

**ANALISIS MANAJEMEN PENYELENGGARAAN JENAZAH
DI MASJID AL-JIHAD KOTA BANJARMASIN**

SKRIPSI

OLEH

SUAIBATUL ASLAMIAH

190104030275



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTARASI BANJARMASIN

BANJARMASIN

2026M/1448 H



**ANALISIS MANAJEMEN PENYELENGGARAAN JENAZAH DI MASJID
AL-JIHAD KOTA BANJARMASIN**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu
Komunikasi sebagai salah satu syarat untuk
memperoleh gelar Sarjana Sosial dalam program studi
Manajemen Dakwah

Oleh:

Suaibatul Aslamiah

190104030275

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2026 M/1448 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Suaibatul Aslamiah

NIM : 190104030275

Tempat/ Tanggal Lahir : Banjarmasin, 24 Mei 2001

Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah

Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang berjudul **“ANALISIS MANAJEMEN PENYELENGGARAAN JENAZAH JENAZAH DI MASJID AL-JIHAD KOTA BANJARMASIN”** adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai dengan ketentuan berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, Mei 2026

Yang membuat pernyataan



Suaibatul Aslamiah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: fdkuinantasari

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : B-983/Un.14/III.4/KP.01.2/07/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Suaibatul Aslamiah
NIM : 190104030275
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

Analisis Manajemen Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad Kota Banjarmasin

Hasil Uji Plagiasi : 16%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 03 Juli 2026

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Abdul Hafiz Sairazi

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : Manajemen Penyelenggaraan Jenazah di Masjid
Al - Jihad Banjarmasin
Ditulis oleh : Suaibatul Aslamiah
NIM : 190104030275
Jurusan/Prodi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2025/2026
Alamat : Sungai lulut. Jl. Martapura Lama KM 6,7 RW
001RT 6 NO 29, Banjarmasin.

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami menyetujui untuk
dipertahankan di depan sidang tim penguji skripsi Fakultas Dakwah dan
Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin,

Pembimbing I



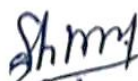
Fahriansyah, S.Ag, M.Ag
NIP. 197004161996031002

Pembimbing II



Hj. Jumi Herlita, M. Sc
NIP. 198012052015032002

Mengetahui,
Ketua Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari



Sri Anafarhanah, SEI, MSI
NIP. 198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul: Analisis Manajemen Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin ditulis oleh Suaibatul Aslamiah telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : JUM'AT

Tanggal : 10 Juni 2026

Dan dinyatakan LULUS dengan predikat : 88 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Hj. Kalmatus Sakdiah, S.Ag., M.S.I.

NIP. 197604132000032002

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Prof. Dr. H. Ahmad Khairuddin, M.Ag	1. 
2. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	2. 
3. Fahriansyah, S.Ag., M.Ag	3. 
4. Hj. Jumi Herlita, M.Sc.	4. 

ABSTRAK

Suaibatul Aslamiah: 190104030275, *Analisis Manajemen Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin*, Dosen Pembimbing (I) Fahriansyah, S.Ag., M.Ag. Pembimbing (II) Hj Jumi Herlita, M.Sc , Skripsi pada Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, 2026.

Kata Kunci: Manajemen, Manajmen Masjid, Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin

Penelitian Analisis Manajemen Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin dilatar belakangi oleh pentingnya mengoptimalkan fungsi manajemen pada masjid yaitu untuk pembangunan masjid dan keunggulannya kepada jamaah. Begitu juga dengan Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin, untuk meningkatkan jumlah jamaah maka dibentuk berbagai kegiatan yang memfasilitasi jamaah agar menarik minat mereka untuk meramaikan kegiatan masjid salah satunya dalam penyelenggaraan jenazah. fokus masalah dalam penelitian ini yaitu bagaimana manajemen yang diterapkan dalam penerapan penyelenggaraan jenazah di Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin. Tujuan penelitian ini yaitu untuk mengetahui fungsi manajemen yang diterapkan dalam meningkatkan jumlah jamaah.

Metode penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah penelitian lapangan kualitatif, dengan menggunakan pendekatan deskriptif. Subjek dalam penelitian ini adalah kepala bagian penyelenggaraan jenazah, penyelenggara jenazah, jamaah, dan keluarga jenazah. Teknik pengumpulan data yang dilakukan yaitu teknik observasi, wawancara dan dokumentasi. Adapun analisis data yang dilakukan dalam penelitian ini yaitu reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan. Selain itu, uji keabsahan data menggunakan triangulasi data yaitu triangulasi sumber dan triangulasi waktu.

Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin menerapkan fungsi manajemen berdasarkan teori manajemen Kegiatan & Pemakmuran- James Arthur Finch Stoner, yang mencakup *planing, organaizing, leadeing and controling*. *Planning* seperti menetapkan visi dan misi, merekrut anggota yang mumpuni dan membuat aturan yang tegas., hubungan masyarakat, pemasaran langsung informasi dari mulut ke mulut, jobdesk yang jelas, serta adanya sanksi. Meskipun fangsi manajemen yang diterapkan secara sederhana, dan terdapat beberapa kendala, namun fungsi manajemen yang diterapkan mampu memperkuat citra masjid, sehingga membantu meningkatkan jumlah jamaah.

MOTO

BE THE BEST VERSION OF YOURSELF

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah Swt. Tuhan semesta alam, karena berkat ramhat, hidayah dan taufik-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian skripsi yang berjudul “Analisis Manajemen Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin”. Shalawat serta salam semoga selalu tercurah kepada Nabi Muhammad saw. keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Peneliti menyadari dengan sepenuhnya bahwa dalam penelitian skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan dan arahan serta motivasi dari semua pihak, sehingga penelitian skripsi ini dapat terselesaikan. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati yang tulus dan yang telah memberikan bantuan baik dari segi pikiran dan doa, peneliti menyampaikan ucapan terimakasih yang sebesar- besarnya dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Nida Mufidah, M.Pd , selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Ibu Dr. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si, selaku Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SEI., MSI., selaku Ketua Jurusan Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

4. Bapak Fahriansyah, S.Ag, M.Ag, selaku dosen pembimbing I dan Ibu Hj. Jumi Herlita, M.Sc, selaku dosen pembimbing II yang telah memberikan bimbingan, arahan, masukan, motivasi serta koreksi hingga terselesaikannya penelitian
5. Para Dosen Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin dan Seluruh staff administrasi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang banyak membantu pelayanan administrasi selama kuliah hingga penyusunan skripsi ini.
6. Pengurus Takmir Masjid Al-Jihad Banjarmasin yang telah yang telah berkenan mengizinkan saya melakukan penelitian, meluangkan waktunya dan memberikan informasi sehingga skripsi ini selesai dibuat.
7. Kedua orang tua saya, Rudiansyah dan Kapsaah, kakak dan adik saya dan keluarga yang selalu memberikan motivasi dan dukungan dalam penyelesaian tugas skripsi ini.
8. Sahabat saya Alfina, Rukmana, the magadhir dan Haula, Fanka, Tiara, Noorfitriana, dan yang selalu memberi dukungan dan motivasi dalam penyelesaian skripsi ini.

Banjarmasin, 06 Juni 2026

Peneliti

TRANSLITERASI

1.	ا	:	A	16`	ط	:	Th
2`	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	ه	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	,
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15`	ض	:	Dh				

Mad Dan Diftong:

1. Fathah Panjang: $\bar{A}/\bar{a}$
2. Kasrah Panjang: $\bar{I}/\bar{i}$
3. Dhammah Panjang: $\bar{U}/\bar{u}$
4. $\text{أى} : \text{Ay}$ 5. $\text{أو} : \text{Aw}$

Catatan:

1. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap Misalnya: ربنا ditulis rabbanâ. Konsonan yang bersyaddah ditulis dengan rangkap Misalnya: ربنا ditulis rabbanâ.
2. Vokal panjang (mad): Fathah (baris di atas) ditulis â, kasrah (baris di bawah) ditulis î, serta dammah (baris di depan) ditulis dengan û.
3. Kata sandang alif + lam (ال) Bila diikuti oleh huruf qamariah ditulis al, misalnya; الكافرون ditulis alkâfirûn. Sedangkan, bila diikuti oleh huruf syamsiah, huruf lam diganti dengan huruf yang mengikutinya,
4. Ta' marbûthah (ة, ,) Bila terletak di akhir kalimat, ditulis h, misalnya; البقرة ditulis al-baqarah. Bila di tengah kalimat ditulis t.
5. Penelitian kata dalam kalimat dilakukan menurut tulisannya.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	iii
BUKTI BEBAS PLAGIASI.....	iv
PERSETUJUAN SKRIPSI.....	iv
TUJUAN SKRIPSI.....	iv
PENGESAHAN SKRIPSI	v
ABSTRAK.....	vi
MOTO	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
TRANSLITERASI	x
DAFTAR ISI	xii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Fokus Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Signifikansi Penelitian.....	6

E. Definisi Operasional	7
F. Penelitian Terdahulu	7
G. Sistematik Penulisan	9
BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	12
A. Kajian Teori	12
1. Manajemen	12
2. Manajemen Masjid	19
3. Penyelenggaraan Jenazah	20
B. Kerangka Pikir	36
BAB III METODE PENELITIAN	37
A. Jenis dan Pendekatan penelitian	37
B. Subjek dan Objek Penelitian	37
C. Lokasi Penelitian	38
D. Sumber Data	38
E. Teknik Pengumpulan	39
1. Teknik Observasi	39
2. Teknik Wawancara	39
3. Teknik Dokumentasi	39
F. Analisis Data	39
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41
A. Hasil Penelitian	41

1. Profil Masjid Al-Jihad Banjarmasin	41
2. Visi dan Misi Masjid Al-Jihad Banjarmasin.....	43
3. Struktur Kepengurusan Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad Banjarmasin.....	44
4. Sarana dan Prasarana Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad Banjarmasin.....	46
5. Penerapan Fungsi Manajemen pada Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad Banjarmasin	49
a. Perencanaan.....	50
b. Pengorganisasian	61
c. Kepemimpinan	65
d. Pengawasan.	76
B. Pembahasan	77
1. Manajemen Penyelenggaraan Jenazah Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin.....	77
a. Perencanaan.....	78
b. Pengorganisasian	83
c. Kepemimpinan	85
d. Pengawasan	86
BAB V PENUTUP	90
A. Kesimpulan.....	90
B. Saran.....	91

Daftar Pustaka	92
LAMPIRAN-LAMPIRAN	87
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	99

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Jumlah Penyelenggaraan Jenazah Per Tahun	5
Tabel 4. 1 Sarana dan Prasarana Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin	46
Tabel 4. 2 Sarana dan Prasarana Penyelenggaraan Jenazah Memandikan di Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin	47
Tabel 4. 3 Sarana dan Prasarana Mengkafankan jenazah di Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin	47
Tabel 4. 4 Sarana dan Prasarana Berupa Alat pemakaman di Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin	48

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4. 1 Tempat khusus untuk alat mengafankan dan memandikan jenazah di masjid al-jihad kota Banjarmasin.....	47
Gambar 4. 2 alat mengafankan dan memandikan jenazah di masjid al-jihad kota Banjarmasin.....	48
Gambar 4. 3 Ketentuan penyelenggaraan jenazah masjid al-jihad kota Banjarmasin.....	57
Gambar 4. 4 Tempat khusus untuk memandikan jenazah di masjid al-jihad kota Banjarmasin.....	68
Gambar 4. 5 broadcast ajakan salat jenazah di masjid al-jihad kota Banjarmasin	71
Gambar 4. 6 broadcast whatsapp ajakan salat jenazah di masjid al-jihad kota Banjarmasin.....	71
Gambar 4. 7 salat jenazah berjamaah di masjid al-jihad kota Banjarmasin	72
Gambar 4. 8 surat keterangan tidak mampu jenazah di masjid al-jihad kota Banjarmasin.....	75

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara.....	87
Lampiran 2 Foto-foto Penyelenggaraan Jenazah Masjid Al-Jihad kota Banjarmasin.....	91
Lampiran 3 Surat Keterangan Pembimbing	94
Lampiran 4 surat Berita Acara.....	96
Lampiran 5 Surat Izin Riset.....	97

DAFTAR BAGAN

Bagan 1. 1 Data Penyelenggaraan Jenazah di Masjid Al-Jihad kota.....	4
Bagan 2. 1 Kerangka Pikir	36