

LAMPIRAN-LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Keterangan Seminar Proposal



SURAT KETERANGAN SEMINAR

Nomor: B-114/Un.14/III.4/3/PP.00.9/06/2025

Ketua Jurusan Manajemen Dakwah (MD) pada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, menyatakan bahwa Saudara (i)

Nama : Muhammad Akbar
 NIM : 210104030062
 Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)

Telah melaksanakan SEMINAR pada :

Hari : Senin
 Tanggal : 5 Mei 2025
 Judul Skripsi Lama : **Strategi Manajemen Masjid Dalam Meningkatkan Kenyamanan Jamaah Pada Masjid Raya At-Taqwa Amuntai**
 Judul Skripsi Baru : **Strategi Manajemen Dalam Meningkatkan Kenyamanan Jamaah Pada Masjid Agung At-Taqwa Amuntai**

Ditunjuk sebagai :

Pembimbing I : Drs. H. Ahmad Rijali, M.Pd
 Pembimbing II : Rahmi Yuningsih Puteri, SE., MM
 Moderator/Notulen : Devi Noviyanti, SE., MM

Demikian surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 11 Juni 2025
 Ketua Jurusan MD

 Anafarhanah

Tembusan :

1. Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin
2. Yang bersangkutan

Lampiran 2 Surat Selesai Kompre



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
 Alamat : Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telp (0511) 3250771
 Website http : //fdk.uin-antasari.ac.id email : fdk@uin-antasari.ac.id

SURAT KETERANGAN

Nomor: 346/Un.14/III.4/PP.00.9/04/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Muhammad Akbar
 NIM : 210104030062
 Tempat / Tanggal Lahir : Sungai Buluh, 21 Juni 2002
 Jurusan : Manajemen Dakwah (MD)
 Alamat : RT.03 RW.01, Desa Sungai Buluh, Kecamatan Labuan Amas
 Utara, Kabupaten Hulu Sungai Tengah, Provinsi Kalimantan
 Selatan

Telah lulus Ujian Komprehensif yang dilaksanakan pada :

Hari / Tanggal : Selasa, 21 Oktober 2025
 Tempat : Media Online
 Tim Penguji : 1. Dr. H. M. Abduh Amrie, M.A
 2. Risqiatul Hasanah, M.Sos
 3. Devi Noviyanti, S.E, M.M

Demikian surat keterangan ini diberikan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 08 April 2026
 Dekan,



Dr. Hj. Halimatus Sakdiah
 Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si.

Lampiran 3 Surat Izin Riset



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4,5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3284344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdk@uin-antasari.ac.id; fdk@uinantasari

Nomor : 1098/Un.14/III.4/TL.01/10/2025
Lamp. : -
Perihal : Mohon Izin Riset

Kepada Yth.
Pengelola Masjid Agung At-Taqwa Amuntai
di - Tempat

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan bahwa mahasiswa di bawah ini :

Nama : Muhammad Akbar
NIM : 210104030062
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah
Semester : IX (sembilan)
Alamat : Banjarbaru, Landasan Ulin, Guntung Manggis Komp.Griya Utama
Trikora 3 Banjarbaru

Akan melakukan penelitian dalam rangka penyusunan skripsi dengan judul :

Strategi Manajemen Dalam Meningkatkan Kenyamanan Jamaah Pada Masjid Agung At-Taqwa Amuntai

dengan ketentuan :

Lokasi Penelitian : Kelurahan Murung Sari, Kecamatan Amuntai Tengah, Kabupaten Hulu Sungai Utara.
Lama Penelitian : 2 bulan
Mulai Tanggal : 23 Oktober 2025 s.d 23 Desember 2025

untuk kelancaran pelaksanaannya, kami memohon bantuan Bapak/Ibu/Sdr kiranya dapat memberikan izin terhadap riset tersebut.

Demikian surat ini disampaikan, atas perkenan dan kerjasama yang baik kami ucapkan terima kasih.

Wassalamu'alaikum wr. wb.

Banjarmasin, 22 Oktober 2025



M. Abduh, MA

Lampiran 4 Surat Balasan Riset

**DAN PENGELOLA MASJID AGUNG " ATTAQWA 'AMUNTAL
KABUPATEN HULU SUNGAI UTARA**

Jalan Norman Umar No14 Kode pos 71414 Telp(0627) 61880 Amuntal

SURAT KETERANGA RESET/PENELITIAN

Nomor : 11/BP-MA/Attaqwa/IV/2026

Assalamualaikum wr.wb.

Sehubungan surat permohonan dari Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin tanggal 22 Oktober 2025 Nomor 1098/Ur-14/III.4T1.01/10/2025, tentang Moho Izin Reset., dengan ini kami pengurus Badan Pengelola Masjid Agung Attaqwa Amuntal menerangkan bahwa :

Nama : Muhammad Akbar
 NIM : 210104030062
 Program Studi : S 1 Manajemen Dakwah
 Semester : IX (Sembilan)
 Alamat : Banjarbaru, Landasan ulin, gutung manggis Komp. Griya
 Utama Trikora 3 Banjarbaru.

Yang bersangkutan telah melaksanakan penelitian di lingkungan Masjid Agung Attaqwa Amuntal dalam rangka penyusunan Skripsi , dengan judul skripsi **Strategi Manajemen dalam meningkatkan kenyamanan Jamaah pada Masjid Agung Attaqwa Amuntal**

Lama penelitian : 2 (dua) bulan

Dari tanggal : 23 Oktober 2025/s/d 23 Desember 2025

Demikian surat keterangan Reset / Penelitian ini diberikan untruk dapat diketahui dan dpergunakan sebagaimana mestinya

Amuntal, 15 April 2026

Badan Pengelola Masjid Agung "Attaqwa " Amuntal,



Ketua **Sekretaris**
H. FAJERI RIPANI, S.SOS, M.Si **Drs. H. AHMAD JARNI, MM**

Lampiran 5 Dokumentasi Penelitian



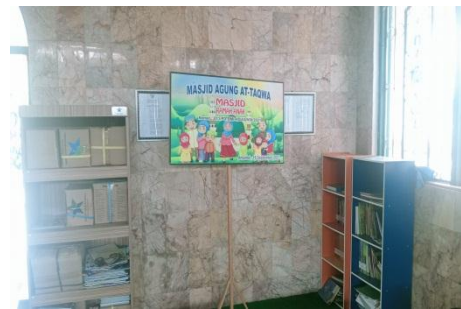
Al-Quran Kuno



Tempat Wudhu Pria



Rak Sendal/Sepatu



Ruang Baca Anak



Ruang Sekretariat Pemuda Masjid



Ruang LPTQ



Panggung Halaman Masjid



Ruang Bermain Anak



Mading Masjid



Lahan Parkir Masjid



Petugas Kebersihan Masjid



Ruang Istirahat Jemaah



Suasana Sholat Fardhu Berjamaah



Ruang TK/TPA Masjid



Ruang Ibu Menyusui



Mobil Ambulance Masjid



Toilet Ramah Anak



Pengajian Rutinan Malam



Tempat Parkir Mobil



Tempat Wudhu Wanita

Lampiran 5 Buku Konsultasi Bimbingan Skripsi

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI				LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI			
PEMBIMBING I: Rahmi Y. P. Retno				PEMBIMBING II: Rahmi Y. P. Retno			
No	HARI/TGL KONSULTASI	BARIS KE	CATATAN KOREKSI HAL YANG DIPERBAIKI	No	HARI/TGL KONSULTASI	BARIS KE	CATATAN KOREKSI HAL YANG DIPERBAIKI
1	25/10/20	I	- Latar belakang	5	22/10/20	III	Perbaikan kata-kata - layout tabel
2	30/10/20	I	1- Latar belakang rekonstruksi - DO 2- Faktor penyebab & pengendalian 3- Jenis & Persebaran - Objek & Ruang Lingkup 4- Arah & Sumber Data	6	15/10/20	III	- Paragraf
3	30/10/20	II	Kejelasan Perbaikan kata-kata	7	20/10/20	I	3- Kerangka 4- Tambah hasil perbaikan 5- Sama telah operasi
4	08/11/20	I	- tem - Perbaikan kata-kata - Sama tem	8	20/10/20	III	- Bab 5 tem

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI				LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI			
PEMBIMBING I: H. A. H. H. H. H.				PEMBIMBING II: H. A. H. H. H. H.			
No	HARI/TGL KONSULTASI	BARIS KE	CATATAN KOREKSI HAL YANG DIPERBAIKI	No	HARI/TGL KONSULTASI	BARIS KE	CATATAN KOREKSI HAL YANG DIPERBAIKI
5	1/11/20	II	1. nama nama 2. DO 3. Perbaikan kata-kata	9	1/11/20	IV	- Suplemen metode
6	10/11/20	II	- Analisis wawancara - hasil strategi	11	12/11/20	IV	- kelengkapan metodologi
7	15/11/20	II	- Data hasil wawancara - perbaikan kalimat	11	20/11/20	V	- penyempurnaan - Sama
8	20/11/20	IV	- hasil wawancara - perbaikan kalimat	12	1/12/20	V	ACC.

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI			
PEMBIMBING II: Rahmi Y. P. Retno			
No	HARI/TGL KONSULTASI	BARIS KE	CATATAN KOREKSI HAL YANG DIPERBAIKI
9	10/11/20	IV	- perbaikan kalimat - perbaikan kalimat
10	17/11/20	IV	- kelengkapan metodologi
11	20/11/20	V	- penyempurnaan - Sama
12	30/11/20	V	ACC.

LEMBAR KONSULTASI SKRIPSI			
PEMBIMBING I: H. A. H. H. H. H.			
No	HARI/TGL KONSULTASI	BARIS KE	CATATAN KOREKSI HAL YANG DIPERBAIKI
1	01/12/20	I	- perbaikan kalimat - perbaikan kalimat
2	10/12/20	II	- perbaikan kalimat - perbaikan kalimat
3	20/12/20	I	- perbaikan kalimat - perbaikan kalimat
4	31/12/20	I	- perbaikan kalimat - perbaikan kalimat

Lampiran 6 Pedoman Wawancara

A. Wawancara Untuk Pengurus Masjid

1. Bagaimana gambaran umum masjid agung at-taqwa amuntai?
2. Bagaimana sejarah masjid agung at-taqwa amuntai?
3. Bagaimana sarana dan prasarana masjid agung at-taqwa amuntai?
4. Bagaimana pengurus masjid dalam memelihara infrastruktur masjid serta fasilitas masjid baik dari kebersihan masjid dan lainnya?
5. Apakah ada perbedaan Manajemen Strategi yang dulu dengan yang sekarang?
6. Dari strategi yang diterapkan oleh pengurus masjid dalam meningkatkan kenyamanan jamaah apakah semuanya terlaksana dengan baik atau ada yang mengalami kegagalan?

B. Wawancara Untuk Jamaah Masjid

1. Apakah anda sering melakukan shalat berjamaah di masjid di masjid agung at-taqwa amuntai ? Ya / Tidak, Kenapa ?
2. Bentuk pelayanan apa saja yang dilakukan pengurus masjid kepada jamaah?
3. Apakah anda puas dengan pelayanan pengurus masjid dalam melayani jamaah baik dari kebersihan, keamanan dan fasilitas lainnya ? Ya / Tidak, Kenapa ?
4. Selain sholat berjamaah apakah saudara / saudari ikut mengikuti kegiatan di masjid ?

5. Apakah kegiatan-kegiatan di masjid sudah sesuai dengan yang diharapkan jamaah ?
6. Apakah anda memiliki saran-saran terhadap pelayanan dan kegiatan-kegiatan pengurus masjid ?

C. Perumusan strategi

1. Apa visi dan misi masjid agung at-taqwa amuntai?
2. Bagaimana perumusan atau perencanaan strategi yang dilakukan masjid agung at-taqwa amuntai dalam meningkatkan kenyamanan jamaah?
3. Apa saja kegiatan yang dirancang untuk membuat jamaah nyaman berada di masjid ?
4. Bagaimana masjid menyesuaikan program dengan kebutuhan jamaah?
5. Menurut Anda, apakah kegiatan yang dilaksanakan di masjid sudah sesuai kebutuhan jamaah?(jamaah)

D. Implementasi strategi

1. Bagaimana implementasi strategi masjid agung at-taqwa amuntai?
2. Bagaimana penerapan Manajemen Strategi dalam meningkatkan kenyamanan jamaah?
3. Kapan saja kegiatan yang dilaksanakan di masjid agung at-taqwa amuntai?
4. Bagaimana pembagian tugas dan sumber daya untuk pelaksanaan program?
5. Apakah Anda mengikuti kegiatan yang dilaksanakan di masjid agung at-taqwa amuntai? (Jamaah)
6. Apakah Anda mengetahui informasi jadwal kegiatan? (Jamaah)

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Muhammad Akbar

Tempat Tanggal Lahir : Sungai Buluh, 21 Juni 2002

Agama : Islam

Kebangsaan : Indonesia

Status Perkawinan : Belum Menikah

No. HP : 083141016701

E-Mail : Akbarliani210602@gmail.com

Alamat Asal : Desa Sungai Buluh, RT 03 RW 01, Kec Lau, Kab Hst

Alamat Sekarang : Komplek Griya Utama Trikora 3, Blok C No 4, Kel.
Guntung Manggis, Kec. Landasan Ulin, Banjarbaru.

Riwayat Pendidikan

- SD : SDN 1 SUNGAI BULUH
- SMP : SMPN 2 LAU
- SMA : SMAN 2 HST
- Universitas : UIN Antasari Banjarmasin

Nama Orang Tua

- Ayah : Irliani
- Ibu : Ruslinawati

Alamat : Desa Sungai Buluh, RT 03 RW 01, Kec Lau, Kab HST