

**ANALISIS DAMPAK PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) TERHADAP KESEJAHTERAAN EKONOMI
MASYARAKAT DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH
(STUDI PADA BUMDes DIRUNG LINGKIN)**

SKRIPSI

**OLEH:
PUTRI ERCHIPILA**



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN

2026 M/1447 H

**ANALISIS DAMPAK PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) TERHADAP KESEJAHTERAAN EKONOMI
MASYARAKAT DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH
(STUDI PADA BUMDes DIRUNG LINGKIN)**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam

Untuk Memenuhi Sebagian Syarat

Guna Mencapai Gelar Sarjana

Dalam Ilmu Ekonomi

Oleh:

Putri Erchipila

220105010160

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
PROGRAM STUDI EKONOMI SYARIAH
BANJARMASIN**

2026 M/1447 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Putri Erchipila

NIM : 220105010160

Tempat/Tanggal Lahir : Mangkahui, 19 Oktober 2004

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Jurusan/Program Studi : Ekonomi Syariah

Dengan ini menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul “ Analisis Dampak Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi Syariah (Studi Pada BUMDes Dirung Lingkin)” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila dikemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 14 April 2026

ng membuat pernyataan,

Putri Erchipila



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail:
febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 105/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/04/2026

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama : Putri Erchipila
NIM : 220105010160
Program Studi : Ekonomi Syariah
Judul Skripsi : ANALISIS DAMPAK PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) TERHADAP KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT DALAM PERSPEKTIF EKONOMI SYARIAH (STUDI PADA BUMDes DIRUNG LINGKIN)

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

**BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 11%**

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.



Banjarmasin, 14 April 2026
Ketua Jurusan

Muhammad Qamaruddin

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Analisis Dampak Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi Syariah (Studi Pada BUMDes Dirung Lingkin)

Ditulis Oleh : Putri Erchipila

NIM : 220105010160

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2025/2026

TTL : Mangkahui, 19 Oktober 2004

Alamat : Komplek Bina Brata, JL.Manunggal II Gg.Permata No.11 Kel. Pemurus Luar, Kecamatan Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin, Kalimantan Selatan, 70237

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

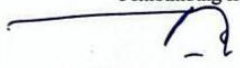
Banjarmasin, 26 Januari 2026

Menyetujui

Pembimbing I


Prof. Dr. Syaugi Mubarak Seft, M.A.
NIP. 197002062000031002

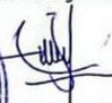
Pembimbing II


Dr. H. Rijalul faqih, M.Si
NIP. 196401151993031002

Mengetahui

Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin




M. Omaruddin, S.EI, M.E
NIP. 198903132019031012

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: “Analisis Dampak Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi Syariah (Studi Pada BUMDes Dirung Lingkin)”, ditulis oleh Putri Erchipila, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Jum’at

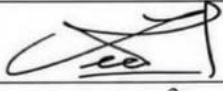
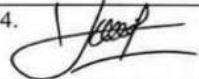
Tanggal : 08 Mei 2026

Dinyatakan LULUS dengan Predikat : A (83,9). Bobot 3,75

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin

 
UIN Antasari Banjarmasin
NIP. 197710312002121002

TIM PENGUJI

Tim Penguji	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. Syaugi, S.Ag., M.A.	1. 
2. Dr. H. Rijalul Faqih, M.Si., M.E.I	2. 
3. Faqih El Wafa, S.H.I., M.S.I.	3. 
4. Annisa Mahfuzah, M.H.	4. 

ABSTRAK

Putri Erchipila, 2026. *Analisis Dampak Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat Dalam Perspektif Ekonomi Syariah (Studi Pada BUMDes Dirung Lingkin)*. Skripsi, Program Studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing Prof. Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A dan Dr. H. Rijalul Faqih, M.Si.

Kata Kunci: Badan Usaha Milik Desa, Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat, Perspektif Ekonomi Syariah

Penelitian ini dilatarbelakangi oleh masih rendahnya tingkat kesejahteraan ekonomi masyarakat desa yang disebabkan oleh keterbatasan lapangan kerja, akses pembiayaan, serta belum optimalnya pengelolaan potensi lokal. Kehadiran BUMDes sebagai lembaga ekonomi desa diharapkan mampu menjadi solusi dalam meningkatkan pendapatan masyarakat melalui pemanfaatan sumber daya lokal. Namun, dalam praktiknya, perlu dikaji lebih lanjut sejauh mana BUMDes memberikan dampak nyata serta kesesuaiannya dengan prinsip ekonomi syariah.

Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan survei, yang bertujuan untuk memperoleh data faktual secara langsung di lapangan. Data dikumpulkan melalui wawancara dan dokumentasi, dengan subjek penelitian meliputi pemerintah desa, pengelola BUMDes, dan masyarakat. Analisis data dilakukan secara deskriptif dengan mengacu pada konsep ekonomi syariah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa BUMDes di Desa Dirung Lingkin memberikan dampak positif terhadap perekonomian masyarakat, seperti meningkatkan akses kebutuhan, membuka peluang usaha, serta menciptakan lapangan kerja. Selain itu, BUMDes juga berkontribusi terhadap pendapatan desa dan pembangunan sosial. Meskipun demikian, masih terdapat kendala seperti keterbatasan modal, kemampuan manajerial, dan belum optimalnya penerapan prinsip ekonomi syariah.

ABSTRACT

Putri Erchipila, 2026. *Analysis of the Impact of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Programs on Community Economic Welfare from an Islamic Economics Perspective (Study on BUMDes Dirung Lingkin).* Undergraduate Thesis, Islamic Economics Study Program, Faculty of Islamic Economics and Business. Supervisors: Prof. Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A and Dr. H. Rijalul Faqih, M.Si.

Keywords: Village-Owned Enterprise, Community Economic Welfare, Islamic Economics Perspective

This study is motivated by the relatively low level of economic welfare among rural communities, which is caused by limited employment opportunities, restricted access to financing, and the suboptimal management of local potential. The presence of BUMDes as a village economic institution is expected to serve as a solution in increasing community income through the utilization of local resources. However, in practice, it is necessary to further examine the extent to which BUMDes provides a real impact and its conformity with Islamic economic principles.

This study employs a qualitative method with a survey approach, aiming to obtain factual data directly from the field. Data were collected through interviews and documentation, involving village government officials, BUMDes managers, and the community as research subjects. Data analysis was conducted descriptively by referring to Islamic economic concepts.

The results show that BUMDes in Dirung Lingkin Village has a positive impact on the community's economy, such as improving access to daily needs, creating business opportunities, and generating employment. In addition, BUMDes also contributes to village income and social development. Nevertheless, there are still several challenges, including limited capital, suboptimal managerial capacity, and the not yet optimal implementation of Islamic economic principles.

MOTTO

لَا يُكَلِّفُ اللَّهُ نَفْسًا إِلَّا وُسْعَهَا

**“Allah Tidak Membebani seseorang melainkan sesuai dengan
kesanggupannya”**

(Q.S. Al-Baqarah/2: 286)

**“Tidak ada mimpi yang terlalu tinggi, tak ada mimpi yang patut untuk
diremehkan. Lambungkan setinggi yang kau inginkan dan gapailah dengan
selayaknya yang kau harapkan”**

(Maudy Ayunda)

**“Peran telah usai, aku bisa pulang
kubaringkan panah dan berteriak MENANG”**

(Nadin Amizah)

PERSEMBAHAN

Bismillahirrahmanirrahim dengan segala kerendahan hati, rasa syukur yang tak terhingga, dan haru yang mendalam, tiada halaman paling bermakna dalam karya ini selain lembar persembahan. Di setiap goresan kata, tersimpan doa, perjuangan, dan air mata yang telah mengiringi perjalanan panjang ini. Dengan penuh cinta dan ketulusan, skripsi ini penulis persembahkan untuk:

1. Dengan segala cinta, hormat, dan rasa syukur yang tak akan pernah cukup untuk terucap, karya sederhana ini kupersembahkan untuk dua insan paling berharga dalam hidupku yaitu Ayahnda Sukardi dan Ibunda Nurul Qamariah. Kalian berdua tak pernah berhenti mendoakan dan menguatkan di setiap langkah. Doa kalian mungkin tak terlihat, tapi selalu terasa menjadi kekuatan yang menuntunku melewati masa-masa sulit. Jika karya ini mampu berbicara, maka setiap huruf di dalamnya adalah bukti cinta dan usahaku untuk membalas, meski tak akan pernah sebanding dengan semua yang telah kalian berikan. Terima kasih karena tidak pernah menyerah padaku, bahkan saat aku hampir menyerah pada diriku sendiri.
2. Kepada kakakku Irwan Nurhadi dan Irpan Nurhadi S.H terima kasih atas dukungan, doa hingga pengorbanan materi yang begitu berarti selama penulis berjuang di tanah rantau. Dan untuk adikku Seila Amanda Safitri terima kasih atas doa dan semangat yang selalu kamu berikan. Kamu adalah salah satu alasan terbesarku untuk terus berjuang hingga sampai di titik ini, agar kelak kamu juga bisa meraih kesuksesanmu sendiri. Kalian juga

penyemangat yang selalu membuatku terus melangkah hingga mampu menyelesaikan skripsi ini.

3. Untuk diriku sendiri terima kasih karena telah bertahan sejauh ini. Aku tahu perjalanan ini tidak mudah. Ada hari-hari ketika semuanya terasa berat dan ketika kamu merasa tertinggal dari yang lain. Tapi lihatlah, kamu tidak berhenti. Kamu tetap berjalan, meski pelan. Aku bangga karena kamu mampu melewati semua ini dengan versi terbaik dari dirimu. dan terima kasih sudah percaya bahwa semua perjuangan ini tidak sia-sia. Ini bukan akhir, tapi bukti bahwa kamu mampu sampai sejauh ini. Dari aku, untuk aku yang tidak pernah berhenti berjuang.
4. Kepada Dosen Penasihat Akademik sekaligus Pembimbing Skripsi, Bapak Prof. Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A dan Dr. H. Rijalul Faqih, M.Si. dengan segala hormat penulis mengucapkan terima kasih yang tulus atas setiap bimbingan, kesabaran, dan waktu yang telah diberikan. Setiap arahan, nasihat, dan kemudahan yang diberikan menjadi bagian penting dalam perjalanan penulis hingga mampu menyelesaikan skripsi ini. Semoga dibalas oleh Allah dengan kesehatan, keberkahan, dan kebaikan yang berlipat ganda.
5. Kepada Pemerintah Desa Dirung Lingkin, aparat desa, pengelola BUMDes, serta masyarakat yang terlibat, penulis mengucapkan terima kasih yang tulus atas keterbukaan, kepercayaan, dan partisipasi yang telah diberikan. Ketersediaan berbagi informasi dan pengalaman menjadi bagian penting dalam tersusunnya penelitian ini dengan baik.

6. Dan yang terakhir terima kasih untuk teman seperjuangan khususnya Summiaty, Fara Nur Febrianty, Putri Wulandari, Yahya, Yana dan teman-teman lain nya yang tidak bisa penulis sebutkan satu-satu. Terima kasih untuk setiap momen yang kita lewati bersama, untuk bantuan kecil yang ternyata sangat berarti, dan untuk semangat yang sering kali datang dari kalian saat rasanya ingin menyerah. Penulis berharap semoga kesuksesan senantiasa menyertai langkah kita semua di masa yang akan datang.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala limpahan karunia, nikmat, dan petunjuk-Nya sehingga pada akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu kita haturkan kepada panutan Nabi Besar Muhammad Saw., keluarga, sahabat, dan para pengikut beliau hingga akhir zaman. Dengan segala keterbatasan dan kekurangan, penulis merasa sangat bersyukur dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Dampak Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) terhadap Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat dalam Perspektif Ekonomi Syariah (Studi pada BUMDes Dirung Lingkin)” sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam.

Penulis menyadari bahwa dalam proses penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berbagai kesulitan, keterbatasan, serta tantangan yang cukup menguras waktu dan tenaga. Namun demikian, berkat adanya dukungan, arahan, serta doa dari berbagai pihak, penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan ketulusan hati, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada:

1. Dr. H. Zaki Mubarak, M.Si, M.Fin., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.
2. Muhammad Qamaruddin, S.E.I., M.E, dan Muhammad Syafi'i, M.Ag selaku ketua dan sekretaris program studi Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

3. Prof. Dr. Syaugi Mubarak Seff, M.A dan Dr. H. Rijalul Faqih, M.Si. selaku Pembimbing Skripsi yang telah memberikan saran dan bimbingan serta meluangkan waktunya kepada penulis selama menyelesaikan skripsi.
4. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
5. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin yang telah membantu dalam kelancaran administrasi.
6. Ayah dan Ibu, terima kasih atas doa, cinta, dukungan dan pengorbanan yang tidak pernah ada habisnya sampai kapanpun sehingga penulis bisa sampai dititik ini.

Semoga Allah Swt membalas setiap kebaikan yang telah diberikan dengan balasan yang berlipat ganda dan penuh keberkahan. Dengan segala kerendahan hati, penulis berharap semoga tulisan sederhana ini dapat memberikan manfaat, menjadi tambahan ilmu pengetahuan serta bernilai kebaikan bagi setiap pihak yang membacanya.

Banjarmasin, 09 April 2026

Penulis,



Putri Erchipila

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi kata Arab ke dalam huruf Latin dalam skripsi ini berpedoman pada Surat Keputusan Bersama Menteri Agama dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Tanggal 22 Januari 1988 Nomor 157/1987 dan 0593/1987.

I. Konsonan tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	alif	tidak dilambangkan	tidak dilambangkan
ب	ba	b	be
ت	ta'	t	te
ث	šā'	š	es (dengan titik di atas)
ج	jim	J	je
ح	ha'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	kh	ka dan ha
د	dal	d	de
ذ	zal	ẓ	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	r	er
ز	zai	z	zet
س	sin	s	es
ش	syin	sy	es dan ye
ص	sad	ṣ	es (dengan titik di bawah)

ص	dad	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ta'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	za'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	'ain	‘	koma terbalik di atas
غ	gain	g	ge
ف	fa'	f	ef
ق	qaf	q	qi
ك	kaf	k	ka
ل	lam	l	'el
م	mim	m	'em
ن	nun	n	'en
و	waw	w	we
ه	ha'	h	ha
ء	hamzah	`	apostrof
ي	ya'	y	ye

II. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap

مُتَكَبِّرٌ	ditulis	<i>mutakabbir</i>
رَبَّنَا	ditulis	<i>Rabbanā</i>

III. Ta' marbutah di akhir kata

- Bila dimatikan ditulis *h*

هبة	ditulis	<i>hibah</i>
مكتبة	ditulis	<i>maktabah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan untuk kata-kata Arab yang sudah terserap dalam bahasa Indonesia, seperti salat, surat, ayat, zakat dan sebagainya, kecuali bila dikehendaki lafal aslinya).

- b. Bila diikuti dengan kata sandang ‘al’ serta bacaan kedua terpisah, maka ditulis dengan *h*

كرامة الأولياء	ditulis	<i>Karāmatul-auliyā‘</i>
----------------	---------	--------------------------

IV. Vokal pendek

َ	fathah	ditulis	a
ِ	kasrah	ditulis	i
ُ	dammah	ditulis	u

V. Vokal panjang

1	fathah + alif كاملة	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>kāmilah</i>
2	fathah + ya mati صلى	ditulis ditulis	<i>ā</i> <i>sallā</i>
3	kasrah + ya mati شديد	ditulis ditulis	<i>ī</i> <i>syadīd</i>
4	dammah + wawu mati صدر	ditulis ditulis	<i>ū</i> <i>sudūr</i>

VI. Vokal rangkap

1	fathah + ya mati رويد	ditulis ditulis	ai <i>ruwaidun</i>
2	fathah + wawu mati وفرعون ذي الأوتاد	ditulis ditulis	au <i>wa fir'auna zil-autad</i>

VII. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof

أأنتم أشد خلقا	ditulis	<i>a'antum asyaddu khalqan</i>
----------------	---------	--------------------------------

VIII. Kata sandang alif+lam

a. Bila diikuti huruf *Qamariyyah*

القران	ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
الكتاب	ditulis	<i>al-kitāb</i>

b. Bila diikuti huruf *Syamsiyyah* ditulis dengan di *idgamkan*

الصبح	ditulis	<i>as-subhu</i>
الساهرة	ditulis	<i>as-sahirah</i>

IX. Penulisan Kata-Kata Dalam Rangkaian Kalimat

Ditulis menurut bunyi atau pengucapannya dengan menulis penulisannya

بر الوالدين	ditulis	<i>birru al-walidaini</i>
إذا الشمس	ditulis	<i>Iza asy-syamsu</i>

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	vi
MOTTO.....	viii
PERSEMBAHAN.....	ix
KATA PENGANTAR.....	xii
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xiv
DAFTAR ISI	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah	8
C. Tujuan Penelitian	8
D. Signifikansi Penelitian	8
E. Definisi Operasional.....	9
F. Sistematika Penulisan	10
BAB II DAMPAK PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA, KESEJAHTERAAN EKONOMI MASYARAKAT, DAN EKONOMI SYARIAH	12
A. Kajian Teori	12
1. Pengertian Dampak.....	12
2. Pengertian dan Fungsi BUMDes	14
3. Kesejahteraan Ekonomi Masyarakat	17
4. Pengertian Ekonomi Syariah	19

5. Konsep Sustainability	21
B. Kajian Penelitian Terdahulu.....	22
C. Kerangka Berpikir	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	26
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	26
B. Lokasi Penelitian.....	27
C. Subjek dan Objek Penelitian	29
D. Data dan Sumber Data	29
E. Teknik Pengumpulan Data.....	30
F. Teknik Analisis Data.....	31
G. Tahapan Penelitian	33
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	35
A. Hasil Penelitian	35
1. Gambaran Umum Lokasi Penelitian.....	35
2. Penyajian Data	45
B. Pembahasan.....	70
BAB V Penutup	84
A. Kesimpulan.....	84
B. Saran	85
DAFTAR PUSTAKA.....	86
LAMPIRAN 1 - PEDOMAN WAWANCARA	
LAMPIRAN 2 – DOKUMENTASI	
LAMPIRAN 3 – SURAT MENYURAT	

LAMPIRAN 4 – RIWAYAT HIDUP