

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

PEDOMAN WAWANCARA

Efektivitas Program Z-Mart BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik di Kota Banjarmasin

1. Kepala Bidang Pendayagunaan
 - A. Apa itu Program Z-Mart dan bagaimana bentuk pelaksanaannya?
 - B. Bagaimana kriteria penerima program z-mart?
 - C. Bagaimana seleksi agar bantuan yang diberikan tepat sasaran?
 - D. Bagaimana Perencanaan waktu penyaluran bantuan dalam program Z-Mart?
 - E. Bagaimana proses penyaluran bantuan Program Z-Mart kepada mustahik setelah dinyatakan layak
 - F. Bagaimana BAZNAS menilai bahwa Program Z-Mart telah mencapai tujuannya?
 - G. Bagaimana BAZNAS menilai bahwa Program Z-Mart telah mencapai tujuannya?
 - H. Apa indikator keberhasilan Program Z-Mart menurut BAZNAS?
 - I. Perubahan nyata apa yang biasanya terlihat pada mustahik setelah mengikuti Program Z-Mart?

2. Penerima Program Z-Mart

- A. Apa yang Anda pahami tentang Program Z-Mart?
- B. Bagaimana kondisi usaha Anda sebelum menerima bantuan Z-Mart?
- C. Apakah bantuan yang Anda terima sesuai dengan kebutuhan usaha Anda?
- D. Berapa lama setelah dinyatakan lolos Anda menerima bantuan Z-Mart?
- E. Bagaimana mekanisme penyerahan bantuannya?
- F. Bagaimana BAZNAS menilai bahwa Program Z-Mart telah mencapai tujuannya?
- G. Bagaimana kondisi pendapatan Anda sebelum dan sesudah menerima bantuan Z-Mart?
- H. Bagaimana kondisi usaha dan kehidupan Anda setelah menerima bantuan Z-Mart?

Lampiran 2 Dokumentasi Lapangan

Dokumentasi Wawancara Kepala Bidang Pendayagunaan



Dokumentasi Wawancara Penerima Program Z-Mart





Dokumentasi Usaha Penerima Program Z-Mart





Lampiran 3 SK Pembimbing Skripsi



KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI
NOMOR 151 TAHUN 2025
TENTANG
PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN
TAHUN 2025

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI,

- Menimbang : a. Bahwa untuk lebih terarahnya penulisan skripsi mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari, dirasa perlu menunjuk Pembimbing.
b. Bahwa yang namanya tercantum dalam Surat Keputusan ini dipandang mampu dan memenuhi syarat untuk diangkat sebagai Pembimbing.
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Apatur Sipil Negera;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Pendidikan Tinggi;
4. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja UIN Antasari Banjarmasin;
5. Peraturan Menteri Agama RI Nomor 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;

MEMUTUSKAN :

- Menetapkan : **SURAT KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TENTANG PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TAHUN 2025**
- Pertama : Menunjuk Dosen Pembimbing Skripsi Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin an. Muhammad Taufeeq NIM 220104030042 Jurusan Manajemen Dakwah, yaitu :
1. Hj. Raden Yani Gusriani, SE., MM Sebagai Pembimbing I
2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc Sebagai Pembimbing II
- Kedua : Pembimbing bertugas membimbing bidang materi, metodologi, bahasa dan teknik penulisan.
- Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan bahwa apabila terdapat kekeliruan dalam keputusan ini, maka akan diadakan perbaikan dan perubahan seperlunya.

Ditetapkan di Banjarmasin
pada tanggal 23 Mei 2025

Plh DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN
ILMU KOMUNIKASI,



DR. MAHMUD YUSUF, MSI
NIP. 197901262006041002

1. Rektor UIN Antasari
2. Mahasiswa yang bersangkutan

LAMPIRAN
HASIL RAPAT TIM BIRO SKRIPSI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN
DOSEN PEMBIMBING SKRIPSI MAHASISWA
TANGGAL 22 MEI 2025

No	Nama/NIM	Judul Skripsi	Keterangan	Dosen Pembimbing
1.	Wafa Samratul Huda 220104030136	Menggali Potensi Dan Tantangan Implementasi Digitalisasi Zakat Pada Layanan Baznas Di Kota Banjarmasin	Diterima	1. Nur Falikhah, S.Ant., M.Sc 2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc
2.	Muhammad Sahrullah 220104030117	Manajemen Masjid Baburrahmah Sebagai Pusat Pembelajaran Keagamaan Islam Bagi Masyarakat Kelurahan Guntung Manggis Kota Banjarbaru	Diterima	1. Drs. Amrullah, M. I. Kom 2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI
3.	Muhammad Taufeeq 220104030042	Efektivitas Program Z-Mart Baznas Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik Di Kota Banjarmasin	Diterima	1. Hj. Raden Yani Gusriani, SE., MM 2. Hj. Jumi Herlita, M.Sc
4.	Auliya Rahman 200104030296	Pemberdayaan Dana Zakat Melalui Program Zchicken Di Baznas Provinsi Kalsel	Diterima	1. Fahriansyah, S.Ag., M.Ag 2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI
5.	Mawaddah 220104030239	Starategi Dakwah Majelis Taklim Nurul Ihsan Dalam Meningkatkan Pemahaman Keagamaan Di Desa Tangar Kec. Mentaya Hulu Kotim	Diterima	1. Drs. Amrullah, M. I. Kom 2. Rahmi Yuningsih Puteri, SE, MM

Banjarmasin, 23 Mei 2025
Plh DEKAN



(Signature)
DR. MAHMUD YUSUF, MSI

Lampiran 4 Surat Izin Observasi Awal



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235. Telepon (0511) 3250771
 website: www.fdk.uin-antasari.ac.id. e-mail: fdik@uin-antasari.ac.id. instagram : fdkuinantasari

Nomor : B-81/Un.14/III.4/3/PP.00.9/05/2025 Banjarmasin, 05 Mei 2025
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : **Permohonan Ijin Observasi**

Yth. Ketua BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan
Bapak Drs. H. Irhamsyah Safari

Di –
Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Diberitahukan dengan hormat bahwa mahasiswa/i kami :

Nama : Muhammad TaufEEK
 NIM : 220104030042
 Program Studi : Manajemen Dakwah (MD)
 Alamat : Jl.Sidomulyo Raya Blok K No. 4

Bermaksud akan menyusun skripsi dengan tema **“Efektivitas Program Z-Mart Baznas Kalimantan Selatan Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik Di Kota Banjarmasin”**. Berkenaan dengan hal tersebut mohon kiranya agar mahasiswa/i yang bersangkutan dapat diijinkan untuk melakukan observasi awal ditempat yang Bapak/Ibu pimpin.

Kami sampaikan pula sebagai Satker berpredikat Zona Integritas Wilayah Bebas Korupsi (ZI-WBK) menuju Zona Integritas Wilayah Birokrasi Bersih Melayani (ZI-WBBM) UIN Antasari Banjarmasin berkomitmen terus menjaga integritas serta terus meningkatkan Kualitas Kinerja dan Pelayanan dengan Melayani Lebih Baik Lebih Baik Melayani.

Demikian hal ini disampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terimakasih.

Wassalamualaikum Wr.Wb.



Ketua jurusan MD

Sri Anafarhanah
 Sri Anafarhanah, SEI, M.SI

Lampiran 5 Surat Persetujuan Seminar



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70.235 Telepon (0511) 3250771
Website [http : //fdk.uin-antasari.ac.id](http://fdk.uin-antasari.ac.id) email : fdk@uin-antasari.ac.id

SURAT PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Kami yang bertanda tangan di bawah ini adalah Dosen Pembimbing Skripsi dari mahasiswa :

Nama : Muhammad Tafeek
NIM : 220104030042
Program Studi: Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Berdasarkan SK Persetujuan Skripsi yang telah disidangkan oleh Tim Biro Skripsi Prodi Manajemen Dakwah, maka kami selaku Pembimbing I dan II memberikan persetujuan untuk mendaftarkan Seminar Proposal Skripsi yang bersangkutan dengan judul :

Judul Proposal : Dakwah dan Ilmu Komunikasi Efektivitas Program Z-Mart di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik di Kota Banjarmasin

Hari/Tanggal : 23 Juni 2025

Pukul : 09:00 WITA

Demikian persetujuan ini dibuat dengan sebenarnya dan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 23 Juni 2025

Pembimbing I

Raden Yani Gusriani, SE, MM
NIP. 196305021992031005

Pembimbing II

Hj. Jumi Herlita, M.Sc
NIP. 198012052015032002

Lampiran 6 Berita Acara Seminar



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771
Website [http : //fdk.uin-antasari.ac.id](http://fdk.uin-antasari.ac.id) email : fdk@uin-antasari.ac.id

BERITA ACARA

Pada hari ini Kamis tanggal 26 Juni 2025, melalui aplikasi google meet, telah dilaksanakan Seminar Desain Operasional Skripsi mahasiswa(i) Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi.
Dimulai dari pukul : 13.30 (Wita)
Berakhir pada pukul : 14.30 (Wita)

Identitas yang maju SEMINAR pada hari ini Saudara(i):

Nama : Muhammad Tafeek
NIM/Jurusan : 220104030042 / MD
Judul : **Efektivitas Program Z-Mart di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik di Kota Banjarmasin**

Berdasarkan hasil tanggapan dan jawaban oleh yang maju seminar, diberikan catatan sebagai berikut:

1. Perbaiki latar belakang masalah
2. Definisi operasional dan kerangka pikir disesuaikan
3. Tampilkan data sebelum dan sesudah program Z-Mart dalam bentuk grafik
4. Pastikan siapa pengelola aplikasi Z-Mart
5. Tambahkan teori-teori tentang efektifitas dan pemberdayaan ekonomi
6. Penulisan disesuaikan dengan pedoman yang berlaku

Diseminarkan di Banjarmasin
pada tanggal 26 Juni 2025

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Hj. Raden Yani Gusriani, SE., MM	Pembimbing I	
2.	Hj. Jumi Herlita, M.Sc	Pembimbing II	
3	Muhammad Humaini, SHI	Moderator	



Diketahui Oleh
Ketua Jurusan MD,

Sri Anafarhanah, SEI., MSI

Lampiran 7 Surat Keterangan Seminar



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
 Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 3250771
 Website [http : //fdk.uin-antasari.ac.id](http://fdk.uin-antasari.ac.id) email : fdk@uin-antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN SEMINAR

Nomor: B-205/Un.14/III.4/3/PP.00.9/08/2025

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah (MD) pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, menyatakan bahwa Saudara (i)

Nama : Muhammad Taufeek
 NIM : 220104030042
 Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

Telah melaksanakan SEMINAR pada :

Hari : Kamis
 Tanggal : 26 Juni 2025
 Judul Skripsi Lama : **Efektivitas Program Z-Mart di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik di Kota Banjarmasin**

Ditunjuk sebagai :

Pembimbing I : Hj. Raden Yani Gusriani, SE., MM
 Pembimbing II : Hj. Jumi Herlita, M.Sc
 Moderator/Notulen : Muhammad Humaini, SHI

Demikian surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.



Banjarmasin, 1 Agustus 2025
 Ketua Jurusan MD

Sri Anafarhanah
 Sri Anafarhanah

Tembusan :

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
2. Yang bersangkutan

Lampiran 8 Surat Izin Riset



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id Ig: fdkuinantasari

Nomor : 1181A/Un.14/III.4/TL.01/12/2025
Lamp. : -
Perihal : Mohon Izin Riset

Kepada Yth.
Ketua BAZNAZ Provinsi Kalimantan Selatan
di - Tempat

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa mahasiswa di bawah ini :

Nama : Muhammad Taufeeq
NIM : 220104030042
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah
Semester : VII (Tujuh)
Alamat : Jl. Griya Utama Trikora 9 No. D48, Landasan Ulin Timur, Kec. Landasan Ulin, Kota Banjarbaru

Akan melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul :

Efektivitas Program Z-Mart di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan Dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik di Kota Banjarmasin

dengan ketentuan :

Lokasi Penelitian : Komplek Sabilal Muhtadin Antasan Besar, Kec. Banjarmasin Tengah, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan
Lama Penelitian : 1 Bulan
Mulai Tanggal : 08 Desember 2025 s.d. 08 Januari 2026

untuk kelancaran pelaksanaannya, kami memohon bantuan Bapak/Ibu/Sdr kiranya dapat memberikan izin terhadap riset tersebut.

Demikian surat ini disampaikan, atas perkenan dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Banjarmasin, 09 Desember 2025

Dekan,



D. H. M. Abduh, MA

Lampiran 9 Surat Persetujuan Riset



Nomor : 347/B/BAZNAS-KALSEL/4/XII/2025 Banjarmasin, 4 Rajab 1447 H
 Lampiran : - 24 Desember 2025 M
 Perihal : Konfirmasi Izin Penelitian

Kepada Yth.
Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin
 di tempat

Assalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh,

Teriring salam dan doa semoga kita senantiasa mendapat bimbingan dan lindungan Allah SWT dalam menjalankan aktivitas sehari-hari, amiin.

Menindaklanjuti surat Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin nomor 1181A/Un.14/III.4/TL.01/12/2025 perihal permohonan izin penelitian untuk mahasiswa di bawah ini:

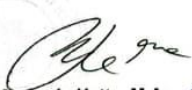

Nama	: Muhammad Taufek
NIM	: 220104030042
Program Studi	: S1 Manajemen Dakwah
Waktu Penelitian	: 24 Desember 2025 s.d. 24 Februari 2026
Judul Skripsi	: Efektifitas Program Z-Mart di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan dalam Meningkatkan Pendapatan Mustahik di Banjarmasin

Bersama ini kami sampaikan bahwa mahasiswa tersebut di atas dapat kami terima untuk melaksanakan penelitian.

Demikian surat ini kami sampaikan, atas perhatian kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum warahmatullah wabarakatuh.

BADAN AMIL ZAKAT NASIONAL
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN


Drs. H. Mawardy Hatta, M.Ag. 
 Wakil Ketua IV

Kantor Sekretariat:

Jl. Jend. Sudirman No. 1 Gedung Islamic Centre Lt. 2 Komp. Masjid Raya Sabdal Muhtadin Banjarmasin 70114
 Whatsapp Layanan: 0811-5133-613 Email: baznasprov.kalsel@baznas.go.id Website: baznaskalsel.org

Lampiran 10 SK Ujian Komprehensif



KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI
NOMOR 398 TAHUN 2025
TENTANG

TIM PENGUJI UJIAN KOMPREHENSIF PROGRAM S-1
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI,

- Menimbang : a. bahwa untuk tertib dan lancarnya pelaksanaan Ujian Komprehensif Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Tahun 2025, dipandang perlu untuk membentuk Tim dimaksud.
- b. bahwa mereka yang namanya tersebut dalam lampiran surat keputusan ini dipandang cakap, mampu dan memenuhi syarat untuk diangkat sebagai tim pengujian tersebut.
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-undang Nomor 14 Tahun 2005 tentang Guru dan Dosen;
3. Peraturan Pemerintah Nomor 37 Tahun 2009 tentang Dosen;
4. Peraturan Pemerintah Nomor 17 Tahun 2010 Tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan;
5. Peraturan Menteri Agama RI No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;

MEMUTUSKAN :

- Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN NOMOR 398 TAHUN 2025 TENTANG TIM PENGUJI UJIAN KOMPREHENSIF PROGRAM S1 FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI UIN ANTASARI BANJARMASIN TAHUN 2025
- KESATU : Membentuk Tim Penguji Ujian Komprehensif Mahasiswa Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin an. Muhammad Taufeek NIM. 220104030042 Jurusan Manajemen Dakwah, yaitu :
1. H. M. Maburr, Lc, M.Ag (Tafsir Al-Qur'an)
 2. Hj. Nahed Nuwairah, S.Ag, M.HI (Ilmu Dakwah)
 3. Hj. Jumi Herlita, M.Sc (Manajemen)
- KEDUA : Tim Penguji ini bertugas melaksanakan Ujian Komprehensif sesuai dengan Pedoman Komprehensif.
- KETIGA : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan dan apabila dikemudian hari terdapat kekeliruan atau kesalahan dalam penetapan ini akan diperbaiki sebagaimana mestinya.
- KEEMPAT : Surat Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk diketahui dan dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Banjarmasin
pada tanggal 01 September 2025

DEKAN FAKULTAS DAKWAH DAN
ILMU KOMUNIKASI,



DR. H. M. ABDUH AMRIE, MA
NIP. 19630502 199203 1 005

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

1. Nama Lengkap : Muhammad Taufeek
2. NIM : 220104030042
3. Tempat dan Tanggal Lahir : Sabah, 13 Mei 2004, Kecamatan
Baamang, Kabupaten Kotim,
Kalteng
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Alamat : Rt./Rw. 023/006 Kel.Baamang
Hilir
6. Nomor HP : 0895411651191
7. Alamat Email : Mhdfeek355@gmail.com
8. Pengalaman Organisasi/Kerja : Himpunan Mahasiswa Jurusan
Manajemen Dakwah
9. Prestasi Akademik : -
10. Prestasi Non Akademik : -
11. Daftar Karya Ilmiah : -