

**EFEKTIVITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN INFRASTRUKTUR DESA DAN KESEJAHTERAAN
RAKYAT**

(Studi Pada Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu)

SKRIPSI

SABNA JUMAIRAH



UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN

2026 M/1448 H

**EFEKTIFITAS PENGELOLAAN DANA DESA DALAM UPAYA
MENINGKATKAN INFRASTRUKTUR DESA DAN KESEJAHTERAAN RAKYAT
(Studi Pada Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu)**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana
dalam Ilmu Ekonomi Syariah

Oleh:

SABNA JUMAIRAH

(190105010220)

**UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

2026 M1448 H

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Sabna Jumairah

NIM : 190105010220

Tempat/Tgl. Lahir : Pagatan, 03 November 2000

Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya tulis ini benar-benar merupakan karya saya sendiri, bukan merupakan pengambilan tulisan atau pikiran orang lain yang saya akui sebagai tulisan atau pikiran saya sendiri. Jika dikemudian hari terbukti ia merupakan duplikat, tiruan, plagiat atau dibuat oleh orang lain secara keseluruhan atau sebagian besar, maka skripsi dan gelar yang diperoleh karenanya batal demi hukum.

Banjarmasin, 13 Juli 2026

Yang membuat pernyataan,



Sabna Jumairah



**KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS ISLAM
JURUSAN EKONOMI SYARIAH**

Jalan A. Yani Km. 4.5 Banjarmasin 70235 Telepon (0511) 6777 955, e-mail:
febimail@uin-antasari.ac.id / febi.uinantasari@gmail.com, website: febi.uin-antasari.ac.id

PENETAPAN BEBAS PLAGIASI

Nomor : B - 511/Un. 14/III.5/ES.S1/PP.00.9/05/2026

Memperhatikan surat permohonan Saudara (i) dan hasil Rapat Tim Pemeriksa Plagiasi Tugas Akhir/ Skripsi Mahasiswa Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin, maka kami dapat memberikan Surat Keterangan Bebas Plagiasi skripsi atas nama Saudara (i):

Nama	: Sabna Jumairah
NIM	: 190105010220
Program Studi	: Ekonomi Syariah
Judul Skripsi	: Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Infrastruktur Desa dan Kesejahteraan Rakyat (Studi Pada Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu)

Dengan demikian, skripsi Saudara (i) dinyatakan:

BEBAS PLAGIASI
Dengan Persentase Indikasi Plagiat: 20%

Demikian penetapan ini dibuat untuk diketahui dan dilaksanakan dengan semestinya.

Banjarmasin, 13 Mei 2026
Ketua Jurusan



Muhammad Qamaruddin

PERSETUJUAN

Skripsi yang berjudul : Efektifitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Infrastruktur Desa Dan Kesejahteraan Rakyat
(Studi Pada Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu)

Ditulis oleh : Sabna Jumairah

NIM : 190105010220

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis Islam

Program : Strata Satu (S-1)

Program Studi : Ekonomi Syariah

Tahun Akademik : 2025/2026

Tempat dan Tanggal Lahir : Pagatan, 03 November 2000

Alamat : Jl. Mustika Desa Batuah RT. 03 No. 11 Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu

Setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 15 Juni 2026

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam
UIN Antasari Banjarmasin



Muhammad Qamaruddin, M. E.
NIP. 198903132019031012

Menyetujui,
Pembimbing

A handwritten signature in blue ink, likely belonging to Rohana Faridah, is shown over a horizontal line.

Rohana Faridah, S.E, MM.
NIP. 197804272009012010

PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul “Efektivitas pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya Meningkatkan Infrastruktur Desa dan Kesejahteraan Rakyat (Studi Pada Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu)” ditulis oleh Sabna Jumairah, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Antasari Banjarmasin pada :

Hari : Kamis
Tanggal : 23 Juli 2026
Dinyatakan LULUS dengan Predikat : 74

Dekan Fakultas Ekonomi dan
Bisnis Islam UIN Antasari
Banjarmasin



Dr. H. Mubarak, M.Si, M.Fin
NIP. 198903132019031012

TIM PENGUJI

Nama

1. Dr. Radiansyah, S.Ag., M.Pd.I.
(ketua)

2. Hj. Rohana Faridah, S.E., M.M.
(Anggota)

3. Muhammad Rizali, M.H.
(Anggota)

4. Elida Mahriani, S.E.I., M.M.
(Anggota)

Tanda Tangan

1.

2.

3.

4.

ABSTRAK

Sabna Jumairah. 2026. Efektivitas Pengelolaan Dana Desa Dalam Upaya meningkatkan Infrastruktur Desa dan Kesejahteraan Rakyat Studi Pada Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu. Skripsi, Program Studi SI Ekonomi Syariah, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam. Pembimbing I: Rohana Faridah S.E., M.M.,

Kata Kunci: Efektivitas, Pengelolaan Dana Desa, Infrastruktur Desa, Kesejahteraan Rakyat.

Pembangunan desa merupakan salah satu prioritas pemerintah dalam mewujudkan pemerataan pembangunan dan meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui program Dana Desa. Dana Desa diarahkan untuk mendukung pembangunan infrastruktur, pemberdayaan masyarakat, dan peningkatan kualitas hidup masyarakat desa. Namun, dalam pelaksanaannya masih dijumpai berbagai kendala, seperti kurangnya transparansi, keterbatasan kualitas sumber daya manusia aparatur desa, serta perencanaan pembangunan yang belum optimal sehingga efektivitas pengelolaan Dana Desa belum sepenuhnya mampu memberikan manfaat yang merata bagi masyarakat. Oleh karena itu, penelitian ini dilakukan untuk mengkaji efektivitas pengelolaan Dana Desa dalam meningkatkan pembangunan infrastruktur desa dan kesejahteraan rakyat di Desa Batuah, Kecamatan Kusan Hilir, Kabupaten Tanah Bumbu.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui efektivitas pengelolaan Dana Desa dalam meningkatkan pembangunan infrastruktur desa, menganalisis dampaknya terhadap kesejahteraan masyarakat, mengidentifikasi faktor-faktor pendukung dan penghambat, serta memberikan rekomendasi guna meningkatkan efektivitas pengelolaan Dana Desa. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif dan jenis penelitian lapangan (field research). Data diperoleh melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi terhadap Kepala Desa, Sekretaris Desa, Bendahara Desa, Badan Permusyawaratan Desa (BPD), tokoh masyarakat, serta masyarakat penerima manfaat yang dipilih menggunakan teknik purposive sampling. Analisis data dilakukan dengan model Miles dan Huberman melalui tahapan reduksi data, penyajian data, serta penarikan kesimpulan dan verifikasi, sedangkan keabsahan data diuji menggunakan teknik triangulasi sumber, teknik, dan waktu.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan Dana Desa di Desa Batuah telah dilaksanakan sesuai dengan tahapan perencanaan, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pertanggungjawaban sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan. Dana Desa dimanfaatkan untuk pembangunan jalan desa, drainase, saluran irigasi, jembatan kecil, dan fasilitas umum lainnya yang berdampak pada meningkatnya akses transportasi, pelayanan pendidikan dan kesehatan, serta aktivitas ekonomi masyarakat. Pengelolaan Dana Desa juga memberikan dampak positif terhadap kesejahteraan masyarakat melalui peningkatan kesempatan kerja, bertambahnya pendapatan masyarakat, dan pelaksanaan program pemberdayaan. Berdasarkan indikator efektivitas yang meliputi pencapaian tujuan, ketepatan sasaran, efisiensi penggunaan anggaran, partisipasi masyarakat, dan manfaat yang dirasakan, pengelolaan Dana Desa di Desa Batuah dinilai cukup efektif. Meskipun demikian, masih diperlukan peningkatan kapasitas aparatur desa, penguatan sistem pengawasan, serta peningkatan partisipasi masyarakat agar manfaat Dana Desa dapat dirasakan secara lebih merata dan berkelanjutan.

ABSTRACT

Sabna Jumairah. 2026. *The Effectiveness of Village Fund Management in Enhancing Village Infrastructure and Community Welfare: A Study of Batuah Village, Kusan Hilir District, Tanah Bumbu Regency.* Undergraduate Thesis, Sharia Economics Study Program, Faculty of Islamic Economics and Business. Supervisor I: Rohana faridah S.E., M.M.

Keywords Effectiveness, Village Fund Management, Village Infrastructure, Community Welfare.

Village development has become one of the Indonesian government's main priorities in achieving equitable development and improving community welfare through the Village Fund program. Village Funds are allocated to support infrastructure development, community empowerment, and the improvement of villagers' quality of life. However, several challenges remain in their implementation, including limited transparency, inadequate human resource capacity among village officials, and less effective development planning, resulting in Village Fund management that has not fully provided equitable benefits to the community. Therefore, this study was conducted to examine the effectiveness of Village Fund management in improving village infrastructure and community welfare in Batuah Village, Kusan Hilir District, Tanah Bumbu Regency.

This study aimed to determine the effectiveness of Village Fund management in improving village infrastructure, analyze its impact on community welfare, identify the supporting and inhibiting factors, and provide recommendations to enhance the effectiveness of Village Fund management. This research employed a qualitative approach using a descriptive field research design. Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation involving the Village Head, Village Secretary, Village Treasurer, members of the Village Consultative Body (BPD), community leaders, and beneficiary community members selected through purposive sampling. Data were analyzed using the Miles and Huberman interactive model, consisting of data reduction, data display, conclusion drawing, and verification, while data validity was ensured through source, technique, and time triangulation.

The findings reveal that Village Fund management in Batuah Village has been implemented in accordance with the stages of planning, implementation, administration, reporting, and accountability as stipulated by government regulations. The Village Funds have been utilized for the construction and improvement of village roads, drainage systems, irrigation channels, small bridges, and other public facilities, contributing to better transportation access, improved educational and health services, and increased community economic activities. Village Fund management has also positively influenced community welfare by creating employment opportunities, increasing household income, and supporting community empowerment programs. Based on the indicators of effectiveness, including goal achievement, target accuracy, budget efficiency, community participation, and perceived benefits, Village Fund management in Batuah Village can be categorized as fairly effective. Nevertheless, improving the capacity of village officials, strengthening the supervision system, and increasing community participation remain essential to ensure that the benefits of Village Funds are distributed more equitably and sustainably.

MOTO

”Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (untuk urusan yang lain), dan hanya kepada Tuhanmulah engkau berharap”

(QS. Al-Insyirah: 7–8)

”Berusaha dengan sungguh-sungguh, berdoa dengan penuh keyakinan, dan bertawakal kepada Allah SWT adalah kunci keberhasilan.”

PERSEMBAHAN

Segala puji bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, kasih sayang, kekuatan, dan kemudahan sehingga saya dapat menyelesaikan karya sederhana ini. Dengan penuh rasa syukur dan kerendahan hati, saya persembahkan skripsi ini kepada orang-orang yang memiliki tempat istimewa dalam hidup saya.

“Allah SWT”

Dengan rasa syukur, kupersembahkan karya sederhana ini kepada Allah SWT. Atas segala rahmat, kasih sayang, pertolongan, kesehatan, serta kemudahan yang Engkau berikan, akhirnya saya mampu, menyelesaikan perjalanan panjang ini.

“Ayah Tercinta”

Terima kasih atas cinta yang tidak pernah berkurang, doa yang tidak pernah terputus, serta pengorbanan yang mungkin tidak akan pernah mampu saya balas. Setiap tetes keringat, setiap doa, dan setiap harapan yang ayah titipkan menjadi kekuatan yang mengantarkan saya hingga berada di titik ini.

”Almarhumah Ibu Tersayang”

Dengan penuh cinta, rindu, dan doa, karya sederhana ini saya persembahkan untuk almarhumah ibu tercinta. Meski ibu tidak dapat menyaksikan secara langsung setiap langkah perjuanganku, kasih sayang, pengorbanan, serta doa-doa yang dahulu ibu panjatkan akan selalu hidup di dalam hati dan menjadi kekuatan yang mengantarkanku hingga berada di titik ini.

Ibu Rohana Faridah, SE.MM

Dengan penuh rasa hormat dan terima kasih. Terima kasih atas setiap arahan, ilmu, kritik, saran, kesabaran, serta motivasi yang diberikan sehingga saya mampu melewati setiap proses dengan lebih baik.

Untuk Saudara Perempuan Tersayang

Terima kasih telah menjadi saudara sekaligus sahabat yang selalu hadir dengan perhatian, doa, dan semangat, menguatkan saat hati mulai lelah, serta menjadi pengingat bahwa saya tidak pernah berjuang sendirian.

"Untuk Orang Tersayang"

Terima kasih karena telah hadir dalam perjalanan ini, menemani setiap proses dengan kesabaran, pengertian, dan dukungan yang tulus.

"Untuk Teman-Teman dan Sahabat Tercinta"

Terima kasih atas setiap tawa, cerita, bantuan, doa, dan kebersamaan yang telah kita lalui. Terima kasih telah menjadi keluarga kedua yang selalu memberikan semangat ketika saya merasa lelah, serta selalu mengingatkan bahwa setiap perjuangan akan menemukan hasilnya.

"Untuk Diriku Sendiri"

Terima kasih telah bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tidak memilih menyerah meskipun berkali-kali merasa lelah, ragu, bahkan ingin berhenti. Hari ini bukan tentang menjadi yang paling hebat, tetapi tentang berhasil menyelesaikan apa yang pernah terasa begitu mustahil.

PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB LATIN

Standar transliterasi yang digunakan adalah pedoman transliterasi yang berdasarkan surat keputusan bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988, sebagai berikut:

A. Konsonan Tunggal

Huruf Arab	Nama	Huruf Latin	Nama
ا	Alif	-	tidak dilambangkan
ب	Ba	B	Be
ت	ta'	T	Te
ث	ša'	š	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	J	Je
ح	ha'	ḥ	ha (dengan titik di bawah)
خ	kha'	Kh	ka dan ha
د	Dal	D	De
ذ	Žal	Ž	zet (dengan titik di atas)
ر	ra'	R	Er
ز	Zai	Z	Zet
س	Sin	S	Es
ش	Syin	Sy	es dan ye
ص	ṣad	ṣ	es (dengan titik dibawah)
ض	ḍaḍ	ḍ	de (dengan titik di bawah)
ط	ṭa'	ṭ	te (dengan titik di bawah)
ظ	ẓa'	ẓ	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘ain	‘	koma terbalik di atas
غ	Gain	G	Ge
ف	fa'	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka

ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	ha’	H	Ha
ء	Hamzah	`	Apostrof
ي	ya’	Y	Ye

B. Konsonan rangkap karena *syaddah* ditulis rangkap

رَبَّنَا	Ditulis	<i>Rabbanā</i>
مُتَكَبِّرٍ	Ditulis	<i>Mutakabbir</i>

C. Ta’marbūtah

1. Apabila dimatikan ditulis h.

Bila dimatikan ditulis h, kecuali untuk kata-kata Arab yang sudah terserap menjadi bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat, dan sebagainya.

Contoh:

هَبْهَ	Ditulis	<i>hibah</i>
--------	---------	--------------

2. Apabila ta’marbūtah hidup atau dengan harakat, fathah, kasrah dan dammah ditulis t.

Contoh:

كَرَامَةُ الْأَوْلِيَاءِ	Ditulis	<i>Karāmatul-auliya’</i>
--------------------------	---------	--------------------------

D. Vokal Pendek

ـَ	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـِ	Fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـُ	Dammah	Ditulis	<i>U</i>

E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاهلية	Ditulis	Ā <i>Jāhiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati ياسى	Ditulis	Ā <i>yas'ā</i>
3	Kasrah + ya'mati كريم	Ditulis	ī <i>Karīm</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	Ū <i>furūd</i>

F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati يستم	Ditulis	au– <i>Bainakum</i>
2	Fathah + wawumati قؤل	Ditulis	au– <i>Qaulun</i>

G. Vokal-vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof (')

انتم	Ditulis	<i>a' antum</i>
اعدت	Ditulis	<i>u' iddat</i>
لئن شكرتم	Ditulis	<i>la' insyakartum</i>

H. Kata sandang Alif + Lam

a) Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'ān</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyās</i>

- b) Bila diikuti huruf syamsiyyah, ditulis dengan menggunakan huruf syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al” nya.

السماء	Ditulis	<i>as-Samā</i>
الشمس	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat

ذوي الفروض	Ditulis	<i>Žawi al-furūd</i> atau <i>Žawilfurūd</i>
أهل السنة	Ditulis	<i>ahl as-sunnah</i> atau <i>ahlussunnah</i>

KATA PENGANTAR



Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat, taufik, hidayah, serta karunia-Nya. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Besar Muhammad SAW beserta keluarga, sahabat, dan seluruh umatnya hingga akhir zaman. Terbebas dari segenap kesalahan serta kekurangan. Akhirnya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Efektivitas Pengelolaan Dana Desa dalam Upaya Meningkatkan Infrastruktur Desa dan Kesejahteraan Rakyat (Studi Pada Desa Batuah Kecamatan Kusan Hilir Kabupaten Tanah Bumbu)”. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana pada program studi Ekonomi Syariah.

Penulis menyadari bahwa penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, dukungan, bimbingan, doa, serta motivasi dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa hormat dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Hj. Nida Mufidah, M.Pd Selaku Rektor Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin
2. Bapak Dr. Zaki Mubarak, S.E., M.Si., M.Fin. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
3. Bapak Muhammad Qomaruddin, SEI., ME. Selaku Ketua Program Studi Ekonomi Syariah Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

4. Ibu Rohana Faridah, SE., MM. Sebagai dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan dan koreksi dalam menyelesaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.
6. Bapak dan Ibu Tenaga Kependidikan beserta seluruh jajaran pimpinan yang telah memberikan pelayanan akademik Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin.

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....	ii
PENETAPAN BEBAS PLAGIASI.....	iii
PERSETUJUAN	iv
PENGESAHAN.....	v
ABSTRAK	vi
MOTTO	viii
PERSEMBAHAN	ix
PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN.....	xi
KATA PENGANTAR.....	xv
DAFTAR ISI	xvii
DAFTAR TABEL	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar belakang.....	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian	6
D. Signifikansi Penelitian	6
E. Definisi Operasional	8
F. Sistematika Penulisan	14

BAB II EFEKTIVITAS, PENGELOLAAN DANA DESA, INFRASTRUKTUR DESA, KESEJAHTERAAN RAKYAT, FAKTOR PENDUKUNG dan PENGHAMBAT PENGELOLAAN DANA DESA.....16

A. Kajian Teori	16
1. Efektivitas pengelolaan Dana Desa	16
2. Pengelolaan Dana Desa	19
3. Infrastruktur Desa	27
4. Kesejahteraan Rakyat	30
5. Faktor Pendukung dan Faktor Penghambat Pengelolaan Dana Desa	33
B. Kajian Penelitian Terdahulu	39
C. Kerangka Berpikir.....	42

BAB III METODE PENELITIAN.....45

A. Jenis dan Pendekatan Penelitian	45
B. Lokasi Penelitian.....	45
C. Subjek dan Objek Penelitian.....	46
D. Data dan Sumber Data	48
E. Teknik Pengumpulan Data.....	50
F. Teknik Analisis Data	52
G. Tahapan Penelitian.....	60

BAB IV PENYAJIAN DATA DAN ANALISIS DATA63

A. Penyajian Data	63
B. Hasil Penelitian.....	90

C. Analisis Data.....	105
BAB V PENUTUP	110
A. Simpulan.....	110
B. Saran	112
DAFTAR PUSTAKA.....	114
LAMPIRAN-LAMPIRAN	117

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Data Monografi Desa Batuah	46
Tabel 4.1 Jumlah RT Desa Batuah	66
Tabel 4.2 Laporan Realisasi APB Desa Pemerintah Desa Batuah Kec. Kusan Hilir Kab. Tanah Bumbu Tahun 2024	110