

## ABSTRAK

**Zulika.** 220104030066, *Program Pemberdayaan UMKM Melalui LAZISMU Al-Far'u 8 Banjarmasin Tengah*. Dr. H. M. Abduh, MA Pembimbing I dan Sri Anafarhanah, SEI., MSI Pembimbing II pada program studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, 2026.

**Kata Kunci:** Zakat Produktif, Pemberdayaan UMKM, LAZISMU, Mustahik, Kemandirian Ekonomi.

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh pergeseran paradigma pengelolaan zakat dari pola konsumtif menuju zakat produktif yang berorientasi pada pemberdayaan ekonomi mustahik. Zakat produktif tidak hanya memenuhi kebutuhan jangka pendek, tetapi juga mendorong kemandirian melalui penguatan UMKM. LAZISMU Al-Far'u 8 sebagai lembaga pengelola zakat di Banjarmasin Tengah telah mengimplementasikan program pemberdayaan UMKM berbasis zakat produktif, namun masih menghadapi kendala pada aspek pendampingan dan evaluasi. Penelitian ini bertujuan menganalisis pelaksanaan program, bentuk program, serta faktor pendukung dan penghambatnya.

Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif deskriptif dengan teknik wawancara, dokumentasi terhadap pengelola LAZISMU dan mustahik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa program dilaksanakan melalui tahapan penyebaran informasi, seleksi dan verifikasi, penyaluran bantuan, serta monitoring. Bentuk program berupa bantuan modal usaha dan sarana produksi untuk meningkatkan kapasitas usaha mustahik.

Namun, program belum optimal dalam aspek pemberdayaan. Pendampingan masih insidental dan belum terstruktur, serta belum adanya sistem monitoring dan evaluasi yang jelas. Ketiadaan SOP menyulitkan pengukuran keberhasilan, sehingga program cenderung berfokus pada bantuan modal. Faktor penghambat meliputi keterbatasan SDM, tidak adanya SOP, perbedaan pola pikir mustahik dan rendahnya literasi digital. Sementara itu, faktor pendukungnya adalah ketersediaan dana ZIS, kepercayaan masyarakat, dan motivasi mustahik. Dengan demikian, program telah memberikan akses ekonomi, tetapi belum optimal dalam menciptakan pemberdayaan berkelanjutan.