

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT
PADA PROGRAM BEASISWA DI BAZNAS
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

SKRIPSI

**OLEH
HAYATUS SYIFA**



**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
BANJARMASIN
TAHUN 2026**



**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT
PADA PROGRAM BEASISWA DI BAZNAS
PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

SKRIPSI

Diajukan kepada Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
sebagai Salah Satu Persyaratan untuk Memperoleh Gelar Sarjana
Prodi Manajemen Dakwah

Oleh:

**Hayatus Syifa
210104030161**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN DAKWAH
BANJARMASIN
2026/1447**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Hayatus Syifa
NIM : 210104030161
Tempat/Tanggal Lahir : Banjarmasin, 07 Mei 2003
Jurusan/Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas/Program : Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa skripsi yang berjudul:

“MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT PADA PROGRAM BEASISWA DI BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa skripsi ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi akademik sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya:

Banjarmasin, 18 Juni 2026
Yang membuat pernyataan


Hayatus Syifa
NIM. 210104030161

BUKTI BEBAS PLAGIASI



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS DAKWAH DAN ILMU KOMUNIKASI**

Jalan Jenderal Ahmad Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3257627; Faksimili (0511) 3254344;
Website: www.fdk.uin-antasari.ac.id; E-mail: fdik@uin-antasari.ac.id lg: [fdkuinantasari](https://www.instagram.com/fdkuinantasari)

SURAT KETERANGAN LULUS CEK PLAGIASI

Nomor : B-946/Un.14/III.4/KP.01.2/07/2026

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : HAYATUS SYIFA
NIM : 210104030161
Program Studi : S1 Manajemen Dakwah

Judul skripsi:

**MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT PADA PROGRAM BEASISWA DI
BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN**

Hasil Uji Plagiasi : 15%

Berdasarkan hasil cek plagiasi dengan menggunakan www.turnitin.com bahwa naskah skripsi ini dinyatakan lulus dan memenuhi syarat batas maksimal plagiasi 25%.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 01 Juli 2026

a.n. Dekan

Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan,



Abdul Hafiz Sairazi

PERSETUJUAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : MANAJEMEN PENDISTRIBUSIAN DANA ZAKAT PADA PROGRAM BEASISWA DI BAZNAS PROVINSI KALIMANTAN SELATAN

Ditulis Oleh : Hayatus Syifa
NIM : 210104030161
Program Studi : Manajemen Dakwah
Fakultas : Dakwah dan Ilmu Komunikasi
Tahun Akademik : 2025/2026
Tempat/Tanggal lahir : Banjarmasin, 07 Mei 2003
Alamat : Jl.Pramuka Gg.Swarga Rt.10 Rw.01 No.44

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan, kami dapat menyetujui untuk dipertahankan di depan sidang penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 14 Januari 2026

Pembimbing I

Hj.Raden Yani Gusriani, S.E.MM.
NIP.197108281999032005

Pembimbing II

Hj.Jumi Herlita, M.Sc.
NIP.198012052015032002

Mengetahui:

Ketua Program Studi Manajemen Dakwah
Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi
UIN Antasari Banjarmasin,



Sri Anjani Hanah, SEI., M.Si.
NIP.198909112015032005

PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul : **Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Beasiswa Di Baznas Provinsi Kalimantan Selatan**, ditulis oleh Hayatus Syifa, telah diujikan dalam sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Selasa

Tanggal : 7 Juli 2026

Dan Dinyatakan LULUS dengan predikat : 82 (A)

Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi

UIN Antasari Banjarmasin



Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.SI

NIP. 197604132000032002

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1. Hj.Raden Yani Gusriani,SE, MM	1.
2. Nur Falikhah, S.Ant, M.sc	2.
3. Sri Anafarhanah, SEI., MSI	3.
4. Rahmi Yuningsih Puteri, MM	4.

KATA PERSEMBAHAN

Persembahan skripsi ini kusampaikan dengan penuh rasa syukur dan cinta untuk ibu dan ayah tercinta. Kalian adalah pelita dalam gelapku, sandaran di setiap lelahku, dan doa yang tak pernah putus dari setiap langkah hidupku. Setiap tetes keringat yang kalian keluarkan, setiap kata motivasi yang kalian ucapkan, dan setiap doa yang kalian panjatkan telah membentuk diriku hingga dapat menyelesaikan karya ini. Tanpa cinta, pengorbanan, dan kesabaran kalian, aku tidak akan bisa sampai di titik ini.

Semoga skripsi ini menjadi bukti kecil dari rasa terima kasihku yang tak terhingga, dan menjadi kebanggaan bagi kalian yang selalu ada untukku dalam suka maupun duka.

Skripsi ini kupersembahkan untuk diriku sendiri, **Hayatus Syifa** seseorang yang terus melangkah meski jalan sering terasa sempit dan melelahkan.

Untuk diriku yang berusaha menyeimbangkan pekerjaan dan perkuliahan, yang berkali-kali harus mengalah pada waktu, namun tidak pernah benar-benar berhenti.

Diantara jam-jam yang padat, malam-malam yang singkat, dan hari-hari yang penuh tuntutan, aku tetap memilih untuk melanjutkan perjalanan ini, sedikit demi sedikit, hingga akhirnya tiba di titik yang dulu hanya bisa kubayangkan.

Persembahan ini juga kutujukan untuk kesabaran yang kujaga dengan susah payah,

Untuk keberanian yang sering muncul diam-diam ketika aku merasa ingin menyerah, dan untuk keyakinan kecil dalam hati yang selalu berbisik bahwa semua ini layak diperjuangkan.

Syifa, terima kasih karena sudah bertahan. Terima kasih karena tidak menyerah pada lelah dan keraguan.

Terimakasih karena tetap percaya bahwa setiap proses memiliki waktunya sendiri.

Semoga karya ini menjadi pengingat bahwa kamu lebih kuat daripada yang kamu pikirkan, dan bahwa setiap upaya, sekecil apa pun telah membawamu sampai sejauh ini.

Perjalanan ini belum berakhir,

Tetapi hari ini, izinkan diriku untuk bangga.

ABSTRAK

Hayatus Syifa : 210104030161. *Manajemen Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Beasiswa Di Baznas Provinsi Kalimantan Selatan*. Pembimbing (I) Hj.Raden Yani Gusriani S.E, M.M dan Pembimbing (II) Hj. Jumi Herlita, M.Sc. Pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

Kata kunci: Manajemen zakat, Pendistribusian Zakat, Program Beasiswa, BAZNAS, Pendidikan.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana manajemen pendistribusian dana zakat pada program beasiswa di Badan Amil Zakat Nasional (BAZNAS) Provinsi Kalimantan Selatan selama periode 2022–2024. Sebagai salah satu program di bidang pendidikan, beasiswa tersebut berperan dalam membantu penerima manfaat (mustahik) memperoleh kesempatan pendidikan yang lebih baik serta mendukung peningkatan kualitas sumber daya manusia. Penelitian dilakukan dengan menggunakan metode deskriptif dalam pendekatan kualitatif. Informasi penelitian diperoleh dari hasil observasi lapangan, wawancara dengan pihak terkait, dan dokumentasi yang relevan. Proses analisis dilakukan melalui reduksi data, penyajian data, serta penyusunan kesimpulan berdasarkan temuan yang diperoleh. Hasil kajian menunjukkan bahwa penyaluran dana zakat pada program beasiswa telah dikelola secara cukup optimal. Penerapan fungsi manajemen, mulai dari tahap perencanaan hingga pengawasan, menjadi faktor yang mendukung terlaksananya program tersebut dengan baik.

Hasil kajian mengindikasikan bahwa manajemen pendistribusian dana zakat pada program beasiswa di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan telah menerapkan fungsi manajemen *Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling* (POAC). Perencanaan dilakukan melalui penyusunan program dan penetapan kriteria penerima beasiswa. Pengorganisasian dilaksanakan dengan pembagian tugas yang jelas serta kerja sama dengan UPZ dan lembaga pendidikan. Pelaksanaan program meliputi sosialisasi, seleksi, verifikasi, penyaluran dana, dan pembinaan penerima beasiswa. Pengawasan dilakukan melalui monitoring, evaluasi, pelaporan, dan audit untuk memastikan pendistribusian dana zakat berjalan secara transparan, akuntabel, dan tepat sasaran. Faktor pendukung program meliputi perencanaan yang matang, koordinasi yang baik, pembagian tugas yang jelas, kerja sama dengan berbagai pihak, serta monitoring dan evaluasi yang berkelanjutan. Adapun faktor penghambat meliputi keterbatasan sumber daya manusia, luasnya wilayah pengawasan, fluktuasi penghimpunan dana zakat, dan belum optimalnya pemantauan perkembangan akademik penerima beasiswa. Secara keseluruhan, manajemen pendistribusian dana zakat pada program beasiswa di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan telah berjalan dengan baik dan mendukung peningkatan akses pendidikan bagi mustahik.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ
الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، الصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ، سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا مُحَمَّدٍ
وَ عَلَى آلِهِ وَ صَحْبِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji dan syukur penulis panjatkan kepada Allah SWT atas segala rahmat, karunia, serta pertolongan-Nya sehingga skripsi yang berjudul “Manajemen Pendistribusian Dana Zakat pada Program Beasiswa di BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan” dapat diselesaikan dengan baik. Penyusunan skripsi ini dilakukan sebagai salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana pada Program Studi Manajemen Dakwah, Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi, Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

Penyelesaian skripsi ini melalui proses yang tidak selalu mudah. Berbagai kendala, tantangan, serta keterbatasan sempat dihadapi selama pelaksanaan penelitian dan penulisan. Meskipun demikian, berkat dukungan, motivasi, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak, seluruh rangkaian proses tersebut dapat dilalui hingga skripsi ini terselesaikan. Oleh sebab itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan penghargaan dan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi dan dukungan selama proses penyusunan skripsi ini. Secara khusus, ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Nida Mufidah, M.Pd., selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

2. Ibu Dr. Hj. Halimatus Sakdiah, S.Ag., M.Si., Dekan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin.
3. Ibu Sri Anafarhanah, SE.I, M.SI., dan Ibu Devi Noviyanti, SE, MM., selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Manajemen Dakwah Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin, yang memberikan arahan penulisan skripsi yang sesuai dengan pengembangan pada program studi.
4. Dosen Pembimbing I Hj.Raden Yani Gusriani S.E, M.M yang telah banyak memberikan bimbingan, dorongan, dan arahan mengenai penyusunan konsep dan materi skripsi ini, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini.
5. Dosen Pembimbing II Hj. Jumi Herlita, M.Sc., yang telah banyak memberikan bimbingan, dorongan, dan arahan mengenai penyusunan konsep dan materi skripsi ini, sehingga peneliti dapat menyelesaikan penelitian ini.
6. Seluruh dosen serta tenaga kependidikan Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu pengetahuan, pengalaman, serta pelayanan yang mendukung selama masa perkuliahan.
7. Segenap Civitas Akademika Fakultas Dakwah dan Ilmu Komunikasi UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan wawasan, pengalaman, serta lingkungan akademik yang mendukung perkembangan penulis selama menempuh pendidikan.
8. Kedua orang tua tercinta, yang senantiasa mengiringi setiap langkah penulis dengan doa, kasih sayang, dukungan moral maupun material, serta berbagai pengorbanan yang tidak dapat dinilai dengan apa pun.

9. Bapak Noor Huda Fikri, S.H., M.H selaku narasumber penelitian yang telah memberikan izin, meluangkan waktu serta menyampaikan berbagai informasi dan data yang diperlukan sehingga penelitian ini dapat terlaksana dan diselesaikan dengan baik.
10. Sahabat dan teman-teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan, semangat, serta kebersamaan selama menjalani perkuliahan. Kehadiran mereka tidak hanya membantu dalam proses akademik, tetapi juga menghadirkan berbagai pengalaman, cerita, dan kenangan yang membuat perjalanan studi menjadi lebih bermakna..

Banjarmasin, 1 Juli 2026

Penulis,

TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

1.	/	:	A	16.	ط	:	Th
2.	ب	:	B	17.	ظ	:	Zh
3.	ت	:	T	18.	ع	:	'
4.	ث	:	Ts	19.	غ	:	Gh
5.	ج	:	J	20.	ف	:	F
6.	ح	:	H	21.	ق	:	Q
7.	خ	:	Kh	22.	ك	:	K
8.	د	:	D	23.	ل	:	L
9.	ذ	:	Dz	24.	م	:	M
10.	ر	:	R	25.	ن	:	N
11.	ز	:	Z	26.	و	:	W
12.	س	:	S	27.	هـ	:	H
13.	ش	:	Sy	28.	ء	:	`
14.	ص	:	Sh	29.	ي	:	Y
15.	ض	:	Dh				

1. Vokal

Sebagaimana dalam bahasa Indonesia, bahasa Arab memiliki dua kategori vokal, yaitu monoftong dan diftong. Alih aksara terhadap vokal tunggal mengacu pada aturan yang dijelaskan berikut ini.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
َ	A	Fathah

َ	I	Kasrah
ُ	U	Dhammah

Kata sandang: Contoh (الرِّجَالُ) al-rijâl bukan ar-rijâl, (الدِّوَانُ) al-dîwân bukan ad-dîwân.

Syiddah: Misalnya, kata (الضَّرُورَةُ) tidak ditulis adh-dharûrah melaikan al-dharûrah, demikian seterusnya.

Vokal rangkap memiliki ketentuan alih aksara sebagai berikut.

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
يَـ	Ai	a dan
وَـ	Au	a dan u

2. Vokal Panjang

Dalam bahasa Arab, vokal panjang atau mad direpresentasikan melalui penggunaan harakat yang disertai huruf tertentu. Ketentuan alih aksaranya dijelaskan sebagai berikut:

Tanda Vokal Arab	Tanda Vokal Latin	Keterangan
بَا	Â	a dengan topi di atas
بِي	Î	i dengan topi di atas
بُو	Û	u dengan topi di atas

3. Kata Sandang

Kata sandang, yang dalam system aksara Arab dilambangkan dengan huruf, yaitu dialihaksarakan menjadi /1/, baik pada kata yang diawali huruf syamsiyah maupun huruf qamariah. Contoh: al-rijâl bukan ar-rijâl, al-diẓwân bukan ad-diẓwân.

4. Syaddah (Tasydîd)

Syaddah atau tasydîd yang dalam sistem tulisan Arab direpresentasikan melalui sebuah tanda (ـَـ). Oleh karena itu, dalam alih aksara Latin, huruf yang menerima syaddah ditulis rangkap. Pengecualian berlaku ketika huruf tersebut berada setelah kata sandang yang diikuti huruf-huruf syamsiyah. Misalnya, kata (الضرورة) tidak ditulis ad-dharûrah melainkan al-dharûrah, demikian seterusnya.

5. Ta Matbûthah

Transliterasi huruf ta marbûṭah disesuaikan dengan kedudukannya dalam kalimat. Jika muncul pada kata yang berdiri sendiri, huruf tersebut ditulis sebagai /h/ dalam aksara Latin (lihat contoh 1). Penulisan yang sama berlaku Ketika ta marbûṭah tersebut diikuti oleh kata sifat (na't) (lihat contoh 2). Sebaliknya, apabila huruf ta marbûṭah tersebut diikuti kata benda (ism), maka huruf tersebut dialihaksarakan menjadi huruf /t/ (lihat contoh 3).

No.	Kata Arab	Alih Aksara
1	طَرِيقَةٌ	Tharîqah
2	الْجَامِعَةُ الْإِسْلَامِيَّةُ	Al-Jâmî'âh al-Islâmiyyah
3	وَحْدَةُ الْوُجُودِ	Wahdah al-Wujûd

6. Huruf Kapital

Walaupun aksara Arab tidak mengenal penggunaan huruf kapital, dalam sistem transliterasi huruf kapital tetap digunakan sesuai dengan kaidah Ejaan Bahasa Indonesia yang berlaku. Penggunaan huruf kapital diterapkan, antara lain, pada awal kalimat, nama orang, nama tempat, nama bulan, serta unsur lain yang menurut ketentuan ejaan harus ditulis dengan huruf kapital. Apabila suatu nama diri diawali oleh kata sandang, huruf kapital tetap diletakkan pada unsur nama dirinya, bukan pada kata sandang tersebut. Oleh karena itu, penulisannya menjadi al-Ghazali dan al-Banjari, bukan Al-Ghazali atau Al-Banjari.

Selain itu, beberapa aturan penulisan yang diatur dalam PUEBI juga dapat diterapkan dalam transliterasi Arab-Latin. Sebagai contoh, penggunaan huruf miring (*italic*) untuk judul buku tetap dipertahankan dalam hasil transliterasi. Ketentuan serupa berlaku pula pada aturan penulisan lainnya yang relevan menurut pedoman ejaan bahasa Indonesia.

Terkait penulisan nama tokoh, khususnya yang berasal dari wilayah Nusantara, bentuk nama yang telah umum digunakan dalam literatur Indonesia dianjurkan untuk tetap dipertahankan meskipun berasal dari kosakata Arab. Dengan demikian, penulisan Abdussamad al-Palimbani lebih disarankan daripada ‘Abd al-Samad al-Palimbânî, demikian pula Nuruddin al-Raniri lebih tepat digunakan dibandingkan Nûr al-Dîn al-Rânîrî..

7. Cara Penulisan Kata

Setiap kata, baik kata kerja (fi'l), kata benda (ism), maupun huruf (harf) ditulis secara terpisah. Berikut adalah beberapa contoh alih aksara atas kalimat-kalimat dalam Bahasa Arab.

Aksara Arab	Alih Aksara
ذَهَبَ الْأُسْتَاذُ	dzahaba al-ustâdzu
تُبِتَ الْأَجْرُ	tsabata al-ajru
الْحَرَكَةُ الْعَصْرِيَّةُ	al-ḥarakah al-‘ashriyyah
أَشْهَدُ أَنْ لَا إِلَهَ إِلَّا اللَّهُ	asyhadu an lâ ilâha illa Allâh
مَوْلَانَا مَلِكُ الصَّالِحِ	mawlânâ Malik al-Shâlih
يُؤْتِرُكُمْ اللَّهُ	yu’sirikum Allâh
الْمَظْهَرُ الْعَقْلِيَّةُ	al-mazhâhir al-‘aqliyyah
حُبُّ الْأِسْتِثْلَاةِ	ḥub al-istithlâ’
الْمَادَّةُ الْمَصْنُوعَةُ مِنَ الْحَيَوَانَ	al-mâddah al-mashnû’ah min al-hayawân
طَرَفُ الْعَيْنِ	tharf al-‘ayni
الْمُسَاهَمَةُ	al-musâhamah
مَنْ سَلَكَ طَرِيقًا	man salaka tharîqan

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	i
BUKTI BEBAS PLAGIASI	ii
PERSETUJUAN SKRIPSI	iii
PENGESAHAN SKRIPSI	iv
ABSTRAK	iv
KATA PERSEMBAHAN	iv
KATA PENGANTAR	viii
TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA.....	xi
DAFTAR ISI.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah.....	7
C. Fokus Penelitian	7
D. Kegunaan Penelitian.....	7
E. Definisi Operasional.....	8
F. Penelitian Terdahulu.....	15
G. Sistematika Penulisan.....	18
 BAB II KAJIAN TEORI.....	 1
A. Manajemen	19
B. Zakat, Infaq dan Sadakah	30
C. Pendistribusian Zakat	34
D. Pengelolaan Dana Zakat	35
E. Pendistribusian Dana Zakat Pada Program Beasiswa	37
F. Kerangka Pikir	39

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	40
A. Pendekatan dan Jenis Penelitian	40
B. Lokasi Penelitian.....	41
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	41
D. Data dan Sumber Data	42
E. Teknik Pengumpulan Data.....	43
F. Analisis Data	44
 BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	46
A. Data Umum	46
 BAB V.....	86
A. SIMPULAN.....	86
B. REKOMENDASI.....	87
C. PENUTUP.....	88
Daftar Pustaka	89
LAMPIRAN	92
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	103

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Data Beasiswa tahun 2022-2024	5
Gambar 4.1 BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan	46
Gambar 4.2 Sejarah BAZNAS	47
Gambar 4.3 Struktur Organisasi BAZNAS KALSEL	52

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Jenjang Pendidikan Masyarakat Kalsel Tahun 2021	2
Tabel 4.1 Estafet Kepemimpinan BAZNAS Kalimantan Selatan	50
Tabel 4.2 Program BAZNAS Provinsi Kalimantan Selatan	58
Tabel 4.3 Pendistribusian Dana Zakat Program Beasiswa.....	60