

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Padlianor

NIM : 240211030071

Tempat/Tanggal Lahir : Munjung, 8 Juni 2001

Fakultas/Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam/Pascasarjana

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tesis yang berjudul, “Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik terhadap Semangat Kerja Guru di MAN Se-Kota Banjarmasin” adalah benar-benar karya saya, kecuali kutipan yang disebut sumbernya. Apabila di kemudian hari terbukti bahwa Tesis ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi administrasi sesuai ketentuan yang berlaku.

Demikian surat pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Banjarmasin, 18 Juni 2025

Yang membuat pernyataan,



Padlianor