

ABSTRAK

Nurul Husna. NIM. 230211030094. *Implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG): Studi Multisitus pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta di Kabupaten Banjar.* Pembimbing Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag., M.Pd dan Ibu Dr. Siti Aisyah, M.Ag pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

Kata Kunci: Program MBG, implementasi kebijakan, gizi, madrasah ibtidaiyah

Program Makan Bergizi Gratis (MBG) merupakan kebijakan strategis pemerintah untuk memenuhi kebutuhan gizi peserta didik demi mutu pendidikan. Pemenuhan gizi yang baik berkontribusi terhadap konsentrasi, kesehatan fisik, dan kesiapan belajar siswa. Namun, kajian implementasi MBG pada madrasah ibtidaiyah swasta masih terbatas, padahal konteks madrasah memiliki karakteristik berbeda dari sekolah umum, baik dari aspek pendanaan maupun pengelolaannya. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) berdasarkan fungsi manajemen serta mengetahui persepsi warga madrasah terhadap pelaksanaannya di MIS Muhammadiyah Loktangga dan MIS Nurrahman Kabupaten Banjar.

Penelitian ini menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif melalui studi kasus pada dua madrasah ibtidaiyah swasta di Kabupaten Banjar, yaitu MIS Muhammadiyah Loktangga dan MIS Nurrahman. Partisipan dipilih melalui teknik *purposive sampling*, terdiri atas kepala madrasah, guru, dan siswa. Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi, lalu dianalisis melalui reduksi data, penyajian data, dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG) di kedua madrasah telah menerapkan fungsi manajemen *Planning, Organizing, Actuating, dan Controlling* (POAC), dengan MIS Nurrahman menunjukkan pelaksanaan yang lebih sistematis dibandingkan MIS Muhammadiyah Loktangga. Program ini memberikan dampak positif terhadap pemenuhan gizi, konsentrasi, dan semangat belajar peserta didik, meskipun masih terdapat beberapa kendala dalam pelaksanaannya. Temuan penelitian menegaskan bahwa keberhasilan implementasi MBG dipengaruhi oleh efektivitas penerapan fungsi manajemen, koordinasi antar-pelaksana, dan dukungan warga madrasah. Kebaruan penelitian ini terletak pada analisis implementasi Program MBG di madrasah ibtidaiyah swasta menggunakan perspektif POAC, dengan implikasi perlunya penguatan SOP, koordinasi, dan pengawasan untuk meningkatkan efektivitas serta keberlanjutan program.

ABSTRACT

Nurul Husna. NIM. 230211030094. *Implementasi Program Makan Bergizi Gratis (MBG): Studi Multisitus pada Madrasah Ibtidaiyah Swasta di Kabupaten Banjar.* Pembimbing Bapak Prof. Dr. H. Zulfa Jamalie, S.Ag., M.Pd dan Ibu Dr. Siti Aisyah, M.Ag pada Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin. 2026.

Keywords: MBG Program, policy implementation, nutrition, learning motivation, Islamic elementary school

The Free Nutritious Meals Program (MBG) is a strategic government policy aimed at meeting students' nutritional needs to ensure educational quality. Good nutrition contributes to students' concentration, physical health, and readiness to learn. However, studies on the implementation of the MBG in private madrasah ibtidaiyah remain limited, even though madrasahs have different characteristics from public schools, both in terms of funding and management. This study aims to analyze the implementation of the Free Nutritious Meal Program (MBG) based on management functions and to determine the perceptions of the madrasah community regarding its implementation at MIS Muhammadiyah Loktangga and MIS Nurrahman in Banjar Regency.

This study employs a qualitative descriptive approach through case studies at two private elementary madrasahs in Banjar Regency, namely MIS Muhammadiyah Loktangga and MIS Nurrahman. Participants were selected using purposive sampling and included madrasah principals, teachers, and students. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation, then analyzed through data reduction, data presentation, and drawing conclusions.

The research findings indicate that the implementation of the Free Nutritious Meals Program (MBG) at both madrasahs has incorporated the management functions of Planning, Organizing, Actuating, and Controlling (POAC), with MIS Nurrahman demonstrating a more systematic implementation compared to MIS Muhammadiyah Loktangga. This program has had a positive impact on students' nutritional needs, concentration, and enthusiasm for learning, although there are still some challenges in its implementation. The research findings confirm that the success of the MBG implementation is influenced by the effectiveness of management functions, coordination among implementers, and support from the madrasah community. The novelty of this study lies in the analysis of the MBG Program's implementation in private elementary madrasahs using the POAC perspective, with implications for the need to strengthen standard operating procedures (SOPs), coordination, and supervision to enhance the program's effectiveness and sustainability.