

**POLA REKRUTMEN DAN PEMBINAAN TENAGA KERJA PADA  
BMT AMANAH BANJARMASIN**



**OLEH:  
AGUS PRANANDI**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI  
BANJARMASIN  
2016 M/1437 H**

## **POLA REKRUTMEN DAN PEMBINAAN TENAGA KERJA PADA BMT AMANAH BANJARMASIN**

Skripsi

Diajukan kepada Fakultas Syariah Dan Ekonomi Islam  
Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Guna Mencapai Gelar Sarjana  
Dalam Ilmu Ekonomi Syariah

**Oleh:**  
**Agus Pranandi**  
**NIM 0701157927**

**INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI ANTASARI BANJARMASIN**  
**FAKULTAS SYARIAH DAN EKONOMI ISLAM**  
**JURUSAN EKONOMI SYARIAH**  
**BANJARMASIN**  
**2016 M/1437 H**

## **PERSETUJUAN**

Skripsi yang berjudul : Pola Rekrutmen dan Pembinaan Tenaga Kerja pada  
BMT Amanah Banjarmasin

Ditulis Oleh : Agus Pranandi

NIM : 0701157927

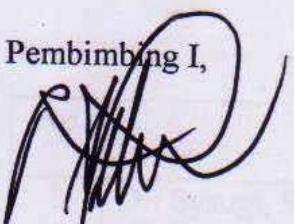
Jurusan : Ekonomi Syariah

Fakultas : Syariah dan Ekonomi Islam

setelah diteliti dan diadakan perbaikan seperlunya, kami dapat menyetujuinya  
untuk dipertahankan di depan Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan  
Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin.

Banjarmasin, 29 Desember 2015

Pembimbing I,

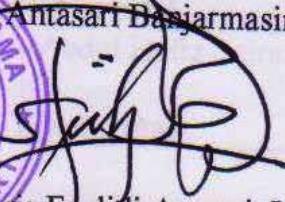
  
Rahman Helmi, S. Ag., MSI  
NIP. 197405081999031002

Pembimbing II,

  
Abdul Hafiz Sairazi, SHI., MHI  
NIP. 197811182003121005

Mengetahui:

Ketua Jurusan Ekonomi Syariah  
Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Antasari Banjarmasin.

  
H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI  
NIP. 197904102005011010

## PENGESAHAN

Skripsi yang berjudul: *Pola Rekrutmen dan Pembinaan Tenaga Kerja pada BMT Amanah Banjarmasin*, di tulis oleh Agus Pranandi, NIM. 0701157927, telah diujikan dalam Sidang Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah IAIN Antasari Banjarmasin pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 14 Januari 2016

dan dinyatakan LULUS dengan predikat : BAIK

Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam  
IAIN Antasari Banjarmasin,



Prof. Dr. H. Ahmad J. Hasan, M.H.  
NIP. 19580406 198703 1 001

### TIM PENGUJI:

No	Nama	Tanda Tangan
1	Dr. Syaugi, S.Ag., MA. (Ketua)	1.
2	Dra. Hj. Rusdiyah, MHI. (Anggota)	2.
3	Hariyanto, SE., MM (Anggota)	3.
4	Abdul Hafiz Sairazi, SHI., MHI (Anggota)	4.

*HALAMAN MOTTO*

**“LAISAL FATA MAN YAQULU KANA ABI,  
WALA KINNAL FATA MAN YAQULU HA  
ANA DZA.”**

**“TIDAK ADA YANG NAMANYA MANUSIA BODOH  
YANG ADA HANYA RAJIN DAN MALAS ”**

## ***HALAMAN PERSEMBAHAN***

*Kupersembahkan Skripsi ini kepada:*

- *Allah SWT dan Rasulullah SAW beserta para sahabat dan ahlulbait beliau*
- *Ayahanda Tercinta dan Ibunda Tercinta*
- *Adikku tersayang*
- *Sahabat-sahabatku*
- *Dosen Pembimbing dan seluruh staf pengajar*
- *IAIN Antasari Banjarmasin*
- *Nusa, Bangsa, dan Agama*

## **KATA PENGANTAR**

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

الْحَمْدُ لِلّٰهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ وَالصَّلٰوةُ وَالسَّلَامُ عَلٰى اَشْرَفِ الْاَنْبِياءِ وَالْمَرْسُلِينَ سَيِّدِنَا وَمَوْلَانَا  
مُحَمَّدٌ وَعَلٰى الْهُ وَصَحْبِهِ اَجْمَعِينَ. اَمَّا بَعْدُ.

Dengan nama Allah Yang Maha Pengasih Lagi Maha Penyayang. Segala puji bagi Allah yang menganugerahkan rahmat dan ridha-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Pola Rekrutmen dan Pembinaan tenaga kerja pada BMT Amanah Banjarmasin". Salawat dan salam selalu tercurahkan kepada utusan-Nya yang telah membawa kita dari alam yang gelap ke alam yang terang, yaitu junjungan kita Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat dan pengikut beliau hingga akhir zaman.

Dalam penyusunan skripsi ini tidak sedikit hambatan, kesulitan, dan rintangan yang penulis hadapi. Walau demikian, Alhamdulillah dengan izin-Nya, bantuan dan dorongan berbagai pihak, akhirnya skripsi ini dapat diselesaikan.

Untuk itu, sudah sepantasnya penulis mengucapkan rasa syukur dan menghaturkan terima kasih yang tidak terhingga kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan dan bimbingannya, terutama kepada yang terhormat:

1. Dekan Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin, Bapak Prof. Dr. H. Ahmadi Hasan, MH, yang telah memberikan persetujuan atas judul skripsi ini untuk dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin.
2. Ketua Jurusan Ekonomi Syariah Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari Banjarmasin, Bapak H. Haris Faulidi Asnawi, Lc., MSI, yang telah

memberikan kemudahan bagi kelancaran proses penggarapan desain proposal yang penulis ajukan.

3. Bapak Rahman Helmi, S.Ag., MSI, selaku pembimbing I dan Bapak Abdul Hafiz Sairazi, SHI., MHI selaku pembimbing II yang telah banyak memberikan bimbingan dan pengarahan dalam penyusunan skripsi ini dari awal sampai selesai.
4. Semua Dosen Fakultas Syariah dan Ekonomi Islam IAIN Antasari yang telah banyak memberikan ilmu pengetahuan selama penulis berstudi di kampus ini.
5. Seluruh staf perpustakaan IAIN Antasari Banjarmasin, Perpustakaan Fakultas Syariah IAIN Antasari Banjarmasin, yang telah memberikan pelayanan yang baik dalam peminjaman buku-buku yang diperlukan penulis.
6. Kepala Bagian Tata Usaha Fakultas Syari'ah dan Staf yang telah memberikan pelayanan yang baik sehingga memudahkan penulis dalam segala hal administrasi yang penulis perlukan.
7. Seluruh pihak yang terkait, yang selama ini banyak membantu dalam penyelesaian skripsi ini, yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Tiada yang dapat penulis persembahkan selain terima kasih, seraya berdo'a kepada Allah SWT, semoga amal baik semua pihak mendapat ganjaran yang setimpal. Akhirnya semoga skripsi ini bermanfaat bagi kita semua, Amiin.

Banjarmasin, 29 Desember 2015

Penulis,

Agus Pranandi

## **PEDOMAN TRANSLITERASI ARAB-LATIN**

Berdasarkan Surat Keputusan Bersama Menteri Agama RI dan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI Nomor 158/1987 dan 0543 b/U/1987, tanggal 22 Januari 1988.

sebagai berikut:

### **A. Konsonan Tunggal**

<b>Huruf</b> <b>Arab</b>	<b>Nama</b>	<b>Huruf</b> <b>Latin</b>	<b>Keterangan</b>
ا	Alif	Tidak dilambangkan	Tidak dilambangkan
ب	Ba'	<b>B</b>	Be
ت	Ta'	<b>T</b>	Te
س	Sa'	<b>S</b>	es (dengan titik di atas)
ج	Jim	<b>J</b>	Je
ح	Ha	h	ha (dengan titik dibawah)
خ	Kha	<b>Kh</b>	ka dan ha
د	Dal	<b>D</b>	De
ذ	Ža	<b>Ž</b>	zet (dengan titik di atas)
ر	Ra	<b>R</b>	Er
ز	Zai	<b>Z</b>	Zet
س	Sin	<b>S</b>	Es
ش	Syin	<b>Sy</b>	es dan ye
ص	Şad	<b>Ş</b>	es (dengan titik di bawah)
ض	Dad	d	de (dengan titik di bawah)
ط	Ta	<b>T</b>	te (dengan titik di bawah)
ظ	Za	z	zet (dengan titik di bawah)
ع	‘Ain	‘	Koma terbalik di atas

غ	Gain	G	Ge
ف	Fa	F	Ef
ق	Qaf	Q	Qi
ك	Kaf	K	Ka
ل	Lam	L	‘el
م	Mim	M	‘em
ن	Nun	N	‘en
و	Waw	W	We
ه	Ha’	H	ha
ء	Hamzah	‘	Apostrof
ي	Ya’	Y	Ye

**B. Konsonan rangkap karena syaddah ditulis rangkap**

متعددين	Ditulis	<i>muta ‘aqqidin</i>
عدة	Ditulis	<i>‘iddah</i>

**C. Ta’marbutah**

1. Apabila dimatikan ditulis h.

هبة	Ditulis	<i>Hibbah</i>
جزية	Ditulis	<i>Jizyah</i>

(ketentuan ini tidak diperlukan bagi kata-kata Arab yang sudah terserap ke dalam bahasa Indonesia, seperti shalat, zakat dan sebagainya, kecuali apabila dikehedaki lafal aslinya).

Bila diikuti dengan kata sandang “al” serta bacaan kedua itu terpisah, maka ditulis dengan h.

كرمة الأولياء	Ditulis	<i>Karamah al auliya‘</i>
---------------	---------	---------------------------

2. Apabila ta' marbutah hidup atau dengan harakat, fatha, kasrah dan dammah ditulis t.

زكاة الفطر	Ditulis	<i>Zakatul-fitri</i>
------------	---------	----------------------

#### D. Vokal Pendek

—	Kasrah	Ditulis	<i>I</i>
ـ	fathah	Ditulis	<i>A</i>
ـ	dammah	Ditulis	<i>U</i>

#### E. Vokal Panjang

1	Fathah + alif جاھلیyah	Ditulis	<b>a</b> <i>jahiliyyah</i>
2	Fathah + ya'mati یسعی	Ditulis	<b>a</b> <i>yas'a</i>
3	Kasrah + ya'mati کریم	Ditulis	<b>i</b> <i>karim</i>
4	Dammah + wawu mati فروض	Ditulis	<b>u</b> <i>furud</i>

#### F. Vokal Rangkap

1	Fathah + ya' mati بینکم	Ditulis	<b>Ai</b> <i>bainakum</i>
---	----------------------------	---------	------------------------------

2	Fathah + wawu mati قول	Ditulis	<i>Au</i> <i>Qaulun</i>
---	---------------------------	---------	----------------------------

**G. Vokal pendek yang berurutan dalam satu kata dipisahkan dengan apostrof**

أَنْتُمْ	Ditulis	<i>a'antum</i>
أَعْدَتْ	Ditulis	<i>u'iddat</i>
لَنْ شَكْرَتْمَ	Ditulis	<i>La'in syakartum</i>

**H. Kata sandang alif + lam**

1. Apabila diikuti huruf Qomariyyah ditulis dengan menggunakan huruf “al”.

القرآن	Ditulis	<i>al-Qur'an</i>
القياس	Ditulis	<i>al-Qiyas</i>

2. Apabila diikuti huruf Syamsiyyah ditulis dengan menggunakan huruf Syamsiyyah yang mengikutinya, dengan menghilangkan huruf “al”nya.

السَّماءُ	Ditulis	<i>as-Sama</i>
الشَّمْسُ	Ditulis	<i>asy-Syams</i>

**I. Penulisan kata-kata dalam rangkaian kalimat**

Ditulis menurut penulisnya.

ذُو الفِرْوَضْ	Ditulis	<i>zawi al-furud</i>
أَهْلُ السُّنْنَةِ	Ditulis	<i>ahl as-Sunnah</i>

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN SAMPUL.....</b>	i
<b>HALAMAN JUDUL .....</b>	ii
<b>PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN.....</b>	iii
<b>PERSETUJUAN .....</b>	iv
<b>PENGESAHAN.....</b>	v
<b>ABSTRAK .....</b>	vi
<b>HALAMAN MOTTO DAN KATA PERSEMPAHAN.....</b>	vii
<b>RIWAYAT HIDUP PENULIS .....</b>	viii
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	ix
<b>PEDOMAN TRANSLITERASI .....</b>	xii
<b>DAFTAR ISI.....</b>	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah.....	10
C. Definisi Operasional .....	10
D. Tujuan Penelitian .....	12
E. Kegunaan Penelitian .....	12
F. Kajian Pustaka .....	13
G. Sistematika Penulisan .....	15
<b>BAB II LANDASAN TEORI</b>	
A. Rekrutmen.....	
1. Pengertian Rekrutmen.....	17
2. Tujuan Rekrutmen.....	19
3. Prinsip-prinsip dan Sistem Rekrutmen .....	20
4. Sumber-sumber Rekrutmen .....	22
5. Metode Rekrutmen.....	23
6. Proses Rekrutmen .....	23
7. Kendala dalam Rekrutmen.....	25
B. Rekrutmen dalam Perspektif Islam.....	26
C. Pendidikan dan Pelatihan (Sarana Pembinaan).....	
1. Pengertian Pendidikan dan Pelatihan.....	34
2. Tahap-Tahap Pendidikan dan Pelatihan.....	38

3. Metode Pendidikan dan Pelatihan.....	38
4. Evaluasi Pendidikan dan Pelatihan .....	41

### **BAB III METODE PENELITIAN**

A. Jenis, Sifat, dan Lokasi Penelitian .....	42
B. Objek Penelitian.....	43
C. Subjek Penelitian .....	43
D. Data dan Sumber Data .....	43
E. Teknik Pengumpulan Data.....	44
F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data .....	44
G. Prosedur Penelitian .....	45

### **BAB IV PENYAJIAN DAN ANALISIS DATA**

A. Gambaran Umum lokasi penelitian.....	46
B. Penyajian Data .....	54
C. Analisis Data.....	58

### **BAB V PENUTUP**

A. Simpulan .....	72
B. Saran-Saran.....	73

### **DAFTAR PUSTAKA**

### **LAMPIRAN**