

**IMPLEMENTASI PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS
(MBG): STUDI MULTISITUS PADA MADRASAH
IBTIDAIYAH SWASTA DI KABUPATEN BANJAR**

TESIS

NURUL HUSNA



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN

PASCASARJANA

2026 M/ 1447 H

**IMPLEMENTASI PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG):
STUDI MULTISITUS PADA MADRASAH IBTIDAIYAH SWASTA DI
KABUPATEN BANJAR**

TESIS

Diajukan Kepada Pascasarjana Universitas Islam Negeri Antasari
Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Magister Pendidikan

**Oleh
Nurul Husna
230211030094**

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
PASCASARJANA
PRODI MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
BANJARMASIN
TAHUN 2026 M/1447 H**

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Nurul Husna

NIM : 230211030094

Tempat/Tanggal Lahir : Barabai, 23 Agustus 1999

Fakultas/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam/Pascasarjana

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa tesis yang berjudul, "Implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG): Studi Multisitus pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta di Kabupaten Banjar" adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi administrasi sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Martapura, 20 Juni 2026

Yang membuat pernyataan



Nurul Husna

BUKTI SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
UNIT PENJAMIN MUTU PASCASARJANA
SERTIFIKAT BEBAS PLAGIARISME

1587/Un.14/IV/UPM-BP/06/2026

Setelah kami melakukan pengecekan dengan aplikasi turnitin pada alamat <https://www.turnitin.com/>, dengan ini kami nyatakan bahwa tesis yang ditulis oleh:

Nama	: Nurul Husna
NIM	: 230211030094
Jenjang/Program Studi	: S2 Manajemen Pendidikan Islam
Judul	: Implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) Studi Multisitus pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta di Kabupaten Banjar

tidak terindikasi plagiarisme dengan hasil kurang dari 20%. Naskah tesis yang tidak terindikasi plagiarisme tersebut harus diunggah di repository UIN Antasari di alamat <https://idr.uin-antasari.ac.id/>.

Banjarmasin, 25 Juni 2026

Mengetahui,
Kepala Biro
Unit Penjamin Mutu Pascasarjana



Dr. Wahyudin, M.Pd.I
NIP. 196303121990021002



PERSETUJUAN TESIS

IMPLEMENTASI PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG): STUDI MULTISITUS PADA MADRASAH IBTIDAIYAH SWASTA DI KABUPATEN BANJAR

Disusun dan diajukan oleh:

NAMA : Nurul Husna

NIM : 230211030094

Telah disetujui oleh dosen pembimbing
Untuk dapat diajukan kepada dewan penguji

Pembimbing I



Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag., M.Pd
NIP. 197105251997031006

Pembimbing II



Dr. Siti Aisyah, M.Ag
NIP. 197205092006042001

PENGESAHAN TESIS

IMPLEMENTASI PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS (MBG): STUDI MULTISITUS PADA MADRASAH IBTIDAIYAH SWASTA DI KABUPATEN BANJAR

Nurul Husna

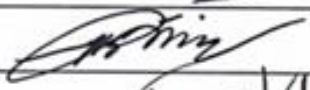
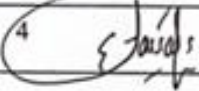
230211030094

Telah Diujukan pada Tim Penguji

Pada: Kamis, 16 Juli 2026

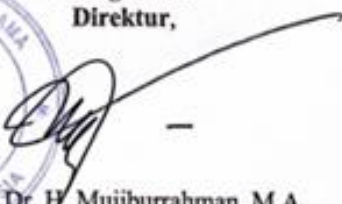
Pukul: 09.00 – 10.30 WITA

DEWAN PENGUJI:

No	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. Wahyuddin, M. Pd. I	1 
2	Prof. Dr. H. Husnul Yaqin, M. Ed	2 
3	Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, M. Pd	3 
4	Dr. Siti Aisyah, M. Ag	4 



Mengetahui
Direktur,


Prof. Dr. H. Mujiburrahman, M.A
NIP. 197112091996031001

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الْحَمْدُ لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ، وَالصَّلَاةُ وَالسَّلَامُ عَلَى أَشْرَفِ الْأَنْبِيَاءِ وَالْمُرْسَلِينَ سَيِّدِنَا مُحَمَّدٍ
وَعَلَى آلِهِ وَأَصْحَابِهِ أَجْمَعِينَ. أَمَّا بَعْدُ

Segala puji dan syukur peneliti panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulisan tesis ini dapat diselesaikan dengan baik. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad SAW sebagai teladan sepanjang zaman, beserta keluarga, para sahabat, dan seluruh umatnya yang istiqamah mengikuti ajaran beliau.

Pada kesempatan ini, peneliti juga ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah memberikan dukungan, bimbingan, serta perhatian selama proses penyusunan tesis ini. Secara khusus, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Hj. Nida Mufidah, M.Pd., selaku Rektor UIN Antasari Banjarmasin.
2. Bapak Prof. Dr. H. Mujiburrahman, MA dan Dr. Wahyuddin, M.Pd.I., selaku Direktur dan Wakil Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin.
3. Dr. Hamidi Ilhami, M.Ag. serta H.M. Kamil Ramma Oensyar, M.Pd., selaku Ketua dan Sekretaris Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam UIN Antasari Banjarmasin.
4. Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag., M.Pd sebagai Pembimbing I dan Ibu Dr. Siti Aisyah, M.Ag sebagai Pembimbing II, yang dengan penuh ketulusan, kesabaran, dan perhatian telah memberikan bimbingan, arahan, motivasi, serta doa di tengah berbagai kesibukan yang mereka jalani.

5. Seluruh dosen Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan ilmu pengetahuan, wawasan, dan pengalaman dengan penuh kesabaran, khususnya para dosen pada Program Studi S2 Manajemen Pendidikan Islam.
6. Seluruh staf Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin yang telah memberikan bantuan serta pelayanan yang baik dan ramah selama peneliti menjalani proses studi.
7. Kepada kedua orang tua serta keluarga tercinta yang senantiasa memberikan dukungan, kasih sayang, pengertian, dan semangat yang menjadi sumber kekuatan utama dalam menyelesaikan perjalanan akademik ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa Magister Manajemen Pendidikan Islam angkatan 2023, khususnya kelas MPI B, atas kebersamaan, dukungan, serta pengalaman berharga yang telah dilalui bersama selama masa perkuliahan.

Peneliti telah berupaya menyusun tesis ini sesuai kaidah ilmiah, namun menyadari masih terdapat keterbatasan. Oleh karena itu, saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan untuk penyempurnaan di masa mendatang.

Semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan keberkahan kepada semua pihak yang telah membantu, serta menjadikannya sebagai amal pahala. Peneliti berharap tesis ini dapat bermanfaat dan bernilai ibadah di sisi-Nya.

Martapura, 26 Syawal 1447 H

15 April 2026 M

Penulis

ABSTRAK

Nurul Husna. NIM. 230211030094. *Implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG): Studi Multisitus pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta di Kabupaten Banjar.* Pembimbing Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag., M.Pd dan Ibu Dr. Siti Aisyah, M.Ag pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

Kata Kunci: Program MBG, implementasi kebijakan, gizi, madrasah ibtidaiyah

Program Makan Bergizi Gratis (MBG) merupakan kebijakan strategis pemerintah untuk memenuhi kebutuhan gizi peserta didik demi mutu pendidikan. Pemenuhan gizi yang baik berkontribusi terhadap konsentrasi, kesehatan fisik, dan kesiapan belajar siswa. Namun, kajian implementasi MBG pada madrasah ibtidaiyah swasta masih terbatas, padahal konteks madrasah memiliki karakteristik berbeda dari sekolah umum, baik dari aspek pendanaan maupun pengelolaannya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) berdasarkan fungsi manajemen serta mengetahui persepsi warga madrasah terhadap pelaksanaannya di MIS Muhammadiyah Loktangga dan MIS Nurrahman Kabupaten Banjar.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif melalui studi kasus pada dua madrasah ibtidaiyah swasta di Kabupaten Banjar, yaitu MIS Muhammadiyah Loktangga dan MIS Nurrahman. Partisipan dipilih melalui teknik *purposive sampling*, terdiri atas kepala madrasah, guru, dan siswa. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi, lalu dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di kedua madrasah telah menerapkan fungsi manajemen *Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling* (POAC), dengan MIS Nurrahman menunjukkan pelaksanaan yang lebih sistematis dibandingkan MIS Muhammadiyah Loktangga. Program ini memberikan dampak positif terhadap pemenuhan gizi, konsentrasi, dan semangat belajar peserta didik, meskipun masih terdapat beberapa kendala dalam pelaksanaannya. Temuan penelitian menegaskan bahwa keberhasilan implementasi MBG dipengaruhi oleh efektivitas penerapan fungsi manajemen, koordinasi antar-pelaksana, dan dukungan warga madrasah. Kebaruan penelitian ini terletak pada analisis implementasi Program MBG di madrasah ibtidaiyah swasta menggunakan perspektif POAC, dengan implikasi perlunya penguatan SOP, koordinasi, dan pengawasan untuk meningkatkan efektivitas serta keberlanjutan program.

ABSTRACT

Nurul Husna. NIM. 230211030094. *Implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG): Studi Multisitus pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta di Kabupaten Banjar.* Pembimbing Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag., M.Pd dan Ibu Dr. Siti Aisyah, M.Ag pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

Keywords: MBG Program, policy implementation, nutrition, learning motivation, Islamic elementary school

The Free Nutritious Meals Program (MBG) is a strategic government policy aimed at meeting students' nutritional needs to ensure educational quality. Good nutrition contributes to students' concentration, physical health, and readiness to learn. However, studies on the implementation of the MBG in private madrasah ibtidaiyah remain limited, even though madrasahs have different characteristics from public schools, both in terms of funding and management. This study aims to analyze the implementation of the Free Nutritious Meal Program (MBG) based on management functions and to determine the perceptions of the madrasah community regarding its implementation at MIS Muhammadiyah Loktangga and MIS Nurrahman in Banjar Regency.

This study employs a qualitative descriptive approach through case studies at two private elementary madrasahs in Banjar Regency, namely MIS Muhammadiyah Loktangga and MIS Nurrahman. Participants were selected using purposive sampling and included madrasah principals, teachers, and students. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation, then analyzed through data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The research findings indicate that the implementation of the Free Nutritious Meals Program (MBG) at both madrasahs has incorporated the management functions of Planning, Organizing, Actuating, and Controlling (POAC), with MIS Nurrahman demonstrating a more systematic implementation compared to MIS Muhammadiyah Loktangga. This program has had a positive impact on students' nutritional needs, concentration, and enthusiasm for learning, although there are still some challenges in its implementation. The research findings confirm that the success of the MBG implementation is influenced by the effectiveness of management functions, coordination among implementers, and support from the madrasah community. The novelty of this study lies in the analysis of the MBG Program's implementation in private elementary madrasahs using the POAC perspective, with implications for the need to strengthen standard operating procedures (SOPs), coordination, and supervision to enhance the program's effectiveness and sustainability.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-INDONESIA

Transliterasi dimaksudkan sebagai pengalih-hurufan dari abjad yang satu ke abjad yang lain. Transliterasi Arab-Latin di sini ialah penyalinan huruf-huruf Arab dengan huruf-huruf Latin beserta perangkatnya.

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
أ	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	Ta	T	Te
ث	Ṣa	ṣ	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	Ḥa	ḥ	Ha (dengan titik di bawah)
خ	Kha	Kh	Ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Ḍal	Ḍ	Zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	Es dan Ye
ص	Ṣad	ṣ	Es (dengan titik di bawah)
ض	Ḍad	Ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	Ṭa	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	Ẓa	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	`ain	`	koma terbalik (di atas)
غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Ki
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	el
م	Mim	M	Em

ن	Nun	N	En
و	Wau	W	We
هـ	Ha	H	Ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya	Y	Ye

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	ii
BUKTI SERTIFIKAT BEBAS PLAGIASI	iii
PERSETUJUAN TESIS	iv
PENGESAHAN TESIS	v
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
PEDOMAN TRANSLITERASI	x
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR DIAGRAM.....	xv
DAFTAR GAMBAR	xvi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvii
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar belakang Masalah	1
B. Fokus Penelitian	11
C. Tujuan Penelitian.....	11
D. Signifikansi Penelitian.....	12
E. Definisi Operasional.....	13
F. Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	15
G. Sistematika Penulisan.....	21
 BAB II KAJIAN TEORI DAN KERANGKA PIKIR	 23
A. Kajian Teoritis.....	23
1. Landasan Filosofis Program Makan Bergizi Gratis	23
2. Implementasi Kebijakan	29
3. Perspektif Islam tentang Makanan dan Gizi.....	38
4. Manajemen Pendidikan	55
5. Manajemen Risiko dalam Implementasi Program Makan Bergizi Gratis.....	62
B. Kerangka Pikir.....	67
 BAB III METODE PENELITIAN.....	 71
A. Jenis dan Pendekatan Penelitian.....	71
B. Lokasi Penelitian	71
C. Partisipan Penelitian	73
D. Subjek dan Objek Penelitian	75
E. Instrumen Penelitian.....	76
F. Data dan Sumber Data Penelitian.....	77
G. Teknik Pengumpulan Data	80
H. Teknik Pengolahan dan Analisis Data	82
I. Teknik Validitas dan Keabsahan Data	85

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	86
A. Gambaran Umum Lokasi Penelitian	86
B. Penyajian Data.....	93
C. Pembahasan.....	144
BAB V PENUTUP.....	182
A. Kesimpulan.....	182
B. Saran.....	184
DAFTAR PUSTAKA	187
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	192
DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS	235

DAFTAR TABEL

No		Halaman
4.1	Perbandingan Implementasi Program MBG.....	164
4.2	Perbandingan Persepsi Warga Madrasah terhadap Program MBG	178

DAFTAR DIAGRAM

No		Halaman
2.1	Kerangka Berpikir	70
3.1	Teknik Pengolahan Data.....	84

DAFTAR GAMBAR

No	Halaman
1.1 Berita Keracunan MBG	9
4.1 MoU Program MBG MIS Nurrahman.....	92

DAFTAR LAMPIRAN

No		Halaman
1.	Daftar Terjemah Bahasa Asing.....	192
2.	Instrumen Penelitian	194
3.	Transkrip Wawancara MIS Muhammadiyah Loktangga	196
4.	Transkrip Wawancara MIS Nurrahman.....	211
5.	Surat Keputusan Pembimbing Tesis.....	227
6.	Surat Riset dari Pascasarjana	228
7.	Dokumentasi Penelitian	231