

LAMPIRAN – LAMPIRAN

Lampiran 1 Terjemahan Bahasa Asing

No.	Kutipan	Hlm	Terjemah
1	Q.S. Al-Mujādilah/58:11	1	Wahai orang-orang yang beriman, apabila dikatakan kepadamu “Berilah kelapangan di dalam majelis-majelis,” lapangkanlah, niscaya Allah akan memberi kelapangan untukmu. Apabila dikatakan, “Berdirilah,” (kamu) berdirilah. Allah niscaya akan mengangkat orang-orang yang beriman di antaramu dan orang-orang yang diberi ilmu beberapa derajat. Allah Mahateliti terhadap apa yang kamu kerjakan.
2	Q.S. ar-Ra'd/13:11	4	Baginya (manusia) ada malaikat-malaikat yang selalu menjaganya bergiliran, dari depan dan belakangnya. Mereka menjaganya atas perintah Allah. Sesungguhnya Allah tidak akan mengubah keadaan suatu kaum sebelum mereka mengubah keadaan diri mereka sendiri. Dan apabila Allah menghendaki keburukan terhadap suatu kaum, maka tak ada yang dapat menolaknya dan tidak ada pelindung bagi mereka selain Dia.
3	Q.S. al-Qashash/28:77	27	Dan, carilah pada apa yang telah dianugerahkan Allah kepadamu (pahala) negeri akhirat, tetapi janganlah kamu lupakan bagianmu di dunia. Berbuat baiklah (kepada orang lain) sebagaimana Allah telah berbuat baik kepadamu dan janganlah kamu berbuat kerusakan di bumi. Sesungguhnya Allah tidak menyukai orang-orang yang berbuat kerusakan.”
4	Q.S. Al-Maidah/5:67	31	Wahai Rasul! Sampaikanlah apa yang diturunkan Tuhanmu kepadamu. Jika tidak engkau lakukan (apa yang diperintahkan itu) berarti engkau tidak menyampaikan amanat-Nya. Dan Allah memelihara engkau dari (gangguan) manusia. Sungguh, Allah tidak memberi petunjuk kepada orang-orang kafir.
5	Q.S. al-Ankabut/29:69	40	Dan orang-orang yang berjihad untuk (mencari keridaan) Kami, Kami akan tunjukkan kepada mereka jalan-jalan Kami. Dan sungguh, Allah beserta orang-orang yang berbuat baik
6	Q.S. al-Maidah/5:2	58	Wahai orang-orang yang beriman! Penuhilah janji-janji. Dihalalkan bagimu hewan ternak, kecuali yang akan dibacakan kepadamu, dengan tidak menghalalkan berburu ketika kamu sedang berhram (haji atau umrah). Sesungguhnya Allah menetapkan hukum sesuai dengan yang Dia kehendaki."

Lampiran 2 Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN PENGARUH KOMPETENSI PEDAGOGIK, MOTIVASI KERJA, LINGKUNGAN KERJA, DAN SUPERVISI AKADEMIK TERHADAP SEMANGAT KERJA GURU DI MAN SE-KOTA BANJARMASIN

Assalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh,

Perkenalkan, saya Padlianor dari Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin Prodi Manajemen Pendidikan Islam. Saat ini, kami sedang melakukan penelitian dengan judul Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik terhadap Semangat Kerja Guru di MAN Se-Kota Banjarmasin guna membantu penyusunan tesis.

Kuesioner ini bertujuan untuk memahami semangat kerja Bapak/Ibu dalam menjalankan peran sebagai pendidik. Partisipasi Bapak/Ibu sangat berarti bagi kami, dan jawaban yang diberikan akan digunakan sebagai bahan evaluasi untuk menciptakan kebijakan yang lebih baik. Kami menjamin bahwa semua informasi yang diberikan akan dijaga kerahasiaannya dan hanya digunakan untuk kepentingan penelitian. Kami sangat menghargai jawaban yang jujur dan berdasarkan pengalaman Bapak/Ibu.

Sebagai bentuk apresiasi kecil atas waktu dan dukungan Bapak/Ibu dalam pengisian kuesioner ini, kami menyediakan tanda terima kasih berupa Pulsa/Saldo DANA senilai Rp 10.000 bagi responden yang menyelesaikan kuesioner ini hingga akhir.

Terima kasih atas waktu dan partisipasi Bapak/Ibu dalam membantu penelitian tesis. Semoga hasil dari kuesioner ini dapat memberikan manfaat.

Wassalamu'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Salam hormat,
Padlianor.

Identitas

1. Nama :
2. Jenis Kelamin :
3. Pangkat/Gol :
4. Pendidikan Terakhir :
5. Masa Kerja : Tahun
6. Nomor HP* :

Pilihan Pulsa/Saldo DANA

*Nomor HP hanya digunakan untuk keperluan pengiriman apresiasi dan tidak akan disebarluaskan

Keterangan:

SS = Sangat Setuju

S = Setuju

TS = Tidak Setuju

STS = Sangat Tidak Setuju

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
I	KOMPETENSI PEDAGOGIK				
1	Saya mampu mengidentifikasi karakteristik fisik, psikis, dan sosial peserta didik.				
2	(-) Saya sulit mengidentifikasi perbedaan gaya belajar atau karakteristik emosional siswa.				
3	Saya memanfaatkan informasi latar belakang budaya dan moral siswa dalam pembelajaran.				
4	Saya menyusun RPP dan silabus secara mandiri sesuai kebutuhan mata pelajaran dan kaidah umum RPP dan Modul Ajar.				
5	(-) Saya merasa terbebani jika harus menyusun perangkat belajar yang selalu berubah.				
6	Saya mampu memilih dan mengorganisasi materi ajar agar mudah dipahami siswa.				
7	Saya merancang kegiatan pembelajaran yang mendorong interaksi dialogis dan aktif.				
8	Saya berusaha menciptakan suasana belajar yang kondusif agar siswa merasa nyaman dan termotivasi.				
9	Saya berkomunikasi secara santun, empatik, dan efektif dengan seluruh siswa.				
10	Saya menggunakan perangkat TIK (proyektor, aplikasi, video) untuk mempermudah peserta didik dalam menerima materi pembelajaran.				
11	(-) Saya jarang menggunakan teknologi informasi karena merasa cara konvensional cukup.				
12	Saya melaksanakan penilaian proses dan hasil belajar secara berkesinambungan.				
13	Saya menganalisis hasil penilaian secara mendalam untuk merencanakan program remedial.				
14	Saya memfasilitasi pengembangan potensi akademik dan kreativitas siswa di sekolah.				
II	MOTIVASI KERJA				
15	Gaji yang saya terima saat ini mencukupi untuk memenuhi kebutuhan hidup sehari-hari.				
16	(-) Besaran tunjangan dan insentif belum mencukupi kebutuhan pokok keluarga saya.				
17	Saya merasa tenang bekerja karena adanya jaminan keamanan dan jaminan sosial.				
18	(-) Saya khawatir akan stabilitas posisi atau keamanan karier saya di instansi ini.				
19	Saya merasakan hubungan yang harmonis dan kebersamaan sesama baik dengan para guru maupun dengan tenaga kependidikan dan tenaga lainnya.				
20	(-) Saya merasa kurang dilibatkan dalam kelompok kerja sesama rekan guru.				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
21	Pimpinan memberikan apresiasi atau pujian ketika saya mencapai prestasi yang baik.				
22	Saya merasakan adanya rasa hormat dari rekan kerja maupun pimpinan atas peran saya.				
23	Madrasah memberikan peluang luas bagi saya untuk mengikuti pelatihan profesional.				
24	(-) Saya merasa pekerjaan saat ini kurang memberikan tantangan pengembangan diri.				
III	LINGKUNGAN KERJA				
25	Ruang kelas dan guru memiliki penerangan, suhu, dan sirkulasi udara yang nyaman.				
26	(-) Tingkat kebisingan di sekitar sekolah sering mengganggu konsentrasi saya mengajar.				
27	Kebersihan dan kenyamanan di lingkungan madrasah terjaga dengan sangat baik.				
28	Fasilitas sarana dan prasarana penunjang pembelajaran tersedia dalam kondisi layak.				
29	Saya merasa lingkungan madrasah ini aman dari gangguan fisik maupun psikologis.				
30	Hubungan kerja antara saya dengan kepala madrasah berlangsung suportif.				
31	(-) Hubungan antar rekan guru terkadang diwarnai konflik yang menghambat tim.				
32	Komunikasi organisasi di lingkungan madrasah berjalan secara efektif dan transparan.				
33	(-) Komunikasi dari atasan sering tidak jelas sehingga membingungkan tugas harian.				
IV	SUPERVISI AKADEMIK				
34	Supervisor memberikan arahan spesifik dan standar perbaikan yang jelas.				
35	(-) Arahan supervisor sering terlalu kaku dan tidak sesuai kondisi nyata di kelas.				
36	Supervisor bersedia memberikan contoh atau demonstrasi cara mengajar yang baik.				
37	Supervisor melibatkan saya dalam diskusi dua arah untuk mencari solusi pembelajaran.				
38	(-) Diskusi dengan supervisor terasa searah tanpa mempertimbangkan usulan saya.				
39	Keputusan tindakan perbaikan diambil berdasarkan kesepakatan bersama.				
40	Supervisor berperan sebagai fasilitator yang aktif mendengarkan kendala saya.				
41	Supervisor mendorong saya melakukan refleksi mandiri atas masalah di kelas.				

No	Pernyataan	SS	S	TS	STS
42	(-) Saya merasa kurang bimbingan karena supervisor terlalu membiarkan saya sendiri.				
V	SEMANGAT KERJA GURU				
43	Saya merasa antusias dan penuh semangat setiap kali akan memulai mengajar.				
44	(-) Terkadang saya merasa jenuh dengan rutinitas sehingga semangat saya menurun.				
45	Saya memiliki minat yang tulus dan merasa puas menjalani profesi sebagai guru.				
46	Saya berupaya hadir tepat waktu dan menyelesaikan tugas sesuai jadwal.				
47	(-) Saya terkadang menunda tugas administratif karena merasa beban kerja terlalu banyak.				
48	Saya merasa bertanggung jawab penuh terhadap keberhasilan belajar siswa.				
49	Saya memiliki rasa memiliki (sense of belonging) yang kuat terhadap madrasah ini.				
50	(-) Saya memandang pekerjaan ini hanya sebagai kewajiban rutin tanpa kedekatan emosional.				

[illegible]

Lampiran 4 Tabulasi Data Variabel Kompetensi Pedagogik

	X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	X1_7	X1_8	X1_9	X1_10	X1_11	X1_12	X1_13	X1_14
1	3	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3
2	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
5	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3
6	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4
7	2	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2
8	3	2	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4
9	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4
10	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
12	3	3	3	4	3	3	3	4	2	3	4	3	3	3
13	3	3	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	3
14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
15	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3
16	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
17	3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4
18	4	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3
19	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
20	3	3	2	3	1	2	2	3	2	3	3	2	3	2
21	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	1	2	3	3
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4
24	3	3	2	3	3	3	2	3	3	4	2	3	4	3
25	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3
26	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	3
29	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
30	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3
31	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2
32	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3
33	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	4
34	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
35	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
36	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	3
37	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	3
38	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
39	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	3
40	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3
41	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
43	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3
44	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	3	4	3	3
45	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4
46	3	3	4	3	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3
47	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

	X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	X1_7	X1_8	X1_9	X1_10	X1_11	X1_12	X1_13	X1_14
49	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3
50	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4
51	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
52	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
54	4	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	4	4
55	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2
56	4	3	2	4	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3
57	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	3
58	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3
59	2	2	2	2	1	2	2	3	3	3	2	3	3	3
60	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2
61	4	4	4	3	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4
62	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	2
63	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	4	4	4
64	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
65	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4
66	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
67	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	3
68	4	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3
69	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
72	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
73	4	3	2	4	4	3	3	4	3	3	3	2	4	4
74	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4
75	4	4	4	3	3	3	4	3	4	4	4	4	4	3
76	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	4
77	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
78	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4
79	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
80	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
81	2	1	2	2	1	3	2	2	2	2	1	2	2	2
82	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
83	3	3	4	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3
84	2	2	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3
85	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3
86	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3
89	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
90	2	3	2	4	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3
91	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
92	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3
93	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3	4
94	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4
95	4	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3

	X1_1	X1_2	X1_3	X1_4	X1_5	X1_6	X1_7	X1_8	X1_9	X1_10	X1_11	X1_12	X1_13	X1_14
96	3	4	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3
97	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
98	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3
99	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2
100	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
101	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4	3
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	4	3	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4
104	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	3
105	3	3	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	4	3
106	3	3	4	3	3	3	3	2	3	4	3	4	4	3
107	4	4	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	4
108	3	3	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3
109	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3
110	3	4	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4
111	3	1	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	2
112	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3
113	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4
114	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
115	3	3	3	3	2	4	3	4	4	3	3	4	3	3
116	3	3	3	4	4	4	3	3	4	3	3	2	4	3
117	3	3	3	3	2	3	3	3	3	4	2	3	3	3
118	3	2	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
119	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
120	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4
121	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2
122	3	2	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4
123	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2
124	4	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
125	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
126	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3
127	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
128	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
129	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3	3	4
130	4	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4
131	4	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4
132	4	3	4	3	4	4	4	3	4	3	2	3	3	3
133	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
134	3	1	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3
135	3	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	3	3
136	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3
137	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4
138	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3

Lampiran 5 Tabulasi Data Variabel Motivasi Kerja

	X2 15	X2 16	X2 17	X2 18	X2 19	X2 20	X2 21	X2 22	X2 23	X2 24
1	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2
2	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	3	2	3	1	2	4	3	4	4	2
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
7	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3
8	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4
9	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3
10	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3
11	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
12	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2
13	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3
14	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
15	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4
16	3	3	3	3	3	1	3	3	4	3
17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
18	3	2	3	3	4	4	2	3	3	3
19	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
21	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
22	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2
23	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4
24	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2
25	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
28	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3
29	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3
30	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
31	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
32	3	2	3	4	3	3	3	4	3	4
33	3	3	4	3	3	3	4	4	3	2
34	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2
35	4	3	3	4	3	2	4	3	3	3
36	3	3	2	3	4	3	3	3	3	2
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3
39	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3
40	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2
41	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2
42	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3
43	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3
44	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
45	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
46	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4
47	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4
48	2	3	3	2	3	2	2	4	3	3

	X2_15	X2_16	X2_17	X2_18	X2_19	X2_20	X2_21	X2_22	X2_23	X2_24
49	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2
50	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4
51	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
52	3	3	2	3	2	3	3	2	3	2
53	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3
54	4	2	4	3	4	4	3	4	4	3
55	3	1	3	2	3	3	2	2	2	2
56	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4
57	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3
58	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4
59	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4
60	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3
61	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4
62	3	1	2	2	2	1	2	2	3	2
63	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2
64	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
65	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3
66	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3
67	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2
68	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3
69	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
70	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
71	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3
72	3	2	4	3	2	4	4	3	4	3
73	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
74	3	4	4	2	4	4	4	4	3	4
75	3	3	3	4	4	2	4	3	3	2
76	4	4	4	3	3	4	3	4	3	3
77	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
78	4	3	4	3	3	4	4	3	4	4
79	3	4	4	4	4	2	3	3	4	3
80	4	3	4	3	4	4	4	4	3	3
81	3	3	3	3	3	3	3	4	2	3
82	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4
83	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2
84	3	2	2	2	2	1	2	3	2	2
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
86	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2
87	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
88	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2
89	3	4	4	3	4	4	4	3	4	4
90	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4
91	2	1	2	1	2	1	2	2	2	1
92	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4
93	4	3	4	4	3	4	3	3	4	4
94	3	3	4	2	3	3	3	3	4	3
95	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
96	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
97	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3

	X3 25	X3 26	X3 27	X3 28	X3 29	X3 30	X3 31	X3 32	X3 33
98	3	3	3	4	4	4	3	4	3
99	3	4	4	4	4	4	2	3	2
100	4	4	4	4	4	3	4	4	4
101	4	4	4	4	4	4	4	4	4
102	4	4	4	4	4	4	4	4	4
103	3	3	3	2	3	2	2	2	3
104	4	4	4	4	4	3	4	4	3
105	4	3	3	4	3	3	4	3	4
106	3	2	2	2	3	2	3	3	3
107	3	3	3	3	3	3	3	2	3
108	4	3	3	4	3	3	3	3	3
109	3	3	4	3	3	3	4	3	3
110	3	3	3	4	3	4	4	3	3
111	4	4	4	4	3	3	3	3	4
112	4	3	4	4	4	4	4	4	4
113	4	4	4	3	4	4	4	4	4
114	4	4	3	4	3	3	3	3	2
115	3	4	4	4	3	4	3	3	4
116	3	3	3	3	3	3	3	4	4
117	3	3	4	3	4	4	3	3	4
118	4	4	4	3	3	3	4	3	3
119	3	3	3	4	4	4	3	3	4
120	4	4	3	4	4	4	3	4	4
121	4	4	3	4	4	4	3	4	3
122	3	3	3	3	2	3	3	3	3
123	4	3	4	3	4	4	4	4	4
124	4	4	3	4	4	4	4	4	4
125	4	4	3	3	3	4	4	4	3
126	4	4	4	4	4	4	4	4	4
127	4	4	4	4	4	4	4	4	4
128	4	4	4	4	4	4	4	4	4
129	2	2	2	2	2	3	2	3	2
130	4	3	4	3	3	4	3	3	4
131	4	3	4	4	4	4	4	3	4
132	4	3	3	4	3	4	3	3	3
133	4	3	4	3	3	3	3	3	3
134	3	2	3	3	2	2	2	2	3
135	3	3	3	3	3	3	3	3	4
136	4	4	4	4	4	4	4	4	4
137	4	3	4	4	3	4	4	4	4
138	4	3	3	3	3	4	3	3	3

Lampiran 7 Tabulasi Data Variabel Supervisi Akademik

	X4 34	X4 35	X4 36	X4 37	X4 38	X4 39	X4 40	X4 41	X4 42
1	3	2	3	3	3	2	3	2	3
2	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	3	3	3	3	2	3	2	3
4	3	3	3	3	3	3	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4	4
6	2	2	3	2	3	3	3	2	2
7	2	2	2	2	2	3	3	2	2
8	4	4	4	4	4	4	4	4	4
9	4	4	4	4	4	4	4	4	4
10	3	2	3	2	2	3	3	3	2
11	4	3	3	3	3	4	4	4	3
12	3	3	3	3	3	3	2	2	3
13	4	4	3	4	4	4	4	4	3
14	3	3	4	4	4	4	4	3	4
15	4	4	4	4	4	4	4	4	4
16	3	3	3	3	3	3	3	3	2
17	4	3	4	4	4	3	3	3	4
18	3	3	4	4	3	3	3	3	4
19	3	3	3	2	2	3	3	3	3
20	4	4	3	4	4	4	4	4	4
21	4	4	3	4	4	3	3	3	4
22	2	3	2	3	3	3	2	2	3
23	4	4	4	4	4	4	4	4	4
24	2	2	2	3	3	3	3	3	3
25	4	3	4	4	3	3	4	2	3
26	4	4	4	3	4	4	4	4	3
27	4	4	4	4	4	4	4	3	4
28	4	3	3	4	4	4	4	4	4
29	4	3	3	3	4	4	4	4	3
30	3	4	4	4	4	3	3	4	3
31	4	3	3	3	3	3	3	3	3
32	3	4	4	4	4	4	4	4	3
33	3	3	3	3	3	3	3	2	3
34	2	3	2	2	4	3	3	3	3
35	3	2	3	3	2	2	3	2	3
36	3	4	4	3	3	3	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4	4
38	4	4	4	4	3	4	4	4	4
39	3	3	3	3	4	4	4	3	2
40	2	3	2	3	2	2	2	2	2
41	3	3	2	3	2	3	2	2	2
42	4	4	4	3	3	4	3	3	3
43	2	2	2	3	2	2	2	2	2
44	3	4	4	4	4	4	4	3	4
45	3	3	3	3	2	4	3	3	3
46	3	3	4	3	3	2	3	3	3
47	3	4	3	4	4	4	3	4	4
48	3	4	2	3	3	4	3	3	4

	X4 34	X4 35	X4 36	X4 37	X4 38	X4 39	X4 40	X4 41	X4 42
98	4	4	4	3	3	4	4	4	4
99	3	4	4	3	3	4	4	3	4
100	3	3	3	3	3	3	3	2	3
101	3	4	2	3	3	3	2	3	2
102	3	3	3	3	3	3	3	4	3
103	3	3	3	2	2	2	3	3	3
104	3	4	4	4	4	4	4	4	4
105	3	3	3	4	3	3	3	3	3
106	2	2	2	2	2	2	2	2	2
107	3	4	4	4	4	4	4	4	4
108	3	4	4	4	4	3	3	3	4
109	4	4	4	4	4	4	4	4	3
110	3	3	3	3	2	3	2	3	3
111	3	3	3	4	3	3	3	3	3
112	3	3	3	4	4	4	3	3	4
113	3	3	3	3	3	3	3	3	3
114	4	4	4	4	4	4	4	4	4
115	3	3	3	3	3	2	3	3	3
116	4	4	4	3	3	4	3	4	4
117	4	4	4	4	4	4	4	4	4
118	4	4	4	4	4	4	4	4	4
119	4	3	3	4	3	3	4	4	4
120	2	3	3	2	3	2	3	2	2
121	3	2	2	2	2	2	2	2	2
122	3	4	4	4	4	4	4	4	4
123	4	4	4	4	4	4	4	4	4
124	4	4	4	4	4	4	4	4	4
125	3	3	2	3	3	3	2	3	2
126	3	3	3	3	3	4	3	3	3
127	4	4	3	3	4	3	3	3	4
128	4	3	4	3	4	3	4	4	4
129	4	4	4	4	4	4	4	4	4
130	4	4	4	4	3	4	4	4	4
131	4	3	4	4	4	3	4	4	4
132	4	4	4	4	4	3	3	4	4
133	3	3	3	3	2	3	3	3	3
134	2	3	3	3	2	2	2	3	3
135	3	2	3	2	3	3	3	3	2
136	3	4	3	3	3	3	3	4	3
137	2	2	3	3	2	3	3	2	2
138	2	3	3	3	4	3	3	4	3

Lampiran 8 Tabulasi Data Variabel Semangat Kerja Guru

	Y 43	Y 44	Y 45	Y 46	Y 47	Y 48	Y 49	Y 50
1	3	3	2	3	2	2	2	3
2	3	3	4	3	3	2	4	3
3	3	4	4	4	3	4	4	4
4	4	3	4	4	3	4	4	4
5	4	4	4	4	4	4	4	4
6	2	3	3	3	3	3	3	3
7	3	2	3	2	2	2	2	2
8	4	4	4	4	4	4	4	3
9	4	3	4	4	4	3	4	4
10	3	3	3	3	3	3	3	2
11	4	4	3	4	4	4	4	4
12	3	3	3	3	4	3	3	4
13	4	4	4	4	4	4	4	3
14	3	3	2	3	4	3	3	3
15	4	4	4	4	4	4	4	4
16	4	4	3	3	3	3	3	3
17	3	2	3	3	3	3	4	4
18	4	4	4	4	4	4	4	4
19	3	3	3	3	3	3	3	4
20	4	3	4	3	4	4	4	4
21	4	4	4	4	4	4	4	4
22	3	3	3	2	3	3	3	3
23	4	4	4	4	4	4	4	4
24	2	2	2	2	2	2	2	3
25	3	3	3	3	3	3	3	3
26	4	4	4	4	4	4	4	4
27	4	4	4	4	4	4	4	4
28	4	3	3	3	4	3	3	2
29	4	4	4	4	4	4	4	3
30	4	3	4	3	3	4	4	4
31	2	3	3	4	3	3	3	3
32	4	3	4	4	4	3	3	3
33	3	3	4	3	3	2	2	3
34	3	3	4	3	3	4	4	4
35	4	3	3	4	3	4	4	3
36	4	3	4	4	4	3	3	4
37	4	4	4	4	4	4	4	4
38	2	2	3	3	2	3	2	2
39	4	4	4	4	4	4	4	4
40	2	2	2	2	3	2	2	3
41	2	3	3	3	2	3	2	2
42	3	3	3	3	3	3	3	3
43	4	3	4	4	4	4	3	4
44	3	4	3	3	3	4	4	3
45	4	4	4	4	4	4	4	4
46	3	3	3	3	4	4	3	4
47	3	3	3	4	4	3	3	4
48	4	4	4	3	4	3	3	4

	Y 43	Y 44	Y 45	Y 46	Y 47	Y 48	Y 49	Y 50
49	3	3	3	3	3	2	3	3
50	3	3	2	3	3	3	3	4
51	3	3	2	3	3	3	3	3
52	2	3	3	3	3	3	3	3
53	4	4	4	4	4	4	4	4
54	3	4	4	4	4	4	3	4
55	2	2	2	2	2	2	2	2
56	3	3	3	3	2	3	3	2
57	4	3	3	4	4	4	4	4
58	3	3	3	4	3	2	3	3
59	3	2	2	3	3	3	3	3
60	3	3	3	3	4	3	4	3
61	3	3	4	4	4	3	4	3
62	3	3	3	3	4	3	4	3
63	3	4	4	3	3	4	4	4
64	4	4	4	4	4	4	4	4
65	4	4	4	3	3	3	3	4
66	3	3	3	3	3	3	3	3
67	4	4	4	4	4	4	4	4
68	4	3	4	3	3	3	3	3
69	4	4	4	4	4	4	4	4
70	3	4	3	4	4	4	4	3
71	4	4	3	3	4	3	3	4
72	3	3	3	2	2	3	2	3
73	4	4	4	4	4	4	4	4
74	4	4	3	4	3	4	3	3
75	2	3	3	3	3	3	4	3
76	3	3	3	3	3	3	3	3
77	2	3	3	2	2	3	2	2
78	4	3	4	3	4	3	3	3
79	4	4	4	3	3	4	3	4
80	4	4	3	4	3	4	4	4
81	3	4	4	3	3	3	4	2
82	3	3	3	3	3	3	3	3
83	3	4	3	3	4	4	3	4
84	3	3	3	3	3	3	3	3
85	4	4	3	3	3	3	2	3
86	2	2	2	3	3	3	3	3
87	4	4	4	4	4	4	4	4
88	3	3	3	3	3	3	3	3
89	4	4	4	4	4	4	3	4
90	4	4	4	4	4	3	4	4
91	2	2	2	2	2	2	2	2
92	4	4	4	4	3	4	4	4
93	4	4	4	4	4	4	4	4
94	2	2	3	3	3	3	4	4
95	4	4	4	4	4	4	4	4
96	2	2	3	2	2	2	2	3
97	4	4	4	4	4	4	4	4

	Y 43	Y 44	Y 45	Y 46	Y 47	Y 48	Y 49	Y 50
98	3	3	3	4	3	3	3	2
99	3	3	3	2	3	3	3	4
100	4	4	4	4	4	4	4	4
101	3	3	3	2	3	3	3	3
102	4	4	4	4	4	4	4	4
103	3	3	3	3	3	3	4	2
104	3	3	3	3	3	3	2	3
105	3	3	4	3	3	3	3	3
106	3	2	2	2	2	2	2	2
107	3	3	3	3	3	3	3	4
108	4	4	4	4	4	4	3	4
109	3	3	3	3	3	4	4	3
110	4	4	4	4	4	4	3	4
111	3	4	3	3	4	4	4	3
112	4	4	3	4	4	4	4	4
113	4	4	4	4	4	4	4	4
114	4	4	4	4	4	4	3	4
115	3	3	3	4	4	3	4	3
116	3	4	3	3	3	3	3	3
117	3	3	3	3	4	4	3	3
118	4	3	2	3	3	4	3	3
119	4	4	4	3	4	4	4	4
120	3	3	3	4	4	3	3	3
121	3	3	3	3	3	3	3	3
122	3	4	3	4	3	3	4	3
123	3	3	3	3	4	4	3	3
124	4	4	3	4	4	3	3	4
125	4	4	4	4	4	4	4	4
126	3	3	3	3	3	3	3	3
127	4	4	4	3	4	4	4	4
128	4	3	4	3	4	2	3	3
129	3	3	2	3	2	2	2	3
130	3	3	3	3	3	3	4	3
131	4	4	4	4	4	4	4	4
132	4	4	3	3	3	3	4	3
133	3	3	4	3	4	4	3	4
134	2	2	2	2	3	2	2	2
135	3	3	4	3	4	3	3	3
136	3	4	4	3	3	3	2	3
137	3	3	4	3	3	3	4	4
138	4	4	4	3	4	4	4	3

Lampiran 9 Hasil Uji Validitas Diskriminan

	Kompetensi Pedagogik (X1)	Lingkungan Kerja (X3)	Motivasi Kerja (X2)	Semangat Kerja Guru	Supervisi Akademik (X4)
X1_1	0.945				
X1_10	0.952				
X1_11	0.863				
X1_12	0.957				
X1_13	0.920				
X1_14	0.869				
X1_2	0.913				
X1_3	0.922				
X1_4	0.902				
X1_5	0.877				
X1_6	0.904				
X1_7	0.903				
X1_8	0.939				
X1_9	0.916				

	Kompetensi Pedagogik (X1)	Lingkungan Kerja (X3)	Motivasi Kerja (X2)	Semangat Kerja Guru	Supervisi Akademik (X4)
X2_15			0.873		
X2_16			0.875		
X2_17			0.929		
X2_18			0.931		
X2_19			0.936		
X2_20			0.914		
X2_21			0.861		
X2_22			0.910		
X2_23			0.920		
X2_24			0.947		
X3_25		0.900			
X3_26		0.846			
X3_27		0.951			
X3_28		0.926			
X3_29		0.936			
X3_30		0.918			
X3_31		0.948			
X3_32		0.892			
X3_33		0.910			

X4_34					0.941
X4_35					0.944
X4_36					0.948
X4_37					0.966
X4_38					0.906
X4_39					0.889
X4_40					0.947
X4_41					0.966
X4_42					0.929
Y_43				0.901	
Y_44				0.931	
Y_45				0.955	
Y_46				0.917	
Y_47				0.900	
Y_48				0.946	
Y_49				0.872	
Y_50				0.923	

Lampiran 10 Hasil Uji Validitas Convergent

	Kompetensi Pedagogik (X1)	Lingkungan Kerja (X3)	Motivasi Kerja (X2)	Semangat Kerja Guru	Supervisi Akademik (X4)
Kompetensi Pedagogik (X1)					
Lingkungan Kerja (X3)	0.189				
Motivasi Kerja (X2)	0.263	0.114			
Semangat Kerja Guru	0.419	0.380	0.389		
Supervisi Akademik (X4)	0.121	0.095	0.113	0.399	

Lampiran 11 Hasil Uji Reliabilitas Konstruk

	Cronbach's alpha	Composite reliability (rho_a)	Composite reliability (rho_c)	Average variance extracted (A...
Kompetensi Pedagogik (X1)	0.985	0.989	0.986	0.834
Lingkungan Kerja (X3)	0.975	0.986	0.979	0.836
Motivasi Kerja (X2)	0.977	0.992	0.980	0.828
Semangat Kerja Guru	0.973	0.974	0.977	0.843
Supervisi Akademik (X4)	0.983	0.990	0.985	0.879

Lampiran 12 Hasil Uji Rsquare (R₂)

	R-square	R-square adjusted
Semangat Kerja Guru	0.375	0.356

Lampiran 13 Hasil Uji *Patch Coefficient*

	Original sample (O)	Sample mean (M)	Standard deviation (STDEV)	T statistics (O/STDEV)	P values
Kompetensi Pedagogik -> Sem...	0.258	0.265	0.062	4.139	0.000
Lingkungan Kerja -> Semangat...	0.179	0.185	0.076	2.358	0.018
Motivasi Kerja -> Semangat Ke...	0.305	0.305	0.069	4.428	0.000
Supervisi Akademik -> Seman...	0.226	0.230	0.067	3.365	0.001

Lampiran 14 Hasil Uji f^2

f-square - Matrix						Copy to Excel/Word	Copy to R
	Kompetensi Pedagogik	Lingkungan Kerja	Motivasi Kerja	Semangat Kerja	Supervisi Akademik		
Kompetensi Pedagogik				0.101			
Lingkungan Kerja				0.048			
Motivasi Kerja				0.127			
Semangat Kerja							
Supervisi Akademik				0.071			

Lampiran 15 Hasil Uji Q^2

PLSpredict LV summary - PLS-SEM				Copy
	Q^2_{predict}	RMSE	MAE	
Semangat Kerja	0.319	0.837	0.681	

Lampiran 16 Hasil Uji Model Fit

Model fit			
	Saturated model	Estimated model	
SRMR	0.063	0.063	
d_ULS	5.081	5.081	
d_G	2.412	2.412	
Chi-square	1542.104	1542.104	
NFI	0.749	0.749	

Lampiran 17 Surat Keputusan Pembimbing Tesis



**KEPUTUSAN REKTOR UIN ANTASARI
NOMOR 129 TAHUN 2026
T E N T A N G
PEMBIMBING TESIS
DIREKTUR PASCASARJANA UIN ANTASARI**

- Menimbang : 1. bahwa untuk mendukung kelancaran penulisan tesis mahasiswa Pascasarjana UIN Antasari a.n. Padliator/NIM 240211030071 diperlukan Dosen Pembimbing Tesis;
2. bahwa untuk keperluan itu dipandang perlu menetapkan Dosen Pembimbing Tesis dimaksud dengan Surat Keputusan Direktur Pascasarjana;
3. bahwa mereka yang nama-namanya tercantum pada Surat Keputusan ini sesuai dengan latar belakang pendidikan dan keahliannya dipandang mampu melaksanakan tugas-tugasnya dengan baik.
- Mengingat : 1. Undang-Undang RI No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang RI No. 12 Tahun 2012 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
3. Perpres RI No. 36 Tahun 2017 tentang Universitas Islam Negeri Antasari;
4. Surat Keputusan Menteri Agama No. 20 Tahun 2017 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Antasari;
5. Surat Keputusan Menteri Agama No. 29 Tahun 2017 tentang Statuta UIN Antasari Banjarmasin;
6. Keputusan Dirjen Binbaga Islam Depag RI No. E/176/2000 tentang Program Pascasarjana IAIN Antasari;
7. Surat Keputusan Dirjen Pendidikan Islam Kementerian Agama RI Nomor : 2085 Tahun 2013 tentang Transformasi Konsentrasi Menjadi Program Studi pada Program Magister IAIN Antasari Banjarmasin;
8. Petunjuk Operasional (PO) Penggunaan Dana DIPA pada UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2026;
9. Pedoman Akademik Pascasarjana UIN Antasari.

M E M U T U S K A N

- Menetapkan :
Pertama : Mengangkat Dr.Ahmad Salabi, M.Pd dan Dr. Latifaturrahmah, M.Pd Sebagai Pembimbing Tesis a.n. Padliator/ NIM 240211030071 dengan judul: “Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik terhadap Semangat Kerja Guru di MAN se-Kota Banjarmasin”
Kedua : Tugas Pembimbing adalah membantu mahasiswa menyelesaikan penulisan tesis sampai dengan ujian tesis;
Ketiga : Kepada masing-masing pembimbing diberikan honor pembimbing sesuai ketentuan yang berlaku;
Keempat : Segala biaya yang diakibatkan dari kegiatan ini akan dibebankan kepada DIPA UIN Antasari Banjarmasin Tahun 2026;
Kelima : Keputusan ini disampaikan kepada masing-masing Pembimbing untuk diketahui dan dipergunakan sebagaimana mestinya, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diadakan perubahan dan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Banjarmasin,
Pada tanggal : 20 Februari 2026
a.n. Rektor
Direktur,



Mujiburrahman

- Tembusan :
1. Rektor UIN Antasari;
2. Ketua Prodi S2 Manajemen Pendidikan Islam;
3. Pembimbing;
4. Padliator (Mhs.yang bersangkutan);
5. Arsip.

Dokumen ini telah ditandatangani secara elektronik menggunakan sertifikat elektronik yang diterbitkan oleh Balai Besar Sertifikasi Elektronik (BSrE), Badan Siber dan Sandi Negara (BSSN).

Lampiran 15 Pengantar Riset dari Pascasarjana



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : 219 /Un.14/IV/TL.02.1/04/2026
Lamp : -
Hal : Pengantar Penelitian Tesis

Banjarmasin, 08 April 2026

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
Kemenag Kota Banjarmasin
Di- Tempat

Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami:

Nama	: Padlianor
NIM	: 240211030071
TTL	: Munjung, 8 Juni 2001
Jenis Kelamin	: Laki-Laki
Alamat	: Jl. Veteran Sungai Bilu Samping Simpang Pramuka, Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin
Program Studi	: S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	: IV (Empat)

adalah benar Mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka pengerjaan tugas akhir :

Judul : Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik Terhadap Semangat Kerja Guru di MAN Se-Kota Banjarmasin
Lama riset : 08 April 2026 s.d 08 Juni 2026

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.

Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Banjarmasin, 08 April 2026
Direktur,



Mujiburrahman.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

S U R A T R I S E T

Nomor : 219 /Un.14/IV/TL.02.1/04/2026

yang bertanda tangan di bawah ini Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin menerangkan dengan sebenarnya bahwa :

Nama : Padlianor
NIM : 240211030071
TTL : Munjung, 8 Juni 2001
Jenis Kelamin : Laki-Laki
Alamat : Jl. Veteran Sungai Bilu Samping Simpang Pramuka, Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester : IV (Empat)

Adalah benar Mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin dan saat ini sedang melaksanakan riset dalam rangka penulisan Tesis dengan judul:

Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik Terhadap Semangat Kerja Guru di MAN Se-Kota Banjarmasin

Tujuan : **MAN 1 Banjarmasin, MAN 2 Banjarmasin, MAN 3 Banjarmasin**
Lama riset : **08 April 2026 s.d 08 Juni 2026**

Demikian Surat Riset ini dibuat dan diberikan kepada yang bersangkutan, agar dapat dipergunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, 08 April 2026
Direktur,



Mujiburrahman.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **219 /Un.14/IV/TL.02.1/04/2026**
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 08 April 2026

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MAN 1 Banjarmasin
Di- Tempat
Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami:

Nama	: Padliator
NIM	: 240211030071
TTL	: Munjung, 8 Juni 2001
Jenis Kelamin	: Laki-Laki
Alamat	: Jl. Veteran Sungai Bilu Samping Simpang Pramuka, Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin
Program Studi	: S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	: IV (Empat)

adalah benar Mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka pengerjaan tugas akhir :

Judul : **Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik Terhadap Semangat Kerja Guru di MAN Se-Kota Banjarmasin**
Lama riset : **08 April 2026 s.d 08 Juni 2026**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.
Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Banjarmasin, 08 April 2026
Direktur,



Mujiburrahman.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **219 /Un.14/IV/TL.02.1/04/2026**
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 08 April 2026

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MAN 2 Banjarmasin

Di- Tempat
Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami:

Nama	: Padliator
NIM	: 240211030071
TTL	: Munjung, 8 Juni 2001
Jenis Kelamin	: Laki-Laki
Alamat	: Jl. Veteran Sungai Bilu Samping Simpang Pramuka, Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin
Program Studi	: S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	: IV (Empat)

adalah benar Mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka pengerjaan tugas akhir:

Judul : **Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik Terhadap Semangat Kerja Guru di MAN Se-Kota Banjarmasin**

Lama riset : **08 April 2026 s.d 08 Juni 2026**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.
Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Banjarmasin, 08 April 2026
Direktur,



Mujiburrahman.



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI
ANTASARI BANJARMASIN
PASCASARJANA**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235
Telepon (0511) 3250801, Faksimili (0511) 3264143
E-mail: ps@uin-antasari.ac.id Website: pasca.uin-antasari.ac.id

Nomor : **219 /Un.14/IV/TL.02.1/04/2026**
Lamp : -
Hal : **Pengantar Penelitian Tesis**

Banjarmasin, 08 April 2026

Kepada Yth.
Kepala/Pimpinan
MAN 3 Banjarmasin

Di- Tempat
Assalamu'alaikum, Wr, Wb.

Sehubungan dengan penyelesaian tugas akhir kuliah Pengantar Penelitian atas mahasiswa kami:

Nama	: Padliator
NIM	: 240211030071
TTL	: Munjung, 8 Juni 2001
Jenis Kelamin	: Laki-Laki
Alamat	: Jl. Veteran Sungai Bilu Samping Simpang Pramuka, Banjarmasin Timur, Kota Banjarmasin
Program Studi	: S-2 Manajemen Pendidikan Islam
Semester	: IV (Empat)

adalah benar Mahasiswa Program Magister (S2) Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, dan yang bersangkutan akan melakukan penelitian / meminta data dalam rangka pengerjaan tugas akhir :

Judul : **Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja, Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik Terhadap Semangat Kerja Guru di MAN Se-Kota Banjarmasin**

Lama riset : **08 April 2026 s.d 08 Juni 2026**

Dengan ini kami memohon perkenan izin dan bantuan seperlunya untuk kerpeluan dan kelancaran penelitian.
Demikian surat ini diberikan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya, sebelum dan sesudahnya diucapkan terimakasih.

Banjarmasin, 08 April 2026
Direktur,



Mujiburrahman.

Lampiran 19 Surat Izin Riset dari Pihak Sekolah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH ALIYAH NEGERI 1 BAJARMASIN**

Jl. Kampung Melayu Darat Banjarmasin
Telp. (0511) 3250534 Fax. (0511) 3250534
e-mail : mansa424333@gmail.com website : man1banjarmasin.sch.id

Nomor : 0690/Ma.17.01-1/PP.00.9/05/2026 07 Mei 2026
Lampiran : -
Perihal : Persetujuan melaksanakan Riset/
Penelitian Tesis

Yth. Kepala Kantor Kementerian Agama
Kota Banjarmasin
di- tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Memperhatikan Surat Direktur Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin, tanggal 08 April 2026 Nomor : B219/Un.14/IV/TL.02.1/04/2026 perihal Pengantar Penelitian Tesis, pada prinsipnya dapat kami terima.

Adapun Mahasiswa tersebut adalah:

N a m a : Padliator
N I M : 240211030071

Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

Selama 2 (dua) Bulan, mulai tanggal 08 April 2026 s.d 08 Juni 2026 dengan judul :

**"PENGARUH KOMPETENSI PEDAGOGIK, MOTIVASI KERJA, LINGKUNGAN KERJA,
DAN SUPERVISI AKADEMIK TERHADAP SEMANGAT KERJA GURU DI MAN SE-KOTA
BANJARMASIN"**

Demikian disampaikan, untuk diketahui, terima kasih.

Kepala Madrasah,



Naimah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH ALIYAH NEGERI 2 KOTA BANJARMASIN**

Jalan Pramuka No.28 RT.20 Telp. (0511) 3258164 – 3270855 Fax : 3258164
Banjarmasin 70238 E-mail : man2modelbjm419122@gmail.com

SURAT PERNYATAAN

Nomor : 1602 /Ma.17.01-2/PP.00.6/05/2026
Perihal : Persetujuan Melaksanakan penelitian

Kepada Yth :
Kepala Kantor Kementerian Agama
Kota Banjarmasin

Sehubungan dengan surat dari Wakil Dekan Bidang Akademik dan Kelembagaan, Universitas Islam Negeri Antasari, Nomor : B – 404 / Un.14/IV/TL.02.1/05/2026, tanggal 24 Mei 2026 perihal izin riset dalam rangka penyusunan Tesis.

Adapun nama mahasiswa tersebut :

Nama : **Padlianor**
NIM : 240211030071
Program Studi : S2 - Manajemen Pendidikan Islam
Semester : IV (Empat)

Dengan ini kami informasikan beberapa hal sebagai berikut :

1. Pada prinsipnya kami tidak keberatan dan menyetujui permohonan tersebut selama tidak mengganggu kegiatan belajar mengajar.
2. Izin melakukan penelitian/minta data hanya digunakan semata-mata untuk kepentingan akademik dari tanggal 26 Mei 2026 s.d 26 Juni 2026. Setelah data terkumpul diperlihatkan untuk mendapatkan Surat Keterangan telah selesai melakukan penelitian.

Demikian atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

25 Mei 2026

Pt. Kepala

Ismaria Munziah



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
MADRASAH ALIYAH NEGERI 3 KOTA BANJARMASIN
Jl. Batu Benawa I No.61 Rt. 41 Banjarmasin 70117 Telp./WA : 08883365828
E-mail : mantiqabjm554642@gmail.com Website : <https://man3bjm.sch.id/>



SURAT KETERANGAN

Nomor : 0713/Ma.17.01-3 / PP.00.6 /05/ 2026

Berdasarkan Surat dari Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin dengan nomor : 219/Un.14/IV/TL.02.1/04/2026 pada tanggal 08 April 2026, perihal melaksanakan Penelitian Tesis An. Padliator.

Maka yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Rakhmat Noor, S.Ag, M.S.I
NIP : 197310122000121002
Pangkat/ Golongan : Pembina Utama Muda, IV/c
Jabatan : Plt. Kepala Madrasah
Satuan Kerja : MAN 3 Kota Banjarmasin

Memberikan izin kepada

Nama : Padliator
NIM : 240211030071
Program Studi : S2 Manajemen Pendidikan Islam
Waktu Riset : 08 April s.d 08 Juni 2026
Semester : IV (Empat)
Judul : "PENGARUH KOMPETENSI PEDAGOGIK, MOTIVASI KERJA,
LINGKUNGAN KERJA DAN SUPERVISI AKADEMIK TERHADAP
SEMANGAT KERJA GURU DI MAN SE-KOTA BANJARMASIN"

Lokasi Penelitian : MAN 3 Kota Banjarmasin

Dengan ini kami informasikan beberapa hal sbb:

1. Pada prinsipnya kami tidak keberatan dan menyetujui permohonan tersebut.
2. Izin melakukan penelitian dan pengambilan data hanya digunakan semata-mata untuk kepentingan akademik.

Demikian atas perhatiannya kami ucapkan terimakasih.



Banjarmasin, 19 Mei 2026
Plt. Kepala MAN 3 Kota Banjarmasin,

H. Rakhmat Noor, S.Ag, M.S.I
NIP. 197310122000121002

Lampiran 20 Surat Izin Riset dari Kemenag Kota Banjarmasin



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN
 Jalan Pulau Laut Nomor 24 Kota Banjarmasin - 70114
 Telepon (0511) 3353586; Faksimili (0511) 3353586;
 e-mail : bjmkalsel@kemenag.go.id/ Website : banjarmasinkota.kemenag.go.id

Nomor : B-1463/Kk.17.01-1/PP.00.9/05/2026 19 Mei 2026
 Sifat : Biasa
 Lampiran : -
 Hal : Persetujuan Izin an. Padliator

Yth. Direktur Pascasarjana
 Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari
 Banjarmasin
 Di
 Tempat

Berdasarkan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin, Nomor : 219/Un.14/IV/TL.02.1/04/2026 tanggal 08 April 2026, Hal: Pengantar Penelitian Tesis, maka dengan ini kami menerangkan :

Nama : Padliator
 NIM : 240211030071
 Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

Judul Tesis :

PENGARUH KOMPETENSI PEDAGOGIK, MOTIVASI KERJA, LINGKUNGAN KERJA, DAN SUPERVISI AKADEMIK TERHADAP SEMANGAT KERJA GURU DI MAN SE-KOTA BANJARMASIN

Pada prinsipnya kami menyetujui yang bersangkutan untuk melaksanakan penelitian tersebut di MAN 1 Kota Banjarmasin, terhitung mulai tanggal 08 April 2026 sampai dengan 08 Juni 2026 dengan ketentuan :

1. Tidak mengganggu proses kegiatan belajar-mengajar di Madrasah.
2. Menyampaikan laporan/ hasil penelitian tersebut ke Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin.

Demikian, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami sampaikan terimakasih.

Kepala Kantor,



SAIPUDIN

Tembusan :
 Kepala MAN 1 Kota Banjarmasin



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
KANTOR KEMENTERIAN AGAMA KOTA BANJARMASIN**

Jalan Pulau Laut Nomor 24 Kota Banjarmasin - 70114
Telepon (0511) 3353586; Faksimili (0511) 3353586;
e-mail : bjmkalsel@kemenag.go.id/ Website : banjarmasinkota.kemenag.go.id

Nomor : B-1522/Kk.17.01-1/PP.00.9/05/2026
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : Persetujuan Izin an. Padliator

25 Mei 2026

Yth. Direktur Pascasarjana
Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari
Banjarmasin
Di

Tempat

Berdasarkan Surat dari Direktur Pascasarjana Universitas Islam Negeri (UIN) Antasari Banjarmasin, Nomor : 219/Un.14/IV/TL.02.1/04/2026 tanggal 08 April 2026, Hal: Pengantar Penelitian Tesis, maka dengan ini kami menerangkan :

Nama : Padliator
NIM : 240211030071
Program Studi : S-2 Manajemen Pendidikan Islam

Judul Tesis:

**PENGARUH KOMPETENSI PEDAGOGIK, MOTIVASI KERJA, LINGKUNGAN
KERJA, DAN SUPERVISI AKADEMIK TERHADAP SEMANGAT KERJA GURU DI
MAN SE-KOTA BANJARMASIN**

Pada prinsipnya kami menyetujui yang bersangkutan untuk melaksanakan penelitian tersebut di MAN 3 Kota Banjarmasin, terhitung mulai tanggal 08 April 2026 sampai dengan 08 Juni 2026 dengan ketentuan :

1. Tidak mengganggu proses kegiatan belajar-mengajar di Madrasah.
2. Menyampaikan laporan/ hasil penelitian tersebut ke Kantor Kementerian Agama Kota Banjarmasin.

Demikian, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami sampaikan terimakasih.

Kepala Kantor,



SAIPUDIN

Tembusan Yth :

Kepala MAN 3 Kota Banjarmasin

Lampiran 21 Surat Persetujuan Validator Ahli

SURAT PERNYATAAN VALIDASI INSTRUMEN PENELITIAN TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : *Hamidi Ilhami*
 NIP / NIDN : *197302192001121002*
 Instansi / Universitas : *Fakultas Tarbiyah dan Keguruan UIN Antasari*
 Jabatan / Pangkat : *Pembina Utama Muda / IVc*
 No. Telepon / WA : *085248003335*

menyatakan bahwa instrumen penelitian tugas akhir atas nama mahasiswa:

Nama : Padliator
 NIM : 240211030071
 Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
 Judul Tesis : Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja,
 Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik terhadap
 Semangat Kerja Guru di MAN Se-Kota Banjarmasin

Setelah dilakukan kajian atas instrumen penelitian tugas akhir tersebut dapat dinyatakan:

- ☒ Layak digunakan untuk penelitian
☐ Layak digunakan dengan perbaikan
☐ Tidak layak digunakan untuk penelitian

yang bersangkutan dengan catatan dan saran/perbaikan sebagaimana terlampir.

Demikian agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, Mei 2026
 Validator,


Dr. Hamidi Ilhami, M. Ag
NIP. 19730219 200112 1 002
 NIP/NIDN.

**SURAT PERNYATAAN VALIDASI
INSTRUMEN PENELITIAN TUGAS AKHIR**

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Suniagini
NIP / NIDN : 196311091991032002
Instansi / Universitas : UIN Antasari
Jabatan / Pangkat : GB
No. Telepon / WA : 085347966767

menyatakan bahwa instrumen penelitian tugas akhir atas nama mahasiswa:

Nama : Padlianor
NIM : 240211030071
Program Studi : Manajemen Pendidikan Islam
Judul Tesis : Pengaruh Kompetensi Pedagogik, Motivasi Kerja,
Lingkungan Kerja, dan Supervisi Akademik terhadap
Semangat Kerja Guru di MAN Se-Kota Banjarmasin

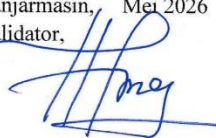
Setelah dilakukan kajian atas instrumen penelitian tugas akhir tersebut dapat dinyatakan:

- ☐ Layak digunakan untuk penelitian
☒ Layak digunakan dengan perbaikan *Catatan*
☐ Tidak layak digunakan untuk penelitian

yang bersangkutan dengan catatan dan saran/perbaikan sebagaimana terlampir.

Demikian agar dapat digunakan sebagaimana mestinya.

Banjarmasin, Mei 2026
Validator,



NIP/NIDN.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP PENULIS

1. Nama Lengkap : Padlianor
2. Tempat dan Tanggal Lahir : Munjung, 08 Juni 2001
3. Agama : Islam
4. Kebangsaan : Indonesia
5. Status Perkawinan : Menikah
6. Alamat : Jl. Veteran Samping Simpang Pramuka
7. Alamat email : padlianor123@gmail.com
8. Pendidikan :
 1. SDN Munjung Tahun 2012
 2. SMPN 3 Batumandi Tahun 2016
 3. MAN 1 Balangan Tahun 2019
 4. UIN Antasari Banjarmasin 2023
 5. Kahfi El-Abrar Kalimantan Selatan 2025
 6. Pascasarjana UIN Antasari Banjarmasin
9. Orang tua :
 - Ayah
 - Nama : Rahmansyah
 - Pekerjaan : Petani/Pekebun
 - Alamat : Desa Munjung No. 28 RT. 3 Kec. Batumandi, Kab. Balangan
 - Ibu
 - Nama : Rusnawati
 - Pekerjaan : IRT
 - Alamat : Desa Munjung No. 28 RT. 3 Kec. Batumandi, Kab. Balangan
10. Saudara (jumlah saudara) : 2 (dua)
11. Pengalaman Organisasi :
 1. Ketua OSIM MAN 1 Balangan 2018
 2. Ketua Umum KMB UIN AB 2020
 3. Ketua Div. JMM LDK NF 2021
 4. Kepala Deputi Humas WMM UIN AB
 5. Anggota KOMIMFOTEK BCB 3 UIN AB
 6. Anggota Satgas Al-Muhajirin Banjarmasin
 7. Duta GenRe Kab. Balangan 2022
12. Media Sosial : Ig @nuurmuslim_

Banjarmasin, 30 Juni 2026
Penulis