

## **LAMPIRAN-LAMPIRAN**

## **Lampiran 1 Pedoman Wawancara**

### **PEDOMAN WAWANCARA PENELITIAN**

#### **Identitas Informan**

Nama :

Jenis Kelamin :

Pekerjaan/Jabatan :

Pendidikan terakhir :

Lama bekerja di Rumah Makan Wong Solo :

#### **Perencanaan dan Penganggaran Keuangan (*planing*)**

1. Bagaimana proses penyusunan anggaran dilakukan di rumah makan ini?
2. Siapa yang terlibat dalam perencanaan keuangan?
3. Apa saja komponen utama dalam anggaran?
4. Bagaimana cara mengontrol agar pengeluaran sesuai dengan anggaran?
5. Apakah ada sistem atau aplikasi pencatatan keuangan yang digunakan?

#### **Pengelolaan Kas dan Arus Keuangan (*organizing*)**

6. Bagaimana sistem pencatatan kas harian dilakukan?
7. Siapa yang bertanggung jawab atas penerimaan dan pengeluaran kas?
8. Bagaimana cara mencegah terjadinya kebocoran kas?
9. Apakah ada pemisahan antara kas pribadi dan kas usaha?
10. Bagaimana menjaga likuiditas keuangan harian?

#### **Pelaporan dan Evaluasi Keuangan (*controlling*)**

11. Apakah rumah makan menyusun laporan keuangan secara rutin?

12. Bentuk laporan keuangan apa yang dibuat?
13. Bagaimana proses evaluasi keuangan dilakukan?
14. Apakah laporan keuangan digunakan untuk pengambilan keputusan usaha?
15. Apakah laporan keuangan menjadi dasar pembayaran zakat usaha?

**Investasi, Tabungan, Pajak, dan Zakat (*actuating*)**

16. Apakah rumah makan memiliki dana cadangan atau tabungan khusus usaha?
17. Apakah ada investasi dalam bentuk lain untuk mendukung usaha?
18. Bagaimana sistem pembayaran pajak dijalankan?
19. Apakah usaha ini menunaikan zakat dari hasil keuntungan?

**Pengawasan dan Akuntabilitas (*controlling*)**

20. Apakah ada pemeriksaan rutin terhadap laporan keuangan?
21. Bagaimana pemilik memastikan transparansi dalam pengelolaan keuangan?
22. Langkah apa yang diambil jika ditemukan penyimpangan keuangan?
23. Bagaimana prinsip akuntabilitas diterapkan dalam kegiatan keuangan?

**Implementasi Prinsip Ekonomi Syariah (*actuating*)**

24. Bagaimana penerapan nilai-nilai syariah dalam pengelolaan keuangan usaha?
25. Apakah ada kebijakan atau panduan dari manajemen pusat terkait keuangan syariah?
26. Bagaimana pengusaha menyeimbangkan antara keuntungan dan nilai-nilai Islam?

## Lampiran 2 Hasil Wawancara

### HASIL WAWANCARA

Nama : Zainuddin

Jenis Kelamin : Laki-laki

Pekerjaan/Jabatan : Pemilik Cabang/Usaha

Pendidikan terakhir : Sekolah Menengah Atas/Sederajat

Lama bekerja di R.M. Wong Solo : 10 Tahun

#### Perencanaan dan Penganggaran Keuangan (*planing*)

- 1. Bagaimana proses penyusunan anggaran dilakukan di rumah makan ini?**  
Penyusunan anggaran biasanya kami lakukan setiap awal tahun bersama manajer operasional dan bagian keuangan cabang. Kami lihat dulu laporan keuangan tahun sebelumnya, lalu kami buat proyeksi untuk penjualan, biaya bahan baku, gaji karyawan, dan biaya operasional lain. Setelah itu, anggaran tersebut kami ajukan ke manajemen pusat untuk disetujui.
- 2. Apa saja komponen utama dalam anggaran?**  
Komponen utama terdiri dari pendapatan penjualan (dari makan di tempat, pesan antar, dan katering), biaya bahan baku, gaji karyawan, biaya listrik dan air, perawatan peralatan, promosi, serta dana cadangan untuk kebutuhan tak terduga.
- 3. Bagaimana cara mengontrol agar pengeluaran sesuai dengan anggaran?**  
Kami menerapkan batas pengeluaran harian dan mingguan. Setiap pengeluaran harus melalui persetujuan manajer cabang. Selain itu, laporan kas harian dicek setiap malam untuk memastikan tidak ada biaya yang melebihi anggaran tanpa alasan jelas.
- 4. Apakah ada sistem atau aplikasi pencatatan keuangan yang digunakan?**  
Iya, kami menggunakan aplikasi kasir (POS System) yang terhubung dengan sistem keuangan pusat. Selain itu, laporan bulanan kami input juga ke spreadsheet Google Sheet agar mudah dipantau secara real-time oleh manajemen pusat.

#### Pengelolaan Kas dan Arus Keuangan (*organizing*)

- 5. Bagaimana sistem pencatatan kas harian dilakukan?**  
Setiap transaksi penjualan dicatat otomatis melalui kasir digital. Di akhir hari, kasir membuat rekap penjualan dan pengeluaran harian, lalu diserahkan ke bagian keuangan cabang untuk disetorkan ke rekening usaha.
- 6. Siapa yang bertanggung jawab atas penerimaan dan pengeluaran kas?**  
Kasir bertanggung jawab atas penerimaan uang dari pelanggan, sedangkan pengeluaran kas operasional harian seperti belanja bahan baku dipegang oleh admin keuangan cabang dengan persetujuan manajer.
- 7. Apakah ada pemisahan antara kas pribadi dan kas usaha?**  
Tentu ada. Kami sangat tegas dalam hal ini. Semua hasil penjualan masuk ke rekening resmi rumah makan, dan penggunaan pribadi sama sekali tidak boleh diambil dari kas usaha.
- 8. Bagaimana menjaga likuiditas keuangan harian?**  
Kami menjaga saldo kas minimal untuk kebutuhan tiga hari operasional. Selain itu, ada dana darurat kecil yang disiapkan jika ada pengeluaran mendesak, tapi tetap tercatat dalam pembukuan.

**9. Apakah rumah makan memiliki dana cadangan atau tabungan khusus usaha?**

Iya, kami menyisihkan sebagian keuntungan setiap bulan untuk dana cadangan. Biasanya digunakan untuk renovasi, pembelian peralatan baru, atau kebutuhan mendesak.

**10. Apakah ada investasi dalam bentuk lain untuk mendukung usaha?**

Beberapa cabang menanam modal kecil dalam bentuk kerja sama kuliner, misalnya ikut membantu usaha catering atau suplai bahan baku dari mitra yang terpercaya.

**11. Bagaimana sistem pembayaran pajak dijalankan?**

Pajak kami urus secara rutin sesuai aturan. Kami bayar PPh, PPN, dan pajak daerah seperti pajak restoran. Semua laporan pajak dikelola oleh bagian keuangan pusat agar rapi dan sesuai peraturan.

**12. Apakah usaha ini menunaikan zakat dari hasil keuntungan?**

Ya, setiap tahun kami menghitung zakat usaha berdasarkan keuntungan bersih. Biasanya dikoordinasikan oleh manajemen pusat, dan sebagian zakat disalurkan melalui lembaga amil resmi.

*Implementasi Prinsip Ekonomi Syariah (actuating)*

**13. Bagaimana penerapan nilai-nilai syariah dalam pengelolaan keuangan usaha?**

Kami berusaha menghindari riba dan praktik yang tidak sesuai syariah. Semua transaksi dilakukan secara transparan dan adil. Kami juga menjaga kehalalan bahan baku dan kejujuran dalam pelayanan.

**14. Apakah ada kebijakan atau panduan dari manajemen pusat terkait keuangan syariah?**

Ada, manajemen pusat Wong Solo Group punya pedoman usaha berbasis syariah, termasuk pengelolaan keuangan dan etika bisnis Islami. Kami juga sering dapat pelatihan singkat terkait hal ini.

**15. Bagaimana pengusaha menyeimbangkan antara keuntungan dan nilai-nilai Islam?**

Kami percaya rezeki itu bukan hanya dari keuntungan, tapi juga dari keberkahan. Jadi, meskipun mengejar laba, kami tetap mengutamakan kejujuran, keadilan terhadap karyawan, dan tidak mengambil keuntungan berlebihan dari pelanggan.

*Pelaporan dan Evaluasi Keuangan (controlling)*

**16. Apakah rumah makan menyusun laporan keuangan secara rutin?**

Iya, laporan keuangan dibuat setiap bulan dan direkap setiap akhir kuartal untuk dikirim ke pusat.

**17. Bagaimana proses evaluasi keuangan dilakukan?**

Setiap akhir bulan kami evaluasi performa keuangan bersama tim manajemen cabang. Jika ada kenaikan biaya atau penurunan penjualan, kami cari penyebabnya dan segera ambil langkah perbaikan.

**18. Apakah laporan keuangan digunakan untuk pengambilan keputusan usaha?**

Sangat digunakan. Laporan keuangan menjadi dasar kami untuk menentukan strategi promosi, efisiensi biaya, dan rencana ekspansi.

**19. Apakah laporan keuangan menjadi dasar pembayaran zakat usaha?**

Betul. Dari laporan keuntungan bersih tahunan, kami hitung zakat usaha sesuai nisab yang berlaku.

*Pengawasan dan Akuntabilitas (controlling)*

**20. Apakah ada pemeriksaan rutin terhadap laporan keuangan?**

Ada. Audit internal dilakukan oleh tim pusat setiap enam bulan sekali untuk memastikan semua cabang berjalan sesuai standar.

**21. Bagaimana pemilik memastikan transparansi dalam pengelolaan keuangan?**

Semua transaksi tercatat dan dapat diakses oleh pihak pusat. Selain itu, kami juga menerapkan sistem bukti transaksi lengkap untuk setiap pengeluaran.

**22. Langkah apa yang diambil jika ditemukan penyimpangan keuangan?**

Langsung dilakukan investigasi internal. Jika terbukti ada kesalahan atau penyalahgunaan, kami beri sanksi tegas sesuai aturan perusahaan.

**23. Bagaimana prinsip akuntabilitas diterapkan dalam kegiatan keuangan?**

Setiap orang yang terlibat memiliki tanggung jawab dan laporan yang harus dipertanggungjawabkan. Kami menekankan amanah dan kejujuran sebagai nilai utama dalam bekerja.

Banjarmasin, 1 Desember 2025



Zainuddin

Nama : H. Mulyono  
 Jenis Kelamin : Laki-laki  
 Pekerjaan/Jabatan : Manajer Operasional  
 Pendidikan terakhir : S1 - S. AB (Sarjana Administrasi Bisnis)  
 Lama bekerja di R.M. Wong Solo : 7 Tahun

#### Perencanaan dan Penganggaran Keuangan (*planing*)

**1. Bagaimana proses penyusunan anggaran dilakukan di rumah makan ini?**

Proses penyusunan anggaran dilakukan setiap awal tahun dan dievaluasi per kuartal. Tim manajemen bersama kepala bagian keuangan dan operasional melakukan analisis terhadap laporan tahun sebelumnya, memperkirakan kebutuhan bahan baku, gaji, biaya operasional, serta proyeksi pendapatan. Semua keputusan akhir disetujui oleh manajer cabang dan dikonsultasikan ke kantor pusat Wong Solo Group.

**2. Apa saja komponen utama dalam anggaran?**

Komponen utama mencakup:

Pendapatan (penjualan makanan dan minuman, catering, dan delivery).

Biaya bahan baku (ayam, bumbu, sayuran, minyak, dll).

Biaya tenaga kerja (gaji karyawan tetap dan harian).

Biaya operasional (listrik, air, sewa, kebersihan).

Pemeliharaan aset & peralatan.

Cadangan kas & dana sosial/zakat.

**3. Bagaimana cara mengontrol agar pengeluaran sesuai dengan anggaran?**

Kami melakukan kontrol dengan sistem persetujuan berjenjang untuk setiap pengeluaran. Kepala bagian harus membuat permintaan pembelian (*purchase request*), kemudian disetujui oleh manajer operasional. Setiap minggu dilakukan rekonsiliasi kas dengan laporan keuangan harian. Jika ada selisih, langsung dibahas dalam rapat mingguan.

**4. Apakah ada sistem atau aplikasi pencatatan keuangan yang digunakan?**

Ya, kami menggunakan aplikasi akuntansi berbasis *cloud* seperti *Accurate Online* yang terhubung dengan POS (*Point of Sales*) di kasir. Dengan sistem ini, transaksi harian langsung tercatat otomatis dan laporan keuangan bisa diakses *real-time* oleh kantor pusat.

#### Pengelolaan Kas dan Arus Keuangan (*organizing*)

**5. Bagaimana sistem pencatatan kas harian dilakukan?**

Kasir mencatat seluruh transaksi penjualan di sistem POS. Setiap akhir shift, dilakukan rekap kas harian yang kemudian diverifikasi oleh bagian keuangan dan disetor ke rekening usaha.

**6. Siapa yang bertanggung jawab atas penerimaan dan pengeluaran kas?**

Penerimaan kas menjadi tanggung jawab kasir dan supervisor. Pengeluaran kas kecil (*petty cash*) dikelola oleh bendahara outlet, sedangkan transaksi besar melalui transfer disetujui oleh manajer operasional.

**7. Apakah ada pemisahan antara kas pribadi dan kas usaha?**

Ya, secara tegas dilarang mencampur kas pribadi dan kas usaha. Semua transaksi harus melalui rekening resmi rumah makan atas nama perusahaan.

**8. Bagaimana menjaga likuiditas keuangan harian?**

Kami menjaga saldo kas minimal untuk menutup kebutuhan operasional 3 hari ke depan. Jika terjadi kelebihan, sebagian dialihkan ke rekening tabungan atau deposito syariah agar tetap produktif.

**Investasi, Tabungan, Pajak, dan Zakat (*actuating*)**

**9. Apakah rumah makan memiliki dana cadangan atau tabungan khusus usaha?**

Ya, ada dana cadangan sebesar 10–15% dari laba bersih setiap bulan untuk keperluan darurat, renovasi, atau pembelian alat baru.

**10. Apakah ada investasi dalam bentuk lain untuk mendukung usaha?**

Beberapa cabang ikut dalam investasi alat produksi bersama (seperti mesin pengolah bumbu) atau pelatihan SDM di bawah naungan Wong Solo Group.

**11. Bagaimana sistem pembayaran pajak dijalankan?**

Pajak disetor setiap bulan sesuai ketentuan termasuk PPh karyawan dan PPN restoran. Semua dilakukan secara online melalui DJP dengan bukti setor yang diaudit setiap triwulan.

**12. Apakah usaha ini menunaikan zakat dari hasil keuntungan?**

Ya, setiap tahun rumah makan menghitung zakat usaha sekitar 2.5% dari keuntungan bersih. Penyaluran dilakukan melalui lembaga resmi seperti Baznas atau lembaga sosial mitra Wong Solo Group.

**Implementasi Prinsip Ekonomi Syariah (*actuating*)**

**13. Bagaimana penerapan nilai-nilai syariah dalam pengelolaan keuangan usaha?**

Kami menghindari transaksi berbasis riba, tidak menggunakan pinjaman berbunga, dan memastikan kejujuran serta keadilan dalam setiap transaksi. Selain itu, sistem bagi hasil diterapkan untuk beberapa mitra supplier.

**14. Apakah ada kebijakan atau panduan dari manajemen pusat terkait keuangan syariah?**

Ya, manajemen pusat memiliki pedoman keuangan syariah internal, termasuk tata cara pengelolaan zakat, pelaporan, dan kebijakan etika bisnis sesuai prinsip Islam.

**15. Bagaimana pengusaha menyeimbangkan antara keuntungan dan nilai-nilai Islam?**

Kami menempatkan nilai keberkahan di atas keuntungan jangka pendek. Keputusan bisnis selalu mempertimbangkan aspek halal, adil, dan maslahat. Keuntungan boleh berkurang sedikit, asalkan usaha tetap diridhai Allah.

**Pelaporan dan Evaluasi Keuangan (*controlling*)**

**16. Apakah rumah makan menyusun laporan keuangan secara rutin?**

Ya, laporan disusun setiap bulan dan dievaluasi oleh manajer cabang serta dikirim ke kantor pusat untuk konsolidasi nasional.

**17. Bagaimana proses evaluasi keuangan dilakukan?**

Evaluasi dilakukan tiap akhir bulan melalui rapat manajemen. Kami meninjau pencapaian target, efisiensi biaya, serta proyeksi bulan berikutnya.

**18. Apakah laporan keuangan digunakan untuk pengambilan keputusan usaha?**

Tentu, laporan keuangan menjadi dasar utama untuk menentukan strategi harga, promosi, dan ekspansi cabang baru.

**19. Apakah laporan keuangan menjadi dasar pembayaran zakat usaha?**

Betul, laporan keuangan menjadi dasar utama untuk menentukan strategi harga, promosi, dan ekspansi cabang baru.

**Pengawasan dan Akuntabilitas (*controlling*)**

**20. Apakah ada pemeriksaan rutin terhadap laporan keuangan?**

Ya, audit internal dilakukan setiap tiga bulan oleh tim audit pusat. Selain itu, ada audit tahunan dari pihak independen.

**21. Bagaimana pemilik memastikan transparansi dalam pengelolaan keuangan?**

Setiap transaksi tercatat di sistem digital dan bisa diakses oleh pemilik kapan saja. Slip setoran, invoice, dan bukti transaksi wajib diunggah ke sistem.

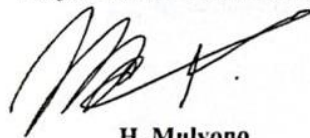
**22. Langkah apa yang diambil jika ditemukan penyimpangan keuangan?**

Jika ditemukan indikasi penyimpangan, langsung dilakukan investigasi internal, karyawan yang terlibat diberi sanksi, dan laporan diteruskan ke kantor pusat.

**23. Bagaimana prinsip akuntabilitas diterapkan dalam kegiatan keuangan?**

Setiap bagian memiliki tanggung jawab dan bukti kerja yang jelas. Semua keputusan keuangan dilakukan secara transparan, terdokumentasi, dan dapat dipertanggungjawabkan di hadapan manajemen maupun secara moral ke hadapan Allah SWT.

Banjarmasin, 2 Desember 2025



**H. Mulyono**

Nama : Fitri Handayani, S. Ak  
 Jenis Kelamin : Perempuan  
 Pekerjaan/Jabatan : Akuntan/Kasir  
 Pendidikan terakhir : S1-Akuntansi  
 Lama bekerja di R.M. Wong Solo : 3,5 Tahun

#### Perencanaan dan Penganggaran Keuangan (*planing*)

**1. Bagaimana proses penyusunan anggaran dilakukan di rumah makan ini?**

Proses penyusunan anggaran dilakukan setiap awal tahun bersama manajer operasional dan kepala cabang. Kami menghitung kebutuhan bahan baku, gaji karyawan, biaya listrik, air, serta target penjualan. Anggaran disesuaikan dengan laporan keuangan tahun sebelumnya dan proyeksi peningkatan penjualan.

**2. Apa saja komponen utama dalam anggaran?**

Komponennya meliputi biaya bahan baku, gaji karyawan, perawatan peralatan, promosi, biaya listrik dan air, sewa tempat, serta dana cadangan untuk kebutuhan mendesak.

**3. Bagaimana cara mengontrol agar pengeluaran sesuai dengan anggaran?**

Setiap pengeluaran harus melalui persetujuan manajer dan dicatat di buku kas harian. Kami juga melakukan pengecekan mingguan terhadap realisasi anggaran agar tidak melampaui batas yang sudah ditetapkan.

**4. Apakah ada sistem atau aplikasi pencatatan keuangan yang digunakan?**

Ya, kami menggunakan aplikasi kasir terintegrasi (POS) yang otomatis mencatat transaksi penjualan dan disinkronkan dengan laporan keuangan bulanan menggunakan Excel dan sistem internal dari pusat.

#### Pengelolaan Kas dan Arus Keuangan (*organizing*)

**5. Bagaimana sistem pencatatan kas harian dilakukan?**

Setiap transaksi masuk dan keluar dicatat secara langsung di aplikasi kasir. Di akhir hari, saya melakukan rekonsiliasi antara uang tunai dan data di sistem, kemudian menyerahkannya kepada manajer untuk disetorkan ke rekening usaha.

**6. Siapa yang bertanggung jawab atas penerimaan dan pengeluaran kas?**

Saya sebagai kasir bertanggung jawab atas penerimaan kas harian, sementara pengeluaran kas operasional dilakukan oleh manajer dengan persetujuan pemilik cabang.

**7. Apakah ada pemisahan antara kas pribadi dan kas usaha?**

Ya, jelas dipisahkan. Semua transaksi usaha menggunakan rekening khusus atas nama Rumah Makan Wong Solo Cabang, tidak boleh bercampur dengan keuangan pribadi.

**8. Bagaimana menjaga likuiditas keuangan harian?**

Kami selalu menyediakan saldo kas kecil untuk kebutuhan harian, sedangkan sebagian besar pendapatan langsung disetorkan ke bank setiap sore agar tidak terjadi kekurangan likuiditas.

#### Investasi, Tabungan, Pajak, dan Zakat (*actuating*)

**9. Apakah rumah makan memiliki dana cadangan atau tabungan khusus usaha?**

Ada. Setiap bulan disisihkan sebagian keuntungan untuk dana cadangan, yang digunakan bila ada perbaikan peralatan atau kondisi darurat.

**10. Apakah ada investasi dalam bentuk lain untuk mendukung usaha?**

Ya, terkadang manajemen pusat melakukan investasi dalam bentuk pelatihan karyawan dan pembelian peralatan modern agar operasional lebih efisien.

**11. Bagaimana sistem pembayaran pajak dijalankan?**

Pajak dikelola oleh bagian administrasi pusat. Kami melaporkan omzet bulanan dan pusat yang melakukan pembayaran pajak sesuai ketentuan pemerintah.

**12. Apakah usaha ini menunaikan zakat dari hasil keuntungan?**

Ya, rumah makan Wong Solo dikenal berlandaskan nilai Islam. Setiap tahun manajemen pusat menyalurkan zakat dari sebagian keuntungan perusahaan.

#### Implementasi Prinsip Ekonomi Syariah (*actuating*)

**13. Bagaimana penerapan nilai-nilai syariah dalam pengelolaan keuangan usaha?**

Dalam pengelolaan keuangan, kami menghindari transaksi yang mengandung unsur riba dan memastikan setiap pendapatan berasal dari usaha yang halal.

**14. Apakah ada kebijakan atau panduan dari manajemen pusat terkait keuangan syariah?**

Ada. Pusat memberikan panduan agar semua cabang menjalankan prinsip syariah, seperti kejujuran, keadilan, dan larangan manipulasi laporan.

**15. Bagaimana pengusaha menyeimbangkan antara keuntungan dan nilai-nilai Islam?**

Dengan menekankan kejujuran, transparansi, dan berbagi melalui zakat serta sedekah, sambil tetap menjaga efisiensi agar usaha terus berkembang.

#### Pelaporan dan Evaluasi Keuangan (*controlling*)

**16. Apakah rumah makan menyusun laporan keuangan secara rutin?**

Ya, laporan keuangan disusun setiap akhir bulan dan dikirimkan ke kantor pusat untuk evaluasi.

**17. Bentuk laporan keuangan apa yang dibuat?**

Ada laporan laba rugi, arus kas, dan posisi keuangan (neraca sederhana). Semua disusun berdasarkan data dari sistem kasir.

**18. Bagaimana proses evaluasi keuangan dilakukan?**

Evaluasi dilakukan setiap bulan oleh manajer bersama pemilik cabang untuk membandingkan antara target dan realisasi penjualan.

**19. Apakah laporan keuangan digunakan untuk pengambilan keputusan usaha?**

Ya, hasil laporan digunakan untuk menentukan strategi promosi, pengendalian biaya, dan pengadaan bahan baku.

**20. Apakah laporan keuangan menjadi dasar pembayaran zakat usaha?**

Benar, laba bersih tahunan menjadi dasar perhitungan zakat yang disalurkan melalui lembaga resmi.

**Pengawasan dan Akuntabilitas (*controlling*)**

**21. Apakah ada pemeriksaan rutin terhadap laporan keuangan?**

Ada. Audit internal dari manajemen pusat dilakukan setiap tiga bulan sekali untuk memastikan keakuratan data.

**22. Bagaimana pemilik memastikan transparansi dalam pengelolaan keuangan?**

Setiap transaksi tercatat otomatis di sistem dan dapat diakses oleh pemilik cabang secara real-time, sehingga tidak ada manipulasi.

**23. Langkah apa yang diambil jika ditemukan penyimpangan keuangan?**

Jika ada selisih atau kejanggalan, dilakukan pemeriksaan dan klarifikasi. Bila terbukti, diberikan teguran atau tindakan disiplin sesuai aturan perusahaan.

**24. Bagaimana prinsip akuntabilitas diterapkan dalam kegiatan keuangan?**

Dengan pencatatan yang terbuka, audit berkala, dan pelaporan yang dapat dipertanggungjawabkan kepada pemilik serta manajemen pusat.

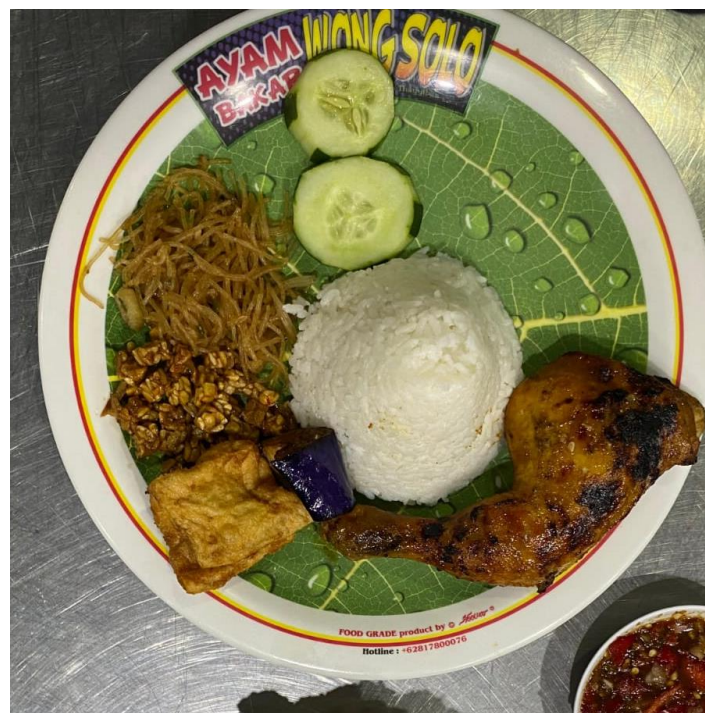
Banjarmasin, 3 Desember 2025



**Fitri Handayani, S. Ak**

### Lampiran 3 Dokumentasi lapangan







#### Lampiran 4 Data pribadi

##### DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Nur Khamim  
 Tempat, Tanggal Lahir : Kotabaru, 12 Juni 2002  
 Agama : Islam  
 Kebangsaan : Indonesia  
 Status Perkawinan : Belum Kawin  
 Alamat : Jln. Pembina IV, Komp. Green Nuriz R2, Kel.  
 Sungai Lulut, Kec. Banjarmasin Timur, Kota  
 Banjarmasin, Kalimantan Selatan  
 Pendidikan : a. TK Sinar Harapan Bunda  
 b. SDN Karang Liwar  
 c. SMPN 2 Kelumpang Hulu  
 d. SMAN 1 Kelumpang Hulu

Orang Tua  
 a. Nama Ayah : Ponidi  
 Pekerjaan : Karyawan Swasta  
 Alamat : Pondok 3 PT. SKIP RT. 05 RW. 01, Pulau  
 Panci, Kec. Kelumpang Hilir, Kab. Kotabaru,  
 Kalimantan Selatan  
 b. Nama Ibu : Rusmini  
 Pekerjaan : Karwayan Swasta  
 Alamat : Pondok 3 PT. SKIP RT. 05 RW. 01, Pulau  
 Panci, Kec. Kelumpang Hilir, Kab. Kotabaru,  
 Kalimantan Selatan  
 Jumlah Saudara : Anak ke-2 dari 4 bersaudara

## Lampiran 4 Surat-surat

### Surat Penetapan Judul Dan Pembimbing Skripsi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail:  
febi@mail@uin-antasari.ac.id/ febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

### PENETAPAN JUDUL DAN PEMBIMBING SKRIPSI

Nomor : B - 31/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/08/2024

Setelah kami mempelajari dan diadakan perbaikan seperluanya pada pra proposal (rencana penelitian) yang diajukan saudara (i):

|               |                                                                                            |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nama          | : Nur Khamim                                                                               |
| NIM           | : 210105010048                                                                             |
| Program Studi | : S.1/Ekonomi Syariah                                                                      |
| Judul Skripsi | : ANALISIS MANAJEMEN KEUANGAN PADA RUMAH MAKAN AYAM BAKAR WONG SOLO JL PRAMUKA BANJARMASIN |

Kami dapat menyetujui pra proposal (rencana penelitian) tersebut. Sebagai pembimbing kami tetapkan sebagai berikut:

|                    |                          |
|--------------------|--------------------------|
| Dosen Pembimbing 1 | : Dr. H. Sukarni, M. Ag  |
| Dosen Pembimbing 2 | : Dr. Mahmud Yusuf, M.Si |

Saudara (i) diharapkan segera melakukan konsultasi dengan Dosen Pembimbing skripsi guna mendapatkan arahan dalam rangka persiapan pembuatan skripsi selanjutnya.

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 16 Agustus 2024  
Ketua Jurusan



Rohana Faridah

## Surat Telah Melaksanakan Ujian Proposal Skripsi



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febi@uin-antasari.ac.id](mailto:febi@uin-antasari.ac.id) / [febi\\_uinantasari@gmail.com](mailto:febi_uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**BERITA ACARA UJIAN PROPOSAL  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**

Pada hari Selasa tanggal 25 Maret 2025 telah dilaksanakan ujian proposal skripsi atas nama :

|         |   |                                                                                           |
|---------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nama    | : | Nur Khamim                                                                                |
| NIM     | : | 210105010048                                                                              |
| Jurusan | : | Ekonomi Syariah                                                                           |
| Judul   | : | Analisis Manajemen Keuangan Pada Rumah Makan Ayam Bakar Wong Solo Jl. Pramuka Banjarmasin |

dengan susunan tim penguji sebagai berikut:

|           |   |                            |
|-----------|---|----------------------------|
| Penguji 1 | : | Dr. H. Sukarni, M.Ag.      |
| Penguji 2 | : | Dr. Mahmud Yusuf, SHI, MSI |
| Notulis   | : | Muhammad Qamaruddin, M.E.  |

Hasil Ujian Proposal Skripsi dinyatakan :

Diterima / Diterima dengan perbaikan / Ditolak

Catatan Pelaksanaan Ujian Proposal :

Banjarmasin, Selasa, 25 Maret 2025

1. Penguji 1 :

  
Dr. H. Sukarni, M.Ag.

2. Penguji 2 :

  
Dr. Mahmud Yusuf, SHI, MSI

3. Notulis :

  
Muhammad Qamaruddin, M.E.

## Surat Permohonan Izin Riset



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Telp. (0511) 6783434 Banjarmasin 70235  
e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

Nomor : B-2085/Un.14/III.5/TL.00/11/2025

20 Nopember 2025

Sifat : -

Lamp : 1 Berkas

Hal : Permohonan Izin Riset

**Yth. Lurah Pemurus Luar Kec. Banjarmasin Timur**

*Assalamu'alaikum wr.wb.*

Dengan hormat. Yang bertanda tangan di bawah ini Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari menyampaikan permohonan untuk diberikan izin riset kepada:

|                  |                                                                                                                              |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nama             | : <b>Nur Khamim</b>                                                                                                          |
| NIM              | : 210105010048                                                                                                               |
| Semester/Jurusan | : IX / Ekonomi Syariah                                                                                                       |
| Tahun Akademik   | : 2025/2026                                                                                                                  |
| Waktu Riset      | : 20 November 2025 s.d. 20 Januari 2026                                                                                      |
| Alamat           | : Jl. Rahayu, Komp. Green Nuriz R2, Sungai Lulut, Banjarmasin Timur, Banjarmasin, Kalimantan Selatan                         |
| Judul Skripsi    | : Analisis Manajemen Keuangan Pada Rumah Makan Ayam Bakar Wong Solo Jl Pramuka Banjarmasin (Sebagaimana Proposal Terlampir). |

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mohon agar kiranya berkenan membantu memberikan data dan informasi yang diperlukan terkait dengan riset tersebut.

Kami sampaikan pula sebagai Satker berpredikat Zona Integritas Wilayah Bebas dari Korupsi (ZI-WBK) menuju Zona Integritas Wilayah Birokrasi Bersih dan Melayani (ZI-WBBM) UIN antasari Banjarmasin berkomitmen terus menjaga integritas serta terus meningkatkan kualitas kinerja dan pelayanan.

Demikian permohonan ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

*Wassalamu'alaikum wr.wb.*



Dekan,

Sukarni

*Lebih Baik Melayani, Melayani Lebih Baik*

## Surat Telah Melaksanakan Riset



**PEMERINTAH KOTA BANJARMASIN  
KECAMATAN BANJARMASIN TIMUR  
KELURAHAN PEMURUS LUAR**

Jalan Tirta Dharma Simp. PDAM I RT. 09 RW.01  
Telp. (0511) 3251623 Banjarmasin 70249

Nomor : 563.11/PLR/XI/2025  
Lampiran : -  
Perihal : Balasan Surat Permohonan Riset

Banjarmasin, 30 November 2025

Kepada  
Yth. Dekan Fakultas Ekonomi  
dan Bisnis Islam UIN Antasari  
di-

Banjarmasin

Bahwa kami telah menerima Surat Permohonan Riset dengan Nomor : B-2063/Un.14/III.5/TL.00/11/2025 tanggal 12 November 2025, Telah Selesai melakukan kegiatan riset yang dilaksanakan mulai tanggal 12 November 2025 sampai dengan 12 Desember 2025 di wilayah Kelurahan Pemurus Luar, dengan data sebagai berikut yaitu :

Nama : NUR KHAMIM  
NIM : 210105010048  
Semester/Jurusan : IX / Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Manajemen Keuangan Pada Rumah Makan Ayam Bakar Wong Solo  
Jl. Pramuka Banjarmasin

Demikian kami sampaikan atas perhatian Bapak/Ibu kami ucapkan terima kasih.



## Catatan konsultasi bimbingan



## KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA

UNIVERSITAS ISLAM NEGERI

ANTASARI BANJARMASIN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimai@uin-antasari.ac.id](mailto:febimai@uin-antasari.ac.id) / [febi\\_uinantasari@gmail.com](mailto:febi_uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI

Nama : Nur Khamim  
 NIM : 210105010048  
 Jurusan : Ekonomi Syariah  
 Judul Skripsi : Analisis Manajemen Keuangan Pada Rumah Makan Ayam Bakar Wong Solo Jl. Pramuka Banjarmasin  
 Pembimbing I : Prof. Dr. H. Sukarni, M.Ag  
 Pembimbing II : Dr. Mahmud Yusuf, SHI, MSI

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                                                                                            | CATATAN PEMBIMBING II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Penyajian data<br/>         disesuaikan dan<br/>         berturut-turut dan atau<br/>         urut.</p> <p>8/12 2025</p>  | <p>1. pada bab IV hasil penelitian<br/>         sudah fokus pada data<br/>         Rm. wong solo Jl. pramuka</p> <p>2. hasil penelitian kumpu data<br/>         primer dari wawancara<br/>         dengan pemilik usaha, manajer<br/>         usaha, pengelola keuangan.</p> <p>27-11-2025</p>  |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembar catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembar serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**  
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**  
**ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**  
 Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
 Telepon (0511) 6777663

e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Nur Khamim  
 NIM : 210105010048  
 Jurusan : Ekonomi Syariah  
 Judul Skripsi : Analisis Manajemen Keuangan Pada Rumah Makan Ayam Bakar Wong Solo Jl. Pramuka Banjarmasin  
 Pembimbing I : Dr. H. Sukarni, M.Ag  
 Pembimbing II : Dr. Mahmud Yusuf, SHI, MSI

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                                                    | CATATAN PEMBIMBING II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Revisi wawancara, perbaikan, serta revisi dari rumusan masalah</p> <p style="text-align: right;">20-11-2025</p> <p style="text-align: right;"><i>[Signature]</i></p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- kumpulkan pengisian keuangan di RM wong solo jl pramuka, apakah langsung di kbl atau akan di kbl karyawan, karena jadi masalah awal dalam penelitian.</li> <li>- perbaikan kerangka berpikir pada bab II sesuai teori.</li> <li>- us keabsahan data tidak diperlukan</li> <li>- gambaran adalah lokasi penelitian</li> <li>- hasil dan pembahasan nanti wajib disesuaikan dg bab 2 sebelumnya.</li> <li>- cek catatan pada naskah</li> </ul> <p style="text-align: right;">20-11-2025</p> <p style="text-align: right;"><i>[Signature]</i></p> |

**Catatan:**

- a. Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- b. Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).





**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI  
ANTASARI BANJARMASIN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235  
Telepon (0511) 6777663

e-mail: febinmail@uin-antasari.ac.id/ febi.uinantasari@gmail.com website: www.febi.uin-antasari.ac.id

**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Nur Khamim  
NIM : 210105010048  
Jurusan : Ekonomi Syariah  
Judul Skripsi : Analisis Manajemen Keuangan Pada Rumah Makan Ayam Bakar Wong Solo Jl. Pramuka Banjarmasin  
Pembimbing I : Dr. H. Sukarni, M.Ag  
Pembimbing II : Dr. Mahmud Yusuf, SHI, MSI

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | CATATAN PEMBIMBING II                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Perbaiki metode penelitian</li> <li>- lihat catatan pada lembar awal.</li> <li>- Naskah yg ada catatan jangan hilang.</li> </ul> <p align="right">30-9-25<br/><i>[Signature]</i></p> <hr/> <p>- Bab 1-III - ree.</p> <p>Perbaiki foto Gal 10</p> <p>- uris awal 121 riset</p> <p>ya.</p> <p align="right"><i>[Signature]</i> 3/25</p> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- perlu informasi awal pengelohan keuangan, disatukan atau dipisahkan dari keuangan owner (konsep warna laba)</li> <li>- ak aplikasi kasir, apakah terhubung koneksi ke sistem keuangan kantor pusat.</li> </ul> <p align="right"><i>[Signature]</i></p> |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).


**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA**
**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI**
**ANTASARI BANJARMASIN**
**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235

Telepon (0511) 6777663

 e-mail: [febimail@uin-antasari.ac.id](mailto:febimail@uin-antasari.ac.id) / [febi.uinantasari@gmail.com](mailto:febi.uinantasari@gmail.com) website: [www.febi.uin-antasari.ac.id](http://www.febi.uin-antasari.ac.id)
**CATATAN KONSULTASI BIMBINGAN SKRIPSI**

Nama : Nur Khamim  
 NIM : 210105010048  
 Jurusan : Ekonomi Syariah  
 Judul Skripsi : Analisis Manajemen Keuangan Pada Rumah Makan Ayam Bakar Wong Solo Jl. Pramuka  
 Banjarmasin  
 Pembimbing I : Prof. Dr. H. Sukarni, M.Ag  
 Pembimbing II : Dr. Mahmud Yusuf, SHI, MSI

| CATATAN PEMBIMBING I                                                                                                                                        | CATATAN PEMBIMBING II |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <p>20-1-2026</p> <p>- Ace ktb @ 2 ktb @</p> <p>- Lengkapi data laporan ?</p> <p>- Ajak diadatkan untuk</p> <p>uji manajerial.</p> <p><i>[Signature]</i></p> |                       |

**Catatan:**

- Setiap Konsultasi lembaran catatan ini harus dibawa untuk diisi oleh Pembimbing I / Pembimbing II.
- Konsultasi berikutnya harus membawa lembaran serupa yang masih kosong (lembaran ini dapat dicopy).