia-Nya kepada seluruh pihak yang telah membantu, serta mencatatnya sebagai amal kebaikan dengan pahala yang berlipat ganda. Penulis berharap karya ini dapat memberikan manfaat dan bernilai ibadah di sisi-Nya. Akhir kata, semoga tulisan sederhana ini dapat menjadi bagian dari perjalanan panjang pengembangan ilmu dan pengamalan nilai-nilai kebaikan bagi kita semua.

Banjarmasin, 10 Januari 2026

Peneliti

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi yang dipakai dalam pedoman penulisan skripsi ini adalah pedoman Transliterasi Arab-Indonesia berdasarkan Surat Keputusan bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia tanggal 22 Januari 1988.

1.	ا	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	‘
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	<u>H</u>	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	`
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

Mad dan Diftong :

- | | | | | | |
|--------------------|---|-------|-------|---|----|
| 1. Fathah panjang | : | Â / â | 4. أو | : | Aw |
| 2. Kasrah panjang | : | Î / î | 5. أي | : | Ay |
| 3. Dhammah panjang | : | Û / û | | | |

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap

Misalnya ; ربنا ditulis rabbanâ.

2. Vokal panjang (mad) ;

Fathah (baris di atas) di tulis â, kasrah (baris di bawah) di tulis î, serta dammah

(baris di depan) ditulis dengan û. Misalnya; القارعة ditulis alqâri‘ah, المساكين

ditulis al-masâkîn, المفلحون ditulis al-muflihûn

3. Kata sandang alif + lam (ال)

Bila diikuti oleh huruf qamariyah ditulis al, misalnya ; الكافرون ditulis alkâfirûn.

Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiyah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya, misalnya ; الرجال ditulis ar-rijâl.

4. Ta’ marbûthah (ة)

Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; البقرة ditulis albaqarah. Bila

ditengah kalimat ditulis t, misalnya; زكاة المال ditulis zakât al-mâl, atau النساء

سورة ditulis sûrat an-Nisâ.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iv
PENGESAHAN SKRIPSI	v
MOTTO.....	vi
KATA PERSEMBAHAN	vii
ABSTRAK	ix
KATA PENGANTAR	x
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA	xiv
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xx
DAFTAR TABEL	xxi
DAFTAR GRAFIK	xxii
DAFTAR BAGAN.....	xxiii
DAFTAR LAMPIRAN	xxiv
BAB I <u>P</u> ENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah.....	4

C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Signifikansi Penelitian.....	5
1. Kegunaan Teoritis	5
2. Kegunaan Praktis.....	6
E. Definisi Istilah	6
1. Strategi STP.....	6
2. Implementasi	7
3. BAZNAS Kalimantan Selatan	7
4. Optimalisasi.....	7
5. Pengumpulan Zakat.....	8
F. Penelitian Terdahulu	8
G. Sistematika Penulisan.....	13
BAB II KAJIAN TEORI.....	14
A. Tinjauan Teori	14
1. Strategi STP (<i>Segmenting, Targeting, Positioning</i>)	14
2. Implementasi	24
3. Manajemen BAZNAS	24
4. Optimalisasi Pengumpulan Zakat.....	25
B. Kerangka Fikir.....	30
BAB III METODE PENELITIAN.....	31
A. Pendekatan Dan Jenis Penelitian.....	31

B. Subjek Dan Objek Penelitian	31
1. Subjek Penelitian.....	31
2. Objek Penelitian	32
C. Lokasi Penelitian	32
D. Data Dan Sumber Data.....	33
1. Data	33
2. Sumber Data.....	34
E. Teknik Pengumpulan Data	35
1. Wawancara	35
2. Observasi.....	35
3. Dokumentasi.....	35
F. Analisis Data	36
1. Reduksi Data (<i>Data Reduction</i>)	36
2. Penyajian Data (<i>Data Display</i>)	36
3. Penarikan Kesimpulan Dan Verifikasi (<i>Conclusion</i> <i>Drawing/Verification</i>).....	37
G. Pengecekan Keabsahan Data.....	37
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	39
A. Hasil Penelitian	39
1. Gambaran Umum BAZNAS Kalimantan Selatan.....	39
2. Potensi Pengumpulan Zakat Di Kalimantan Selatan.....	44

3. Implementasi Strategi STP (<i>Segmenting, Targeting, Positioning</i>) Manajemen BAZNAS Kalimantan Selatan.....	50
B. Pembahasan.....	101
1. Implementasi Strategi STP (<i>Segmenting, Targeting, Positioning</i>) Dalam Optimalisasi Pengumpulan Zakat Di Kalimantan Selatan	101
2. Faktor Penghambat STP (<i>Segmenting, Targeting, Positioning</i>) Manajemen Baznas Kalimantan Selatan Untuk Optimalisasi Pengumpulan Zakat Di Kalimantan Selatan	120
BAB V PENUTUP.....	125
A. Simpulan.....	125
B. Saran-saran	126
DAFTAR PUSTAKA	127
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	134
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	147

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1	Kantor BAZNAS Kalimantan Selatan.....	40
Gambar 4.2	Lokasi BAZNAS Kalimantan Selatan.....	41
Gambar 4.3	Peta Nilai Indeks Zakat Nasional Kabupaten/Kota se- Kalimantan Selatan	50
Gambar 4.4	<i>Website</i> Sistem Informasi Manajemen BAZNAS (SIMBA).....	82
Gambar 4.5	Website Artikel BAZNAS Kalimantan Selatan Seputar Edukasi Zakat	89
Gambar 4.6	Laman Berita BAZNAS KALSEL	90
Gambar 4.7	Instagram BAZNAS Kalimantan Selatan.....	93
Gambar 4.8	X BAZNAS Kalimantan Selatan.....	93
Gambar 4.9	TikTok BAZNAS Kalimantan Selatan.....	94
Gambar 4.10	Program Penyaluran: BAZNAS Kalimantan Selatan Susur Sungai Hadirkan Kebahagiaan Ramadhan di Lok Baintan	96

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1	Indikator Pemetaan Potensi Zakat Berdasarkan Jenis Zakat Di Kalimantan Selatan.....	45
Tabel 4.2	Nilai Indikator Pemetaan Potensi Zakat Di Indonesia.....	45
Tabel 4.3	Zakat Tahun 2021.....	46
Tabel 4.4	Zakat Tahun 2022.....	47
Tabel 4.5	Zakat Tahun 2023.....	47
Tabel 4.6	Zakat Tahun 2024.....	48
Tabel 4.7	Zakat Tahun 2025.....	49
Tabel 4.8	Data <i>Muzakki</i> Tahun 2021-2025	90

DAFTAR GRAFIK

Grafik 4.1	Pengumpulan Zakat BAZNAS Kalimantan Selatan 2021-2025 ...	49
Grafik 4.2	Peningkatan <i>Muzakki</i>	91

DAFTAR BAGAN

Bagan 4.1	Struktur Organisasi Badan Amil Zakat Nasional Kalimantan Selatan	4
-----------	--	---

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Pedoman Wawancara	134
Lampiran 2	Dokumentasi Wawancara	137
Lampiran 3	Pengolahan Data, Tabel dan Grafik Pengumpulan Zakat BAZNAS 2021-2025.....	138
Lampiran 4	SK Pembimbing Skripsi	139
Lampiran 5	Surat Persetujuan Seminar Proposal.....	140
Lampiran 6	Berita Acara Seminar	141
Lampiran 7	Surat Keterangan Seminar	142
Lampiran 8	Surat Izin Riset	143
Lampiran 9	Surat Konfirmasi Izin Penelitian	144
Lampiran 10	Surat Keterangan Selesai Penelitian	145
Lampiran 11	SK Ujian Komprehensif	146